

COMPETENZE, LEADERSHIP, INNOVAZIONE



Un corso destinato ai **SERVIZI FORMAZIONE**di Aziende Sanitarie e Aziende Ospedaliero-Universitarie, IRCCS
per **PROGETTARE PERCORSI FORMATIVI INNOVATIVI**,
in linea con

le **Linee di indirizzo ISS sulla medicina narrativa** (2015) e la cosiddetta **Direttiva Zangrillo** (2025).

Lavora con esperti, condividi esperienze, costruisci progetti in team.



Cosa offre if corso

40 ore di formazione blended

2 giornate in presenza

4 moduli online sincroni + 1 asincrono

Piattaforma per co-progettazione







COMPETENZE, LEADERSHIP, INNOVAZIONE







In un contesto sanitario in evoluzione, formare chi forma è una sfida strategica.

Questo corso, promosso dall'**Istituto Superiore di Sanità** (ISS) – con il Centro Nazionale Malattie Rare,

nel quale è attivo il Laboratorio di Health Humanities – e dalla Società Italiana di Medicina Narrativa (SIMEN),

in continuità con il progetto "LIMeNar - Uso e contesti applicativi delle Linee di Indirizzo

per l'utilizzo della Medicina Narrativa in ambito clinico-assistenziale e associativo",

guida i responsabili della formazione di ASL, AOU, IRCCS nella progettazione di percorsi innovativi

che coniughino efficacia, centralità della relazione e impatto organizzativo,

in linea con la Direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 16 gennaio 2025 (cosiddetta Direttiva Zangrillo),

sulla valorizzazione del capitale umano nella PA.

La medicina narrativa, secondo le Linee di indirizzo dedicate dell'ISS (2015),

è il filo conduttore per sviluppare competenze relazionali, leadership educativa e innovazione digitale nella formazione.

Il percorso, blended e orientato al fare, combina inquadramenti teorici, testimonianze concrete e attività di gruppo.

I partecipanti elaboreranno **project work trasferibili nella propria realtà**, utilizzando una piattaforma collaborativa non solo come repository, ma anche come spazio di confronto, co-progettazione e rete professionale.

Il corso valorizza il ruolo attivo dei partecipanti, promuovendo uno scambio continuo tra teoria, esperienza e contesto operativo: un'occasione per apprendere, collaborare e contribuire al cambiamento della cultura formativa in sanità.

OBIETTIVO GENERALE

Fornire ai Responsabili dei Servizi Formazione di Aziende Sanitarie e Ospedaliero-Universitarie, Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (o loro delegati, purché coinvolti nella progettazione della formazione aziendale) conoscenze e strumenti utili a progettare e integrare percorsi formativi basati sulla medicina narrativa, in linea con le Linee di indirizzo ISS (2015) e con la Direttiva Zangrillo (2025), al fine di sviluppare competenze trasversali e implementare la cultura formativa e organizzativa nei contesti sanitari.

OBIETTIVI SPECIFICI

SAPERE

- Conoscere le basi teoriche, metodologiche e applicative della medicina narrativa nei contesti formativi sanitari.
- Comprendere i principi della Direttiva Zangrillo in relazione alla formazione del personale pubblico e alla valorizzazione del capitale umano nella sanità.

SAPER FARE

- Progettare percorsi formativi narrativi coerenti con i bisogni formativi delle ASL e integrabili nei PIAO e nei piani formativi aziendali.
- Applicare strumenti e tecniche della medicina narrativa (es. scrittura riflessiva, interviste narrative) nei contesti formativi.
- Sviluppare una visione formativa orientata alla centralità della relazione di cura e al miglioramento della qualità organizzativa.
- Lavorare in gruppo in modo collaborativo, promuovendo condivisione di esperienze e costruzione di una rete professionale tra formatori.

