



Istituto Superiore di Sanità



# Rendiconto generale Esercizio Finanziario 2025



Istituto Superiore di Sanità

# Sommario

Delibera di approvazione del Consiglio di Amministrazione

Relazione al Rendiconto generale

Bilancio decisionale

Bilancio gestionale

Bilancio gestionale riclassificato secondo il DPR 97

Tabella dimostrativa avanzo

Situazione amministrativa

Allegato 6 al D.M. 1 ottobre 2013 art. 8

Dichiarazione Gestione Fuori Bilancio

Attestazione Tempi di Pagamento

Riconciliazione Siope

Riaccertamento Residui

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Nota Integrativa

Estratto dal Verbale del Collegio dei Revisori



Istituto Superiore di Sanità

# Rendiconto generale Esercizio finanziario 2025



Deliberazione n. 1  
Verbale n. 82  
Consiglio di Amministrazione  
28 aprile 2026

## **DELIBERAZIONE n. 1**

allegata al VERBALE n. 82 della seduta del CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE del 28.04.2026

---

**OGGETTO:** Rendiconto Generale 2025.

Sono presenti i Signori:

Il Presidente Prof. Rocco Domenico Alfonso BELLANTONE  
in presenza

I Componenti Prof. Luca BRUNESE in presenza

Prof. Claudio BORGHI in presenza

Dott. Luigi Genesio ICARDI in presenza

Partecipano alla seduta, per il Collegio dei Revisori dei Conti:

Dott. Matteo PETRELLA - Presidente - in presenza; il Dott. Michele DE CHIRICO - componente - in teleconferenza; la Dott.ssa Angela AFFINITO - componente - in teleconferenza.

Partecipa, in presenza, il Consigliere della Corte dei Conti Dott.ssa Adriana LA PORTA, Delegato titolare ex art.12 L. 21.3.1958 n. 259.

Partecipano, inoltre con funzione consultiva:

- il Dott. Andrea PICCIOLI, Direttore Generale dell'ISS in presenza;

- la Dott.ssa Rosa Maria MARTOCCIA, Direttore Centrale delle Risorse Umane ed Economiche dell'ISS in presenza;

- la Dott.ssa Claudia MASTROCOLA, Direttore Centrale degli Affari Generali dell'ISS in presenza;

Svolge le funzioni di segretario la Dott.ssa Daniela FELICI, Dirigente Amministrativo II fascia, in presenza;

Relatore: IL PRESIDENTE.

Il Relatore introduce l'argomento ed invita la Dott.ssa Patrizia Tancredi, Direttore dell'Ufficio Bilancio, Ragioneria, Affari fiscali, Controllo di gestione, a relazionare sull'argomento.

La Dott.ssa Tancredi prende la parola ed illustra al Consiglio il Rendiconto Generale dell'Ente per l'anno 2025, redatto secondo i criteri generali del Regolamento di contabilità degli enti pubblici, di cui al D.P.R. 27 febbraio 2003 n. 97, tenendo conto delle disposizioni previste dal D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91.

La Dottoressa fa presente che l'Istituto ha inoltre adottato, a partire dal Bilancio di Previsione 2017, il Piano dei conti integrato di cui agli allegati al D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132, oltre ad aver classificato la spesa per missioni e programmi seguendo i criteri dell'Allegato 6 al D.M. 1° ottobre 2013.

Nel processo di riforma previsto dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che prevede l'implementazione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale basato sul principio *accrual*, unificato per il settore pubblico e in linea con le disposizioni della Direttiva 2011/85/UE, la Dott.ssa Tancredi aggiorna il Consiglio sull'avvenuto adeguamento del Sistema informativo contabile dell'Ente, che gestisce la completa integrazione tra la contabilità finanziaria e la contabilità economico-patrimoniale, consentendo anche una gestione contabile economico-patrimoniale autonoma, secondo i criteri definiti nel Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 06.08.2025.

Sono, quindi, presentati al Consiglio i seguenti documenti:

- il Conto consuntivo del bilancio, che espone la gestione delle entrate e delle spese dell'anno 2025 seguendo la struttura del preventivo finanziario gestionale, suddiviso per capitoli e partitamente per competenza e per residui, unitamente al bilancio decisionale, al bilancio riclassificato ai sensi del D.P.R. n. 97/2003 e al prospetto riepilogativo per missioni e programmi (Allegato 6 - DM MEF 01.10.2013) ed al Conto consuntivo sono annesse la relazione illustrativa, la tabella dimostrativa dell'avanzo e la situazione amministrativa;
- il Conto economico che dà dimostrazione dei risultati economici conseguiti nell'anno 2025;
- lo Stato patrimoniale che evidenzia le attività e le passività finanziarie e patrimoniali, le variazioni derivanti dalla gestione del bilancio;
- la Nota integrativa che espone i criteri di valutazione utilizzati nella redazione del bilancio di esercizio e fornisce l'analisi dettagliata delle voci presenti nello stato patrimoniale e nel conto economico;
- il Piano degli indicatori e dei risultati attesi.

Successivamente, vengono espone le risultanze della gestione dell'anno 2025 evidenziando che le entrate complessivamente accertate, comprensive delle partite di giro, ammontano a complessivi

euro 560.070.653,96, mentre le spese impegnate, sempre comprensive delle partite di giro, risultano pari a complessivi euro 605.853.870,92.

Nel dettaglio, viene evidenziato che le **entrate** dell'Ente sono costituite dalle seguenti voci:

- dal contributo ordinario derivante dal Bilancio del Ministero della Salute;
- dai finanziamenti derivanti dalla partecipazione dell'Istituto a bandi competitivi per la richiesta di finanziamenti per specifici progetti di ricerca, dalla stipula di specifiche convenzioni e accordi di collaborazione tecnico-scientifica, da contributi previsti da legge e vincolati alla realizzazione di specifiche attività di ricerca;
- dalle entrate derivanti dalle attività di servizi resi a terzi, per attività di certificazione CE, controllo, valutazione, ispezione ed analisi di fattibilità.

Il totale generale delle entrate derivanti dal Contributo ordinario destinato a finanziare il funzionamento dell'Istituto ammonta a complessivi euro 131.221.273,20. Ad esso si aggiungono le quote di contributo destinate a finanziare le spese per le attività del Centro Nazionale Trapianti, del Centro Nazionale Sangue, del Centro Nazionale Sostanze Chimiche, del Registro Nazionale delle Strutture autorizzate all'applicazione delle tecniche di procreazione medicalmente assistita e del Centro Nazionale per la Sicurezza delle Acque.

Per quanto riguarda l'attività principale svolta dai ricercatori dell'Istituto attraverso la partecipazione a bandi competitivi, o la stipula di specifiche convenzioni e accordi finalizzati alla realizzazione di specifici progetti di ricerca, si evidenzia che nel 2025 l'importo complessivo derivante da tali finanziamenti è risultato pari a 77.428.849,77 al netto della gestione del finanziamento relativo al programma PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima" (avviato nel 2022 a seguito di sottoscrizione di specifico Accordo con il Ministero della Salute, a valere sugli interventi previsti nel DM MEF del 15 luglio 2021), a fronte delle quali nel 2025 sono state accertate e riscosse entrate per euro 37.618.784,45.

L'ammontare delle entrate accertate derivanti dalle *attività di servizi resi a terzi*, nel 2025 pari ad euro 15.258.786,49, è derivante dall'attività di controllo, pareri, certificazione svolta dall'Ente nonché dalla realizzazione del primo SAL del contratto di sponsorizzazione tecnica con permuta stipulato dalla SIAD per la realizzazione di una Biobanca.

Per quanto riguarda le **spese**, l'ammontare complessivo delle Spese Correnti risulta essere pari ad euro 327.238.183,93.

La Dott.ssa Tancredi segnala che le spese, così come le entrate, tengono conto della gestione sia dell'Istituto Superiore di Sanità che del Centro Nazionale Trapianti e del Centro Nazionale Sangue.

In generale si evidenzia che la composizione delle spese di parte corrente mette in risalto l'importanza della spesa relativa alla remunerazione fissa e accessoria del personale dipendente a tempo indeterminato e determinato nel suo complesso.

Riguardo all'andamento delle spese relative al *Personale*, le stesse, nell'anno 2025, ammontano ad euro 138.925.748,42, mentre le spese per l'acquisto di *Beni e servizi* risultano essere pari ad euro 55.388.317,30. Queste ultime, in particolare, sono necessarie a consentire il funzionamento dell'Ente nel suo complesso ma, soprattutto, gli acquisti afferenti alla realizzazione di progetti di ricerca per i quali l'Istituto stipula convenzioni e accordi, anche a seguito della partecipazione a bandi competitivi nazionali e internazionali, nonché per fare fronte alle spese necessari al mantenimento dei laboratori che eseguono le attività di rilascio certificazioni, pareri e controlli, su richieste specifiche dei vari stakeholders pubblici e privati, sia nazionali che internazionali.

Un'altra tipologia di spesa che caratterizza la spesa corrente dell'Ente è quella dei *Trasferimenti correnti*, che si riferisce principalmente alle quote di contributi che l'Istituto (comprendendo sempre anche il Centro Nazionale Trapianti e il Centro Nazionale Sangue) riceve in qualità di coordinatore da enti terzi, per l'esecuzione di specifici progetti di ricerca e che deve trasferire alle unità operative partecipanti che collaborano e partecipano ai vari progetti (spesa complessiva nel 2025 pari ad euro 120.772.470,98 - di cui euro 80.774.682,97 da riferirsi ai trasferimenti effettuati nei confronti delle regioni che collaborano al progetto PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima"- Linea di intervento 1.1).

In tale titolo rientrano anche i trasferimenti a favore del Bilancio dello Stato delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa, e le spese sostenute dall'Ente per il pagamento di borse di studio e dottorati di ricerca, il cui incremento rappresenta, in coerenza con gli obiettivi strategici dell'Ente, uno degli investimenti programmati al fine di consentire all'Istituto di diventare un punto di riferimento per la formazione dei giovani ricercatori.

Infine, la spesa indicata nella tipologia *Rimborsi e poste correttive delle entrate* si riferisce ai rimborsi che l'Istituto effettua verso le amministrazioni di appartenenza del personale che si trova in comando presso il nostro ente.

Relativamente alle *Spese in conto capitale*, le stesse risultano essere pari a complessivi euro 19.660.053,95 e si riferiscono sia agli acquisti di attrezzature scientifiche necessarie al funzionamento dei laboratori dell'Ente, acquisite attraverso il finanziamento del Ministero della Salute dedicato a tali tipologie di acquisti, sia alle spese per interventi di manutenzione straordinaria e di adeguamento tecnologico delle infrastrutture dell'ISS, di cui alla programmazione dei lavori.

Il titolo *Rimborso prestiti* è movimentato dal rimborso della quota capitale, operata come da piano di ammortamento, del prestito contratto con Cassa Depositi e Prestiti nell'anno 2018 per l'esecuzione di lavori di manutenzione straordinaria degli edifici dell'Ente.

Viene, quindi, illustrata la **situazione amministrativa** dell'Ente che mostra un **avanzo di amministrazione** complessivo al 31 dicembre 2025 pari ad euro 159.195.982,09.

Relativamente alla **situazione Economico – Patrimoniale**, presentata in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, si evidenzia, sinteticamente, un saldo positivo, prima delle imposte, pari ad euro 10.506.036,81.

Considerando il valore complessivo delle imposte maturate nel corso dell'anno, pari ad euro 8.292.709,96, alla chiusura dell'esercizio 2025 viene realizzato un utile di esercizio pari ad euro 2.213.326,85. I dettagli delle voci che compongono lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico, sono illustrate analiticamente nella nota integrativa che costituisce parte integrante della documentazione fornita al Collegio dei Revisori.

In sintesi, le risultanze del Conto consuntivo sottoposto all'esame del Consiglio evidenziano:

- a) un disavanzo finanziario di competenza pari ad euro 45.783.216,96 derivante, come illustrato nella Relazione al Rendiconto, dalla gestione, in conto competenza 2025, di un disallineamento del cronoprogramma di entrata e di spesa del finanziamento relativo al Programma PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima – Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata";
- b) un avanzo di amministrazione al 31.12.2025 di euro 159.195.982,09;
- c) c) un fondo cassa finale pari ad euro 220.393.800,50 d) un utile di esercizio di euro 2.213.326,85; e) un patrimonio netto di euro 88.698.534,94.

Si rappresenta che, in merito al rispetto della tempestività dei pagamenti, è allegata al Rendiconto Generale l'attestazione dell'avvenuto rispetto dei tempi di pagamento in conformità alle disposizioni normative vigenti.

Si espone, altresì, l'avvenuta osservazione da parte dell'Istituto degli adempimenti previsti dalle misure di **contenimento della spesa** vigenti per l'anno 2025 e si dichiara che l'Istituto ha, altresì, attuato le misure per il rispetto delle modalità attuative di cui ai commi da 590 a 600 dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 e s.m.i., oltre ad aver provveduto al versamento nell'anno 2025 a favore del Bilancio dello Stato delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa.

Per quanto riguarda le disposizioni di contenimento della spesa di cui ai commi da 590 a 600 della L. 27 dicembre 2019, n. 160 e s.m.i. e il contenuto dell'ultima circolare n. 12/2025 che,

richiamando circolari precedenti, ha previsto dai suddetti limiti l'esclusione, anche per l'esercizio 2025, degli **oneri per i consumi energetici**, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, si sottolinea, in particolare, che l'Istituto non ha superato, nella gestione finanziaria del proprio bilancio, la soglia rideterminata in euro 10.457.362,31 quale media della spesa per acquisti di beni e servizi degli anni 2016-2018, al netto delle suddette spese.

Di seguito, il dettaglio della macro-categoria U.1.03.00.00.000 "acquisto di beni e servizi":

VOCE UNICA	voce di spesa	descrizione voce di spesa	totale somme impegnate spesa competenza 2025	somme impegnate spesa competenza 2025 assoggettata a contenimento	somme impegnate spesa competenza 2025 non assoggettata a contenimento
U.1.03.01.01.001	2049	Giornali e riviste	-	-	-
U.1.03.01.01.001	2269	Giornali e riviste Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.01.01.001	2270	Giornali e riviste Centro Nazionale Trapianti	3.288,24	3.288,24	-
U.1.03.01.01.002	2050	Pubblicazioni	-	-	-
U.1.03.01.01.002	2271	Pubblicazioni Centro Nazionale Sangue	285,00	285,00	-
U.1.03.01.01.002	2051	Materiale bibliografico	28.756,67	-	28.756,67
U.1.03.01.01.002	2272	Materiale bibliografico Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.01.01.002	2273	Materiale bibliografico Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.01.02.001	2052	Carta, cancelleria e stampati	83.224,25	-	83.224,25
U.1.03.01.02.001	2274	Carta, cancelleria e stampati Centro Nazionale Sangue	2.037,53	2.037,53	-
U.1.03.01.02.001	2275	Carta, cancelleria e stampati Centro Nazionale Trapianti	2.139,77	-	2.139,77
U.1.03.01.02.002	2053	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	84.093,50	84.093,50	-
U.1.03.01.02.002	2054	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	5.000,00	5.000,00	-
U.1.03.01.02.002	2276	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.01.02.002	2277	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.01.02.004	2055	Vestiario	-	-	-
U.1.03.01.02.005	2056	Accessori per uffici e alloggi	-	-	-
U.1.03.01.02.005	2278	Accessori per uffici e alloggi Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.01.02.006	2057	Materiale informatico	371.607,33	-	371.607,33
U.1.03.01.02.006	2279	Materiale informatico Centro Nazionale Sangue	434,32	434,32	-

U.1.03.01.02.007	2058	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	475.724,56	-	475.724,56
U.1.03.01.02.008	2059	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	416.534,70	-	416.534,70
U.1.03.01.02.009	2060	Beni per attività di rappresentanza	-	-	-
U.1.03.01.02.009	2061	Beni per attività di rappresentanza - fonti esterne	-	-	-
U.1.03.01.02.009	2062	Beni per attività di rappresentanza - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.01.02.009	2063	Beni per attività di rappresentanza - Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.01.02.011	2064	Mangimi per animali	28.944,92	-	28.944,92
U.1.03.01.02.014	2065	Stampati specialistici	-	-	-
U.1.03.01.02.999	2066	Altri beni e materiali di consumo	67.902,75	-	67.902,75
U.1.03.01.02.999	2068	Beni e materiali di consumo Centro Nazionale Trapianti	1.500,00	-	1.500,00
U.1.03.01.02.999	2069	Beni e materiali di consumo Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.01.03.001	2070	Fauna	90.418,41	-	90.418,41
U.1.03.01.03.002	2071	Flora	-	-	-
U.1.03.01.05.001	2072	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	8.029,75	-	8.029,75
U.1.03.01.05.002	2073	Sangue ed emocomponenti	-	-	-
U.1.03.01.05.006	2074	Prodotti chimici	748,98	-	748,98
U.1.03.01.05.007	2280	Forniture azoto e gas compressi	968.114,10	111.848,04	856.266,06
U.1.03.01.05.007	2076	Materiali e prodotti per uso veterinario	50.303,52	-	50.303,52
U.1.03.01.05.999	2077	Prodotti monouso e vetreria	770.201,50	-	770.201,50
U.1.03.01.05.999	2307	Prodotti monouso e vetreria - Centro Nazionale Trapianti	2.000,00	-	2.000,00
U.1.03.01.05.999	2308	Prodotti monouso e vetreria - Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.01.05.999	2078	Reagenti, Prodotti di Biologia Molecolare, cellulare e anticorpi monoclonali	7.324.253,61	-	7.324.253,61
U.1.03.01.05.999	2310	Reagenti, Prodotti di Biologia Molecolare, cellulare e anticorpi monoclonali - Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.01.001	2322	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	298.036,51	298.036,51	-
U.1.03.02.01.002	2086	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi Altri Organi ed Organismi istituzionali	41.491,64	41.491,64	-
U.1.03.02.01.002	2087	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	5.340,29	5.340,29	-
U.1.03.02.01.008	2088	Compensi agli organi istituzionali di revisione CdR	47.505,41	47.505,41	0,00

U.1.03.02.02.001	2089	Rimborso spese per missioni al personale a tempo indeterminato - art. 6, comma 12 D.L. 78/2010	5.221,15	5.221,15	- 0,00
U.1.03.02.02.001	2090	Rimborso spese per missioni al personale presso Organismi Internazionali	11.369,62	11.369,62	0,00
U.1.03.02.02.001	2091	Rimborso spese per missioni al personale a tempo determinato	204.914,60	-	204.914,60
U.1.03.02.02.001	2092	Rimborso spese per missioni al personale a tempo indeterminato - fonti esterne	1.153.425,06	-	1.153.425,06
U.1.03.02.02.001	2094	Rimborso spese per missioni al personale - Centro Nazionale Trapianti - attività progettuale, ispezioni,etc (deroghe all'art. 6, comma 12 D.L. 78/2010)	16.103,40	9.597,68	6.505,72
U.1.03.02.02.001	2095	Rimborso spese per missioni al personale - Centro Nazionale Sangue- attività progettuale, ispezioni,etc (deroghe all'art. 6, comma 12 D.L. 78/2010)	31.133,57	7.665,04	23.468,53
U.1.03.02.02.001	2096	Rimborso spese sottoposte a rendicontazione di "altro personale"	151.510,99	-	151.510,99
U.1.03.02.02.001	2281	Rimborso spese per missioni di altro personale - Centro Nazionale Sangue	8.654,35	5.642,38	3.011,97
U.1.03.02.02.002	2097	Indennità di missione e di trasferta personale a tempo indeterminato	-	-	-
U.1.03.02.02.002	2098	Indennità di missione e di trasferta personale a tempo determinato	-	-	-
U.1.03.02.02.002	2099	Indennità di missione e di trasferta personale a tempo indeterminato - fonti esterne	6.937,50	-	6.937,50
U.1.03.02.02.002	2100	Indennità di missione e di trasferta personale - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.02.02.002	2101	Indennità di missione e di trasferta personale - Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.02.002	2102	Indennità di missione e di trasferta sottoposte a rendicontazione di "altro personale"	-	-	-
U.1.03.02.02.005	2106	Spesa per organizzazione manifestazioni e convegni	884.797,24	-	884.797,24
U.1.03.02.02.005	2107	Spesa per organizzazione manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.02.02.005	2108	Spesa per organizzazione manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Sangue	250.000,00	20.000,00	230.000,00
U.1.03.02.02.005	2109	Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni	-	-	-
U.1.03.02.02.005	2110	Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni - fonti esterne	38.158,00	-	38.158,00
U.1.03.02.02.005	2111	Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.02.02.005	2112	Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Sangue	4.876,00	3.616,00	1.260,00
U.1.03.02.02.999	2113	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	-	-	-
U.1.03.02.02.999	2282	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche Centro Nazionale Sangue	-	-	-

