

DELIBERAZIONE n. 9

allegata al VERBALE n. 78 della seduta del CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE del 27.10.2025

OGGETTO: Variazione n. 2 al Bilancio di Previsione 2025

Sono presenti i Signori:

Il Presidente Prof. Rocco Domenico Alfonso BELLANTONE
in presenza

I Componenti Dott.ssa Maria Luisa SCATTONI in teleconferenza
Prof. Luca BRUNESE in presenza
Prof. Claudio BORGHI in teleconferenza
Dott. Luigi Genesio ICARDI in presenza

Partecipano alla seduta, per il Collegio dei Revisori dei Conti:

Dott. Matteo Petrella – Presidente – in teleconferenza; il Dott. Michele De Chirico – componente – in teleconferenza; la Dott.ssa Angela Affinito – componente – in teleconferenza.

Partecipa, in teleconferenza, il Consigliere della Corte dei Conti Dott.ssa Adriana LA PORTA, Delegato titolare ex art.12 L. 21.3.1958 n. 259.

Partecipano, inoltre con funzione consultiva:

- il Dott. Andrea PICCIOLI, Direttore Generale dell'ISS *in presenza*;
- la Dott.ssa Rosa M. MARTOCCIA, Direttore Centrale delle Risorse Umane ed Economiche dell'ISS *in presenza*
- la Dott.ssa Claudia MASTROCOLA, Direttore Centrale degli Affari generali dell'ISS *in presenza*;

Svolge le funzioni di segretario la Dott.ssa Daniela FELICI, Dirigente Amministrativo II fascia, *in presenza*

- Relatore: IL PRESIDENTE.

Il Relatore sottopone all'esame del Consiglio di Amministrazione la proposta di variazione n. 2 al Bilancio di previsione 2025, sulla quale, in conformità con quanto previsto dall'art. 20, comma 3, del D.Lgs. 30 giugno 2011, n. 123, è stato acquisito il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del giorno 20 ottobre 2025 – Verbale n. 343.

Il Relatore, introdotto il punto all'ordine del giorno, cede la parola alla Dott.ssa Patrizia Tancredi, Dirigente dell'Ufficio Bilancio, Ragioneria, Affari fiscali, Controllo di gestione della Direzione Centrale delle Risorse Umane ed Economiche, la quale relaziona sull'argomento illustrando la variazione.

In particolare, la Dott.ssa Tancredi precisa che la variazione si rende necessaria per:

- a) aumentare le dotazioni delle voci di spesa del Bilancio di Previsione 2025 per consentire la gestione delle attività di ricerca collegate ai finanziamenti che l'Istituto riceve da enti e istituzioni nazionali ed europee, e i cui impegni di spesa risultano essere di competenza dell'esercizio 2025, attraverso l'utilizzo sia delle maggiori entrate che di una quota di avanzo vincolato derivante dai finanziamenti riscossi e non utilizzati negli esercizi precedenti;
- b) aumentare le dotazioni di alcune voci di spesa del Bilancio di previsione 2025 per consentire la gestione di maggiori spese collegate al funzionamento dell'Ente, attraverso l'utilizzo di una quota di avanzo di amministrazione non vincolato;
- c) integrare le voci di spesa relative al trattamento accessorio del personale appartenente ai livelli IV-VIII, al fine della rideterminazione del rispettivo Fondo accessorio – anno 2024;
- d) adeguare le dotazioni in entrata e in spesa per conto di terzi e partite di giro.

La variazione presentata prevede per alcuni punti l'utilizzo di una quota dell'avanzo di amministrazione, ancora disponibile a seguito dell'avvenuto utilizzo in fase di redazione del bilancio di previsione 2025 e della prima variazione, come di seguito riportato:

	vincolato	non vincolato	totale
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2024	193.566.331,14	5.699.662,07	199.265.993,21
Quota avanzo di amministrazione utilizzata in bilancio di previsione 2025	- 107.418.022,25	- 3.000.000,00	- 110.418.022,25
Quota avanzo di amministrazione utilizzata in variazione di bilancio 1/2025	- 5.025.193,19	-	- 5.025.193,19
Quota disponibile prima della variazione 2/2025	81.123.115,70	2.699.662,07	83.822.777,77

Per ciascun punto, la Dott.ssa Tancredi fornisce i dettagli che vengono di seguito rappresentati:

- a) variazione in aumento di alcune dotazioni delle voci di spesa del Bilancio di Previsione 2025 collegate alla gestione dei finanziamenti che l'Istituto riceve per la realizzazione di specifici progetti di ricerca derivante sia dall'utilizzo delle maggiori entrate derivanti dalla stipula di nuove convenzioni/accordi/grants, sia dall'utilizzo delle risorse finanziarie accantonate nell'avanzo di amministrazione vincolato che da una variazione compensativa per avvenute modifiche ai cronoprogrammi di spesa.