STRUTTURA DEL CORSO

- 2 giornate in presenza da 8 ore ciascuno: 17 ottobre e 28 novembre 2025 ISS, via del Castro Laurenziano 10, Roma (16 ore totali)
- 4 incontri online sincroni da 3 ore ciascuno: 22, 29 ottobre; 5, 12 novembre 2025 (12 ore totali)
- 1 modulo asincrono su progettazione formativa: accessibile dal 18 ottobre al 20 novembre 2025 (2 ore)
- Lavoro individuale/in gruppo per lo sviluppo del Project Work: dal 18 ottobre al 20 novembre 2025 (10 ore)

METODOLOGIE DIDATTICHE

Project-based learning, Lavori di gruppo con tecniche di apprendimento cooperativo, Laboratori narrativi, Role playing, Testimonianze cliniche e buone pratiche, Discussione e Confronto tra pari e con esperti.

DESTINATARI, TEMPI E MODALITÀ DI SELEZIONE E PARTECIPAZIONE

- Il corso è riservato a Responsabili dei Servizi Formazione di Aziende Sanitarie e Ospedaliero-Universitarie e IRCCS (e, in subordine, di altre realtà organizzative) o loro delegati, purché coinvolti nella progettazione della formazione aziendale (massimo n.36 persone).
- I partecipanti sono selezionati in base a rappresentatività territoriale, esperienza professionale e, in subordine, all'ordine di arrivo delle domande di iscrizione.
- La partecipazione al corso è gratuita, ma è necessaria l'iscrizione al link https://bit.ly/CorsoMN2025_ISS-SIMeN entro il 18/07/2025. Comunicazione partecipanti e lista di attesa entro il 23/07/25.
- Per i partecipanti sarà creato un accesso riservato alla piattaforma Microsoft Teams, che includerà materiali, registrazioni e spazi di lavoro dedicati al corso.
- Le spese di viaggio e pernottamento sono a carico dei partecipanti.
- Su richiesta, ai partecipanti che avranno frequentato il corso per almeno il 90% della sua durata complessiva e conseguito con un successo minimo del 75% la prova di verifica dell'apprendimento sarà inviato l'attestato di partecipazione, comprensivo delle ore di formazione.



COMPETENZE, LEADERSHIP, INNOVAZIONE





17 ottobre 2025 (1º incontro in presenza_8 ore)

- L'evento avrà luogo dalle 8:45 alle 17:30 all'Istituto Superiore di Sanità (via del Castro Laurenziano, 10, Roma)
- Accoglienza, presentazioni e aspettative
- Introduzione alla medicina narrativa e alle connessioni con le 3 aree tematiche per il Project Work
- Formazione dei gruppi di lavoro e presentazione della piattaforma e del materiale online

Dal 18 ottobre al 20 novembre 2025 (1 modulo online asincrono 2 ore)

- Accesso disponibile 24/7 per l'elaborazione dei Project Work
- Contenuti: progettare per impatto, definizione di obiettivi, struttura e valutazione corsi, risorse per Project Work

Dal 18 ottobre al 20 novembre 2025 (Project Work_10 ore)

- Studio individuale e sviluppo in piccoli gruppi di proposte formative aziendali (Project Work)
- Supporto tramite materiali, format Word e slide, griglia di valutazione
- I Project Work dovranno essere consegnati entro il 20/11/25

Dal 22 ottobre al 12 novembre 2025 (4 moduli online sincroni_12 ore)

Ogni modulo avrà luogo su piattaforma collaborativa Microsoft Teams dalle 14:00 alle 17:00

- 22 ottobre: Strumenti narrativi per formare alla cura: parole, scritture e ascolto nella relazione di aiuto
- 29 ottobre: Formare alla relazione nei servizi: la medicina narrativa per sviluppare competenze trasversali
- 5 novembre: Leadership e cultura narrativa: formare responsabili che sappiano ascoltare, motivare, orientare
- 12 novembre: Narrazione, innovazione e valutazione: costruire percorsi sostenibili e trasformativi

28 novembre 2025 (2° incontro in presenza_8 ore)