U.1.03.02.02.999	2283	Spese per l'organizzazione di riunioni di lavoro finalizzate al coordinamento di attività di ricerca	108.858,79	-	108.858,79
U.1.03.02.02.999	2284	Spese per l'organizzazione di riunioni di lavoro finalizzate al coordinamento di attività di ricerca CNT	8.400,00	8.400,00	-
U.1.03.02.02.999	2285	Spese per l'organizzazione di riunioni di lavoro finalizzate al coordinamento di attività di ricerca CNS	23.215,88	10.000,00	13.215,88
U.1.03.02.04.004	2115	Acquisto di servizi per la formazione obbligatoria	25.872,00	25.872,00	-
U.1.03.02.04.999	2116	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale - art. 6, comma 13 D.L. 78/2010	4.187,00	4.187,00	-
U.1.03.02.04.999	2286	Acquisto di servizi per la formazione specifica Centro Nazionale Trapianti - attività progettuale, etc (deroghe all'art. 6, comma 13 D.L. 78/2010)	5.987,00	-	5.987,00
U.1.03.02.04.999	2314	Acquisto di servizi per la formazione specifica - fonti esterne (deroghe all'art. 6, comma 13 D.L. 78/2010)	62.652,98	-	62.652,98
U.1.03.02.05.001	2117	Canoni di telefonia fissa	60.000,00	60.000,00	0,00
U.1.03.02.05.001	2118	Telefonia fissa - Centro Nazionale Trapianti	102,00	-	102,00
U.1.03.02.05.001	2119	Telefonia fissa - Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.05.002	2120	Canoni di telefonia mobile	17.636,66	17.636,66	-
U.1.03.02.05.002	2121	Telefonia mobile - Centro Nazionale Trapianti	3.000,00	-	3.000,00
U.1.03.02.05.002	2122	Telefonia mobile - Centro Nazionale Sangue	574,95	574,95	-
U.1.03.02.05.003	2123	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	328.684,08	-	328.684,08
U.1.03.02.05.003	2124	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line - Centro Nazionale Trapianti	17.532,75	-	17.532,75
U.1.03.02.05.003	2125	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line- Centro Nazionale Sangue	528,36	528,36	-
U.1.03.02.05.004	2126	Energia elettrica	3.627.671,31	3.627.671,31	0,00
U.1.03.02.05.004	2127	Energia elettrica - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.02.05.004	2128	Energia elettrica - Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.05.005	2129	Acqua	330.000,00	330.000,00	0,00
U.1.03.02.05.005	2130	Acqua Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.02.05.005	2131	Acqua Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.05.006	2132	Gas	925.000,00	925.000,00	-
U.1.03.02.05.006	2133	Gas - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.02.05.006	2134	Gas - Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.05.999	2135	Utenze e canoni per altri servizi	-	-	-

U.1.03.02.05.999	2136	Utenze e canoni per altri servizi - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.02.05.999	2137	Utenze e canoni per altri servizi - Centro Nazionale Sangue	2.849,96	219,60	2.630,36
U.1.03.02.07.001	2138	Locazione di beni immobili	-	-	-
U.1.03.02.07.001	2287	Locazione di beni immobili Centro Nazionale Sangue	116.076,00	66.627,00	49.449,00
U.1.03.02.07.002	2139	Noleggi di autovetture - art. 15, comma 2 D.L. 66/2014	8.344,80	8.344,80	0,00
U.1.03.02.07.002	2140	Noleggi di autovetture - fonti esterne	-	-	-
U.1.03.02.07.002	2141	Noleggi di autovetture - Centro Nazionale Trapianti per attività progettuale, ispezioni, ecc. (deroghe all' art. 15, comma 2 D.L. 66/2014)	-	-	-
U.1.03.02.07.002	2142	Noleggi di autovetture - Centro Nazionale Sangue per attività progettuale, ispezioni, ecc. (deroghe all' art. 15, comma 2 D.L. 66/2014)	-	-	-
U.1.03.02.07.003	2143	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	27.378,40	-	27.378,40
U.1.03.02.07.004	2144	Noleggi di hardware	120,00	-	120,00
U.1.03.02.07.006	2145	Licenze d'uso per software	691.069,07	-	691.069,07
U.1.03.02.07.006	2146	Spese per la convenzione obbligatoria relativa ai servizi informatici sul trattamento retributivo e fiscale	60.000,00	60.000,00	-
U.1.03.02.07.007	2147	Altre licenze d'uso	-	-	-
U.1.03.02.07.007	2288	Altre licenze d'uso Centro Nazionale Trapianti	4.355,16	-	4.355,16
U.1.03.02.07.008	2148	Noleggi di impianti e macchinari	145.864,14	-	145.864,14
U.1.03.02.07.999	2149	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi	-	-	-
U.1.03.02.07.999	2150	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi - Centro Nazionale Trapianti	1.097,28	-	1.097,28
U.1.03.02.07.999	2151	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi - Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.08.002	2152	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	-	-	-
U.1.03.02.08.999	2153	Leasing operativo di altri beni	-	-	-
U.1.03.02.08.999	2320	Leasing operativo di altri beni - Centro Nazionale Sangue	2.359,68	2.359,68	0,00
U.1.03.02.09.001	2154	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture per trasporto merci	-	-	-
U.1.03.02.09.003	2155	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	4.050,00	4.050,00	-
U.1.03.02.09.004	2156	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti generici	3.680.000,00	-	3.680.000,00
U.1.03.02.09.005	2157	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature scientifiche	2.452.551,77	-	2.452.551,77
U.1.03.02.09.006	2158	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per l'ufficio	5.566,70	-	5.566,70

U.1.03.02.09.006	2289	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per l'ufficio Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.09.008	2159	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	-	-	-
U.1.03.02.09.008	2321	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso - Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.09.011	2160	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	-	-	-
U.1.03.02.09.011	2161	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali Centro nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.02.09.011	2162	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali Centro nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.10.001	2163	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	-	-	-
U.1.03.02.10.001	2164	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza - fonti esterne	1.096.447,46	-	1.096.447,46
U.1.03.02.10.001	2165	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza - Centro Nazionale Trapianti	274.873,40	-	274.873,40
U.1.03.02.10.001	2166	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza - Centro Nazionale Sangue	232.486,28	124.579,00	107.907,28
U.1.03.02.10.002	2167	Esperti per commissioni, comitati e consigli	-	-	-
U.1.03.02.11.001	2168	Interpretariato e traduzioni	7.568,88	-	7.568,88
U.1.03.02.11.001	2290	Interpretariato e traduzioni Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.02.11.001	2311	Interpretariato e traduzioni Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.11.006	2169	Patrocinio legale	-	-	-
U.1.03.02.11.008	2170	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	50.067,26	-	50.067,26
U.1.03.02.11.009	2171	Prestazioni tecnico-scientifiche ai fini di ricerca	7.214.718,31	-	7.214.718,31
U.1.03.02.11.010	2172	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	89.542,06	-	89.542,06
U.1.03.02.11.999	2173	Altre prestazioni professionali e specialistiche	3.660,00	3.660,00	-
U.1.03.02.11.999	2174	Altre prestazioni professionali e specialistiche - Centro Nazionale Trapianti	133.172,89	-	133.172,89
U.1.03.02.11.999	2175	Altre prestazioni professionali e specialistiche - Centro Nazionale Sangue	215.052,56	10.000,00	205.052,56
U.1.03.02.12.003	2176	Collaborazioni coordinate e a progetto	-	-	-
U.1.03.02.12.003	2291	Collaborazioni coordinate e a progetto Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.02.12.003	2312	Collaborazioni coordinate e a progetto Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.12.999	2177	Altre forme di lavoro flessibile	-	-	-

U.1.03.02.12.999	2178	Altre forme di lavoro flessibile - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.02.12.999	2179	Altre forme di lavoro flessibile - Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.13.002	2180	Servizi di pulizia e lavanderia	2.107.589,77	2.107.589,77	-
U.1.03.02.13.002	2182	Servizi di pulizia e lavanderia Centro nazionale Trapianti	33.000,00	33.000,00	-
U.1.03.02.13.002	2183	Servizi di pulizia e lavanderia Centro nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.13.003	2184	Trasporti, traslochi e facchinaggio	50.910,00	50.910,00	0,00
U.1.03.02.13.003	2185	Trasporti, traslochi e facchinaggio Centro Nazionale Trapianti	12.860,00	-	12.860,00
U.1.03.02.13.003	2186	Trasporti, traslochi e facchinaggio Centro Nazionale Sangue	6.000,00	6.000,00	0,00
U.1.03.02.13.004	2187	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	39.942,13	-	39.942,13
U.1.03.02.13.005	2188	Servizi ausiliari a beneficio del personale	-	-	-
U.1.03.02.13.006	2189	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	263.195,53	263.195,53	-
U.1.03.02.13.999	2292	Servizi di spedizione	365.594,87	-	365.594,87
U.1.03.02.13.999	2293	Servizi di pubblicazione	487.588,52	-	487.588,52
U.1.03.02.13.999	2190	Altri servizi ausiliari	199.859,86	199.859,86	-
U.1.03.02.14.999	2191	Altri servizi di ristorazione	-	-	-
U.1.03.02.15.004	2192	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	-	-	-
U.1.03.02.15.005	2193	Contratti di servizio per il conferimento in discarica dei rifiuti	-	-	-
U.1.03.02.16.001	2194	Pubblicazione bandi di gara	-	-	-
U.1.03.02.16.002	2195	Spese postali e telegrafiche	186,79	186,79	-
U.1.03.02.16.999	2196	Altre spese per servizi amministrativi	-	-	-
U.1.03.02.16.999	2294	Altre spese per servizi amministrativi Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.02.17.001	2197	Commissioni per servizi finanziari	-	-	-
U.1.03.02.17.002	2317	Oneri per servizio di tesoreria	12.300,29	12.300,29	0,00
U.1.03.02.18.001	2198	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	217.375,23	217.375,23	-
U.1.03.02.18.999	2199	Altri acquisti di servizi sanitari	-	-	-
U.1.03.02.19.001	2200	Gestione e manutenzione applicazioni	145.839,35	-	145.839,35
U.1.03.02.19.003	2201	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	10.011.552,18	-	10.011.552,18

U.1.03.02.19.003	2295	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web Centro Nazionale Sangue	250.000,00	10.000,00	240.000,00
U.1.03.02.19.003	2296	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web Centro Nazionale Trapianti	144.770,78	21.184,37	123.586,41
U.1.03.02.19.004	2202	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	144.083,15	-	144.083,15
U.1.03.02.19.004	2297	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.19.004	2298	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.02.19.005	2203	Servizi per i sistemi informativi e per le telecomunicazioni	360.770,55	-	360.770,55
U.1.03.02.19.005	2315	Servizi per i sistemi informativi e per le telecomunicazioni - Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.19.006	2204	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e per le telecomunicazioni	312.043,84	-	312.043,84
U.1.03.02.19.007	2205	Servizi di gestione documentale	-	-	-
U.1.03.02.19.010	2206	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	-	-	-
U.1.03.02.19.010	2207	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT - fonti esterne	-	-	-
U.1.03.02.19.010	2208	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT - Centro nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.02.19.010	2209	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT - Centro Nazionale Sangue	-	-	-
U.1.03.02.99.002	2210	Spese legali	50.804,91	50.804,91	-
U.1.03.02.99.003	2211	Quote di iscrizione ad associazioni	840.999,98	-	840.999,98
U.1.03.02.99.003	2299	Quote di iscrizione ad associazioni Centro Nazionale Sangue	71.669,00	69.599,00	2.070,00
U.1.03.02.99.005	2212	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	80.000,00	80.000,00	-
U.1.03.02.99.005	2213	Spese per il funzionamento delle commissioni di gara	-	-	-
U.1.03.02.99.009	2214	Giardinaggio	53.609,13	53.609,13	-
U.1.03.02.99.009	2300	Giardinaggio Centro Nazionale Trapianti	2.000,00	2.000,00	-
U.1.03.02.99.010	2215	Spesa per l'organizzazione di corsi di formazione	702.140,36	-	702.140,36
U.1.03.02.99.010	2301	Spesa per l'organizzazione di corsi di formazione Centro Nazionale Sangue	76.147,12	-	76.147,12
U.1.03.02.99.010	2302	Spesa per l'organizzazione di corsi di formazione Centro Nazionale Trapianti	162.635,37	-	162.635,37
U.1.03.02.99.011	2216	Servizi per attività di rappresentanza	-	-	-

U.1.03.02.99.011	2217	Servizi per attività di rappresentanza - fonti esterne	-	-	-
U.1.03.02.99.011	2218	Servizi per attività di rappresentanza - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-
U.1.03.02.99.011	2219	Servizi per attività di rappresentanza - Centro Nazionale sangue	-	-	-
U.1.03.02.99.999	2220	Altri servizi non altrimenti classificabili	995.170,46	-	995.170,46
U.1.03.02.99.999	2221	Altri servizi diversi - Centro Nazionale Trapianti	168.045,19	62.912,39	105.132,80
U.1.03.02.99.999	2222	Altri servizi diversi - Centro Nazionale Sangue	48.835,00	6.135,00	42.700,00
U.1.03.02.99.999	2103	Comunicazione, promozione e divulgazione salute	640.430,93	-	640.430,93
U.1.03.02.99.999	2104	Comunicazione, promozione e divulgazione salute Centro Nazionale Trapianti	246.372,45	114.859,61	131.512,84
U.1.03.02.99.999	2105	Comunicazione, promozione e divulgazione salute Centro Nazionale Sangue	69.800,00	31.500,00	38.300,00
<b>U.1.03.00.00.000</b>		<b>Totale spesa per acquisto di beni e servizi</b>	<b>55.388.317,30</b>	<b>9.345.204,59</b>	<b>46.043.112,71</b>

<i>Di cui totale impegnato per spesa energetica</i>	<i>4.636.764,81</i>
<i>Totale spesa impegnata per acquisto di beni e servizi assoggettata a contenimento al netto della spesa energetica</i>	<i>4.708.439,78</i>
<i>Soglia rideterminata al netto della spesa energetica</i>	<i>10.457.362,31</i>

Tanto premesso

### IL CONSIGLIO

- Vista la Relazione a firma del Direttore Generale sottoposta al Consiglio;
- Vista la documentazione concernente le risultanze della gestione finanziaria ed economico patrimoniale, unitamente a tutti gli allegati di natura documentale;
- Acquisito il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti sulla proposta di Rendiconto Generale per l'anno 2025, espresso con la relazione allegata al verbale n. 349 del 21.04.2026;
- Udito il Relatore;
- Dopo ampia ed approfondita discussione;
- All'unanimità

### DELIBERA

di approvare, come proposto e rappresentato in premessa, il Rendiconto Generale dell'Istituto Superiore di Sanità relativo all'esercizio finanziario 2025.

I documenti di seguito indicati costituiscono parte integrante della presente deliberazione:

- Relazione del Direttore Generale;
- Bilancio gestionale;

- Bilancio decisionale;
  - Bilancio riclassificato DPR 97/2003;
  - Situazione amministrativa;
  - Tabella dimostrativa avanzo di amministrazione;
  - All. 6 D.M. 1.10.2013;
  - Piano indicatori;
  - Stato patrimoniale;
  - Conto economico;
  - Nota integrativa;
  - Omissis del Verbale del Collegio dei Revisori n. 349 del 21.04.2026.
- 

Letto, confermato e sottoscritto.

**IL SEGRETARIO**

Daniela  
Felici  
07.05.2026  
11:16:39  
GMT+02:00



**IL PRESIDENTE**

ROCCO  
DOMENICO  
ALFONSO  
BELLANTONE  
07.05.2026  
13:06:01  
GMT+02:00





Istituto Superiore di Sanità

Rendiconto Generale  
Esercizio 2025

# Relazione al Rendiconto Generale 2025



## RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL RENDICONTO GENERALE 2025

L'Istituto Superiore di Sanità (ISS) è l'organo tecnico-scientifico del Servizio Sanitario Nazionale (SSN) e agisce in qualità di ente pubblico di ricerca vigilato dal Ministero della Salute. La missione dell'Ente è delineata dallo Statuto, approvato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 1 del 26 luglio 2022, e si fonda sulla promozione e tutela della salute pubblica attraverso attività integrate di ricerca, controllo, regolazione, monitoraggio, formazione e comunicazione.

Nel corso del 2025, in coerenza con la propria missione statutaria, l'Istituto ha proseguito il percorso di consolidamento scientifico e istituzionale, rafforzando il proprio ruolo di riferimento a livello nazionale e internazionale nella tutela della salute pubblica e nella produzione di evidenze scientifiche a supporto delle politiche sanitarie. Le attività realizzate nel periodo di riferimento si sono sviluppate lungo direttrici strategiche trasversali che hanno orientato l'azione dell'Ente, quali: l'interconnessione tra salute umana, salute animale e salute degli ecosistemi, secondo l'approccio One Health e Planetary Health; l'utilizzo delle tecnologie emergenti, con particolare attenzione all'applicazione dell'intelligenza artificiale nei processi innovativi e strategici; il rafforzamento delle relazioni internazionali, con l'obiettivo di accrescere la collaborazione scientifica e la partecipazione dell'Istituto nelle principali reti globali di salute pubblica.

In questo quadro strategico, in linea con l'approccio Planetary Health, si colloca il proseguimento del progetto Sea Care, avviato nel 2023 nell'ambito di un accordo di collaborazione tra ISS e Marina Militare. Nel maggio 2025 si è concluso il primo triennio di attività, durante il quale sono stati raccolti circa 4.000 campioni in 140 siti distribuiti in diversi oceani e mari del mondo. I risultati conseguiti hanno dato origine a cinque pubblicazioni scientifiche su riviste internazionali ad elevato impatto, e sono stati presentati in numerosi convegni nazionali e internazionali, contribuendo ad evidenziare la complessità delle interazioni tra salute ambientale e salute umana. Alla luce della rilevanza scientifica dei risultati ottenuti, il progetto è stato prorogato per un ulteriore triennio fino al 2028, attraverso la sottoscrizione di un apposito Addendum. Tra le attività previste nella proroga rientra lo sviluppo della piattaforma SeaCareAI, un'infrastruttura basata su tecniche di intelligenza artificiale, finalizzata all'elaborazione dei dati raccolti e alla realizzazione di strumenti predittivi ed early warning per fenomeni quali fioriture algali tossiche, perdita di biodiversità e altri indicatori di stress ambientale, potenzialmente associati a rischi per la salute. Sea Care è un modello collaborativo innovativo che l'ISS sta promuovendo per riproporlo anche in altri settori, riconosciuto dalle Nazioni Unite ONU nella Water Agenda 2030 (registrazione ufficiale

come SDG Action #52758 presso UN) evidenzia il successo di un approccio transdisciplinare e di integrazione One Health/One Water che caratterizzano la moderna visione di governance

L'approccio One health trova ulteriore applicazione nell'iniziativa di realizzazione della Biobanca di ricerca dell'Istituto Superiore di Sanità (Biobanca ViVa), concepita per l'acquisizione, la raccolta, la processazione, la conservazione e la distribuzione di campioni biologici umani, animali e ambientali, insieme ai dati ad essi associati. In data 11 luglio 2025 hanno avuto avvio i lavori di questa struttura, realizzata grazie alla collaborazione con SIAD - Società Italiana Acetilene e Derivati – e progettata secondo elevati standard di sostenibilità ambientale, grazie all'adozione di tecnologie di gestione intelligente e all'impiego di energie rinnovabili.

Nel corso del 2025 l'Istituto ha ulteriormente rafforzato la propria proiezione internazionale, ampliando il numero delle partnership scientifiche e istituzionali e consolidando le collaborazioni già in essere. In questo ambito si colloca l'accordo con la UK Health Security Agency (UK-HSA), finalizzato a promuovere lo scambio di dati sanitari e scientifici e a potenziare la cooperazione internazionale nel campo della sicurezza sanitaria globale. Si evidenziano, inoltre, le attività svolte in attuazione degli accordi di collaborazione in materia sanitaria con l'Accademia delle Scienze Mediche di Pechino e con la Commissione Sanità della Municipalità di Shanghai, nell'ambito dei quali, nel maggio 2025, l'Istituto ha co-organizzato, insieme alla Commissione Sanità della Municipalità di Shanghai, il Simposio “Italy-Shanghai Healthcare Innovation”, e ha, successivamente, partecipato a Pechino alla cerimonia inaugurale della XIV edizione della Settimana Cina-Italia della Scienza, della Tecnologia e dell'Innovazione, svoltasi alla presenza del Ministro dell'Università e della Ricerca della Repubblica Italiana. In tale contesto l'Istituto è intervenuto nelle sessioni dedicate ai temi della scienza e della salute, contribuendo al dialogo bilaterale su ricerca, innovazione e politiche sanitarie. Nell'ambito dei medesimi rapporti di cooperazione, tra ottobre e novembre 2025 l'Istituto ha, inoltre, ospitato due delegazioni di alto livello provenienti dalla Cina: una del Ruijin Hospital – Shanghai Jiao Tong University School of Medicine, e l'altra della Shanghai University of Medicine and Health Studies, favorendo il confronto su temi di comune interesse e l'avvio di nuove prospettive collaborative.

In continuità con tali iniziative, e in allineamento sia agli indirizzi strategici adottati, che alla missione statutaria dell'ente, l'Istituto ha proseguito nel 2025 lo svolgimento delle attività nei settori della ricerca, della regolazione, del controllo e monitoraggio, nonché della formazione e

della comunicazione, consolidando il proprio ruolo di riferimento nella tutela della salute pubblica e nel supporto scientifico alle politiche sanitarie.

In questo quadro, la ricerca dell'Ente è stata fortemente caratterizzata dalle attività svolte nell'ambito delle missioni 4 (Istruzione e ricerca) e 6 (Salute) del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale Complementare (PNC). Nel corso del 2025 l'Istituto ha portato avanti i 38 progetti finanziati all'Istituto (29 PNRR e 9 PNC), conseguendo tutti gli obiettivi progettuali programmati al 31.12.2025, come attestato nell'ultimo monitoraggio richiesto dalla Corte dei Conti (8° monitoraggio). In analogo maniera, l'Istituto ha proseguito la conduzione delle attività del programma "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima", finanziato attraverso il Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari (PNC). Nel corso del 2025, mediante apposito Atto aggiuntivo sottoscritto tra il Ministero della Salute e l'Istituto Superiore di Sanità, è stato ridefinito il finanziamento assegnato all'Ente per la linea di investimento E1.1 "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata", destinando una quota delle risorse al potenziamento dell'infrastruttura tecnico-scientifica dell'Istituto, in particolare all'acquisizione di apparecchiature e attrezzature a favore del Centro nazionale per la sicurezza delle acque, del Dipartimento di ambiente e salute e, per taluni obiettivi, del Servizio di Grandi strumentazioni e Core facilities.