Della variazione complessiva viene posta in evidenza la necessità di incremento delle dotazioni delle voci di spesa collegate al personale a tempo determinato, da impiegare nello svolgimento delle attività progettuali, funzionale al maggior numero di atti convenzionali sottoscritti e quindi di attività nuove da realizzare, così come la richiesta di incremento delle dotazioni delle spese collegate alle missioni, agli strumenti e al materiale di laboratorio vario che rientra nella gestione delle nuove attività progettuali e di quelle già in corso. L'incremento delle quote associative è da collegarsi, invece, alla maggiore spesa dei contributi da versare per la partecipazione dell'Istituto alle infrastrutture europee, di cui lo stesso è delegato a rappresentare su mandato del Ministero della Salute e del MUR. L'incremento della voce trasferimenti ad altri enti e istituzioni di ricerca di quote di finanziamento, ove gli stessi partecipano alle attività progettuali in qualità di unità operative esterne con l'Istituto capofila, deriva complessivamente sia dalla gestione dei finanziamenti PNRR – Partenariati estesi che dai nuovi finanziamenti europei, piuttosto che dall'avvenuta rimodulazione del cronoprogramma di spesa del finanziamento PNC “Salute, ambiente, biodiversità e Clima” che posticipa l'acquisto di strumentazione scientifica per il rafforzamento della infrastruttura interna, a favore del pagamento dei saldi e degli anticipi dell'ultima fase di attività condotte dalle Regioni partecipanti al programma. Di seguito la schematizzazione della variazione complessiva:

Variazione in aumento delle voci di entrata del Bilancio di Previsione anno 2025:

voce unica	voce di entrata	descrizione voce di entrata	importo iniziale	variazione in aumento	variazione in diminuzione	importo assestato
E.2.01.01.01.001	1015	Trasferimenti dal MUR	13.915.921,30	10.304.050,00		24.219.971,30
E.2.01.05.01.999	1072	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	29.984.784,40	4.962.749,00		34.947.533,40
E.2.01.01.01.001	1013	Altri trasferimenti dal Ministero della Salute	5.215.380,50	858.963,00		6.074.343,50
E.2.01.01.01.001	1012	Trasferimento dal Ministero della Salute per progetti CCM	1.175.019,90	477.000,00		1.652.019,90
E.2.01.04.01.001	1031	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG, Associazioni) per progetti di ricerca	1.338.201,70	240.500,00		1.578.701,70
E.2.01.05.02.001	1036	Finanziamenti da altri soggetti, pubblici e privati di Paesi non aderenti all'Unione Europea per progetti di ricerca	368.079,90	275.210,00		643.289,90
		Totale variazioni titolo II - Trasferimenti correnti		17.118.472,00	-	

Variazione in aumento delle voci di spesa del Bilancio di Previsione anno 2025, con copertura derivante dalla maggiore entrata:

voce unica	voce di spesa	descrizione voce di spesa	importo iniziale	variazione in aumento	variazione in diminuzione	importo assestato
U.1.01.01.01.006	2009	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	6.641.594,80	238.989,78		6.880.584,58
U.1.01.02.01.001	2030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	2.155.682,78	22.738,11		2.178.420,89
U.1.02.01.01.001	2038	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) personale a tempo determinato	561.429,63	14.310,22		575.739,85
U.1.01.01.01.006	2011	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato Centro Nazionale Trapianti	785.038,80	10.000,00		795.038,80
U.1.02.01.01.001	2040	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) personale a tempo determinato Centro Nazionale Trapianti	53.734,96	10.000,00		63.734,96
U.1.03.02.02.001	2092	Rimborso spese per missioni al personale a tempo indeterminato - fonti esterne	1.046.897,20	150.000,00		1.196.897,20
U.1.03.01.02.008	2059	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	405.000,00	100.000,00		505.000,00
U.1.03.01.05.999	2078	Reagenti, Prodotti di Biologia Molecolare, cellulare e anticorpi monoclonali	6.900.000,00	600.000,00		7.500.000,00
U.1.03.02.02.005	2106	Spesa per organizzazione manifestazioni e convegni	843.000,00	100.000,00		943.000,00
U.1.03.02.99.003	2211	Quote di iscrizione ad associazioni	816.768,00	70.000,00		886.768,00
U.1.03.01.05.007	2280	Forniture azoto e gas compressi	800.000,00	167.000,00		967.000,00
U.1.04.01.01.013	2223	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	115.263.115,40	15.635.433,89		130.898.549,29
		Totale variazioni titolo I - Spese correnti		17.118.472,00	-	

Variazione in aumento delle voci di spesa del Bilancio di Previsione anno 2025, con copertura derivante dall'utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato:

voce unica	voce di spesa	descrizione voce di spesa	importo iniziale	variazione in aumento	variazione in diminuzione	importo assestato
		Avanzo di Amministrazione Vincolato			- 6.512.764,05	
U.1.04.01.01.013	2223	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	130.898.549,29	6.512.764,05		137.411.313,34
		Totale variazioni titolo I - Spese correnti		6.512.764,05	-	
		TOTALE VARIAZIONI		6.512.764,05	- 6.512.764,05	

Variazione in aumento delle voci di spesa del Bilancio di Previsione anno 2025, con copertura derivante da una variazione compensativa:

voce unica	voce di spesa	descrizione voce di spesa	importo iniziale	variazione in aumento	variazione in diminuzione	importo assestato
U.1.04.01.01.013	2223	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	137.411.313,34	6.010.878,06		143.422.191,40

		Totale variazioni titolo I - Spese correnti		6.010.878,06	-	
U.2.02.01.05.001	2508	Attrezzature scientifiche	16.026.931,60		- 6.010.878,06	10.016.053,54
		Totale variazioni titolo II - Spese in conto capitale		-	- 6.010.878,06	
		TOTALE VARIAZIONI		6.010.878,06	- 6.010.878,06	

- b) variazione in aumento delle dotazioni di alcune voci di spesa del Bilancio di previsione 2025, attraverso l'utilizzo della quota di avanzo di amministrazione non vincolato: risulta necessaria per coprire maggiori spese sopraggiunte e collegate al funzionamento dell'Ente.