- L'evento avrà luogo dalle 8:45 alle 17:30 all'Istituto Superiore di Sanità (via del Castro Laurenziano, 10, Roma)
- Presentazione dei Project Work da parte dei partecipanti
- Discussione e feedback da parte di docenti e tra pari
- Conclusioni, riflessioni finali e valutazione







COMPETENZE, LEADERSHIP, INNOVAZIONE

• • •

AZIONE

Programma

Sessione I_in presenza

Mis

08:45 Registrazione partecipanti e welcome coffee

17 ottobre 2025 Anda Waroffa

09:30 SALUTI DI BENVENUTO

Rocco Bellantone, Presidente, Istituto Superiore di Sanità

Marco Silano, Direttore, Dipartimento Malattie Cardiovascolari, endocrino-metaboliche e invecchiamento

e Centro Nazionale Malattie Rare, Istituto Superiore di Sanità

Marco Testa, Presidente, Società Italiana di Medicina Narrativa

10:00 INTRODUZIONE ALLA STRUTTURA E ALLE TEMATICHE DEL CORSO

A cura del Comitato Scientifico del Corso

11:00 PRESENTAZIONE PARTECIPANTI E CONDIVISIONE ELEMENTI CHIAVE DELLA FORMAZIONE IN SANITÀ

12:00 Pausa

12:15 INTRODUZIONE AI LAVORI DI GRUPPO

A cura del Comitato Scientifico del Corso

12:30 GRUPPI DI LAVORO. CONOSCENZE E ASPETTATIVE

Cristina Cenci, Mario Cerati, Amalia Egle Gentile, Raffaella Pajalich, Stefania Polvani, Marco Testa

13:30 Pausa

14:30 GRUPPI DI LAVORO. AVVIO PROGETTAZIONE

Cristina Cenci, Mario Cerati, Amalia Egle Gentile, Raffaella Pajalich, Stefania Polvani, Marco Testa

16:00 CONDIVISIONE IN PLENARIA. IDEE PER I PROJECT WORK

Cristina Cenci, Mario Cerati, Amalia Egle Gentile, Raffaella Pajalich, Stefania Polvani, Marco Testa

17:00 PROSSIME ATTIVITÀ E CONCLUSIONI

A cura del Comitato Scientifico del Corso

17:30 Termine incontro

Dal 18 ottobre al 20 novembre 2025

Sessione II_attività da remoto asincrona

ELEMENTI DI PROGETTAZIONE PER I PROJECT WORK

A cura di Eleonora Desogus, Lucrezia Micheli, Amalia Egle Gentile, Altheo Valentini

00:00 INTRODUZIONE AL MODULO

00:05 GUIDA AL PROJECT WORK

00:20 PROGETTARE PER IMPATTO

00:45 OBIETTIVI, DESTINATARI, CONTENUTI E METODI

01:15 MODALITÀ, DURATA E VALUTAZIONE

01:45 CONCLUSIONI E PROMEMORIA

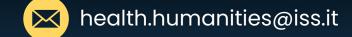
02:00 Termine modulo

Connoetenze relations

Fedagership education

Innovazione digitale

Dal 18 ottobre al 20 novembre 2025 Sessione III_studio individuale e/o in gruppo





COMPETENZE, LEADERSHIP, INNOVAZIONE









22 ottobre 2025

Sessione IV_attività da remoto sincrona

STRUMENTI NARRATIVI PER FORMARE ALLA CURA: PAROLE, SCRITTURE E ASCOLTO NELLA RELAZIONE DI AIUTO

A cura di Massimo Milli e Nicoletta Suter

13:45 Accesso partecipanti

14:00 BENVENUTO E INTRODUZIONE ALLA STRUTTURA E ALLE TEMATICHE DEL MODULO

14:10 ASPETTI TEORICI

14:30 ATTIVITÀ LABORATORIALE/ESPERIENZE

16:15 Q&A SULL'APPLICABILITÀ ALLE 3 AREE TEMATICHE DEI PROJECT WORK. Riflessione guidata (in gruppi o plenaria)