Parallelamente, l'Istituto ha confermato nel 2025 il proprio impegno nella partecipazione a bandi competitivi e programmi europei di rilievo, rafforzando la propria presenza nel sistema della ricerca nazionale ed internazionale. In particolare, a livello europeo, sono state sottomesse 46 proposte nell'ambito del Work Programme 2025 di Horizon Europe, con focus su tematiche legate al cambiamento climatico, allo sviluppo di soluzioni digitali, e all'uso dell'intelligenza artificiale e al suo impatto sulla salute mentale dei giovani. A livello nazionale l'Istituto ha partecipato al bando della Ricerca finalizzata del Ministero della Salute, indirizzato a obiettivi prioritari per il miglioramento dell'assistenza delle cure, dei servizi e della salute della popolazione, e al bando Bric dell'Inail, dedicato a tematiche connesse alla transizione al digitale, alla transizione green ed energetica, alla robotica e bioingegneria.

L'attività di ricerca dell'Ente è stata altresì alimentata, anche nel 2025, da finanziamenti intramurali, destinati al sostegno di iniziative interne volte a promuovere qualità ed eccellenza scientifica attraverso bandi competitivi. Il 21 ottobre il Comitato scientifico ha approvato la

graduatoria di merito della quarta edizione del Bando della Ricerca Indipendente, che ha consentito il finanziamento di 24 progetti, selezionati tra 117 proposte presentate. I progetti finanziati, di durata biennale, hanno preso avvio nel dicembre 2025. Parallelamente, è stata lanciata la quinta edizione del Bando Giovani Ricercatori, riservato ricercatrici e ricercatori ISS con meno di 40 anni, finanziato attraverso il contributo del 5xmille (Edizione 2025). A completamento delle iniziative sopra illustrate, nel 2025 è stata nuovamente promossa l'edizione del bando interno "Dottorati di ricerca Italia-Africa", realizzato in collaborazione con la Sapienza Università di Roma, con l'obiettivo di rafforzare la cooperazione scientifica internazionale e contribuire alla formazione di una nuova leadership scientifica nei Paesi africani. L'esito del bando ha portato al finanziamento di due progettualità condotte in collaborazione tra ISS e istituzioni partner del Senegal (Institut Pasteur de Dakar e Institut Sénégalais de Recherches agricoles / Laboratoire National de l'Élevage et de Recherches Vétérinaires). L'attività internazionale, posta al centro delle priorità dell'Ente, ha anche portato alla creazione di un Coordinamento tecnico-scientifico nel progetto di cooperazione in CIAD promosso dal MAECI e AICS (Agenzia per la Cooperazione e lo Sviluppo) per la messa in opera di laboratori presso l'Istituto di Sanità Pubblica in CIAD.

Infine, allo scopo di promuovere la condivisione dei risultati della ricerca, in accordo con la politica di gestione dei risultati della ricerca dell'ISS, nel 2025 è stato reso disponibile un finanziamento di 100 mila euro per pubblicazioni "Open access".

Un ulteriore ambito di rilievo delle attività svolte dall'Ente nel 2025 ha riguardato il sostegno tecnico-scientifico alle Regioni, realizzato attraverso un ampio ventaglio di interventi di supporto, consulenza e controllo finalizzati alla tutela della salute pubblica e al rafforzamento della qualità dei servizi sanitari sul territorio. In tale contesto si collocano le attività di controllo, analisi e campionamento svolte dall'Istituto a supporto dell'autorità giudiziaria, su richiesta dei Nuclei Antisofisticazioni e Sanità (NAS) dell'Arma dei Carabinieri, nell'ambito di indagini riguardanti prodotti oggetto di sequestro.

Parallelamente, l'Istituto è stato impegnato nelle verifiche ispettive "on site", su incarico dell'unità di crisi del Ministero della Salute, nei luoghi in cui si sono verificati eventi avversi con ripercussioni sui pazienti, o in presenza di situazioni di particolare rilevanza per i livelli essenziali delle prestazioni sanitarie.

A conferma del ruolo dell'Istituto quale punto di riferimento tecnico-scientifico nei processi decisionali regionali, nel 2025 è stato, inoltre, istituito un gruppo di lavoro dedicato alla gestione

dei rapporti con le amministrazioni regionali, composto da rappresentanti dell'ISS e della Conferenza Stato-Regioni, con lo scopo di favorire una più stretta integrazione tra la programmazione tecnico-scientifica dell'Istituto e i fabbisogni dei sistemi sanitari regionali.

Parimenti, nel 2025, l'Istituto ha rafforzato il proprio ruolo nel campo della governance dei dati sanitari attraverso l'istituzione di nuove infrastrutture nazionali di raccolta e analisi dei dati. Difatti, a decorrere dal 1° gennaio 2025, ai sensi della Legge 207/2024, è stato istituito presso l'Istituto il Registro Unico Nazionale delle Breast Unit (ReNaB), che rappresenta uno strumento strategico per raccogliere e centralizzare i dati provenienti dalle Breast Unit presenti sull'intero territorio nazionale, consentendo la raccolta sistematica di informazioni relative ai percorsi di diagnosi, trattamento e follow-up del carcinoma mammario.

Infine, tra le azioni di supporto tecnico-scientifico svolte dall'Istituto a favore del Ministero della Salute, nel 2025 si evidenzia l'attività di valutazione tecnico-scientifica (VTS) resa ai sensi dell'art. 31 del Decreto legislativo n. 26/2014 di recepimento italiano della Direttiva Europea 63/2010/UE sulla protezione degli animali utilizzati a fini di ricerca.

Relativamente all'attività formativa, nel 2025, l'Istituto ha confermato il proprio costante impegno nel settore della formazione di alto livello rivolta agli operatori sanitari del Servizio Sanitario Nazionale, attraverso strumenti di formazione in presenza, a distanza (FAD), blended e sul campo. Di particolare rilevanza è risultata l'attività di formazione commissionata dalle Regioni e riferita alla tematica "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario – Sub investimento 2.2 (b) Corso di formazione in infezioni ospedaliere", prevista nell'ambito della missione M6C2 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), rivolta al personale delle Aziende, Enti e Istituti del Servizio Sanitario Regionale.

Nell'ambito delle attività di comunicazione, tra le iniziative realizzate nel 2025 volte a promuovere la diffusione della cultura scientifica e la valorizzazione del patrimonio storico culturale dell'ente, si segnala l'apertura straordinaria del Museo dell'Istituto Superiore di Sanità organizzata il 17 maggio in occasione della Notte dei Musei, oltre che la partecipazione, il 26 e 27 settembre, alla Notte europea dei ricercatori e delle ricercatrici, insieme alla associazione Scienza Insieme (che riunisce enti di ricerca e università dell'area romana) con il Progetto "NET – scieNcE Together". Infine, con specifico riferimento all'ambito dell'intelligenza artificiale, il 15 ottobre 2025 l'Istituto ha ospitato la lezione magistrale tenuta da Sua Eminenza Cardinale Pietro Parolin sul tema "Etica dell'Intelligenza Artificiale", evento che ha sottolineato l'alto valore e l'estrema attualità delle

questioni etiche connesse allo sviluppo e uso dell'IA e dal quale l'Istituto ha deciso di istituire un gruppo di lavoro, composto da esperti interni ed esterni, per l'elaborazione di linee guida che, attraverso la metodologia scientifica, evidenzino come l'innovazione debba essere sempre accompagnata da equità, inclusione e rispetto della dignità umana.

Nel corso del 2025, l'Istituto ha, inoltre, proseguito nell'azione di rafforzamento e qualificazione della propria infrastruttura informatica, consolidando le attività connesse al processo di trasformazione al digitale della Pubblica Amministrazione – processo nel quale il PNRR ha avuto un ruolo significativo – avviate a seguito dell'adesione dell'Ente al Polo Strategico Nazionale, con particolare attenzione alla sicurezza informatica. In questo ambito, tra novembre e dicembre 2025, è stato sottoposto a revisione, con esito positivo, il Sistema di Gestione della Sicurezza delle Informazioni (Information Security Management System – ISMS), certificato per la prima volta nel dicembre 2024 e conforme allo standard internazionale ISO/IEC 27001.

Inoltre, in ottemperanza a quanto disposto dall'articolo 8, comma 2, della Legge 90/2024, recante misure per il rafforzamento della cybersicurezza nazionale, con Decreto del Presidente ISS del 29 gennaio 2025, è stato nominato il Referente per la cybersicurezza dell'Ente, chiamato ad operare in raccordo con il Responsabile dell'Area Risorse Strumentali e Tecnologie Informatiche e con il Responsabile per la Transizione al Digitale, per garantire il coordinamento e il monitoraggio delle attività necessarie alla tutela e alla protezione delle reti e dei sistemi informativi dell'Istituto da possibili minacce informatiche.

Oltre a ciò, si rappresenta che l'Ente, in linea con il vigente quadro normativo di riferimento, ha proseguito le attività di ammodernamento infrastrutturale, destinando rilevanti risorse a interventi di manutenzione e ristrutturazione del patrimonio immobiliare. Tali interventi hanno riguardato la manutenzione degli impianti di condizionamento e termici, la manutenzione straordinaria degli impianti elettrici e degli impianti elevatori, nonché il completamento della manutenzione straordinaria delle facciate e la sostituzione degli infissi dell'Edificio Principale.

Allo stesso modo, nel 2025, l'Istituto ha proseguito nella gestione delle azioni legate alla prevenzione della corruzione e la trasparenza, ambiti rientranti tra le attività alle quali l'Ente ha inteso dedicare particolare attenzione, tra cui si evidenzia l'ampliamento delle funzionalità della Piattaforma Informatica Anticorruzione ISS, attraverso la quale è stata avviata un'indagine sul grado di conoscenza del Codice di Comportamento dell'Istituto, mediante la somministrazione di

un questionario volto a rilevare il livello di consapevolezza dei dipendenti in merito ai contenuti del Codice e ai principali doveri da esso derivanti. Anche le iniziative per garantire il benessere del personale hanno continuato a rappresentare una componente essenziale dell'impegno dell'Ente. Analogamente, sono proseguite le azioni in materia di sicurezza sul lavoro, finalizzate a tutelare la salute e l'integrità dei lavoratori e a contenere i rischi connessi sia all'ambiente di lavoro sia alle modalità di svolgimento dell'attività lavorativa.

Quanto illustrato offre una sintesi delle principali attività scientifiche ed istituzionali svolte dall'Ente nel corso dell'esercizio 2025, orientate a rispondere alle sfide della sanità pubblica, attestando, al contempo, l'adeguamento dell'Ente alle disposizioni previste dalle vigenti normative nazionali.

L'Istituto opera attraverso un'organizzazione solida ed efficiente, in grado di adattarsi costantemente ai cambiamenti tecnologici e di garantire una gestione coerente con le proprie finalità istituzionali.

La presente relazione accompagna il Rendiconto Consuntivo 2025, nel quale vengono evidenziati gli elementi più significativi dell'andamento della gestione finanziaria e, attraverso la Nota Integrativa, degli aspetti economico-patrimoniali relativi alla gestione trascorsa.

## QUADRO DI RIFERIMENTO CONTABILE E RISULTATI COMPLESSIVI DELLA GESTIONE 2025

L'Istituto Superiore di Sanità (ISS) predispone il rendiconto per l'anno 2025, in conformità ai principi generali del regolamento di contabilità degli enti pubblici, come stabilito dal D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, tenendo conto delle disposizioni previste dal D.lgs. 31 maggio 2011, n. 91. L'Istituto ha inoltre adottato, a partire dal Bilancio di Previsione 2017, il piano dei conti integrato di cui agli allegati al Decreto del Presidente della Repubblica del 4 ottobre 2013, n. 132 oltre ad aver classificato la spesa per missioni e programmi seguendo i criteri dell'Allegato 6 al D.M. 1° ottobre 2013.

Nel processo di riforma prevista dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che prevede l'implementazione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale basato sul principio *accrual*, unificato per il settore pubblico e in linea con le disposizioni della Direttiva 2011/85/UE, si inserisce l'impegno di questo Istituto nel seguire gli interventi di adeguamento del proprio sistema informativo per il recepimento degli standard contabili e del Piano dei Conti Unico previsti dalla riforma 1.15 del PNRR, secondo le modalità e le tempistiche definite nel Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 06.08.2025. In particolare, si evidenzia che, al momento di presentazione del Rendiconto, si è in attesa di acquisire gli accessi al portale della Ragioneria Generale dello Stato per l'invio, effettuato a titolo di sperimentazione entro il 30.06.2026, degli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico redatti secondo gli standard contabili ITAS. L'attuazione della riforma *accrual*, nelle diverse fasi della norma, è realizzata dall'Istituto attraverso il sistema contabile SIGLA (Sistema Integrato per la Gestione delle Linee di Attività).

Tenuto conto di quanto sopra esposto, ai fini della redazione del Rendiconto 2025, il documento è stato predisposto nel rispetto della normativa vigente, in particolare di quanto stabilito dall'articolo 33 e successivi del Decreto del 24 gennaio 2013, recante il Regolamento sulla disciplina amministrativa e contabile dell'Istituto Superiore di Sanità, e dagli articoli 38 e seguenti del Decreto del Presidente della Repubblica n. 97 del 27 febbraio 2003.

In conformità a tali disposizioni, il rendiconto generale si compone dei seguenti elementi:

- Conto consuntivo del bilancio, che presenta le risultanze della gestione delle entrate e delle spese per l'anno 2025, seguendo la medesima struttura del preventivo finanziario gestionale,

suddivisa tra competenza e residui, corredato dal bilancio decisionale e dalla relativa situazione amministrativa;

- Conto economico, che fornisce una sintesi dei componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica;
- Stato patrimoniale, che rappresenta l'insieme delle attività e passività finanziarie e patrimoniali, evidenziando le variazioni intervenute nella gestione del bilancio;
- Nota integrativa, che illustra i criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio e fornisce un'analisi dettagliata delle voci presenti nello stato patrimoniale e nel conto economico.

Nell'ambito della gestione contabile lo Statuto individua quali centri di responsabilità le due strutture dirigenziali generali dell'Area operativa amministrativa (Direzione Generale delle Risorse Umane ed Economiche e Direzione degli Affari Generali) e che confluiscono nella gestione contabile dell'ente anche le entrate e le spese riferite al Centro Nazionale Trapianti e al Centro Nazionale Sangue. I Centri in questione operano all'interno dell'Istituto Superiore di Sanità, svolgendo le proprie attività in conformità alla normativa di riferimento. Essi ricevono finanziamenti dedicati, che vengono integrati nel bilancio dell'Istituto, contribuendo così alla determinazione dei risultati economico-finanziari complessivi.

Sono, inoltre, allegati al rendiconto generale:

1. Bilancio riclassificato DPR 97/2003
2. Allegato 6 - D.M. MEF del 01.10.2013 Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi;
3. Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione
4. prospetto dei pagamenti e degli incassi SIOPE;
5. indicatore annuale dei termini di pagamento;
6. dichiarazione relativa alle "Gestioni fuori bilancio";
7. il piano degli indicatori e dei risultati attesi.



Infine, relativamente al rispetto della normativa sul contenimento della spesa, si rappresenta che l'Istituto ha svolto la gestione nel rispetto della normativa di riferimento operando i dovuti versamenti annuali.

## RISULTANZE DELLA GESTIONE 2025

Le entrate accertate nell'anno 2025 ammontano a complessivi euro 560.070.653,96, mentre le spese impegnate, nello stesso anno, risultano pari a complessivi euro 605.853.870,92. Come evidenziato nella tabella sottostante questi dati forniscono un quadro della gestione finanziaria dell'Istituto per l'esercizio 2025.

<b>ENTRATE</b>	<b>Accertamenti</b>	<b>Riscossioni</b>
<i>Titolo I -Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	695.769,73	608.755,95
<i>Titolo II -Trasferimenti correnti</i>	284.416.445,22	265.672.441,33
<i>Titolo III - Entrate extratributarie</i>	15.258.786,49	12.441.359,49
<i>Titolo IV - Entrate in conto capitale</i>	1.813.858,00	-
<i>Titolo VI - Accensione Prestiti</i>	-	-
<i>Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	257.885.794,52	257.697.473,27
<b>Totale Entrate</b>	<b>560.070.653,96</b>	<b>536.420.030,04</b>
<b>SPESE</b>	<b>Impegni</b>	<b>Pagamenti</b>
<i>Titolo I - Spese correnti</i>	327.350.112,39	256.494.700,96
<i>Titolo II - Spese in conto capitale</i>	19.660.053,95	12.048.919,40
<i>Titolo IV - Rimborso Prestiti</i>	957.910,06	957.910,06
<i>Titolo VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</i>	257.885.794,52	257.857.432,25
<b>Totale Spese</b>	<b>605.853.870,92</b>	<b>527.358.962,67</b>

## LE ENTRATE

Per quanto riguarda le entrate, il bilancio dell'Istituto Superiore di Sanità si caratterizza per la presenza di diverse tipologie di fonti di finanziamento, delle quali si fornisce di seguito una specifica analisi.

### Entrate Correnti

#### A) Contributo ordinario del Ministero della Salute per il funzionamento dell'ente

Nell'esercizio 2025 l'Istituto Superiore di Sanità ha ricevuto un contributo ordinario dal Ministero della Salute destinato a finanziare le spese ordinarie dell'Ente, necessarie a garantire il proprio funzionamento, sulla base dello stanziamento inserito nello Stato di Previsione della spesa del Ministero. Tale finanziamento annuale include anche le quote del contributo ordinario necessarie a garantire il funzionamento del Centro Nazionale Trapianti, del Centro Nazionale Sangue, del

Centro Nazionale Sostanze Chimiche, oltre che per la gestione del Registro Nazionale delle Strutture autorizzate all' applicazione delle tecniche di procreazione medicalmente assistita.

Di seguito la composizione dettagliata del contributo ordinario ricevuto nell'anno 2025 dall'Istituto da parte del Ministero della Salute:

<b>Contributo per il funzionamento</b>	<b>Accertamenti 2025</b>	<b>Accertamenti 2024</b>	<b>Accertamenti 2023</b>
<b>TOTALE</b>	<b>130.957.937</b>	<b>131.523.619</b>	<b>131.554.669</b>
<i>Contributo ordinario per il funzionamento dell'Istituto Superiore di Sanità*</i>	125.270.105	125.802.419	125.833.469
<i>Contributo ordinario per il funzionamento del Centro Nazionale Trapianti</i>	2.553.824	2.553.824	2.553.824
<i>Contributo ordinario per il funzionamento del Centro Nazionale Sangue</i>	2.500.000	2.500.000	2.500.000
<i>Contributo ordinario per il funzionamento del Centro Sostanze Chimiche (L. 46 del 06/04/2007)</i>	491.108	516.955	516.955
<i>Contributo ordinario per il funzionamento del Registro Nazionale delle strutture autorizzate all'applicazione delle tecniche di procreazione medicalmente assistita (L. 40 del 19/02/2004)</i>	142.900	150.421	150.421

*\*Al netto di euro 5.951.168,00 riguardante le risorse destinate alla valorizzazione del personale di cui al DPCM 25/06/2024 per i ricercatori, tecnologici e per il personale tecnico-amministrativo*

Come esposto nella nota alla tabella di cui sopra, dall'anno 2024 confluisce nel contributo ordinario dell'Istituto l'importo di euro 5.951.168,00 da destinare alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo e dei ricercatori e tecnologi dell'Istituto, in attuazione del Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri (DPCM) del 25/06/2024.

*B) Trasferimenti vincolati alla realizzazione di specifiche attività.*

Tra le fonti di finanziamento, nel 2025, l'Istituto Superiore di Sanità ha ricevuto il contributo complessivo di euro 15.000.000,00 derivante dalle quote di riparto per progetti vincolati del Fondo Sanitario Nazionale per le attività svolte nell'ambito del Sistema Nazionale Linee Guida (SNLG),

in conformità alla Legge 8 marzo 2017, n. 24, che designa l'Istituto come garante metodologico e di governance nazionale nel processo di elaborazione delle linee guida, oltre che per fornire supporto tecnico-scientifico ai processi decisionali e operativi delle Regioni nel campo della salute umana, rafforzando così il ruolo dell'Istituto nel coordinamento e nell'elaborazione di strategie sanitarie basate sulle evidenze scientifiche. Alle entrate suddette, va aggiunto un ulteriore stanziamento di euro 9.500.000,00 vincolato al coordinamento della Rete Italiana per la sorveglianza virologica, il monitoraggio immunologico, la formazione e la ricerca in preparazione alla gestione delle emergenze infettive (R.I.Pr.E.I.), di cui alla dall'art. 34-bis, comma 6, DL 73/2021 convertito in Legge 106/2021. Infine, l'Istituto per il Centro Nazionale per la Sicurezza delle Acque, istituito nel 2023 e destinatario a partire dal 2024 di una quota di contributo specifico per il suo funzionamento, riceve un contributo, che dall'anno 2025, è pari ad euro 2.500.000.

Anche il Centro Nazionale Trapianti e il Centro Nazionale Sangue, per la gestione di specifiche attività usufruiscono di integrazione al contributo ordinario per un importo complessivo di euro 1.727.149 oltre che di una quota del Fondo Sanitario Nazionale per progetti vincolati pari, rispettivamente, ad euro 2.000.000 per il CNT e 1.500.000 per il CNS.