In particolare: l'aumento della spesa per l'implementazione dei gas tecnici e della relativa domotica a seguito della ristrutturazione di alcuni laboratori dipartimentali, l'adeguamento della dotazione della voce di spesa relativa ai compensi degli organi per nomina di alcuni membri del Comitato Scientifico aventi un regime fiscale da assoggettare ad IVA immediata che, quindi, rende necessario un incremento della voce corrispondente al fine di consentire l'assunzione dell'impegno di spesa complessivo dell'imposta. La variazione della voce relativa alle altre spese correnti si riferisce alla gestione del contributo dovuto dalle Stazioni Appaltanti all'ANAC per l'espletamento delle procedure di gara, e le cui modalità di pagamento sono cambiate, in quanto ANAC procede a presentare, periodicamente, degli estratti conto trimestrali senza distinzione di procedura a cui afferiscono:

voce unica	voce di spesa	descrizione voce di spesa	importo iniziale	variazione in aumento	variazione in diminuzione	importo assestato
		Avanzo di Amministrazione Non Vincolato			- 150.100,00	
U.1.03.01.05.007	2280	Forniture azoto e gas compressi	800.000,00	128.000,00		928.000,00
U.1.03.02.01.001	2322	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	296.000,00	2.100,00		298.100,00
U.1.10.99.99.999	2257	Altre spese correnti	5.000,00	20.000,00		25.000,00
		Totale variazioni titolo I - Spese correnti		150.100,00	-	
		TOTALE VARIAZIONI		150.100,00	- 150.100,00	

- c) la variazione in aumento delle voci di spesa collegate al trattamento accessorio del personale appartenente ai livelli IV-VIII: è necessaria per la rideterminazione del corrispondente Fondo accessorio – anno 2024. In particolare, si rappresenta che con il D.P.C.M. del 25 giugno 2024, recante *“Riparto delle risorse di cui all'articolo 1, comma 308, della legge 30 dicembre 2023, n. 213, destinate alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale”* sono state assegnate a questo Ente, a partire dall'anno 2024, risorse per un ammontare complessivo pari ad euro 3.241.483,00, da destinare alla valorizzazione professionale e tecnica. Per l'utilizzo di tali risorse, confluite nell'avanzo di amministrazione vincolato, in quanto non utilizzate alla data del 31.12.2024, si rende necessario integrare corrispondentemente il Fondo per il trattamento accessorio del personale appartenente ai livelli IV-

VIII relativo all'anno 2024, nonché le voci di bilancio dei corrispondenti oneri con la seguente variazione:

voce unica	voce di spesa	descrizione voce di spesa	importo iniziale	variazione in aumento	variazione in diminuzione	importo assestato
		Avanzo di Amministrazione Vincolato			- 3.241.483,00	
U.1.01.01.01.004	2007	Competenze accessorie corrisposte al personale a tempo indeterminato -corrisposti al personale a tempo indeterminato - Livelli IV - VIII	12.745.259,00	2.442.715,15		15.187.974,15
U.1.01.02.01.001	2028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	30.315.884,56	591.137,06		30.907.021,62
U.1.02.01.01.001	2036	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) personale a tempo indeterminato	8.255.839,92	207.630,79		8.463.470,71
		Totale variazioni titolo I - Spese correnti		3.241.483,00	-	
		TOTALE VARIAZIONI		3.241.483,00	- 3.241.483,00	

d) Viene rappresentata, infine, la necessità di dover effettuare un incremento in entrata e in uscita delle partite di giro riferite alle ritenute operate sui pagamenti degli stipendi al personale dipendente, alla scissione contabile IVA (split payment), oltre che le partite di giro per la gestione del trasferimento dei fondi da Banca d'Italia all'Istituto Tesoriere, in quanto, anche a seguito delle variazioni al Bilancio di Previsione, ci si è resi conto di aver sottostimato gli importi originariamente previsti e, pertanto, risulta indispensabile procedere con il richiesto riallineamento. Di seguito la schematizzazione della variazione in entrata e spesa:

voce unica	voce di entrata	descrizione voce di entrata	importo iniziale	variazione in aumento	variazione in diminuzione	importo assestato
E.9.01.02.02.001	1065	Ritenute Previdenziali ed assistenziali da lavoro dipendente	11.200.000,00	300.000,00		11.500.000,00
E.9.01.99.99.999	1070	Regolarizzazione incassi Banca d'Italia - Istituto Tesoriere	263.000.000,00	30.000.000,00		293.000.000,00
E.9.01.01.02.001	1071	IVA derivante da split payment	9.000.000,00	9.000.000,00		18.000.000,00
		Totale variazioni titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro		39.300.000,00		

voce unica	voce di spesa	descrizione voce di spesa	importo iniziale	variazione in aumento	variazione in diminuzione	importo assestato
U.7.01.02.02.001	2703	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente	11.200.000,00	300.000,00		11.500.000,00
U.7.01.99.99.999	2709	Regolarizzazione pagamenti Banca d'Italia - Istituto Tesoriere	263.000.000,00	30.000.000,00		293.000.000,00
U.7.01.01.02.001	2710	IVA derivante da split payment	9.000.000,00	9.000.000,00		18.000.000,00
		Totale variazioni titolo VII - Uscite per conto terzi e partite di giro		39.300.000,00		

La richiesta di variazione presentata è sintetizzata nel quadro generale riassuntivo delle variazioni in aumento e in diminuzione, della competenza assestata dell'entrata e della spesa e della consistenza di

cassa aggiornata, rispetto alle dotazioni iniziali del Bilancio di Previsione anno 2025, che viene di seguito rappresentato:

ENTRATA	RESIDUI ATTIVI	PREVISIONE COMPETENZA	ASSESTATO COMPETENZA DOPO VAR 1/2025	VARIAZIONI IN AUMENTO	VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	ASSESTATO COMPETENZA DOPO VAR 2/2025	CASSA AGGIORNATA
Fondo cassa al 01.01.2025							243.435.454,31
Totale titolo I -Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	157.553,51	1.216.000,00	1.216.000,00	-	-	1.216.000,00	1.373.553,51
Totale titolo II - Trasferimenti correnti	15.520.407,33	262.360.489,70	262.360.489,70	17.118.472,00	-	279.478.961,70	294.999.369,03
Totale titolo III - Entrate extratributarie	4.402.333,31	12.368.935,00	12.368.935,00	-	-	12.368.935,00	16.771.268,31
Totale Entrate Correnti	20.080.294,15	275.945.424,70	275.945.424,70	17.118.472,00	-	293.063.896,70	313.144.190,85
Totale titolo IV - Entrate in conto capitale	-	3.201.582,00	3.201.582,00	-	-	3.201.582,00	3.201.582,00
Totale titolo VI - Accensione Prestiti	-	-	-	-	-	-	-
Totale Entrate c/capitale	-	3.201.582,00	3.201.582,00	-	-	3.201.582,00	3.201.582,00
Totale titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	-	310.780.000,00	310.780.000,00	39.300.000,00	-	350.080.000,00	350.080.000,00
Totale Entrate per partite di giro	-	310.780.000,00	310.780.000,00	39.300.000,00	-	350.080.000,00	350.080.000,00
TOTALE ENTRATA	20.080.294,15	589.927.006,70	589.927.006,70	56.418.472,00	-	646.345.478,70	909.861.227,16
Avanzo di amministrazione utilizzato bilancio previsione 2025	-	110.418.022,25	110.418.022,25	-	-	110.418.022,25	-
Avanzo di amministrazione utilizzato variazione 1/2025	-	-	5.025.193,19	-	-	5.025.193,19	-
Avanzo di amministrazione utilizzato variazione 2/2025				9.904.347,05		9.904.347,05	
TOTALE GENERALE DELL'ENTRATA	20.080.294,15	700.345.028,95	705.370.222,14	66.322.819,05	-	771.693.041,19	909.861.227,16
SPESA	RESIDUI PASSIVI	PREVISIONE COMPETENZA	ASSESTATO COMPETENZA DOPO VAR 1/2025	VARIAZIONI IN AUMENTO	VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	ASSESTATO COMPETENZA DOPO VAR 2/2025	CASSA AGGIORNATA
Totale titolo I -Spese correnti	58.765.687,09	345.321.787,86	350.226.981,05	33.033.697,11	-	383.260.678,16	442.026.365,25
Totale Spese correnti	58.765.687,09	345.321.787,86	350.226.981,05	33.033.697,11	-	383.260.678,16	442.026.365,25
Totale titolo II - Spese in conto capitale	5.160.119,49	43.285.331,03	43.405.331,03		6.010.878,06	37.394.452,97	42.554.572,46
Totale titolo IV - Rimborso Prestiti	-	957.910,06	957.910,06		-	957.910,06	957.910,06
Totale Spese c/capitale	5.160.119,49	44.243.241,09	44.363.241,09	-	6.010.878,06	38.352.363,03	43.512.482,52
Totale titolo VII - Uscite per conto terzi e partite di giro	323.948,67	310.780.000,00	310.780.000,00	39.300.000,00	-	350.080.000,00	350.403.948,67
Totale Spese per partite di giro	323.948,67	310.780.000,00	310.780.000,00	39.300.000,00	-	350.080.000,00	350.403.948,67
TOTALE GENERALE DELLA SPESA	64.249.755,25	700.345.028,95	705.370.222,14	72.333.697,11	6.010.878,06	771.693.041,19	835.942.796,44

Infine, la Dott.ssa Tancredi evidenzia che, per quanto riguarda il rispetto della normativa sul contenimento della spesa, si fa riferimento alla circolare del MEF-RGS n. 12 del 22.04.2025, contenente le indicazioni relative alle modalità attuative da osservare per l'anno 2025. La circolare

specifica che, anche per l'esercizio 2025, sono da ritenersi confermate le indicazioni fornite da varie circolari MEF-RGS, ovvero che sono esclusi dai limiti le spese che:

- sono finanziate da trasferimenti dello Stato finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati;
- sono sostenute con disponibilità di bilancio dell'Ente;
- acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincoli di destinazione;

ed inoltre, in considerazione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici in conseguenza degli scenari politici internazionali determinati dal conflitto russo-ucraino, e dei mutamenti intervenuti nel sistema produttivo dei beni, possono ritenersi esclusi dai limiti anche:

- gli oneri per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.

Le disposizioni ancora vigenti (Circolare n. 9/2020 MEF-RGS) stabiliscono, inoltre, che non possono essere effettuate spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità nel triennio 2016, 2017 e 2018, come risultante dai rendiconti deliberati, fatte salve le deroghe riconosciute alle spese sostenute con le entrate sopra evidenziate.