17:00 Termine modulo

29 ottobre 2025

FORMARE ALLA RELAZIONE NEI SERVIZI: LA MEDICINA NARRATIVA PER SVILUPPARE COMPETENZE TRASVERSALI
A cura di Micaela Abbinante e Mariateresa Dacquino

13:45 Accesso partecipanti

14:00 BENVENUTO E INTRODUZIONE ALLA STRUTTURA E ALLE TEMATICHE DEL MODULO

14:10 ASPETTI TEORICI

14:30 ATTIVITÀ LABORATORIALE/ESPERIENZE

16:15 Q&A SULL'APPLICABILITÀ ALLE 3 AREE TEMATICHE DEI PROJECT WORK. Riflessione guidata (in gruppi o plenaria)

17:00 Termine modulo

5 novembre 2025

LEADERSHIP E CULTURA NARRATIVA: FORMARE RESPONSABILI CHE SAPPIANO ASCOLTARE, MOTIVARE, ORIENTARE

A cura di Stefania Polvani e Alessandra Schieppati

13:45 Accesso partecipanti

14:00 BENVENUTO E INTRODUZIONE ALLA STRUTTURA E ALLE TEMATICHE DEL MODULO

14:10 ASPETTI TEORICI

14:30 ATTIVITÀ LABORATORIALE/ESPERIENZE

16:15 Q&A SULL'APPLICABILITÀ ALLE 3 AREE TEMATICHE DEI PROJECT WORK. Riflessione guidata (in gruppi o plenaria)

17:00 Termine modulo

12 novembre 2025

NARRAZIONE, INNOVAZIONE E VALUTAZIONE: COSTRUIRE PERCORSI SOSTENIBILI E TRASFORMATIVI

A cura di Cristina Cenci e Maria Cecilia Cercato

13:45 Accesso partecipanti

14:00 BENVENUTO E INTRODUZIONE ALLA STRUTTURA E ALLE TEMATICHE DEL MODULO

14:10 ASPETTI TEORICI

14:30 ATTIVITÀ LABORATORIALE/ESPERIENZE

16:15 Q&A SULL'APPLICABILITÀ ALLE 3 AREE TEMATICHE DEI PROJECT WORK. Riflessione guidata (in gruppi o plenaria)

17:00 Termine modulo





orso blended RMAZIONE ICINA NARRATIVA









28 novembre 2025 Auga Waroffa

Sessione V_in presenza

Registrazione partecipanti e welcome coffee 09:00

09:45 SALUTI DI BENVENUTO E INTRODUZIONE ALLA GIORNATA

A cura del Comitato Scientifico del Corso

PRESENTAZIONE DEI PROJECT WORK E DISCUSSIONE CON ESPERTI E TRA PARI (I PARTE) 10:00

A cura dei tutor Antonia Chiara Scardicchio, Nicoletta Suter, Paolo Trenta

12:00 Pausa

PRESENTAZIONE DEI PROJECT WORK E DISCUSSIONE CON ESPERTI E TRA PARI (II PARTE) 12:15

A cura dei tutor Antonia Chiara Scardicchio, Nicoletta Suter, Paolo Trenta

13:15 Pausa

PRESENTAZIONE DEI PROJECT WORK E DISCUSSIONE CON ESPERTI E TRA PARI (III PARTE) 14:15

A cura dei tutor Antonia Chiara Scardicchio, Nicoletta Suter, Paolo Trenta

DISCUSSIONE IN PLENARIA SUL PERCORSO FORMATIVO E CONCLUSIONI 16:15

A cura del Comitato Scientifico del Corso

QUESTIONARIO DI VERIFICA DELL'APPRENDIMENTO 17:00

17:30 Termine corso

DOCENTI e TUTOR

Micaela ABBINANTE - Direzione geneale, Azienda Sanitaria Locale Barletta, Andria, Trani (BAT), Bari

Cristina CENCI – Consiglio Direttivo, Società Italiana di Medicina Narrativa, Roma