*C) Finanziamenti da enti e istituzioni per specifici progetti di ricerca derivanti dalla stipula di convenzioni/accordi*

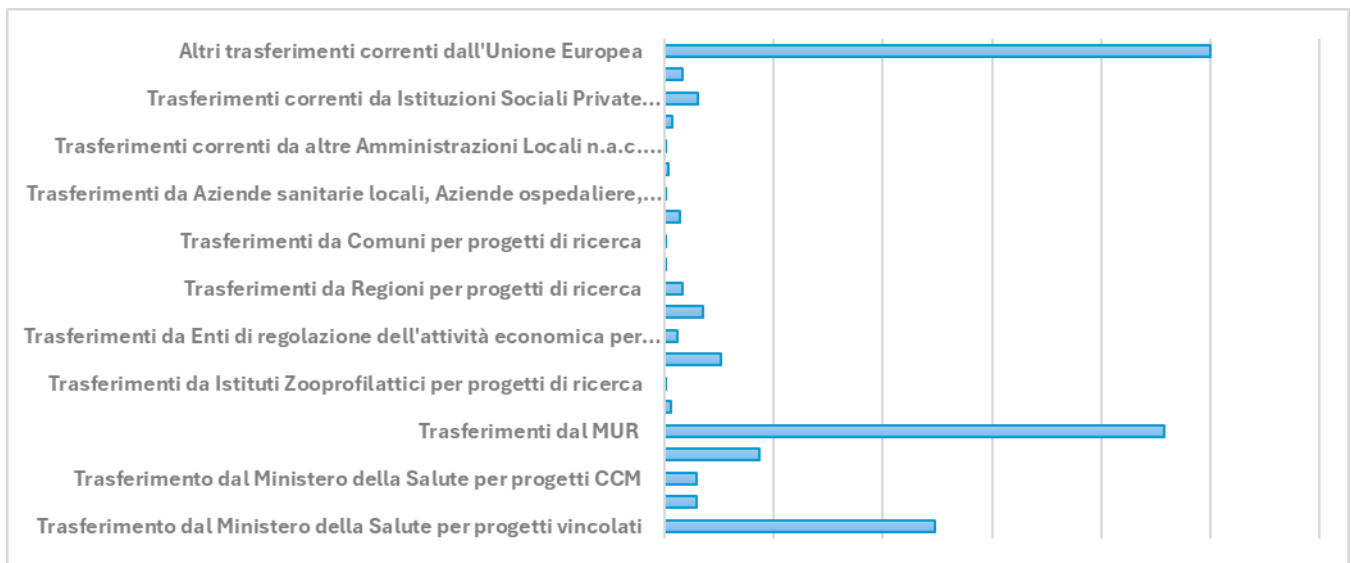
Attraverso l'attività svolta dai propri ricercatori, l'Istituto partecipa a bandi competitivi finalizzati all'ottenimento di finanziamenti per progetti scientifici, oltre che accede a finanziamenti derivanti dalla stipula di convenzioni e accordi istituzionali, volti a sostenere e sviluppare attività di ricerca in collaborazione con enti nazionali e internazionali. Di seguito è riportata l'incidenza contabile, per l'anno 2025, delle quote dei finanziamenti ottenuti e gestiti dall'Istituto rispetto alle entrate complessive dell'Ente:

<b>Finanziamenti da terzi per attività di ricerca collegate alla stipula di accordi e convenzioni</b>	<b>Accertamenti 2025</b>	<b>Accertamenti 2024</b>	<b>Accertamenti 2023</b>
<b>TOTALE</b>	<b>77.428.849,77</b>	<b>32.910.522,25</b>	<b>50.901.213,80</b>
<b>di cui di seguito i maggiori enti finanziatori:</b>			
<i>Trasferimento dal Ministero della Salute per progetti vincolati</i>	<i>12.407.733,34</i>	<i>1.395.364,81</i>	<i>10.239.290,30</i>
<i>Trasferimento dal Ministero della Salute per progetti di ricerca finalizzata DLgs502/92</i>	<i>1.463.116,09</i>	<i>368.063,12</i>	<i>2.246.020,03</i>
<i>Trasferimento dal Ministero della Salute per progetti CCM</i>	<i>1.489.082,86</i>	<i>1.200.030,52</i>	<i>1.079.795,79</i>
<i>Altri trasferimenti dal Ministero della Salute</i>	<i>4.368.152,69</i>	<i>3.439.540,60</i>	<i>10.000</i>
<i>Trasferimenti dal Ministero dell'università e della ricerca</i>	<i>22.862.056,94</i>	<i>7.033.632,91</i>	<i>0</i>
<i>Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>	<i>24.983.422,34</i>	<i>15.397.058,30</i>	<i>32.714.368,62</i>

Dall'analisi dei dati contabili, appare evidente che i finanziamenti derivanti da convenzioni e accordi per attività progettuale rappresentano, dopo il contributo ordinario del Ministero della Salute, una delle principali fonti di finanziamento dell'Istituto Superiore di Sanità. Il totale delle entrate accertate nel 2025 registra un incremento rispetto agli esercizi precedenti, confermando la capacità dell'Ente di attrarre fonti di finanziamento attraverso le attività dei propri ricercatori.

Nel raffronto con gli anni precedenti, la composizione delle entrate per l'anno 2025 riflette l'importante gestione delle quote dei finanziamenti derivanti dal Programma Nazionale Ripresa e Resilienza e del Piano Nazionale Complementare (finanziamento MUR), la cui gestione è avvenuta con la modalità del rimborso delle quote maturate dopo le approvazioni delle rispettive rendicontazioni analitiche, oltre che una conferma della presenza di importanti iniziative in ambito europeo (partecipazione a bandi competitivi del programma Horizon Europe e le azioni di sanità pubblica Join Action), che consolidano il ruolo dell'Istituto come punto di riferimento nella ricerca scientifica e nella sanità pubblica. Durante l'anno 2025 anche altre tipologie di finanziamenti sono stati accordati dal Ministero della Salute per lo svolgimento di progetti ad alta rilevanza nell'interesse della sanità pubblica, quali il programma sull'Autismo e ricerche sugli impatti salute e ambiente. In aggiunta alle più ricorrenti forme di finanziamento di attività di ricerca, l'anno 2025

è stato caratterizzato dalla ripresa dei rapporti con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, per quanto riguarda lo sviluppo di azioni di tutela della sanità pubblica rispetto alle varie forme di dipendenza (alcool, gioco d'azzardo, dipendenze della generazione Z, droghe). Parallelamente, si è assistito a una riattivazione delle collaborazioni con le università statunitensi e con le organizzazioni internazionali, come l'Organizzazione Mondiale della Sanità (WHO), oltre che l'ottenimento di finanziamenti da parte di altri enti di ricerca, finalizzati al consolidamento e allo sviluppo di collaborazioni scientifiche.



La gestione contabile delle entrate derivanti da finanziamenti da enti e istituzioni esterne per lo svolgimento di progetti di ricerca, avendo carattere pluriennale, avviene attraverso la rilevazione della quota di contributo maturata nell'anno di riferimento secondo quanto previsto dal cronoprogramma di attività.

#### D) Entrate derivanti dalle attività di servizi resi a terzi

Tali entrate derivano dalle prestazioni di servizi resi a terzi da parte dell'Istituto eseguite sulla base del Tariffario dell'Ente, nonché dalle attività svolte a seguito della stipula di contratti con enti pubblici o privati, nazionali e internazionali aventi come caratteristica principale la presenza di un nesso sinallagmatico tra prestazione resa e controprestazione, ma sempre nell'ambito delle finalità istituzionali dell'Istituto.

Le prestazioni riguardano prevalentemente attività di natura istituzionale, definite da specifiche disposizioni normative, e attinenti alle funzioni di regolazione, monitoraggio, formazione, certificazione, analisi e valutazione nei diversi ambiti di competenza dell'Ente, tra cui rientrano le

malattie infettive, la sicurezza ambientale e alimentare, i prodotti farmaceutici – inclusi vaccini ad uso umano e veterinario – le sostanze chimiche, le tecnologie biomediche e i sistemi sanitari. In questo contesto opera anche l’Organismo Notificato dell’Istituto, responsabile delle attività di certificazione e sorveglianza, che comprendono ispezioni e verifiche documentali sui fabbricanti che intendono certificare i propri dispositivi ai sensi dei Regolamenti europei 2017/745 e 2017/746.

L’ammontare delle entrate accertate nei diversi esercizi finanziari è strettamente correlato alle richieste e alle necessità manifestate dagli stakeholder esterni, tra cui enti governativi, aziende del settore sanitario, produttori di dispositivi medici e farmaceutici, nonché organismi nazionali e internazionali. Di conseguenza, tali entrate non risultano direttamente programmabili né pienamente controllabili dall’Istituto, poiché dipendono dal numero e dalla tipologia delle richieste ricevute.

Nella tabella sottostante è riportata una sintesi delle somme accertate nel 2025 per questa tipologia di entrata, rispetto alle entrate complessive dell’Ente:

<b>Proventi derivanti dai servizi resi a terzi</b>	<b>Accertamenti 2025</b>	<b>Accertamenti 2024</b>	<b>Accertamenti 2023</b>
<i>Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti</i>	4.686,36	3.468,30	5.856,69
<i>Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line</i>	142.387,20	115.282,45	119.345,03
<i>Proventi da servizi per formazione e addestramento</i>	15.150,00	60.677,05	300
<i>Proventi da servizi di copia e stampa</i>	0	0	0
<i>Proventi da servizi ispettivi e controllo</i>	766.833,88	616.322,70	939.994,30
<i>Proventi da autorizzazioni</i>	7.028.651,20	5.409.916,18	4.880.406,28
<i>Proventi da studi e ricerche commissionate da enti terzi</i>	2.226.358,61	1.172.907,63	2.766.326,02
<i>Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione</i>	2.130.477,31	636.232,30	1.427.484,56
<b>TOTALE</b>	<b>12.314.544,56</b>	<b>8.014.806,61</b>	<b>10.139.712,88</b>

Oltre al significativo incremento registrato per le sopra menzionate tipologie di entrata, merita particolare evidenza, nell’ambito di riferimento, l’aumento dell’attività di autorizzazione svolta nel 2025 dall’Istituto.

In particolare, si evidenziano - per rilevanza dell’entrata - le somme ricevute dall’Agenzia Italiana del Farmaco per lo svolgimento delle attività di parere tecnico-scientifico sull’ammissibilità alla sperimentazione clinica di fase 1, disciplinate dal Decreto del Ministero della Salute del 30 gennaio 2023, nonché quelle ricevute dal Ministero della Salute per le attività di valutazione tecnico

scientifica previste dal D.Lgs. 26/2014 – “Attuazione della direttiva 2010/63/UE sulla protezione degli animali utilizzati a fini scientifici”.

Ulteriori importi significativi derivano dallo svolgimento di studi e ricerche commissionate da enti terzi, tra cui le somme ricevute dall'Agenzia Italiana del Farmaco nell'ambito della convenzione triennale tra Agenzia e l'Istituto Superiore di Sanità, che disciplina l'erogazione di servizi tecnico scientifici da parte delle strutture dipartimentali di questo Istituto, a cui si aggiungono nel 2025 le entrate connesse alle attività di formazione commissionate dalle Regioni con particolare riferimento alla tematica *“Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario – Sub-investimento 2.2 (b) Corso di formazione in infezioni ospedaliere”*, prevista nella Missione M6C2 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e rivolta al personale delle Aziende, Enti e Istituti del Servizio Sanitario Regionale.

Nell'ambito delle entrate da proventi va, inoltre, evidenziato che nell'anno 2025 è stato accertato l'importo relativo al primo stato di avanzamento lavori (20% pari ad euro 700.000 + IVA) del contratto di sponsorizzazione tecnica con permuta, stipulato in data 12/07/2023 con la società SIAD S.p.A. per la progettazione, realizzazione ed installazione di una Biobanca presso i locali dell'Istituto Superiore di Sanità.

### **Entrate in conto capitale**

Per quanto riguarda le entrate in conto capitale, le stesse per l'anno 2025 sono costituite dalle quote di contributo vincolato previste dalla convenzione in essere stipulata con il Ministero della Salute da destinare all'acquisto di strumentazione e apparecchiature finalizzate all'attività di ricerca. Considerato che le modalità di erogazione del finanziamento sono a titolo di rimborso rispetto alle acquisizioni di attrezzature scientifiche effettivamente prese in carico dall'Istituto, la quota maturata nell'esercizio 2025, risulta essere pari ad euro 1.813.858,00.

## LE SPESE

Come per le entrate, anche per le spese viene presentata un'analisi dell'andamento della gestione, includendo quelle sostenute dal Centro Nazionale Trapianti e dal Centro Nazionale Sangue. La composizione delle spese riflette le priorità che l'Istituto, nel suo complesso, ha individuato per garantire il funzionamento delle attività istituzionali e di ricerca e per assicurare il raggiungimento degli obiettivi programmati. In tale quadro si evidenzia la rilevanza delle risorse destinate al personale, sia a tempo indeterminato che determinato, che rappresentano una componente essenziale per lo svolgimento delle funzioni dell'Ente.

### Spese correnti

L'andamento complessivo delle spese correnti negli ultimi tre anni consente di analizzare la distribuzione delle risorse, con particolare attenzione alle principali categorie di spesa, come illustrato nella ripartizione complessiva di seguito riportata:

<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>Impegni 2025</b>	<b>Impegni 2024</b>	<b>Impegni 2023</b>
<i>Spese per lavoro dipendente</i>	138.925.748,42	128.793.267,38	132.901.950,64
<i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>	9.961.954,7	9.155.513,35	9.158.572,91
<i>Acquisti di beni e servizi</i>	55.388.317,3	48.702.218,54	43.473.929,05
<i>Trasferimenti correnti</i>	120.772.470,98	138.410.197,74	61.825.588,70
<i>Interessi passivi</i>	232.679,40	253.351,52	273.562,96
<i>Rimborsi e poste correttive delle entrate</i>	1.366.951,58	1.498.028,91	1.789.515,96
<i>Altre spese correnti</i>	701.989,92	425.606,49	619.886,08
<b>Totale Spese</b>	<b>327.350.112,3</b>	<b>327.238.183,93</b>	<b>250.043.006,3</b>

Pur mantenendosi costante rispetto all'anno precedente il totale complessivo delle spese, la rappresentazione evidenzia la presenza di una diversa composizione.

#### A) Spese per lavoro dipendente

Relativamente alla spesa di personale, la stessa è da ricondursi alla erogazione delle competenze fisse e accessorie del personale dipendente a tempo indeterminato e determinato, anche assegnato al Centro Nazionale Trapianti e Centro Nazionale Sangue, con esclusione della erogazione dei buoni pasto che sono ricompresi, secondo lo schema della contabilità finanziaria, tra le spese per acquisto

di servizi. Nel corso del 2025, a seguito della sottoscrizione del CCNL del comparto si è provveduto ad adeguare la disponibilità di bilancio alle nuove tabelle retributive del personale dipendente con riferimento alla Legge 191/2023 ed alla Legge 207/2024, ed alla sottoscrizione definitiva del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro dei Dirigenti Amministrativi area istruzione e ricerca 2019-2021. L'incremento della spesa, rispetto agli anni precedenti, oltre che dal rinnovo del CCNL, deriva dallo stanziamento, nelle voci di spesa afferenti al trattamento accessorio del personale dipendente, della quota 2024 dei contributi ricevuti per la valorizzazione professionale del personale dei livelli IV-VIII, al fine di consentire la costituzione del corrispondente Fondo accessorio e avviare la contrattazione integrativa, attualmente ancora in corso. Relativamente alle politiche del personale, si è provveduto ad attuare nell'anno 2025 il piano dei fabbisogni del personale come approvato e allegato al PIAO. Per quanto riguarda, invece, la spesa dei contratti al personale a tempo determinato le stesse sono riconducibili ai fabbisogni specifici per la realizzazione dei progetti di ricerca, che trova copertura finanziaria nelle entrate da finanziamenti di enti e istituzioni nazionali ed europee. Nell'ambito delle spese di personale sono considerate anche quelle relative ai rimborsi delle competenze fisse del personale comandato presso l'Istituto, proveniente da altre amministrazioni e soprattutto in carico al Centro Nazionale Trapianti per la specificità delle professionalità richieste nell'esecuzione delle attività.

## B) Spese per Acquisti di beni e servizi

Le spese per acquisti di beni e servizi rappresentano una componente essenziale per garantire il pieno funzionamento dell'Istituto, e per consentire la realizzazione e la gestione degli obiettivi connessi ai diversi progetti di ricerca, finanziati tramite convenzioni, accordi e a seguito di partecipazione a bandi competitivi a livello nazionale e internazionale. Inoltre, includono i costi necessari per il mantenimento della struttura e per lo svolgimento di attività di monitoraggio, valutazione, certificazione e analisi nei molteplici settori di competenza dell'Ente. Rientrano in questa categoria anche gli acquisti di reagenti, prodotti di biologia molecolare e cellulare, anticorpi monoclonali e altri materiali specialistici indispensabili per assicurare il supporto operativo e tecnico richiesto dallo svolgimento delle funzioni istituzionali dell'Ente.

Dal confronto con gli ultimi tre esercizi emerge un progressivo incremento di questa tipologia di spesa e, in particolare, un aumento di circa 6.600.000 euro rispetto al 2024, correlato principalmente all'aumento delle spese sostenute per l'incrementato numero di progetti di ricerca scientifica, che hanno portato ad un incremento generale di tutte le spese per materiale di consumo (spese per

reagenti +1.800.000,). In particolare, si segnalano le spese relative allo sviluppo di specifiche piattaforme informatiche necessarie per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal progetto Salute, Biodiversità e Clima (finanziato dal Piano Nazionale Complementare), quali la realizzazione delle piattaforme di cui ai contratti di utenza sottoscritti con il Polo Strategico Nazionale per la creazione di reti informatiche con finalità predittive di dati sanitari e determinanti di salute di natura ambientale e climatica (+ circa 2.100.000).

Si evidenzia, inoltre, tra i servizi, la spesa relativa all'acquisizione di prestazioni tecnico-scientifiche ai fini di ricerca collegate alle attività di sequenziamento genomico di SARS-CoV-2 forniti dai laboratori di microbiologia e dai centri di sequenziamento genomico regionali per la realizzazione degli obiettivi del progetto "Rete Italiana per la sorveglianza virologica, il monitoraggio immunologico, la formazione e la ricerca in Preparazione alla gestione delle Emergenze Infettive (R.I.Pr.E.I.)".

Relativamente alle spese collegate alla manutenzione ordinaria, gli interventi hanno riguardato il mantenimento degli impianti e delle infrastrutture nell'ambito della Convenzione Consip di Facility Management, garantendo la piena operatività dell'Ente, seppur con un lieve incremento per la gestione delle spese relative a canone pulizie, servizi di governo e di facchinaggio finalizzato allo smaltimento di rifiuti ingombranti, in misura pari al 100% della variazione ISTAT dei prezzi al consumo.

### C) Spese per Trasferimenti

Riguarda la gestione delle quote di finanziamento che l'Istituto, inclusi il Centro Nazionale Trapianti e il Centro Nazionale Sangue, riceve da enti terzi in qualità di coordinatore di specifici progetti di ricerca. Tali risorse vengono successivamente distribuite alle unità operative coinvolte, garantendo il supporto necessario per l'attuazione delle attività progettuali.

Le spese impegnate per l'esercizio 2025 riguardano principalmente i trasferimenti destinati alle Regioni e alle Province autonome coinvolte nell'attuazione degli interventi di rafforzamento strutturale previsti dalla linea di investimento E1.1 – "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, con il miglioramento delle infrastrutture, delle capacità umane e tecnologiche e della ricerca applicata nell'ambito del Programma Salute, ambiente, biodiversità e clima", finanziata dal Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari (PNC), per (euro 80.774.682,97).

Un'ulteriore quota rilevante di spesa riguarda i trasferimenti impegnati a favore degli enti affiliati e degli enti beneficiari dei finanziamenti derivanti dai bandi a cascata nell'ambito del progetto PNRR "INF-ACT – One Health basic and translational research actions addressing unmet needs on emerging infectious diseases" (euro 10.645.743,59). Tale somma si riferisce alle rendicontazioni validate nell'ambito degli stati avanzamento lavori presentati nel 2025 dagli enti coinvolti.

In generale, le restanti quote di spesa dedicate ai trasferimenti si riferiscono al coordinamento di progetti di ricerca afferenti al programma Horizon Europe, piuttosto che al coordinamento delle Joint Action o di progetti finanziati dal Ministero della Salute, o da altri enti nazionali ed internazionali.

Fanno parte di questo titolo di spesa anche l'erogazione di borse di studio a giovani ricercatori quale supporto allo sviluppo delle attività di ricerca in Italia (euro 4.076.278,80) e il trasferimento al Ministero dell'economia e delle finanze delle quote relative all'applicazione della normativa di riferimento sul contenimento della spesa (euro 1.105.799,71).

#### D) Interessi passivi, rimborsi e altre spese correnti

In questa categoria rientrano sia le quote di interessi da riferirsi al mutuo chirografario contratto dall'Istituto con Cassa Depositi e Prestiti (di cui si dirà nella sezione in conto capitale), le spese destinate ai rimborsi che l'Istituto corrisponde alle amministrazioni di appartenenza del personale temporaneamente assegnato all'Ente in regime di comando. Una quota significativa di tali rimborsi è destinata al Centro Nazionale Trapianti, che si avvale di professionisti sanitari con competenze altamente specializzate per lo svolgimento delle proprie attività. Inoltre, tra le altre spese correnti abbiamo la rilevazione dell'IVA commerciale oltre che del versamento dei premi delle polizze assicurative contro danni.