Tale valore medio, determinato come sopra, risulta essere pari ad euro 13.370.066,75, ed ai fini dell'esclusione degli oneri per i consumi energetici dal limite di spesa, è stato rideterminato per un importo pari ad euro 10.457.362,31 come segue:

	2016	2017	2018	media triennio
spesa per acquisto di beni e servizi determinata da rendiconti deliberati	16.254.213,51	11.868.216,87	11.987.769,86	13.370.066,75
di cui spesa energetica	3.172.713,31	2.643.400,00	2.922.000,00	
spesa per acquisto di beni e servizi al rideterminata al netto della spesa energetica	13.081.500,20	9.224.816,87	9.065.769,86	10.457.362,31

Le dotazioni delle voci di spesa del Bilancio di Previsione anno 2025 riconducibili alla categoria "Acquisti di beni e Servizi", depurate delle spese sopraelencate che possono ritenersi escluse dai limiti di spesa, ammontano, a seguito della presente richiesta di variazione, a complessivi euro 5.830.970,93. È, pertanto, rispettato il valore medio sopra richiamato e si forniscono di seguito dettagli dell'incidenza della variazione rispetto ai limiti suddetti:

VOCE UNICA	voce	descrizione	TOTALE PREVISIONE SPESA 2025 SOGGETTA A CONTENIMENTO	TOTALE VARIAZIONE 1/2025 SPESA SOGGETTA A CONTENIMENTO	TOTALE VARIAZIONE 2/2025 SPESA SOGGETTA A CONTENIMENTO	TOTALE ASSESTATO 2025 SPESA SOGGETTA A CONTENIMENTO
U.1.03.01.01.001	2049	Giornali e riviste	-	-	-	-

U.1.03.01.01.001	2269	Giornali e riviste Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.01.01.001	2270	Giornali e riviste Centro Nazionale Trapianti	4.008,24	-	-	4.008,24
U.1.03.01.01.002	2050	Pubblicazioni	-	-	-	-
U.1.03.01.01.002	2271	Pubblicazioni Centro Nazionale Sangue	3.000,00	-	-	3.000,00
U.1.03.01.01.002	2051	Materiale bibliografico	-	-	-	-
U.1.03.01.01.002	2272	Materiale bibliografico Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.01.01.002	2273	Materiale bibliografico Centro Nazionale Trapianti	200,00	-	-	200,00
U.1.03.01.02.001	2052	Carta, cancelleria e stampati	-	-	-	-
U.1.03.01.02.001	2274	Carta, cancelleria e stampati Centro Nazionale Sangue	3.000,00	-	-	3.000,00
U.1.03.01.02.001	2275	Carta, cancelleria e stampati Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.01.02.002	2053	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	122.000,00	-	-	122.000,00
U.1.03.01.02.002	2054	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	5.000,00	-	-	5.000,00
U.1.03.01.02.002	2276	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.01.02.002	2277	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.01.02.004	2055	Vestituario	-	-	-	-
U.1.03.01.02.005	2056	Accessori per uffici e alloggi	-	-	-	-
U.1.03.01.02.005	2278	Accessori per uffici e alloggi Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.01.02.006	2057	Materiale informatico	-	-	-	-
U.1.03.01.02.006	2279	Materiale informatico Centro Nazionale Sangue	4.000,00	-	-	4.000,00
U.1.03.01.02.007	2058	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	-	-	-	-
U.1.03.01.02.008	2059	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	-	-	-	-
U.1.03.01.02.009	2060	Beni per attività di rappresentanza	-	-	-	-
U.1.03.01.02.009	2061	Beni per attività di rappresentanza - fonti esterne	-	-	-	-
U.1.03.01.02.009	2062	Beni per attività di rappresentanza - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.01.02.009	2063	Beni per attività di rappresentanza - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.01.02.011	2064	Mangimi per animali	-	-	-	-
U.1.03.01.02.014	2065	Stampati specialistici	-	-	-	-
U.1.03.01.02.999	2066	Altri beni e materiali di consumo	-	-	-	-
U.1.03.01.02.999	2068	Beni e materiali di consumo Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-

U.1.03.01.02.999	2069	Beni e materiali di consumo Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.01.03.001	2070	Fauna	-	-	-	-
U.1.03.01.03.002	2071	Flora	-	-	-	-
U.1.03.01.05.001	2072	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-	-
U.1.03.01.05.002	2073	Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-
U.1.03.01.05.006	2074	Prodotti chimici	-	-	-	-
U.1.03.01.05.007	2280	Forniture azoto e gas compressi	-	-	128.000,00	128.000,00
U.1.03.01.05.007	2076	Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-
U.1.03.01.05.999	2077	Prodotti monouso e vetreria	-	-	-	-
U.1.03.01.05.999	2307	Prodotti monouso e vetreria - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.01.05.999	2308	Prodotti monouso e vetreria - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.01.05.999	2078	Reagenti, Prodotti di Biologia Molecolare, cellulare e anticorpi monoclonali	-	-	-	-
U.1.03.01.05.999	2310	Reagenti, Prodotti di Biologia Molecolare, cellulare e anticorpi monoclonali - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.02.01.001	2322	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	296.000,00	-	2.100,00	298.100,00
U.1.03.02.01.002	2086	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi Altri Organi ed Organismi istituzionali	71.100,00	-	-	71.100,00
U.1.03.02.01.002	2087	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	23.000,00	-	-	23.000,00
U.1.03.02.01.008	2088	Compensi agli organi istituzionali di revisione CdR	50.589,28	-	-	50.589,28
U.1.03.02.02.001	2089	Rimborso spese per missioni al personale a tempo indeterminato - art. 6, comma 12 D.L. 78/2010	27.263,28	-	-	27.263,28
U.1.03.02.02.001	2090	Rimborso spese per missioni al personale presso Organismi Internazionali	20.000,00	-	-	20.000,00
U.1.03.02.02.001	2091	Rimborso spese per missioni al personale a tempo determinato	-	-	-	-
U.1.03.02.02.001	2092	Rimborso spese per missioni al personale a tempo indeterminato - fonti esterne	-	-	-	-
U.1.03.02.02.001	2094	Rimborso spese per missioni al personale - Centro Nazionale Trapianti - attività progettuale, ispezioni,etc (deroghe all'art. 6, comma 12 D.L. 78/2010)	10.000,00	-	-	10.000,00
U.1.03.02.02.001	2095	Rimborso spese per missioni al personale - Centro Nazionale Sangue-attività progettuale, ispezioni,etc (deroghe all'art. 6, comma 12 D.L. 78/2010)	10.000,00	-	-	10.000,00
U.1.03.02.02.001	2096	Rimborso spese sottoposte a rendicontazione di "altro personale"	-	-	-	-
U.1.03.02.02.001	2281	Rimborso spese per missioni di altro personale - Centro Nazionale Sangue	7.000,00	-	-	7.000,00
U.1.03.02.02.002	2097	Indennità di missione e di trasferta personale a tempo indeterminato	-	-	-	-