Mario CERATI – Consiglio Direttivo, Società Italiana di Medicina Narrativa, Milano

Maria Cecilia CERCATO – Centro Studi SIMeN, Società Italiana di Medicina Narrativa, Roma

Mariateresa DACQUINO – Consiglio Direttivo, Società Italiana di Medicina Narrativa, Alessandria

Eleonora DESOGUS – Servizio Formazione, Istituto Superiore di Sanità, Roma

Amalia Egle GENTILE – Centro Nazionale Malattie Rare, Istituto Superiore di Sanità, Roma

Lucrezia MICHELI – Centro Nazionale Malattie Rare, Istituto Superiore di Sanità, Roma

Massimo MILLI – Consiglio Direttivo, Società Italiana di Medicina Narrativa, Firenze

Raffaella PAJALICH – Consiglio Direttivo, Società Italiana di Medicina Narrativa, Roma

Stefania POLVANI – già Presidente Società Italiana di Medicina Narrativa, Arezzo

Antonia Chiara SCARDICCHIO – Dipartimento Di Medicina Di Precisione E Rigenerativa E Area Jonica, Università degli Studi di Bari Aldo Moro, Bari

Alessandra SCHIEPPATI – Centro Studi SIMeN, Società Italiana di Medicina Narrativa, Milano

Marco SILANO – Direttore, Dipartimento Malattie Cardiovascolari, endocrino-metaboliche e invecchiamento e Centro Nazionale Malattie Rare, Istituto Superiore di Sanità, Roma

Nicoletta SUTER – Consiglio Direttivo, Società Italiana di Medicina Narrativa, Aviano

Marco TESTA – Presidente, Società Italiana di Medicina Narrativa, Roma

Paolo TRENTA – Centro Studi SIMeN, Società Italiana di Medicina Narrativa, Roma

Altheo VALENTINI – CEO, European Grants International Academy (EGInA), Foligno





COMPETENZE, LEADERSHIP, INNOVAZIONE



RESPONSABILI SCIENTIFICI

Amalia Egle GENTILE – Responsabile Laboratorio di Health Humanities, Centro Nazionale Malattie Rare, Istituto Superiore di Sanità, Roma Marco TESTA – Presidente, Società Italiana di Medicina Narrativa, Roma

COMITATO SCIENTIFICO

Cristina CENCI – Consiglio Direttivo, Società Italiana di Medicina Narrativa, Roma

Amalia Egle GENTILE – Responsabile Laboratorio di Health Humanities, Centro Nazionale Malattie Rare, Istituto Superiore di Sanità, Roma Stefania POLVANI – *già* Presidente Società Italiana di Medicina Narrativa, Arezzo

Marco SILANO – Direttore, Dipartimento Malattie Cardiovascolari, endocrino-metaboliche e invecchiamento e Centro Nazionale Malattie Rare, Istituto Superiore di Sanità, Roma

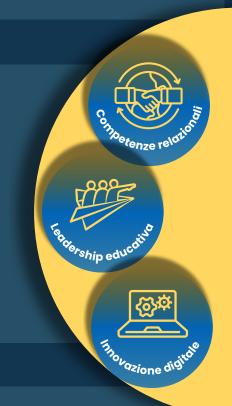
Marco TESTA – Presidente, Società Italiana di Medicina Narrativa, Roma

SEGRETERIA SCIENTIFICA

Eleonora DESOGUS – Servizio Formazione, Istituto Superiore di Sanità, Roma Lucrezia MICHELI – Centro Nazionale Malattie Rare, Istituto Superiore di Sanità, Roma

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

Manila CANALIS, Donata GIROLAMO – Centro Nazionale Malattie Rare, Istituto Superiore di Sanità, Roma Catia BUSCHITTARI, Loredana PALONE – Direzione Generale, Istituto Superiore di Sanità, Roma



UFFICIO STAMPA

Pier David MALLONI, Elida SERGI, Mirella TARANTO – Ufficio Stampa, Istituto Superiore di Sanità, Roma