### Spese in conto capitale

Di seguito si fornisce il dettaglio di tale categoria di spesa:

<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>Impegni 2025</b>	<b>Impegni 2024</b>	<b>Impegni 2023</b>
<i>Beni materiali</i>	7.809.400,80	6.757.469,45	5.256.639,55
<i>Beni immateriali</i>	11.850.653,15	4.164.487,67	1.392.476,76
<b>Totale Spese</b>	<b>19.660.053,95</b>	<b>10.921.957,12</b>	<b>6.649.116,31</b>

Le spese per beni materiali sono riferibili, pressoché in maniera esclusiva, all'acquisto di attrezzature scientifiche necessarie per il rinnovo dei laboratori e per il rafforzamento delle capacità di ricerca dell'Istituto. Da evidenziare, che l'Istituto riceve un finanziamento dal Ministero della Salute vincolato all'acquisto di strumentazione scientifica d'avanguardia, con immediata e certa ricaduta sul benessere collettivo.

La strumentazione acquisita viene destinata ai laboratori dell'Ente, per aumentare il grado di competitività nell'ambito della ricerca scientifica e delle attività di controllo e di revisione. Il finanziamento ministeriale è oggetto di specifica convenzione, dove è previsto che l'erogazione avvenga a titolo di rimborso, solo dopo la presentazione di una rendicontazione analitica e documentata delle spese sostenute per gli acquisti di cui trattasi. Anche l'utilizzo dei finanziamenti PNRR e PNC ha concesso di effettuare ulteriori spese di beni materiali durevoli, finalizzate alla realizzazione di infrastrutture laboratoristiche di livello scientifico sempre più avanzato.

Oltre agli acquisti destinati ai laboratori, si aggiungono, ovviamente, le spese per hardware a supporto delle attività degli uffici tecnico-amministrativi, oltre che al rafforzamento della infrastruttura informatica centrale.

L'incremento delle spese per beni immateriali è, invece, riconducibile principalmente allo stato di avanzamento degli interventi di ristrutturazione degli impianti elettrici, elevatori e al rifacimento delle facciate dell'edificio 1, volti a migliorare la sicurezza, l'efficienza energetica e la qualità degli ambienti di lavoro. Tali investimenti sono finanziati con il contratto di mutuo dal mutuo contratto dall'Istituto con Cassa Depositi e Prestiti. A questi interventi si sono aggiunti altrettanti lavori di manutenzione straordinaria e adeguamento tecnologico delle infrastrutture dell'ISS, finalizzati alla creazione di nuovi spazi per le attività di ricerca e di efficientamento energetico, come la trasformazione della alimentazione della centrale dell'edificio di Giano della Bella da gasolio a metanizzazione e, non per ultimi, i lavori atti a garantire la sicurezza sul lavoro per chi opera negli stabulari. Tali spese sono riferibili alla programmazione triennale dei lavori, che costituisce uno dei documenti di programmazione dell'Ente.

Nell'ambito delle spese in c/capitale da evidenziare, nell'anno 2025, l'impegno di spesa correlato al primo stato di avanzamento lavori del progetto di realizzazione di una Biobanca presso l'Istituto, di cui al contratto di sponsorizzazione tecnica con permuta stipulato con la società SIAD concepita per l'acquisizione, la raccolta, la processazione, la conservazione e la distribuzione di campioni biologici umani, animali e ambientali, insieme ai dati ad essi associati.

## Rimborso prestiti

In questo titolo del Rendiconto sono rilevati gli impegni di spesa relativi al rimborso delle quote di capitale del prestito chirografario contratto con Cassa Depositi e Prestiti nel luglio 2018, destinato a finanziare lavori straordinari di manutenzione degli immobili dell'Istituto, oltre al rinnovo della rete informatica. Lo stato di avanzamento di tali interventi di manutenzione è già stato illustrato nella sezione dedicata alle spese in conto capitale, dove sono riportati i principali investimenti effettuati nel corso dell'anno per l'ammodernamento delle infrastrutture dell'ISS.

## Sezione dedicata ai finanziamenti PNRR e PNC per la realizzazione di progetti di ricerca

Nel corso del 2025 l'Istituto è stato significativamente impegnato nella realizzazione delle attività dei progetti finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e dal Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC). L'Ente ha concentrato le proprie azioni sull'ulteriore avanzamento delle attività progettuali finalizzate al conseguimento dei risultati e degli obiettivi previsti nei cronoprogrammi procedurali, in coerenza con le milestone e i target stabiliti dalle misure di riferimento. Complessivamente trattasi di 38 progetti, di cui 29 riconducibili al PNRR e 9 al PNC.

Lo stato di attuazione di tali progetti è oggetto di monitoraggio semestrale da parte della Corte dei conti - Sezione del controllo sugli enti (monitoraggio sull'attuazione del PNRR, adempimenti ex art. 7, comma 7, d.l. del 31 maggio 2021, n. 77 convertito dalla l. 29 luglio 2001, n. 108). L'ultimo aggiornamento effettuato riguarda l'8° monitoraggio, al 31.12.2025.

### **1. Finanziamenti Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - titolarità MUR (Missione 4 – Componente 2)**

Nel corso del 2025 l'Istituto ha proseguito la gestione contabile relativa ai progetti dell'ISS finanziati nell'ambito degli investimenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) di titolarità del Ministero dell'Istruzione e Ricerca (MUR). Si tratta di sette progetti riconducibili alla Missione 4, Componente 2 del PNRR, di cui quattro avviati dal 2023, e tre avviati tra il 2024 e il 2025 a seguito della partecipazione dell'Istituto ai bandi a cascata del PNRR, nell'ambito della linea di investimento 1.3 “Creazione di partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca e alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base”.

Dei quattro progetti avviati nel 2023, l'Istituto partecipa a due partenariati estesi e a due infrastrutture di ricerca, che costituiscono componenti strategiche della Missione 4 – Componente 2 del PNRR. Si propone di seguito una sintesi riepilogativa relativa alla componente strutturale dei predetti interventi, con riferimento alle principali caratteristiche progettuali, alla governance, ai partner coinvolti e agli obiettivi attesi:

- Inf-Act (One Health Basic and Translational Actions Addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases), partenariato esteso dedicato alle malattie infettive emergenti con un approccio multidisciplinare One Health, coordinato congiuntamente dall'Istituto Superiore

di Sanità, dall'Università di Pavia e dal Consiglio Nazionale delle Ricerche, che coinvolge 25 istituzioni tra università, enti di ricerca pubblici e privati e istituti zooprofilattici sperimentali e affronta il tema delle malattie infettive emergenti con un approccio multidisciplinare One Health;

- Heal Italia (Health Extended Alliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of precision medicine), partenariato dedicato allo sviluppo della medicina di precisione, che integra ricerca di base, ricerca traslazionale e trasferimento tecnologico attraverso una collaborazione estesa tra centri di ricerca, ospedali e imprese private;
- Rome Technopole, ecosistema regionale di innovazione cui l'Istituto partecipa come partner, volto a rafforzare la cooperazione tra università e sistema produttivo della Regione Lazio, tramite la realizzazione di infrastrutture condivise per la ricerca condivise tra cui open labs e joint labs;
- EBRAINS-Italy, infrastruttura di ricerca dedicata alle neuroscienze e alla neurologia, coordinata dal Consiglio Nazionale delle Ricerche e articolata in un consorzio di 15 enti.

Nel 2025 tali progetti sono entrati nel terzo anno di attuazione, avviandosi alla fase conclusiva. Tale avanzamento ha determinato un incremento significativo delle attività tecnico -scientifiche, amministrative e procedurali in capo all' Istituto, con una conseguente intensificazione dei processi di rendicontazione.

Le somme ricevute dall'Istituto nell'arco temporale 1.12-31.12.2025 per i progetti PNRR finanziati dal MUR è pari ad euro 14.504.421,36.

## ***2. Finanziamenti Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - titolarità Ministero della Salute (Missione 6 – Componente 2)***

Nel corso del 2025 è proseguita la gestione contabile dei progetti dell'Istituto riconducibili agli interventi della Missione 6 – Componente 2 – Investimento 2.1 del PNRR dedicati alla “Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del Servizio Sanitario Nazionale, di titolarità del Ministero della Salute, complessivamente venti. Nel corso del 2025 alcuni di questi progetti sono stati prorogati, con conseguente slittamento delle fasi operative e degli adempimenti amministrativi previsti dai cronoprogrammi originari, tra cui un differimento dell'erogazione dei relativi finanziamenti, che avverrà in coerenza con i nuovi termini di rendicontazione stabiliti a

seguito della proroga. Le somme ricevute dall'Istituto nel 2025 per tali progettualità ammontano complessivamente a euro 1.492.312,00.

### ***3. Finanziamenti Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - titolarità Presidenza Consiglio dei ministri – Dipartimento per la trasformazione digitale***

Nel quadro dei finanziamenti PNRR riconducibili alle risorse gestite dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, l'Istituto ha ottenuto il finanziamento di due progetti. Il primo, avviato nel 2023 e concluso nel corso del 2025, è stato realizzato a valere sulle risorse della linea PNRR – Missione 1, Componente 1, Investimento 1.1 – Infrastrutture digitali, e ha riguardato il “Piano di migrazione al cloud dei servizi informatici e digitali dell'Istituto Superiore di Sanità”, le cui spese rendicontate risultano pari a 1.079.416,00. Il secondo progetto, avviato nel 2025, è stato finanziato nell'ambito della linea PNRR – M1C1, Misura 1.4 “Servizi e cittadinanza digitale”, Intervento 1.4.3 “Adozione Piattaforma PagoPA” e riguarda la “Realizzazione della nuova piattaforma E-commerce ISS per il pagamento dei servizi a terzi tramite PagoPA”. Per entrambi i progetti, nel corso del 2025, l'Istituto non ha ricevuto alcun finanziamento, ciò dipende dalle modalità previste dai rispettivi avvisi pubblici, che stabiliscono l'erogazione delle risorse in un'unica soluzione al termine del progetto, subordinandola alla dimostrazione del raggiungimento dei risultati attesi, e all'ottenimento della conformità tecnica da parte del Dipartimento per la Trasformazione Digitale.

### ***4. Finanziamenti Piano Nazionale Complementare (PNC) - (DM MEF 15.07.2021) titolarità Ministero Salute/MUR***

Nel 2025 è proseguita la gestione contabile dei progetti dell'Istituto finanziati nell'ambito degli interventi del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC), finanziati con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 15 luglio 2021. In totale trattasi di 6 progetti, articolati tra due diverse linee di finanziamento: cinque di titolarità Ministero della Salute, selezionati nell'ambito dell'Avviso pubblico per la presentazione e selezione di progetti di ricerca applicata “salute – ambiente - biodiversità- clima” – PNC - Investimento 1.4: Promozione e finanziamento di ricerca applicata con approcci multidisciplinari in specifiche aree di intervento salute-ambiente biodiversità-clima”, pubblicato in data 30 giugno 2022; il sesto progetto è invece di titolarità del Ministero dell'Università e della Ricerca, finanziato attraverso l' Avviso Pubblico per la concessione di finanziamenti destinati ad iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale”, pubblicato con Decreto Direttoriale 931 del 6 giugno 2022.

Per i progetti sopraindicati, nel corso del 2025 l'Istituto ha ricevuto risorse complessive pari a euro 1.498.830,21.

Le attività dei progetti descritti nelle precedenti sezioni, riferiti sia al PNRR sia al PNC, si sono sviluppate nel 2025 in linea agli obiettivi e alle tempistiche previste dai rispettivi cronoprogrammi progettuali, così come riportato da questo Istituto nell'ultimo monitoraggio sullo stato di attuazione del PNRR trasmesso dall'Istituto alla Corte dei Conti, con riferimento alla data del 31 dicembre 2025 (8° monitoraggio).

Nella sottostante tabella, si rappresenta una sintesi dei dati relativi alle somme complessivamente ricevute a valere sulle risorse PNRR e PNC nell'esercizio 2025, nonché alle somme rendicontate in eguale periodo, in ordine ai progetti finora illustrati. Tali dati sono stati esposti da questo Istituto nell'8° monitoraggio (al 31.12.2025), inviato alla Corte dei Conti sullo stato di attuazione del PNRR e PNC. Si evidenzia che per i progetti PNRR di titolarità MUR, l'Istituto ha optato – in conformità a quanto previsto dalla circolare del MEF sulle linee guida operative relative alle modalità di attivazione delle anticipazioni di cassa a valere sulle contabilità di tesoreria NGEU - per la modalità di erogazione dei finanziamenti a rimborso, subordinata alla presentazione della rendicontazione e alla successiva approvazione delle quote rendicontate da parte del MUR.

<b>PROGETTI PNRR/PNC</b>	<b>Somme ricevute nel 2025 (8° monitoraggio CdC)</b>	<b>Somme rendicontate nel 2025 (8° monitoraggio CdC)</b>
<i>Finanziamenti PNRR titolarità MUR</i>	<i>14.504.421,36</i>	<i>15.009.797,67</i>
<i>Finanziamenti PNRR titolarità MinSal</i>	<i>1.492.312,00</i>	<i>3.660.686,32</i>
<i>Finanziamenti PNRR titolarità PCM</i>	<i>-</i>	<i>1.079.416,00</i>
<i>Finanziamenti PNC titolarità MinSal/MUR</i>	<i>1.498.830,21</i>	<i>1.685.728,52</i>
<b>TOTALE</b>	<b>17.495.563,57</b>	<b>19.749.899,99</b>

Si evidenzia che le somme esposte nella sopraindicata tabella si riferiscono alle quote di contributo erogate nel 2025 dai Ministeri titolari delle risorse, sulla base degli Stati di Avanzamento validati, a fronte degli importi complessivi rendicontati dall'Istituto ai Ministeri medesimi nel periodo di riferimento. Da aggiungere che il dato relativo al rendicontato dei progetti PNRR di titolarità MUR comprende, oltre alle spese sostenute direttamente dall'Ente per la realizzazione degli obiettivi progettuali, anche la componente riferita alla cd. massa critica, ovvero al costo del personale di ricerca strutturato coinvolto nelle attività di progetto, rendicontabile secondo le disposizioni attuative previste per la Missione 4 – Componente 2.

## **5. Finanziamento Piano Nazionale Complementare (PNC) programma E.1 "Salute, ambiente, biodiversità e clima" (DM MEF 15.07.2021) - soggetto attuatore ISS**

L'Istituto partecipa in qualità di soggetto attuatore dal 2022 al programma PNC "Salute, ambiente, biodiversità e clima", coordinato dal Ministero della Salute nella funzione di Amministrazione titolare di interventi PNC, ed è individuato quale soggetto attuatore per gli interventi:

- E1.1 “Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata”;
- E1.3: “Formazione di livello universitario e programma nazionale di formazione continua in salute-ambiente-clima”;
- E1.5: “Piattaforma di rete digitale nazionale SNPA-SNPS”.

Il programma “Salute, Ambiente, Biodiversità e clima” è stato oggetto, nel 2024, di definanziamento per un ammontare complessivo di euro 82.568.776,00. L’impatto dei definanziamenti di cui sopra sulle linee di intervento gestite dall’Istituto ha comportato un decremento delle risorse inizialmente assegnate alla linea di investimento E1.1 “Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata”, e E1.5: “Piattaforma di rete digitale nazionale SNPA-SNPS”.

Nel corso del 2025, mediante apposito Atto aggiuntivo sottoscritto tra il Ministero della Salute e l’Istituto Superiore di Sanità, è stato ridefinito il finanziamento assegnato all’Ente per la linea di investimento E1.1 “Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata”, destinando una quota delle risorse al potenziamento dell’infrastruttura tecnico-scientifica dell’Istituto, in particolare all’acquisizione di apparecchiature e attrezzature a favore del Centro nazionale per la sicurezza delle acque, del Dipartimento di ambiente e salute e, per taluni obiettivi, del Servizio di Grandi strumentazioni e Core facilities.

L’importo di euro 37.618.784,45 costituisce il totale delle entrate accertate e incassate nell’esercizio 2025 per il programma “Salute, ambiente, biodiversità e clima”, di cui:

- euro 2.539.728,21 per lo stato di avanzamento dell’intervento E1.5: “Piattaforma di rete digitale nazionale SNPA-SNPS”;

- euro 5.019.393,44 per lo stato di avanzamento dell'intervento E1.3: "Formazione di livello universitario e programma nazionale di formazione continua in salute-ambiente-clima";
- euro 5.250.000,00 per l'acquisizione di apparecchiature e attrezzature destinante al potenziamento della infrastruttura tecnico-scientifica dell'Istituto, nell'ambito della linea di investimento E1.1;
- euro 24.809.662,80 da destinare ai trasferimenti di risorse a favore delle Regioni e Province autonome, per la prosecuzione del rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA, nell'ambito della omonima linea di investimento E1.1.

Nel corso del 2025 l'Istituto ha proseguito le attività volte all'implementazione delle proprie piattaforme informatiche all'interno dell'infrastruttura tecnologica del Polo Strategico Nazionale (PSN). In particolare, gli interventi hanno riguardato la piattaforma dedicata al programma di formazione continua in Salute-Ambiente-Biodiversità-Clima (SABiC), sviluppata nell'ambito dell'investimento E.1.3, e le piattaforme dedicate ai programmi IDEAH (Integrated Database for Environment and Health) e ANTEA, nell'ambito della linea di investimento E.1.5.

Parallelamente, l'Istituto ha proseguito la gestione contabile dei trasferimenti finanziari destinati alle Regioni e alle Province autonome per l'attuazione delle fasi di priorità del cronoprogramma procedurale della linea di investimento E.1.1, garantendo il regolare avanzamento degli interventi programmati. I dati di rendicontazione si riferiscono agli investimenti regionali conclusi nell'ambito della fase di priorità 3 (P3) del cronoprogramma progettuale, relativa alla conclusione delle procedure di appalto per la fornitura di beni e servizi e alla stipula dei relativi contratti entro il 30 giugno 2025, come rendicontati dalle Regioni e dalle Province Autonome tramite la piattaforma *PNC-PRACSI* (<https://pncpracs.i.iss.it>), gestita dall'ISS, attraverso la quale vengono monitorati l'avanzamento degli interventi e la formazione degli obblighi giuridicamente vincolanti.

Di seguito si fornisce una rappresentazione sintetica del dato relativo il totale delle somme ricevute nel 2025 dal Ministero della Salute per il programma "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima", unitamente ai dati relativi alle somme rendicontate, in egual periodo, per le tre linee di investimento per le quali l'ISS opera in qualità di soggetto attuatore. I dati riportati corrispondono a quanto indicato da questo Istituto nell'8° monitoraggio (al 31 dicembre 2025), trasmesso alla Corte dei Conti sullo stato di attuazione del PNRR.

<b>PROGRAMMA PNC "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA"</b>	<b>Somme ricevute nel 2025 (8° monitoraggio CdC)</b>	<b>Somme rendicontate nel 2025 (8° monitoraggio CdC)</b>
<i>E1.1 "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata"</i>	30.059.662,80	74.019.456,15
<i>E1.3: "Formazione di livello universitario e programma nazionale di formazione continua in salute-ambiente-clima"</i>	5.019.393,44	4.669.902,29
<i>E1.5: "Piattaforma di rete digitale nazionale SNPA-SNPS"</i>	2.539.728,21	3.885.639,93
<b>TOTALE</b>	<b>37.618.784,45</b>	<b>82.574.998,37</b>

Si evidenzia che l'Istituto, nel recepire le disposizioni normative vigenti, le circolari del MEF-RGS — con particolare riferimento alla Circolare n. 15 del 7 aprile 2023 — nonché le linee guida emanate dalle Amministrazioni centrali titolari degli interventi, ha adottato tutte le procedure necessarie ad assicurare la completa tracciabilità delle operazioni connesse all'utilizzo delle risorse PNRR e PNC. A tal fine, ha implementato una specifica codificazione contabile, finalizzata a garantire una chiara e univoca identificazione delle spese sostenute per la conduzione dei progetti PNRR/PNC, assicurando così la corretta rendicontazione e la piena aderenza alle prescrizioni normative. Parallelamente, è stato potenziato il sistema di controllo sulla regolarità amministrativo-contabile delle spese effettuate a valere sulle risorse in oggetto, con l'obiettivo di rafforzare l'affidabilità dei dati, prevenire irregolarità e garantire la piena tracciabilità dei flussi finanziari.

## LA GESTIONE DEI RESIDUI

Il rendiconto finanziario è caratterizzato anche dalla gestione dei residui attivi e passivi, provenienti dagli anni precedenti a quello di competenza, di cui si dà evidenza nella tabella sottostante:

	2025	2024
<b>Residui attivi</b>	<b>8.034.976,46</b>	<b>9.618.746,91</b>
<i>esercizi precedenti</i>	8.034.976,46	9.618.746,91
<b>Residui passivi</b>	<b>14.388.510,54</b>	<b>12.651.976,94</b>
<i>esercizi precedenti</i>	14.388.510,54	12.651.976,94

I residui attivi, ovvero le entrate accertate ma non ancora riscosse al 31.12.2025, registrano una diminuzione rispetto all'anno precedente frutto sia dell'intensificazione delle operazioni di recupero dei crediti attuate nel corso dell'anno, ma anche delle puntuali verifiche delle ragioni che giustificano la persistenza o meno in bilancio degli accertamenti residui effettuate durante le operazioni di riaccertamento residui. La gestione dei residui attivi riguarda, quasi esclusivamente, le quote di contributo che l'Istituto deve ancora ricevere da enti e istituzioni per l'esecuzione di specifici progetti di ricerca in quanto non terminate le procedure di verifica delle relazioni tecniche e delle rendicontazioni finanziarie. Relativamente alla gestione dei residui passivi, gli stessi registrano un aumento rispetto all'esercizio precedente principalmente per le quote da erogare collegate al trattamento accessorio del personale dipendente, ancora in fase di contrattazione integrativa, oltre che dalla gestione delle somme da trasferire agli enti e istituzioni che collaborano nei progetti di ricerca e per i quali si è in attesa di ricevere i rispettivi contributi dagli enti finanziatori. Della analisi dei residui attivi e passivi si è data specifica evidenza al Collegio dei Revisori durante l'attività del Riaccertamento dei residui, il quale ha rilasciato il proprio parere nella relazione che viene allegata al Rendiconto Generale.