U.1.03.02.02.002	2098	Indennità di missione e di trasferta personale a tempo determinato	-	-	-	-
U.1.03.02.02.002	2099	Indennità di missione e di trasferta personale a tempo indeterminato - fonti esterne	-	-	-	-
U.1.03.02.02.002	2100	Indennità di missione e di trasferta personale - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.02.002	2101	Indennità di missione e di trasferta personale - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.02.02.002	2102	Indennità di missione e di trasferta sottoposte a rendicontazione di "altro personale"	-	-	-	-
U.1.03.02.02.005	2106	Spesa per organizzazione manifestazioni e convegni	-	-	-	-
U.1.03.02.02.005	2107	Spesa per organizzazione manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.02.005	2108	Spesa per organizzazione manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Sangue	40.000,00	-	-	40.000,00
U.1.03.02.02.005	2109	Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni	-	-	-	-
U.1.03.02.02.005	2110	Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni - fonti esterne	-	-	-	-
U.1.03.02.02.005	2111	Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.02.005	2112	Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Sangue	10.000,00	-	-	10.000,00
U.1.03.02.02.999	2113	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	-	-	-	-
U.1.03.02.02.999	2282	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.02.02.999	2283	Spese per l'organizzazione di riunioni di lavoro finalizzate al coordinamento di attività di ricerca	-	-	-	-
U.1.03.02.02.999	2284	Spese per l'organizzazione di riunioni di lavoro finalizzate al coordinamento di attività di ricerca CNT	8.400,00	-	-	8.400,00
U.1.03.02.02.999	2285	Spese per l'organizzazione di riunioni di lavoro finalizzate al coordinamento di attività di ricerca CNS	12.000,00	-	-	12.000,00
U.1.03.02.04.004	2115	Acquisto di servizi per la formazione obbligatoria	60.000,00	-	-	60.000,00
U.1.03.02.04.999	2116	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale - art. 6, comma 13 D.L. 78/2010	7.563,64	-	-	7.563,64
U.1.03.02.04.999	2286	Acquisto di servizi per la formazione specifica Centro Nazionale Trapianti - attività progettuale, etc (deroghe all'art. 6, comma 13 D.L. 78/2010)	-	-	-	-
U.1.03.02.04.999	2314	Acquisto di servizi per la formazione specifica - fonti esterne (deroghe all'art. 6, comma 13 D.L. 78/2010)	-	-	-	-
U.1.03.02.05.001	2117	Canoni di telefonia fissa	60.000,00	20.000,00	-	80.000,00
U.1.03.02.05.001	2118	Telefonia fissa - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.05.001	2119	Telefonia fissa - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.02.05.002	2120	Canoni di telefonia mobile	18.500,00	-	-	18.500,00
U.1.03.02.05.002	2121	Telefonia mobile - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.05.002	2122	Telefonia mobile - Centro Nazionale Sangue	4.000,00	-	-	4.000,00