## IL RISULTATO DI ESERCIZIO

Di seguito le risultanze della gestione contabile dell'anno 2025:

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA		2025	2024
Fondo cassa al 01/01		243.435.454,31	319.745.912,98
	<i>Riscossioni</i>	547.200.592,54	537.268.169,35
	<i>Pagamenti</i>	570.242.246,35	613.578.628,02
Fondo cassa al 31/12		220.393.800,50	243.435.454,31
	<i>Residui attivi anni precedenti</i>	8.034.976,46	9.618.746,91
	<i>Residui passivi anni precedenti</i>	14.388.510,54	12.651.976,94
	<i>Residui attivi c/esercizio</i>	23.650.623,92	10.461.547,24
	<i>Residui passivi c/esercizio</i>	78.494.908,25	51.597.778,31
Avanzo di amministrazione al 31/12		159.195.982,09	199.265.993,21

Dal quadro complessivo della situazione amministrativa, si evince come anche l'anno 2025 è stato caratterizzato da una importante gestione dei flussi di cassa, il cui andamento è di fondamentale rilevanza per onorare, secondo la tempistica imposta dalla normativa (30/60gg), gli impegni che l'Istituto assume.

Relativamente alla gestione di competenza, l'anno 2025 si chiude con un disavanzo, al netto delle partite di giro pari ad euro 45.783.216,96, derivante dalla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate nel corso dell'esercizio. Tale risultato, come evidenziato nella situazione amministrativa rappresentata, non è in alcun modo collegato ad una difficoltà finanziaria dell'Ente, bensì è riconducibile esclusivamente ad uno squilibrio contabile di natura tecnica derivante dalla gestione, in conto competenza 2025, di un disallineamento del cronoprogramma di entrata e di spesa del finanziamento relativo al programma PNC *“Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima – Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata”*. In particolare, sulla base del cronoprogramma di spesa l'importo complessivo impegnato pari di euro 80.774.682,97, a favore delle Regioni che collaborano alla suddetta iniziativa secondo le tempistiche previste dalle convenzioni stipulate, è stato sostenuto utilizzando in parte le risorse già disponibili nel Fondo cassa dell'Ente derivanti da trasferimenti vincolati e anticipati ricevuti da parte del Ministero della Salute negli anni precedenti.

La contabilizzazione di tali rilevanti trasferimenti, nell'ambito della gestione di competenza dell'esercizio 2025, ha quindi determinato un disallineamento temporale tra le entrate accertate nell'anno e le spese impegnate e pagate nel medesimo esercizio, generando il differenziale negativo di competenza sopra richiamato.

Al netto di tali trasferimenti, connessi all'attuazione del programma PNC, la gestione di competenza dell'anno 2025 evidenzia, invece, un risultato positivo, con un avanzo di competenza pari ad euro 5.106.305,59 derivante, come dettagliato in precedenza, da un incremento complessivo delle tipologie di entrata di natura propria, quali i finanziamenti da enti terzi per progetti di ricerca, piuttosto che l'incremento delle entrate per la richiesta di rilascio pareri, autorizzazioni, consulenze specifiche.

Pertanto, la lettura dei risultati dell'esercizio al netto delle operazioni sopra richiamate evidenzia una gestione solida ed equilibrata, frutto di un'attenta programmazione e di una corretta gestione dei flussi finanziari, anche in considerazione alla dovuta sostenibilità del Bilancio dell'Ente rispetto

agli incrementi delle spese di personale per l'intervenuto rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale.

L'analisi della gestione finanziaria dell'Istituto Superiore di Sanità per l'anno 2025, illustrata nei documenti che compongono il Rendiconto Generale, conferma la capacità dell'Ente di attrarre risorse attraverso l'importante attività dei suoi ricercatori, che contribuiscono a porre l'Istituto in una posizione centrale nel panorama degli Enti di ricerca, oltre ad essere una *hub* di riferimento per ciò che riguarda le azioni di monitoraggio, regolazione, controllo e formazione, rispondendo con tempestività e competenza alle esigenze emergenti nella sanità pubblica. In sintesi, nel 2025, l'Istituto ha incrementato le proprie entrate e, parallelamente, è stato in grado di sostenere, con le proprie risorse, oltre gli incrementi derivanti dalla sottoscrizione del CCNL, le politiche di valorizzazione professionale e gli accantonamenti per lo sviluppo del welfare. Iniziative per la sostenibilità attraverso investimenti strutturali relativi agli impianti termici presenti, e la creazione di nuove aree per la ricerca scientifica, mettono in evidenza l'impegno profuso nel voler costantemente garantire alla collettività la presenza sul territorio di una istituzione sempre orientata alla promozione della salute, alla prevenzione delle malattie e al benessere della collettività.

Il Rendiconto Generale 2025 conferma la solidità finanziaria dell'Istituto, derivante da politiche interne di utilizzo delle risorse efficaci ed efficienti che consentono di guardare con fiducia al futuro, nell'obiettivo di continuare ad investire nella ricerca scientifica e nello sviluppo di iniziative volte a creare impatti positivi sulla salute pubblica dei cittadini. Allo stesso tempo, il momento della rendicontazione evidenzia la ormai inadeguata e sproporzionata contribuzione alle spese di funzionamento dell'Ente da parte del Ministero Vigilante, rispetto agli impegni maggiori richiesti all'Istituto dalla collettività, ma costituisce anche una delle occasioni per monitorare l'attuazione delle linee programmatiche e, in questo quadro, il reinvestimento delle risorse derivanti dal risultato di amministrazione positivo che dovrà garantire, innanzitutto, il proseguimento della sostenibilità delle stesse alla luce dei mutevoli scenari di contesto.

IL DIRETTORE GENERALE  
Dott. Andrea Piccioli



Andrea Piccioli  
10.04.2026  
16:13:47  
GMT+02:00

Il responsabile del procedimento  
Dott.ssa Patrizia Tancredi  
Dirigente dell'Ufficio Bilancio e Rendiconto  
Affari fiscali  
Patrizia Tancredi  
C = IT  
Data e ora della firma: 10/04/2026 15:40:34  
Visto il Direttore delle Risorse Umane ed  
Economiche  
Dott.ssa Rosa Maria Martoccia



Rosa Maria  
Martoccia  
10.04.2026  
15:49:32  
GMT+02:00



Istituto Superiore di Sanità

# Rendiconto generale Esercizio finanziario 2025



## Bilancio decisionale

## Bilancio decisionale 2025

## PARTE ENTRATE

Titolo/Tipologie/categorie		Gestione di Competenza							Gestione dei Residui					Gestione di cassa			Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
CODICE	Descrizione	Previsione Iniziale	Variazioni	Assestato	Accertato	Riscossioni	Da riscuotere	Differenza risp. Previsione	Residui iniziali	Variazioni	Totale	Riscossioni	Da riscuotere	Previsione di cassa	riscossioni	Differenza risp. Previsione	
<b>1</b>	<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>																
	<i>Tipologia 1.01 - Tributi</i>																
1.01.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati	1.216.000,00	-	1.216.000,00	695.769,73	608.755,95	87.013,78	- 520.230,27	157.553,51	- 152,32	157.401,19	83.041,74	74.359,45	1.373.553,51	691.797,69	- 681.755,82	161.373,23
	<b>Totale Titolo 1</b>	<b>1.216.000,00</b>	<b>-</b>	<b>1.216.000,00</b>	<b>695.769,73</b>	<b>608.755,95</b>	<b>87.013,78</b>	<b>- 520.230,27</b>	<b>157.553,51</b>	<b>- 152,32</b>	<b>157.401,19</b>	<b>83.041,74</b>	<b>74.359,45</b>	<b>1.373.553,51</b>	<b>691.797,69</b>	<b>- 681.755,82</b>	<b>161.373,23</b>
<b>2</b>	<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>																
	<i>Tipologia 2.01 - Trasferimenti correnti</i>																
2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	230.548.612,50	11.640.013,00	242.188.625,50	256.738.758,17	243.645.444,70	13.093.313,47	14.550.132,67	12.092.658,57	- 974.570,39	11.118.088,18	4.219.058,08	6.899.030,10	254.281.284,07	247.864.502,78	- 6.416.781,29	19.992.343,57
2.01.03.00.000	Trasferimenti correnti da Imprese	120.811,20	-	120.811,20	334.030,30	130.686,04	203.344,26	213.219,10	270.593,44	-	270.593,44	265.593,44	5.000,00	391.404,64	396.279,48	- 4.874,84	208.344,26
2.01.04.00.000	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.338.201,70	240.500,00	1.578.701,70	1.545.730,77	1.501.445,34	44.285,43	- 32.970,93	484.903,60	- 2.250,00	482.653,60	282.292,60	200.361,00	2.063.605,30	1.783.737,94	- 279.867,36	244.646,43
2.01.05.00.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	30.352.864,30	5.237.959,00	35.590.823,30	25.797.925,98	20.394.865,25	5.403.060,73	- 9.792.897,32	2.672.251,72	- 279.564,21	2.392.687,51	1.830.042,54	562.644,97	38.263.075,02	22.224.907,79	- 16.038.167,23	5.965.705,70
	<b>Totale Titolo 2</b>	<b>262.360.489,70</b>	<b>17.118.472,00</b>	<b>279.478.961,70</b>	<b>284.416.445,22</b>	<b>265.672.441,33</b>	<b>18.744.003,89</b>	<b>4.937.483,52</b>	<b>15.520.407,33</b>	<b>- 1.256.384,60</b>	<b>14.264.022,73</b>	<b>6.596.986,66</b>	<b>7.667.036,07</b>	<b>294.999.369,03</b>	<b>272.269.427,99</b>	<b>- 22.729.941,04</b>	<b>26.411.039,96</b>
<b>3</b>	<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>																
	<i>Tipologia 3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>																
3.01.01.00.000	Vendita di beni	25.000,00	-	25.000,00	4.686,36	4.686,36	-	- 20.313,64	-	-	-	-	-	25.000,00	4.686,36	- 20.313,64	-
3.01.02.00.000	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	11.930.000,00	-	11.930.000,00	13.010.977,05	10.358.059,65	2.652.917,40	1.080.977,05	4.265.090,08	- 702,42	4.264.387,66	4.054.989,66	209.398,00	16.195.090,08	14.413.049,31	- 1.782.040,77	2.862.315,40
3.01.03.00.000	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	60.000,00	-	60.000,00	-	-	-	60.000,00	-	-	-	-	-	60.000,00	-	60.000,00	-
	<i>Tipologia 3.03 - Interessi attivi</i>																
3.03.03.00.000	Altri interessi attivi	1.000,00	-	1.000,00	209,19	209,19	-	790,81	-	-	-	-	-	1.000,00	209,19	790,81	-
	<i>Tipologia 3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</i>																
3.05.01.00.000	Indennizzi di assicurazione	-	-	-	56.723,79	38.697,41	18.026,38	56.723,79	27.513,52	-	27.513,52	768,95	26.744,57	27.513,52	39.466,36	11.952,84	44.770,95
3.05.02.00.000	Rimborsi in entrata	50.000,00	-	50.000,00	248.868,37	108.547,15	140.321,22	198.868,37	62.919,34	- 2.544,16	60.375,18	29.176,28	31.198,90	112.919,34	137.723,43	24.804,09	171.520,12
3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	302.935,00	-	302.935,00	1.937.321,73	1.931.159,73	6.162,00	1.634.386,73	46.810,37	- 4.971,69	41.838,68	15.599,21	26.239,47	349.745,37	1.946.758,94	1.597.013,57	32.401,47
	<b>Totale Titolo 3</b>	<b>12.368.935,00</b>	<b>-</b>	<b>12.368.935,00</b>	<b>15.258.786,49</b>	<b>12.441.359,49</b>	<b>2.817.427,00</b>	<b>2.889.851,49</b>	<b>4.402.333,31</b>	<b>- 8.218,27</b>	<b>4.394.115,04</b>	<b>4.100.534,10</b>	<b>293.580,94</b>	<b>16.771.268,31</b>	<b>16.541.893,59</b>	<b>- 229.374,72</b>	<b>3.111.007,94</b>
<b>4</b>	<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>																
	<i>Tipologia 4.02 - Contributi agli investimenti</i>																
4.02.01.00.000	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	3.201.582,00	-	3.201.582,00	1.813.858,00	-	1.813.858,00	- 1.387.724,00	-	-	-	-	-	3.201.582,00	-	3.201.582,00	1.813.858,00
	<b>Totale Titolo 4</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>-</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>1.813.858,00</b>	<b>-</b>	<b>1.813.858,00</b>	<b>- 1.387.724,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>-</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>1.813.858,00</b>
<b>6</b>	<b>Titolo 6 - Accensione prestiti</b>																
	<i>Tipologia 6.03 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>																
6.03.01.00.000	Finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Totale Titolo 6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9</b>	<b>Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>																
	<i>Tipologia 9.01 - Entrate per partite di giro</i>																
9.01.01.00.000	Altre ritenute	9.230.000,00	9.000.000,00	18.230.000,00	10.014.777,77	9.826.456,52	188.321,25	- 8.215.222,23	-	-	-	-	-	18.230.000,00	9.826.456,52	- 8.403.543,48	188.321,25
9.01.02.00.000	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	37.800.000,00	300.000,00	38.100.000,00	37.057.235,29	37.057.235,29	-	1.042.764,71	-	-	-	-	-	38.100.000,00	37.057.235,29	- 1.042.764,71	-
9.01.03.00.000	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	250.000,00	-	250.000,00	94.760,92	94.760,92	-	155.239,08	-	-	-	-	-	250.000,00	94.760,92	- 155.239,08	-
9.01.99.00.000	Altre entrate per partite di giro	263.500.000,00	30.000.000,00	293.500.000,00	210.719.020,54	210.719.020,54	-	82.780.979,46	-	-	-	-	-	293.500.000,00	210.719.020,54	- 82.780.979,46	-
	<b>Totale Titolo 9</b>	<b>310.780.000,00</b>	<b>39.300.000,00</b>	<b>350.080.000,00</b>	<b>257.885.794,52</b>	<b>257.697.473,27</b>	<b>188.321,25</b>	<b>- 8.215.222,23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>350.080.000,00</b>	<b>257.697.473,27</b>	<b>- 8.382.526,73</b>	<b>188.321,25</b>
	<b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>	<b>589.927.006,70</b>	<b>56.418.472,00</b>	<b>646.345.478,70</b>	<b>560.070.653,96</b>	<b>536.420.030,04</b>	<b>23.650.623,92</b>	<b>- 86.274.824,74</b>	<b>20.080.294,15</b>	<b>- 1.264.755,19</b>	<b>18.815.538,96</b>	<b>10.780.562,50</b>	<b>8.034.976,46</b>	<b>666.425.772,85</b>	<b>547.200.592,54</b>	<b>- 119.225.180,31</b>	<b>31.685.600,38</b>
	Avanzo di Amministrazione utilizzato	110.418.022,25	14.929.540,24	125.347.562,49	45.783.216,96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>700.345.028,95</b>	<b>71.348.012,24</b>	<b>771.693.041,19</b>	<b>605.853.870,92</b>	<b>536.420.030,04</b>	<b>23.650.623,92</b>	<b>- 86.274.824,74</b>	<b>20.080.294,15</b>	<b>- 1.264.755,19</b>	<b>18.815.538,96</b>	<b>10.780.562,50</b>	<b>8.034.976,46</b>	<b>666.425.772,85</b>	<b>547.200.592,54</b>	<b>- 119.225.180,31</b>	<b>31.685.600,38</b>