U.1.03.02.05.003	2123	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	-	-	-	-
U.1.03.02.05.003	2124	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.05.003	2125	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line- Centro Nazionale Sangue	1.700,00	-	-	1.700,00
U.1.03.02.05.004	2126	Energia elettrica	5.200.000,00	-	-	5.200.000,00
U.1.03.02.05.004	2127	Energia elettrica - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.05.004	2128	Energia elettrica - Centro Nazionale Sangue	35.000,00	-	-	35.000,00
U.1.03.02.05.005	2129	Acqua	425.000,00	-	-	425.000,00
U.1.03.02.05.005	2130	Acqua Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.05.005	2131	Acqua Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.02.05.006	2132	Gas	950.000,00	-	-	950.000,00
U.1.03.02.05.006	2133	Gas - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.05.006	2134	Gas - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.02.05.999	2135	Utenze e canoni per altri servizi	-	-	-	-
U.1.03.02.05.999	2136	Utenze e canoni per altri servizi . - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.05.999	2137	Utenze e canoni per altri servizi - Centro Nazionale Sangue	1.683,95	-	-	1.683,95
U.1.03.02.07.001	2138	Locazione di beni immobili	-	-	-	-
U.1.03.02.07.001	2287	Locazione di beni immobili Centro Nazionale Sangue	70.000,00	-	-	70.000,00
U.1.03.02.07.002	2139	Noleggi di autovetture - art. 15, comma 2 D.L. 66/2014	11.125,48	-	-	11.125,48
U.1.03.02.07.002	2140	Noleggi di autovetture - fonti esterne	-	-	-	-
U.1.03.02.07.002	2141	Noleggi di autovetture - Centro Nazionale Trapianti per attività progettuale, ispezioni, ecc. (deroghe all' art. 15, comma 2 D.L. 66/2014)	-	-	-	-
U.1.03.02.07.002	2142	Noleggi di autovetture - Centro Nazionale Sangue per attività progettuale, ispezioni, ecc. (deroghe all' art. 15, comma 2 D.L. 66/2014)	-	-	-	-
U.1.03.02.07.003	2143	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	-	-	-	-
U.1.03.02.07.004	2144	Noleggi di hardware	-	-	-	-
U.1.03.02.07.006	2145	Licenze d'uso per software	-	-	-	-
U.1.03.02.07.006	2146	Spese per la convenzione obbligatoria relativa ai servizi informatici sul trattamento retributivo e fiscale	80.000,00	-	-	80.000,00
U.1.03.02.07.007	2147	Altre licenze d'uso	-	-	-	-
U.1.03.02.07.007	2288	Altre licenze d'uso Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.07.008	2148	Noleggi di impianti e macchinari	-	-	-	-

U.1.03.02.07.999	2149	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi	-	-	-	-
U.1.03.02.07.999	2150	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.07.999	2151	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.02.08.002	2152	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	-	-	-	-
U.1.03.02.08.999	2153	Leasing operativo di altri beni	-	-	-	-
U.1.03.02.08.999	2320	Leasing operativo di altri beni - Centro Nazionale Sangue	5.000,00	-	-	5.000,00
U.1.03.02.09.001	2154	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture per trasporto merci	-	-	-	-
U.1.03.02.09.003	2155	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	30.000,00	-	-	30.000,00
U.1.03.02.09.004	2156	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti generici	-	-	-	-
U.1.03.02.09.005	2157	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature scientifiche	-	-	-	-
U.1.03.02.09.006	2158	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per l'ufficio	-	-	-	-
U.1.03.02.09.006	2289	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per l'ufficio Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.02.09.008	2159	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	-	-	-	-
U.1.03.02.09.008	2321	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso - Centro Nazionale Sangue	2.000,00	-	-	2.000,00
U.1.03.02.09.011	2160	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	-	-	-	-
U.1.03.02.09.011	2161	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali Centro nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.09.011	2162	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali Centro nazionale Sangue	2.000,00	-	-	2.000,00
U.1.03.02.10.001	2163	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	-	-	-	-
U.1.03.02.10.001	2164	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza - fonti esterne	-	-	-	-
U.1.03.02.10.001	2165	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.10.001	2166	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza - Centro Nazionale Sangue	170.000,00	-	-	170.000,00
U.1.03.02.10.002	2167	Esperti per commissioni, comitati e consigli	-	-	-	-
U.1.03.02.11.001	2168	Interpretariato e traduzioni	-	-	-	-
U.1.03.02.11.001	2290	Interpretariato e traduzioni Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.11.001	2311	Interpretariato e traduzioni Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.02.11.006	2169	Patrocinio legale	-	-	-	-
U.1.03.02.11.008	2170	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	-	-	-	-
U.1.03.02.11.009	2171	Prestazioni tecnico-scientifiche ai fini di ricerca	-	-	-	-

U.1.03.02.11.010	2172	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	-	-	-	-
U.1.03.02.11.999	2173	Altre prestazioni professionali e specialistiche	244.000,00	-	-	244.000,00
U.1.03.02.11.999	2174	Altre prestazioni professionali e specialistiche - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.11.999	2175	Altre prestazioni professionali e specialistiche - Centro Nazionale Sangue	10.000,00	-	-	10.000,00
U.1.03.02.12.003	2176	Collaborazioni coordinate e a progetto	-	-	-	-
U.1.03.02.12.003	2291	Collaborazioni coordinate e a progetto Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.12.003	2312	Collaborazioni coordinate e a progetto Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.02.12.999	2177	Altre forme di lavoro flessibile	-	-	-	-
U.1.03.02.12.999	2178	Altre forme di lavoro flessibile - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.12.999	2179	Altre forme di lavoro flessibile - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.02.13.002	2180	Servizi di pulizia e lavanderia	2.119.000,00	21.000,00	-	2.140.000,00
U.1.03.02.13.002	2182	Servizi di pulizia e lavanderia Centro nazionale Trapianti	33.000,00	-	-	33.000,00
U.1.03.02.13.002	2183	Servizi di pulizia e lavanderia Centro nazionale Sangue	7.000,00	-	-	7.000,00
U.1.03.02.13.003	2184	Trasporti, traslochi e facchinaggio	30.500,00	25.000,00	-	55.500,00
U.1.03.02.13.003	2185	Trasporti, traslochi e facchinaggio Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.13.003	2186	Trasporti, traslochi e facchinaggio Centro Nazionale Sangue	6.000,00	-	-	6.000,00
U.1.03.02.13.004	2187	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	-	-	-	-
U.1.03.02.13.005	2188	Servizi ausiliari a beneficio del personale	-	-	-	-
U.1.03.02.13.006	2189	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	507.000,00	40.000,00	-	467.000,00
U.1.03.02.13.999	2292	Servizi di spedizione	-	-	-	-
U.1.03.02.13.999	2293	Servizi di pubblicazione	-	-	-	-
U.1.03.02.13.999	2190	Altri servizi ausiliari	324.000,00	4.000,00	-	328.000,00
U.1.03.02.14.999	2191	Altri servizi di ristorazione	-	-	-	-
U.1.03.02.15.004	2192	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	-	-	-	-
U.1.03.02.15.005	2193	Contratti di servizio per il conferimento in discarica dei rifiuti	-	-	-	-
U.1.03.02.16.001	2194	Pubblicazione bandi di gara	-	-	-	-
U.1.03.02.16.002	2195	Spese postali e telegrafiche	20.000,00	-	-	20.000,00
U.1.03.02.16.999	2196	Altre spese per servizi amministrativi	-	-	-	-
U.1.03.02.16.999	2294	Altre spese per servizi amministrativi Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-