Bilancio decisionale 2025

Titolo/Tipologie/categorie		PARTE SPESE									PARTE SPESE						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
Codice	Denominazione	Gruppo COFOG	Previsione iniziale	Variazioni	Assestato	Impegnato Comp	Pagamenti Comp	Da pagare comp	Differenza risp. Previsione	Residui iniziali	Variazioni	Totale	Pagamenti residui	Da pagare res	PREVISIONI DI CASSA	Pagamenti	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI				
<b>17</b>	<b>Missione Ricerca e Innovazione</b>																				
<b>001</b>	<b>Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica</b>																				
<b>1</b>	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>																				
1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente		53.647.826,55	3.228.599,40	56.876.425,94	55.942.294,16	52.632.959,73	3.309.334,43	- 934.131,78	3.726.311,17	- 437.718,23	3.288.592,95	617.252,11	2.671.340,83	60.602.737,11	53.250.211,84	- 7.352.525,27	5.980.675,26			
1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'Ente		4.202.447,79	216.795,09	4.419.242,88	4.011.456,56	3.433.570,40	577.886,17	- 407.786,31	529.433,46	- 3.342,92	526.090,54	24.548,63	501.541,91	4.948.676,34	3.458.119,03	- 1.490.557,31	1.079.428,07			
1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi		25.358.662,68	1.843.754,38	27.202.417,06	22.303.637,55	15.854.722,06	6.448.915,50	- 4.898.779,50	7.756.211,10	- 1.872.829,18	5.883.381,92	5.122.708,14	760.673,78	34.958.628,16	20.977.430,20	- 13.981.197,96	7.209.589,28			
1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti		55.180.296,49	12.653.041,56	67.833.338,06	53.372.536,75	33.831.327,05	19.541.209,70	- 14.460.801,31	12.103.987,50	- 38.319,24	12.065.668,26	10.384.211,46	1.681.456,80	79.937.325,55	44.215.538,51	- 35.721.787,05	21.222.666,50			
1.09.00.00.000	Rimborsi e poste correttive delle entrate		820.192,63	-	820.192,63	501.321,45	79.879,53	421.441,93	- 318.871,18	662.274,69	- 362.836,87	299.437,82	249.437,82	50.000,00	1.482.467,32	329.317,35	- 1.153.149,98	471.441,93			
1.10.00.00.000	Altre spese correnti		4.171.000,67	- 1.711.612,29	2.459.388,39	282.675,65	278.997,57	3.678,09	- 2.176.712,74	68.440,78	- 48.320,99	20.119,79	20.119,79	-	2.527.829,17	299.117,36	- 2.228.711,81	3.678,09			
	<b>Totale Titolo 1</b>		<b>143.380.426,81</b>	<b>16.230.578,14</b>	<b>159.611.004,96</b>	<b>136.413.922,14</b>	<b>106.111.456,33</b>	<b>30.302.465,81</b>	<b>- 23.197.082,82</b>	<b>24.846.658,70</b>	<b>- 2.763.367,42</b>	<b>22.083.291,28</b>	<b>16.418.277,95</b>	<b>5.665.013,33</b>	<b>184.457.663,66</b>	<b>122.529.734,28</b>	<b>- 61.927.929,38</b>	<b>35.967.479,13</b>			
<b>2</b>	<b>Titolo 2 - Spese in c/capitale</b>																				
2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		17.104.687,70	- 2.603.334,21	14.501.353,49	8.688.295,80	5.324.734,92	3.363.560,88	- 5.813.057,69	2.280.392,75	- 166.579,92	2.113.812,83	1.847.486,86	266.325,97	16.781.746,24	7.172.221,78	- 9.609.524,46	3.629.886,85			
2.05.00.00.000	Altre spese in conto capitale		2.024.240,46	-	2.024.240,46	-	-	-	-	2.024.240,46	-	-	-	-	2.024.240,46	-	-	2.024.240,46			
	<b>Totale Titolo 2</b>		<b>19.128.928,16</b>	<b>- 2.603.334,21</b>	<b>16.525.593,95</b>	<b>8.688.295,80</b>	<b>5.324.734,92</b>	<b>3.363.560,88</b>	<b>- 5.813.057,69</b>	<b>4.304.633,21</b>	<b>- 166.579,92</b>	<b>4.147.235,91</b>	<b>1.847.486,86</b>	<b>266.325,97</b>	<b>18.805.986,70</b>	<b>7.172.221,78</b>	<b>- 11.633.764,91</b>	<b>3.629.886,85</b>			
	<b>Totale Missione Ricerca e Innovazione</b>		<b>162.509.354,97</b>	<b>13.627.243,93</b>	<b>176.136.598,90</b>	<b>145.102.217,93</b>	<b>111.436.191,25</b>	<b>33.666.026,68</b>	<b>- 31.034.380,97</b>	<b>27.127.051,45</b>	<b>- 2.929.947,34</b>	<b>24.197.104,11</b>	<b>18.265.764,81</b>	<b>5.931.339,30</b>	<b>203.263.650,35</b>	<b>129.701.956,06</b>	<b>- 73.561.694,29</b>	<b>39.597.365,98</b>			
<b>20</b>	<b>Missione Tutela della salute</b>																				
<b>001</b>	<b>Programma Prevenzione e promozione della salute umana</b>																				
<b>1</b>	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>																				
1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente		67.437.101,66	4.058.456,78	71.495.558,44	70.321.323,74	66.161.380,33	4.159.943,41	- 1.174.234,70	4.684.097,04	- 550.226,36	4.133.870,67	775.906,43	3.357.964,24	76.179.655,48	66.937.286,76	- 9.242.368,72	7.517.907,65			
1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'Ente		5.282.616,59	272.518,64	5.555.135,23	4.622.534,27	4.316.112,15	726.422,12	- 612.600,96	665.515,46	- 4.202,16	661.313,30	30.858,45	630.454,86	6.220.650,69	4.346.970,60	- 1.873.680,10	1.356.876,98			
1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi		31.876.682,11	2.317.660,56	34.194.342,67	28.036.413,96	19.929.912,76	8.106.501,20	- 6.157.928,71	9.749.815,23	- 2.354.208,54	7.395.606,69	6.439.414,45	956.192,24	43.944.157,90	26.369.327,21	- 17.574.830,69	9.062.693,43			
1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti		69.682.810,31	15.978.520,44	85.661.330,75	67.399.934,23	42.722.893,78	24.677.040,45	- 18.261.396,52	15.285.163,70	- 48.390,33	15.236.773,37	13.113.395,23	2.123.378,14	100.946.494,45	55.836.289,01	- 45.110.205,44	26.800.418,59			
1.09.00.00.000	Rimborsi e poste correttive delle entrate		628.572,47	- 422.959,96	1.051.532,43	327.556,73	327.556,73	538.073,39	- 185.902,30	714.094,93	- 23.497,28	690.597,65	569.764,23	120.833,42	1.765.627,36	868.306,39	- 897.320,97	658.906,81			
1.10.00.00.000	Altre spese correnti		5.243.086,53	2.151.553,55	3.091.532,98	355.332,69	350.709,22	4.623,48	- 2.736.200,28	86.032,33	- 60.741,09	25.291,24	25.291,24	-	3.177.653,31	376.000,46	- 2.801.564,85	4.623,48			
	<b>Totale Titolo 1</b>		<b>180.150.869,66</b>	<b>20.898.562,82</b>	<b>201.049.432,49</b>	<b>172.021.169,02</b>	<b>133.808.564,97</b>	<b>38.212.604,05</b>	<b>- 29.028.263,47</b>	<b>31.184.718,69</b>	<b>- 3.041.265,76</b>	<b>28.143.452,93</b>	<b>20.954.630,04</b>	<b>7.188.822,90</b>	<b>232.234.151,18</b>	<b>154.763.195,00</b>	<b>- 77.470.956,18</b>	<b>45.401.426,95</b>			
<b>2</b>	<b>Titolo 2 - Spese in c/capitale</b>																				
2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		21.600.150,50	- 3.287.543,85	18.312.606,65	10.971.758,15	6.724.184,48	4.247.573,67	- 7.340.848,50	2.879.726,74	- 210.360,53	2.669.366,21	2.333.044,31	336.321,90	21.992.333,39	9.057.228,79	- 12.135.104,60	4.583.895,57			
2.05.00.00.000	Altre spese in conto capitale		2.556.252,37	-	2.556.252,37	-	-	-	-	2.556.252,37	-	-	-	-	2.556.252,37	-	-	2.556.252,37			
	<b>Totale Titolo 2</b>		<b>24.156.402,87</b>	<b>- 3.287.543,85</b>	<b>20.868.859,02</b>	<b>10.971.758,15</b>	<b>6.724.184,48</b>	<b>4.247.573,67</b>	<b>- 7.340.848,50</b>	<b>5.435.979,11</b>	<b>- 210.360,53</b>	<b>5.205.325,32</b>	<b>2.333.044,31</b>	<b>336.321,90</b>	<b>24.548.585,76</b>	<b>9.057.228,79</b>	<b>- 14.691.356,98</b>	<b>4.583.895,57</b>			
	<b>Totale Missione Tutela della Salute</b>		<b>204.307.272,53</b>	<b>17.611.018,98</b>	<b>221.918.291,51</b>	<b>182.992.927,17</b>	<b>140.532.749,45</b>	<b>42.460.177,72</b>	<b>- 38.925.364,34</b>	<b>34.064.445,44</b>	<b>- 3.251.626,30</b>	<b>30.812.819,14</b>	<b>23.287.674,34</b>	<b>7.525.144,79</b>	<b>255.982.736,95</b>	<b>163.820.423,79</b>	<b>- 92.162.313,16</b>	<b>49.985.322,52</b>			
<b>032</b>	<b>Missione Servizi Istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>																				
<b>002</b>	<b>Programma - Indirizzo Politico</b>																				
<b>1</b>	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>																				
1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente		343.016,79	20.643,22	363.660,01	357.687,30	336.527,88	21.159,43	- 5.972,71	23.825,52	- 2.798,71	21.026,81	3.946,62	17.080,18	387.485,53	340.474,50	- 47.011,03	38.239,61			
1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'Ente		26.869,87	1.386,16	28.256,03	25.648,70	21.953,77	3.694,92	- 3.267,33	3.385,12	- 21,37	3.363,75	156,96	3.206,79	31.641,15	22.110,74	- 9.530,42	6.901,71			
1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi		162.139,79	11.788,71	173.928,50	142.606,38	101.372,90	41.233,48	- 31.322,12	49.592,14	- 11.974,61	37.617,53	32.753,89	4.863,64	223.520,64	134.126,79	- 89.393,85	46.097,12			
1.10.00.00.000	Altre spese correnti		26.668,80	10.943,81	37.612,61	1.807,39	1.783,87	23,52	- 13.917,60	437,60	- 128,64	1.912,52	128,64	-	16.162,59	11.521,52	- 4.641,07	23,52			
	<b>Totale Titolo 1</b>		<b>538.695,25</b>	<b>22.874,77</b>	<b>561.570,02</b>	<b>527.749,77</b>	<b>461.638,43</b>	<b>66.111,34</b>	<b>- 53.819,76</b>	<b>77.240,39</b>	<b>- 15.103,65</b>	<b>62.136,73</b>	<b>36.986,12</b>	<b>25.150,62</b>	<b>658.809,92</b>	<b>498.624,54</b>	<b>- 160.185,37</b>	<b>91.261,96</b>			
2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	<b>Totale Titolo 2</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
	<b>Totale Missione Servizi Istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>		<b>538.695,25</b>	<b>22.874,77</b>	<b>561.570,02</b>	<b>527.749,77</b>	<b>461.638,43</b>	<b>66.111,34</b>	<b>- 53.819,76</b>	<b>77.240,39</b>	<b>- 15.103,65</b>	<b>62.136,73</b>	<b>36.986,12</b>	<b>25.150,62</b>	<b>658.809,92</b>	<b>498.624,54</b>	<b>- 160.185,37</b>	<b>91.261,96</b>			
<b>003</b>	<b>Programma - Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza</b>																				
<b>1</b>	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>																				
1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente		11.799.777,71	710.126,72	12.509.904,43	12.304.443,22	11.576.558,92	727.884,30	- 205.461,21	819.597,85	- 96.275,62	723.322,23	135.763,89	587.558,34	13.329.502,28	11.712.322,81	- 1.617.179,47	1.315.442,64			
1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'Ente		924.323,55	476.833,83	1.401.157,38	882.315,25	755.209,86	127.105,40	- 89.692,13	116.448,28	- 735,27	115.713,01	5.399,44	110.313,57	1.088.455,67	760.609,30	- 327.846,36	237.418,96			
1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi		5.577.608,67	405.531,65	5.983.140,32	4.905.659,41	3.487.227,87	1.418.431,54	- 1.077.480,91	1.705.969,70	- 411.926,62	1.294.043,08	1.126.733,76								



Istituto Superiore di Sanità

# Rendiconto generale Esercizio finanziario 2025



## Bilancio gestionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

Parte Entrate

Table with columns: Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce, Previsioni (Iniziali, Variazioni in aumento, Variazioni in diminuzione, Definitive), Somme Accertate (Riscosse, Rimasti da riscuotere, Totale accertamenti), Differenze rispetto alle previsioni (in più, in meno), Residui a inizio esercizio, Gestione dei residui attivi (Riscossi, Rimasti da riscuotere, Totali, Variazioni in più, in meno), Gestione di Cassa (Previsione definitiva, Riscossioni, Differenze rispetto alle previsioni in più, in meno), and Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

Parte Entrate

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni			Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimasti da riscuotere	Totale accertamenti	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	<b>TOTALE Articolo 2.01.01.01.999</b>	<b>31.215,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.215,00</b>	<b>63.526,66</b>	<b>28.289,63</b>	<b>91.816,29</b>	<b>60.601,29</b>	<b>0,00</b>	<b>370.948,15</b>	<b>64.642,55</b>	<b>125.501,86</b>	<b>190.144,41</b>	<b>0,00</b>	<b>180.803,74</b>	<b>402.163,15</b>	<b>128.169,21</b>	<b>0,00</b>	<b>273.993,94</b>	<b>153.791,49</b>
	<b>TOTALE Capitolo 2.01.01.01</b>	<b>228.624.366,70</b>	<b>11.640.013,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240.264.379,70</b>	<b>242.406.918,27</b>	<b>12.534.903,34</b>	<b>254.941.821,61</b>	<b>14.677.441,91</b>	<b>0,00</b>	<b>11.287.298,66</b>	<b>4.118.825,45</b>	<b>6.317.358,52</b>	<b>10.436.183,97</b>	<b>0,00</b>	<b>851.114,69</b>	<b>251.551.678,36</b>	<b>246.525.743,72</b>	<b>0,00</b>	<b>5.025.934,64</b>	<b>18.852.261,86</b>
	<b>Capitolo 2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>																				
	<b>Articolo 2.01.01.02.001 - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</b>																				
2.01.01.02.001.1022	Trasferimenti da Regioni per progetti di ricerca	1.180.595,80	0,00	0,00	1.180.595,80	742.063,02	66.087,11	808.150,13	0,00	372.445,67	272.648,60	10.401,25	169.667,15	180.068,40	0,00	92.580,20	1.453.244,40	752.464,27	0,00	700.780,13	235.754,26
	<b>TOTALE Articolo 2.01.01.02.001</b>	<b>1.180.595,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.180.595,80</b>	<b>742.063,02</b>	<b>66.087,11</b>	<b>808.150,13</b>	<b>0,00</b>	<b>372.445,67</b>	<b>272.648,60</b>	<b>10.401,25</b>	<b>169.667,15</b>	<b>180.068,40</b>	<b>0,00</b>	<b>92.580,20</b>	<b>1.453.244,40</b>	<b>752.464,27</b>	<b>0,00</b>	<b>700.780,13</b>	<b>235.754,26</b>
	<b>Articolo 2.01.01.02.002 - Trasferimenti correnti da Province</b>																				
2.01.01.02.002.1023	Trasferimenti da Province per progetti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	19.771,59	0,00	19.771,59	19.771,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.771,59	19.771,59	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 2.01.01.02.002</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.771,59</b>	<b>0,00</b>	<b>19.771,59</b>	<b>19.771,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.771,59</b>	<b>19.771,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Articolo 2.01.01.02.003 - Trasferimenti correnti da Comuni</b>																				
2.01.01.02.003.1024	Trasferimenti da Comuni per progetti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.472,40	3.472,40	3.472,40	0,00	138.226,13	0,00	138.226,13	138.226,13	0,00	0,00	138.226,13	0,00	0,00	138.226,13	141.698,53
	<b>TOTALE Articolo 2.01.01.02.003</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.472,40</b>	<b>3.472,40</b>	<b>3.472,40</b>	<b>0,00</b>	<b>138.226,13</b>	<b>0,00</b>	<b>138.226,13</b>	<b>138.226,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>138.226,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>138.226,13</b>	<b>141.698,53</b>
	<b>Articolo 2.01.01.02.008 - Trasferimenti correnti da Università'</b>																				
2.01.01.02.008.1025	Trasferimenti da Università per progetti di ricerca	287.780,00	0,00	0,00	287.780,00	421.961,68	297.810,62	719.772,30	431.992,30	0,00	15.275,50	0,00	0,00	0,00	0,00	15.275,50	303.055,50	421.961,68	118.906,18	0,00	297.810,62
	<b>TOTALE Articolo 2.01.01.02.008</b>	<b>287.780,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>287.780,00</b>	<b>421.961,68</b>	<b>297.810,62</b>	<b>719.772,30</b>	<b>431.992,30</b>	<b>0,00</b>	<b>15.275,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.275,50</b>	<b>303.055,50</b>	<b>421.961,68</b>	<b>118.906,18</b>	<b>0,00</b>	<b>297.810,62</b>
	<b>Articolo 2.01.01.02.011 - Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali</b>																				
2.01.01.02.011.1026	Trasferimenti da Aziende sanitarie locali, Aziende ospedaliere, Aziende ospedaliero-universitarie, Policlinici per progetti di ricerca	356.300,00	0,00	0,00	356.300,00	39.156,37	0,00	39.156,37	0,00	317.143,63	224.209,68	14.831,38	193.778,30	208.609,68	0,00	15.600,00	580.509,68	53.987,75	0,00	526.521,93	193.778,30
	<b>TOTALE Articolo 2.01.01.02.011</b>	<b>356.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>356.300,00</b>	<b>39.156,37</b>	<b>0,00</b>	<b>39.156,37</b>	<b>0,00</b>	<b>317.143,63</b>	<b>224.209,68</b>	<b>14.831,38</b>	<b>193.778,30</b>	<b>208.609,68</b>	<b>0,00</b>	<b>15.600,00</b>	<b>580.509,68</b>	<b>53.987,75</b>	<b>0,00</b>	<b>526.521,93</b>	<b>193.778,30</b>
	<b>Articolo 2.01.01.02.014 - Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici</b>																				
2.01.01.02.014.1027	Trasferimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici per progetti di ricerca	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	15.573,77	157.000,00	172.573,77	132.573,77	0,00	155.000,00	75.000,00	80.000,00	155.000,00	0,00	0,00	195.000,00	90.573,77	0,00	104.426,23	237.000,00
	<b>TOTALE Articolo 2.01.01.02.014</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>15.573,77</b>	<b>157.000,00</b>	<b>172.573,77</b>	<b>132.573,77</b>	<b>0,00</b>	<b>155.000,00</b>	<b>75.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>155.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>195.000,00</b>	<b>90.573,77</b>	<b>0,00</b>	<b>104.426,23</b>	<b>237.000,00</b>
	<b>Articolo 2.01.01.02.999 - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.</b>																				
2.01.01.02.999.1028	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c. per progetti di ricerca	59.570,00	0,00	0,00	59.570,00	0,00	34.040,00	34.040,00	0,00	25.530,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.570,00	0,00	0,00	59.570,00	34.040,00
	<b>TOTALE Articolo 2.01.01.02.999</b>	<b>59.570,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.570,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.040,00</b>	<b>34.040,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.530,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.570,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.570,00</b>	<b>34.040,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 2.01.01.02</b>	<b>1.924.245,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.924.245,80</b>	<b>1.238.526,43</b>	<b>558.410,13</b>	<b>1.796.936,56</b>	<b>0,00</b>	<b>127.309,24</b>	<b>805.359,91</b>	<b>100.232,63</b>	<b>581.671,58</b>	<b>681.904,21</b>	<b>0,00</b>	<b>123.455,70</b>	<b>2.729.605,71</b>	<b>1.338.759,06</b>	<b>0,00</b>	<b>1.390.846,65</b>	<b>1.140.081,71</b>
	<b>TOTALE Categoria 2.01.01</b>	<b>230.548.612,50</b>	<b>11.640.013,00</b>	<b>0,00</b>	<b>242.188.625,50</b>	<b>243.645.444,70</b>	<b>13.093.313,47</b>	<b>256.738.758,17</b>	<b>14.550.132,67</b>	<b>0,00</b>	<b>12.092.658,57</b>	<b>4.219.058,08</b>	<b>6.899.030,10</b>	<b>11.118.088,18</b>	<b>0,00</b>	<b>974.570,39</b>	<b>254.281.284,07</b>	<b>247.864.502,78</b>	<b>0,00</b>	<b>6.416.781,29</b>	<b>19.992.343,57</b>
	<b>Categoria 2.01.03 - Trasferimenti correnti da Imprese</b>																				
	<b>Capitolo 2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese</b>																				
	<b>Articolo 2.01.03.02.002 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate</b>																				
2.01.03.02.002.1029	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate per progetti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 2.01.03.02.002</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Articolo 2.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</b>																				
2.01.03.02.999.1030	Altri trasferimenti correnti da altre imprese per progetti di ricerca	120.811,20	0,00	0,00	120.811,20	130.686,04	203.344,26	334.030,30	213.219,10	0,00	270.593,44	265.593,44	5.000,00	270.593,44	0,00	0,00	391.404,64	396.279,48	4.874,84	0,00	208.344,26
	<b>TOTALE Articolo 2.01.03.02.999</b>	<b>120.811,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.811,20</b>	<b>130.686,04</b>	<b>203.344,26</b>	<b>334.030,30</b>	<b>213.219,10</b>	<b>0,00</b>	<b>270.593,44</b>	<b>265.593,44</b>	<b>5.000,00</b>	<b>270.593,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>391.404,64</b>	<b>396.279,48</b>	<b>4.874,84</b>	<b>0,00</b>	<b>208.344,26</b>
	<b>TOTALE Capitolo 2.01.03.02</b>	<b>120.811,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.811,20</b>	<b>130.686,04</b>	<b>203.344,26</b>	<b>334.030,30</b>	<b>213.219,10</b>	<b>0,00</b>	<b>270.593,44</b>	<b>265.593,44</b>	<b>5.000,00</b>	<b>270.593,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>391.404,64</b>	<b>396.279,48</b>	<b>4.874,84</b>	<b>0,00</b>	<b>208.344,26</b>
	<b>TOTALE Categoria 2.01.03</b>	<b>120.811,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.811,20</b>	<b>130.686,04</b>	<b>203.344,26</b>	<b>334.030,30</b>	<b>213.219,10</b>	<b>0,00</b>	<b>270.593,44</b>	<b>265.593,44</b>	<b>5.000,00</b>	<b>270.593,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>391.404,64</b>	<b>396.279,48</b>	<b>4.874,84</b>	<b>0,00</b>	<b>208.344,26</b>
	<b>Categoria 2.01.04 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>																				
	<b>Capitolo 2.01.04.01 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>																				
	<b>Articolo 2.01.04.01.001 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>																				
2.01.04.01.001.1031	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG, Associazioni) per progetti di ricerca	1.338.201,70	240.500,00	0,00	1.578.701,70	1.501.445,34	44.285,43	1.545.730,77	0,00	32.970,93	484.903,60	282.292,60	200.361,00	482.653,60	0,00	2.250,00	2.063.605,30	1.783.737,94	0,00	279.867,36	244.646,43
	<b>TOTALE Articolo 2.01.04.01.001</b>	<b>1.338.201,70</b>																			