U.1.03.02.17.001	2197	Commissioni per servizi finanziari	-	-	-	-
U.1.03.02.17.002	2317	Oneri per servizio di tesoreria	14.000,00	-	-	14.000,00
U.1.03.02.18.001	2198	Spese per accertamenti sanitari , ivi comprese le spese per visite fiscali	294.000,00	40.000,00	-	254.000,00
U.1.03.02.18.999	2199	Altri acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-
U.1.03.02.19.001	2200	Gestione e manutenzione applicazioni	-	-	-	-
U.1.03.02.19.003	2201	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	-	-	-	-
U.1.03.02.19.003	2295	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web Centro Nazionale Sangue	10.000,00	-	-	10.000,00
U.1.03.02.19.003	2296	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web Centro Nazionale Trapianti	21.184,37	-	-	21.184,37
U.1.03.02.19.004	2202	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	-	-	-	-
U.1.03.02.19.004	2297	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.02.19.004	2298	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.19.005	2203	Servizi per i sistemi informativi e per le telecomunicazioni	-	-	-	-
U.1.03.02.19.005	2315	Servizi per i sistemi informativi e per le telecomunicazioni - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.02.19.006	2204	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e per le telecomunicazioni	-	-	-	-
U.1.03.02.19.007	2205	Servizi di gestione documentale	-	-	-	-
U.1.03.02.19.010	2206	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	-	-	-	-
U.1.03.02.19.010	2207	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT - fonti esterne	-	-	-	-
U.1.03.02.19.010	2208	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT - Centro nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.19.010	2209	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-
U.1.03.02.99.002	2210	Spese legali	50.000,00	10.000,00	-	60.000,00
U.1.03.02.99.003	2211	Quote di iscrizione ad associazioni	-	-	-	-
U.1.03.02.99.003	2299	Quote di iscrizione ad associazioni Centro Nazionale Sangue	70.000,00	-	-	70.000,00
U.1.03.02.99.005	2212	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	80.000,00	-	-	80.000,00
U.1.03.02.99.005	2213	Spese per il funzionamento delle commissioni di gara	-	-	-	-
U.1.03.02.99.009	2214	Giardinaggio	75.000,00	-	-	75.000,00
U.1.03.02.99.009	2300	Giardinaggio Centro Nazionale Trapianti	2.000,00	-	-	2.000,00
U.1.03.02.99.010	2215	Spesa per l'organizzazione di corsi di formazione	-	-	-	-
U.1.03.02.99.010	2301	Spesa per l'organizzazione di corsi di formazione Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-

U.1.03.02.99.010	2302	Spesa per l'organizzazione di corsi di formazione Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.99.011	2216	Servizi per attività di rappresentanza	-	-	-	-
U.1.03.02.99.011	2217	Servizi per attività di rappresentanza - fonti esterne	-	-	-	-
U.1.03.02.99.011	2218	Servizi per attività di rappresentanza - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-
U.1.03.02.99.011	2219	Servizi per attività di rappresentanza - Centro Nazionale sangue	-	-	-	-
U.1.03.02.99.999	2220	Altri servizi non altrimenti classificabili	-	-	-	-
U.1.03.02.99.999	2221	Altri servizi diversi - Centro Nazionale Trapianti	66.052,69	-	-	66.052,69
U.1.03.02.99.999	2222	Altri servizi diversi - Centro Nazionale Sangue	10.000,00	-	-	10.000,00
U.1.03.02.99.999	2103	Comunicazione, promozione e divulgazione salute	-	-	-	-
U.1.03.02.99.999	2104	Comunicazione, promozione e divulgazione salute Centro Nazionale Trapianti	115.000,00	-	-	115.000,00
U.1.03.02.99.999	2105	Comunicazione, promozione e divulgazione salute Centro Nazionale Sangue	40.000,00	-	-	40.000,00
TOTALE SPESA ACQUISTO DI BENI E SERVIZI			12.007.870,93	-	130.100,00	12.137.970,93
TOTALE SPESA ENERGETICA			6.307.000,00	-	-	6.307.000,00
TOTALE SPESA ACQUISTO DI BENI E SERVIZI SOGGETTA A CONTENIMENTO			5.700.870,93	-	130.100,00	5.830.970,93

Tanto premesso, il Relatore invita il Consiglio ad esprimersi sull'argomento.

IL CONSIGLIO

- Vista la documentazione;
- Udito il Relatore
- Acquisito il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del giorno 20.10.2025 – verbale n. 343;
- Dopo ampia ed approfondita discussione;
- All'unanimità

DELIBERA

di approvare, così come rappresentata in premessa, la variazione di Bilancio 2/2025.

Letto, confermato e sottoscritto.

IL SEGRETARIO

IL PRESIDENTE