**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025**
**Parte Entrate**

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni			Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimasti da riscuotere	Totale accertamenti	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
<b>Capitolo 2.01.05.01 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b> <b>Articolo 2.01.05.01.999 - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>																					
2.01.05.01.999.1072	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	29.984.784,40	4.962.749,00	0,00	34.947.533,40	19.735.036,21	5.248.386,13	24.983.422,34	0,00	9.964.111,06	2.566.941,52	1.825.042,54	462.334,77	2.287.377,31	0,00	279.564,21	37.514.474,92	21.560.078,75	0,00	15.954.396,17	5.710.720,90
<b>TOTALE Articolo 2.01.05.01.999</b>		<b>29.984.784,40</b>	<b>4.962.749,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.947.533,40</b>	<b>19.735.036,21</b>	<b>5.248.386,13</b>	<b>24.983.422,34</b>	<b>0,00</b>	<b>9.964.111,06</b>	<b>2.566.941,52</b>	<b>1.825.042,54</b>	<b>462.334,77</b>	<b>2.287.377,31</b>	<b>0,00</b>	<b>279.564,21</b>	<b>37.514.474,92</b>	<b>21.560.078,75</b>	<b>0,00</b>	<b>15.954.396,17</b>	<b>5.710.720,90</b>
<b>TOTALE Capitolo 2.01.05.01</b>		<b>29.984.784,40</b>	<b>4.962.749,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.947.533,40</b>	<b>19.735.036,21</b>	<b>5.248.386,13</b>	<b>24.983.422,34</b>	<b>0,00</b>	<b>9.964.111,06</b>	<b>2.566.941,52</b>	<b>1.825.042,54</b>	<b>462.334,77</b>	<b>2.287.377,31</b>	<b>0,00</b>	<b>279.564,21</b>	<b>37.514.474,92</b>	<b>21.560.078,75</b>	<b>0,00</b>	<b>15.954.396,17</b>	<b>5.710.720,90</b>
<b>Capitolo 2.01.05.02 - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</b> <b>Articolo 2.01.05.02.001 - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</b>																					
2.01.05.02.001.1036	Finanziamenti da altri soggetti, pubblici e privati di Paesi non aderenti all'Unione Europea per progetti di ricerca	368.079,90	275.210,00	0,00	643.289,90	659.829,04	154.674,60	814.503,64	171.213,74	0,00	105.310,20	5.000,00	100.310,20	105.310,20	0,00	0,00	748.600,10	664.829,04	0,00	83.771,06	254.984,80
<b>TOTALE Articolo 2.01.05.02.001</b>		<b>368.079,90</b>	<b>275.210,00</b>	<b>0,00</b>	<b>643.289,90</b>	<b>659.829,04</b>	<b>154.674,60</b>	<b>814.503,64</b>	<b>171.213,74</b>	<b>0,00</b>	<b>105.310,20</b>	<b>5.000,00</b>	<b>100.310,20</b>	<b>105.310,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>748.600,10</b>	<b>664.829,04</b>	<b>0,00</b>	<b>83.771,06</b>	<b>254.984,80</b>
<b>TOTALE Capitolo 2.01.05.02</b>		<b>368.079,90</b>	<b>275.210,00</b>	<b>0,00</b>	<b>643.289,90</b>	<b>659.829,04</b>	<b>154.674,60</b>	<b>814.503,64</b>	<b>171.213,74</b>	<b>0,00</b>	<b>105.310,20</b>	<b>5.000,00</b>	<b>100.310,20</b>	<b>105.310,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>748.600,10</b>	<b>664.829,04</b>	<b>0,00</b>	<b>83.771,06</b>	<b>254.984,80</b>
<b>TOTALE Categoria 2.01.05</b>		<b>30.352.864,30</b>	<b>5.237.959,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35.590.823,30</b>	<b>20.394.865,25</b>	<b>5.403.060,73</b>	<b>25.797.925,98</b>	<b>0,00</b>	<b>9.792.897,32</b>	<b>2.672.251,72</b>	<b>1.830.042,54</b>	<b>562.644,97</b>	<b>2.392.687,51</b>	<b>0,00</b>	<b>279.564,21</b>	<b>38.263.075,02</b>	<b>22.224.907,79</b>	<b>0,00</b>	<b>16.038.167,23</b>	<b>5.965.705,70</b>
<b>TOTALE Tipologia 2.01</b>		<b>262.360.489,70</b>	<b>17.118.472,00</b>	<b>0,00</b>	<b>279.478.961,70</b>	<b>265.672.441,33</b>	<b>18.744.003,89</b>	<b>284.416.445,22</b>	<b>4.937.483,52</b>	<b>0,00</b>	<b>15.520.407,33</b>	<b>6.596.986,66</b>	<b>7.667.036,07</b>	<b>14.264.022,73</b>	<b>0,00</b>	<b>1.256.384,60</b>	<b>294.999.369,03</b>	<b>272.269.427,99</b>	<b>0,00</b>	<b>22.729.941,04</b>	<b>26.411.039,96</b>
<b>TOTALE Titolo 2</b>		<b>262.360.489,70</b>	<b>17.118.472,00</b>	<b>0,00</b>	<b>279.478.961,70</b>	<b>265.672.441,33</b>	<b>18.744.003,89</b>	<b>284.416.445,22</b>	<b>4.937.483,52</b>	<b>0,00</b>	<b>15.520.407,33</b>	<b>6.596.986,66</b>	<b>7.667.036,07</b>	<b>14.264.022,73</b>	<b>0,00</b>	<b>1.256.384,60</b>	<b>294.999.369,03</b>	<b>272.269.427,99</b>	<b>0,00</b>	<b>22.729.941,04</b>	<b>26.411.039,96</b>
<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b> <b>Tipologia 3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b> <b>Categoria 3.01.01 - Vendita di beni</b> <b>Capitolo 3.01.01.01 - Vendita di beni</b> <b>Articolo 3.01.01.01.005 - Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti</b>																					
3.01.01.01.005.1037	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	4.686,36	0,00	4.686,36	0,00	20.313,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	4.686,36	0,00	20.313,64	0,00
<b>TOTALE Articolo 3.01.01.01.005</b>		<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>4.686,36</b>	<b>0,00</b>	<b>4.686,36</b>	<b>0,00</b>	<b>20.313,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>4.686,36</b>	<b>0,00</b>	<b>20.313,64</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Capitolo 3.01.01.01</b>		<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>4.686,36</b>	<b>0,00</b>	<b>4.686,36</b>	<b>0,00</b>	<b>20.313,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>4.686,36</b>	<b>0,00</b>	<b>20.313,64</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Categoria 3.01.01</b>		<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>4.686,36</b>	<b>0,00</b>	<b>4.686,36</b>	<b>0,00</b>	<b>20.313,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>4.686,36</b>	<b>0,00</b>	<b>20.313,64</b>	<b>0,00</b>
<b>Categoria 3.01.02 - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b> <b>Capitolo 3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi</b> <b>Articolo 3.01.02.01.022 - Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line</b>																					
3.01.02.01.022.1038	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	140.817,45	1.569,75	142.387,20	12.387,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	140.817,45	10.817,45	0,00	1.569,75
<b>TOTALE Articolo 3.01.02.01.022</b>		<b>130.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130.000,00</b>	<b>140.817,45</b>	<b>1.569,75</b>	<b>142.387,20</b>	<b>12.387,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130.000,00</b>	<b>140.817,45</b>	<b>10.817,45</b>	<b>0,00</b>	<b>1.569,75</b>
<b>Articolo 3.01.02.01.023 - Proventi da servizi per formazione e addestramento</b>																					
3.01.02.01.023.1039	Proventi da servizi per formazione e addestramento	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	15.150,00	0,00	15.150,00	0,00	84.850,00	10.354,48	1.500,00	8.854,48	10.354,48	0,00	0,00	110.354,48	16.650,00	0,00	93.704,48	8.854,48
<b>TOTALE Articolo 3.01.02.01.023</b>		<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>15.150,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.150,00</b>	<b>0,00</b>	<b>84.850,00</b>	<b>10.354,48</b>	<b>1.500,00</b>	<b>8.854,48</b>	<b>10.354,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110.354,48</b>	<b>16.650,00</b>	<b>0,00</b>	<b>93.704,48</b>	<b>8.854,48</b>
<b>Articolo 3.01.02.01.029 - Proventi da servizi di copia e stampa</b>																					
3.01.02.01.029.1040	Proventi da servizi di copia e stampa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 3.01.02.01.029</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 3.01.02.01.030 - Proventi da servizi ispettivi e controllo</b>																					
3.01.02.01.030.1041	Proventi da servizi ispettivi e controllo	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	523.956,27	242.877,61	766.833,88	466.833,88	0,00	252.178,53	221.557,76	30.620,77	252.178,53	0,00	0,00	552.178,53	745.514,03	193.335,50	0,00	273.498,38
3.01.02.01.030.1073	Controlli sanitari ufficiali in attuazione del regolamento (CE) n. 882/2004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 3.01.02.01.030</b>		<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>523.956,27</b>	<b>242.877,61</b>	<b>766.833,88</b>	<b>466.833,88</b>	<b>0,00</b>	<b>252.178,53</b>	<b>221.557,76</b>	<b>30.620,77</b>	<b>252.178,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>552.178,53</b>	<b>745.514,03</b>	<b>193.335,50</b>	<b>0,00</b>	<b>273.498,38</b>
<b>Articolo 3.01.02.01.031 - Proventi da servizi di arbitrato e collaudi</b>																					
3.01.02.01.031.1042	Proventi da servizi di arbitrato e collaudi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 3.01.02.01.031</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 3.01.02.01.035 - Proventi da autorizzazioni</b>																					
3.01.02.01.035.1043	Proventi da autorizzazioni	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	5.958.373,80	1.070.277,40	7.028.651,20	2.028.651,20	0,00	3.603.130,00	3.589.464,00	13.666,00	3.603.130,00	0,00	0,00	8.603.130,00	9.547.837,80	944.707,80	0,00	1.083.943,40
<b>TOTALE Articolo 3.01.02.01.035</b>		<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>5.958.373,80</b>	<b>1.070.277,40</b>	<b>7.028.651,20</b>	<b>2.028.651,20</b>	<b>0,00</b>	<b>3.603.130,00</b>	<b>3.589.464,00</b>	<b>13.666,00</b>	<b>3.603.130,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.603.130,00</b>	<b>9.547.837,80</b>	<b>944.707,80</b>	<b>0,00</b>	<b>1.083.943,40</b>
<b>Articolo 3.01.02.01.036 - Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale</b>																					
3.01.02.01.036.1044	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

## Parte Entrate

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Riscossi		Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimasti da riscuotere	Totale accertamenti	in più		in meno			11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo 3.01.02.01.036	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.01.02.01.038.1045	Articolo 3.01.02.01.038 - Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca Proventi da studi e ricerche commissionate da enti terzi	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	1.286.983,53	940.493,93	2.227.477,46	0,00	772.522,54	129.511,07	39.899,90	89.600,75	129.500,65	0,00	10,42	3.129.511,07	1.326.883,43	0,00	1.802.627,64	1.030.094,68
	TOTALE Articolo 3.01.02.01.038	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	1.286.983,53	940.493,93	2.227.477,46	0,00	772.522,54	129.511,07	39.899,90	89.600,75	129.500,65	0,00	10,42	3.129.511,07	1.326.883,43	0,00	1.802.627,64	1.030.094,68
3.01.02.01.039.1046	Articolo 3.01.02.01.039 - Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	1.732.778,60	397.698,71	2.130.477,31	1.530.477,31	0,00	269.916,00	202.568,00	66.656,00	269.224,00	0,00	692,00	869.916,00	1.935.346,60	1.065.430,60	0,00	464.354,71
	TOTALE Articolo 3.01.02.01.039	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	1.732.778,60	397.698,71	2.130.477,31	1.530.477,31	0,00	269.916,00	202.568,00	66.656,00	269.224,00	0,00	692,00	869.916,00	1.935.346,60	1.065.430,60	0,00	464.354,71
3.01.02.01.040.1047	Articolo 3.01.02.01.040 - Proventi per organizzazione convegni Proventi per organizzazione convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 3.01.02.01.040	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.01.02.01.042.1074	Articolo 3.01.02.01.042 - Proventi derivanti da sponsorizzazioni Proventi derivanti da sponsorizzazioni	2.800.000,00	0,00	0,00	2.800.000,00	700.000,00	0,00	700.000,00	0,00	2.100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.800.000,00	700.000,00	0,00	2.100.000,00	0,00
	TOTALE Articolo 3.01.02.01.042	2.800.000,00	0,00	0,00	2.800.000,00	700.000,00	0,00	700.000,00	0,00	2.100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.800.000,00	700.000,00	0,00	2.100.000,00	0,00
	TOTALE Capitolo 3.01.02.01	11.930.000,00	0,00	0,00	11.930.000,00	10.358.059,65	2.652.917,40	13.010.977,05	1.080.977,05	0,00	4.265.090,08	4.054.989,66	209.398,00	4.264.387,66	0,00	702,42	16.195.090,08	14.413.049,31	0,00	1.782.040,77	2.862.315,40
	TOTALE Categoria 3.01.02	11.930.000,00	0,00	0,00	11.930.000,00	10.358.059,65	2.652.917,40	13.010.977,05	1.080.977,05	0,00	4.265.090,08	4.054.989,66	209.398,00	4.264.387,66	0,00	702,42	16.195.090,08	14.413.049,31	0,00	1.782.040,77	2.862.315,40
3.01.03.01.001.1048	Categoria 3.01.03 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni Capitolo 3.01.03.01 - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento Articolo 3.01.03.01.001 - Diritti reali di godimento Diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 3.01.03.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 3.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.01.03.02.002.1049	Capitolo 3.01.03.02 - Fitti, noleggi e locazioni Articolo 3.01.03.02.002 - Noleggi e locazioni di altri beni immobili Noleggi e locazioni di altri beni immobili	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00
	TOTALE Articolo 3.01.03.02.002	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00
	TOTALE Capitolo 3.01.03.02	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00
	TOTALE Categoria 3.01.03	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00
	TOTALE Tipologia 3.01	12.015.000,00	0,00	0,00	12.015.000,00	10.362.746,01	2.652.917,40	13.015.663,41	1.080.977,05	0,00	4.265.090,08	4.054.989,66	209.398,00	4.264.387,66	0,00	702,42	16.280.090,08	14.417.735,67	0,00	1.862.354,41	2.862.315,40
3.03.03.04.001.1050	Tipologia 3.03 - Interessi attivi Categoria 3.03.03 - Altri interessi attivi Capitolo 3.03.03.04 - Interessi attivi da depositi bancari o postali Articolo 3.03.03.04.001 - Interessi attivi da depositi bancari o postali Interessi attivi da depositi bancari o postali	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	209,19	0,00	209,19	0,00	790,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	209,19	0,00	790,81	0,00
	TOTALE Articolo 3.03.03.04.001	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	209,19	0,00	209,19	0,00	790,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	209,19	0,00	790,81	0,00
	TOTALE Capitolo 3.03.03.04	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	209,19	0,00	209,19	0,00	790,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	209,19	0,00	790,81	0,00
	TOTALE Categoria 3.03.03	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	209,19	0,00	209,19	0,00	790,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	209,19	0,00	790,81	0,00
	TOTALE Tipologia 3.03	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	209,19	0,00	209,19	0,00	790,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	209,19	0,00	790,81	0,00
3.05.01.01.001.1051	Tipologia 3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti Categoria 3.05.01 - Indennizzi di assicurazione Capitolo 3.05.01.01 - Indennizzi di assicurazione contro i danni Articolo 3.05.01.01.001 - Indennizzi di assicurazione su beni immobili Indennizzi di assicurazione su beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 3.05.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.01.01.002.1052	Articolo 3.05.01.01.002 - Indennizzi di assicurazione su beni mobili Indennizzi di assicurazione su beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 3.05.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 3.05.01.01.999 - Altri indennizzi di assicurazione																				

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

Parte Entrate

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni			Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimasti da riscuotere	Totale accertamenti	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
<b>contro i danni</b>																					
3.05.01.01.999.1053	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 3.05.01.01.999</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Capitolo 3.05.01.01</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Capitolo 3.05.01.99 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</b>																					
<b>Articolo 3.05.01.99.999 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</b>																					
3.05.01.99.999.1054	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	38.697,41	18.026,38	56.723,79	56.723,79	0,00	27.513,52	768,95	26.744,57	27.513,52	0,00	0,00	27.513,52	39.466,36	11.952,84	0,00	44.770,95
<b>TOTALE Articolo 3.05.01.99.999</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38.697,41</b>	<b>18.026,38</b>	<b>56.723,79</b>	<b>56.723,79</b>	<b>0,00</b>	<b>27.513,52</b>	<b>768,95</b>	<b>26.744,57</b>	<b>27.513,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.513,52</b>	<b>39.466,36</b>	<b>11.952,84</b>	<b>0,00</b>	<b>44.770,95</b>
<b>TOTALE Capitolo 3.05.01.99</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38.697,41</b>	<b>18.026,38</b>	<b>56.723,79</b>	<b>56.723,79</b>	<b>0,00</b>	<b>27.513,52</b>	<b>768,95</b>	<b>26.744,57</b>	<b>27.513,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.513,52</b>	<b>39.466,36</b>	<b>11.952,84</b>	<b>0,00</b>	<b>44.770,95</b>
<b>TOTALE Categoria 3.05.01</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38.697,41</b>	<b>18.026,38</b>	<b>56.723,79</b>	<b>56.723,79</b>	<b>0,00</b>	<b>27.513,52</b>	<b>768,95</b>	<b>26.744,57</b>	<b>27.513,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.513,52</b>	<b>39.466,36</b>	<b>11.952,84</b>	<b>0,00</b>	<b>44.770,95</b>
<b>Categoria 3.05.02 - Rimborsi in entrata</b>																					
<b>Capitolo 3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)</b>																					
<b>Articolo 3.05.02.01.001 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)</b>																					
3.05.02.01.001.1055	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	0,00	0,00	0,00	0,00	105.207,80	138.901,22	244.109,02	244.109,02	0,00	62.149,29	29.176,28	30.428,85	59.605,13	0,00	2.544,16	62.149,29	134.384,08	72.234,79	0,00	169.330,07
<b>TOTALE Articolo 3.05.02.01.001</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>105.207,80</b>	<b>138.901,22</b>	<b>244.109,02</b>	<b>244.109,02</b>	<b>0,00</b>	<b>62.149,29</b>	<b>29.176,28</b>	<b>30.428,85</b>	<b>59.605,13</b>	<b>0,00</b>	<b>2.544,16</b>	<b>62.149,29</b>	<b>134.384,08</b>	<b>72.234,79</b>	<b>0,00</b>	<b>169.330,07</b>
<b>TOTALE Capitolo 3.05.02.01</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>105.207,80</b>	<b>138.901,22</b>	<b>244.109,02</b>	<b>244.109,02</b>	<b>0,00</b>	<b>62.149,29</b>	<b>29.176,28</b>	<b>30.428,85</b>	<b>59.605,13</b>	<b>0,00</b>	<b>2.544,16</b>	<b>62.149,29</b>	<b>134.384,08</b>	<b>72.234,79</b>	<b>0,00</b>	<b>169.330,07</b>
<b>Capitolo 3.05.02.02 - Entrate per rimborsi di imposte</b>																					
<b>Articolo 3.05.02.02.002 - Entrate da rimborsi di IVA a credito</b>																					
3.05.02.02.002.1056	Entrate da rimborsi di IVA a credito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 3.05.02.02.002</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Capitolo 3.05.02.02</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Capitolo 3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>																					
<b>Articolo 3.05.02.03.005 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese</b>																					
3.05.02.03.005.1057	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	3.339,35	1.420,00	4.759,35	0,00	45.240,65	770,05	0,00	770,05	770,05	0,00	0,00	50.770,05	3.339,35	0,00	47.430,70	2.190,05
<b>TOTALE Articolo 3.05.02.03.005</b>		<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>3.339,35</b>	<b>1.420,00</b>	<b>4.759,35</b>	<b>0,00</b>	<b>45.240,65</b>	<b>770,05</b>	<b>0,00</b>	<b>770,05</b>	<b>770,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.770,05</b>	<b>3.339,35</b>	<b>0,00</b>	<b>47.430,70</b>	<b>2.190,05</b>
<b>TOTALE Capitolo 3.05.02.03</b>		<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>3.339,35</b>	<b>1.420,00</b>	<b>4.759,35</b>	<b>0,00</b>	<b>45.240,65</b>	<b>770,05</b>	<b>0,00</b>	<b>770,05</b>	<b>770,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.770,05</b>	<b>3.339,35</b>	<b>0,00</b>	<b>47.430,70</b>	<b>2.190,05</b>
<b>TOTALE Categoria 3.05.02</b>		<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>108.547,15</b>	<b>140.321,22</b>	<b>248.868,37</b>	<b>198.868,37</b>	<b>0,00</b>	<b>62.919,34</b>	<b>29.176,28</b>	<b>31.198,90</b>	<b>60.375,18</b>	<b>0,00</b>	<b>2.544,16</b>	<b>112.919,34</b>	<b>137.723,43</b>	<b>24.804,09</b>	<b>0,00</b>	<b>171.520,12</b>
<b>Categoria 3.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>																					
<b>Capitolo 3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>																					
<b>Articolo 3.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>																					
3.05.99.99.999.1058	Altre entrate correnti n.a.c.	302.935,00	0,00	0,00	302.935,00	1.931.159,73	6.162,00	1.937.321,73	1.634.386,73	0,00	46.810,37	15.599,21	26.239,47	41.838,68	0,00	4.971,69	349.745,37	1.946.758,94	1.597.013,57	0,00	32.401,47
<b>TOTALE Articolo 3.05.99.99.999</b>		<b>302.935,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>302.935,00</b>	<b>1.931.159,73</b>	<b>6.162,00</b>	<b>1.937.321,73</b>	<b>1.634.386,73</b>	<b>0,00</b>	<b>46.810,37</b>	<b>15.599,21</b>	<b>26.239,47</b>	<b>41.838,68</b>	<b>0,00</b>	<b>4.971,69</b>	<b>349.745,37</b>	<b>1.946.758,94</b>	<b>1.597.013,57</b>	<b>0,00</b>	<b>32.401,47</b>
<b>TOTALE Capitolo 3.05.99.99</b>		<b>302.935,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>302.935,00</b>	<b>1.931.159,73</b>	<b>6.162,00</b>	<b>1.937.321,73</b>	<b>1.634.386,73</b>	<b>0,00</b>	<b>46.810,37</b>	<b>15.599,21</b>	<b>26.239,47</b>	<b>41.838,68</b>	<b>0,00</b>	<b>4.971,69</b>	<b>349.745,37</b>	<b>1.946.758,94</b>	<b>1.597.013,57</b>	<b>0,00</b>	<b>32.401,47</b>
<b>TOTALE Categoria 3.05.99</b>		<b>302.935,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>302.935,00</b>	<b>1.931.159,73</b>	<b>6.162,00</b>	<b>1.937.321,73</b>	<b>1.634.386,73</b>	<b>0,00</b>	<b>46.810,37</b>	<b>15.599,21</b>	<b>26.239,47</b>	<b>41.838,68</b>	<b>0,00</b>	<b>4.971,69</b>	<b>349.745,37</b>	<b>1.946.758,94</b>	<b>1.597.013,57</b>	<b>0,00</b>	<b>32.401,47</b>
<b>TOTALE Tipologia 3.05</b>		<b>352.935,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>352.935,00</b>	<b>2.078.404,29</b>	<b>164.509,60</b>	<b>2.242.913,89</b>	<b>1.889.978,89</b>	<b>0,00</b>	<b>137.243,23</b>	<b>45.544,44</b>	<b>84.182,94</b>	<b>129.727,38</b>	<b>0,00</b>	<b>7.515,85</b>	<b>490.178,23</b>	<b>2.123.948,73</b>	<b>1.633.770,50</b>	<b>0,00</b>	<b>248.692,54</b>
<b>TOTALE Titolo 3</b>		<b>12.368.935,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.368.935,00</b>	<b>12.441.359,49</b>	<b>2.817.427,00</b>	<b>15.258.786,49</b>	<b>2.889.851,49</b>	<b>0,00</b>	<b>4.402.333,31</b>	<b>4.100.534,10</b>	<b>293.580,94</b>	<b>4.394.115,04</b>	<b>0,00</b>	<b>8.218,27</b>	<b>16.771.268,31</b>	<b>16.541.893,59</b>	<b>0,00</b>	<b>229.374,72</b>	<b>3.111.007,94</b>
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>																					
<b>Tipologia 4.02 - Contributi agli investimenti</b>																					
<b>Categoria 4.02.01 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>																					
<b>Capitolo 4.02.01.01 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</b>																					
<b>Articolo 4.02.01.01.001 - Contributi agli investimenti da Ministeri</b>																					
4.02.01.01.001.1059	Entrate per acquisto di apparecchiature/strumentazioni necessarie al fine di ottenere l'accreditamento per metodi indispensabili ai fini dello svolgimento di attività obbligatorie	2.801.582,00	0,00	0,00	2.801.582,00	0,00	1.813.858,00	1.813.858,00	0,00	987.724,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.801.582,00	0,00	0,00	2.801.582,00	1.813.858,00
<b>TOTALE Articolo 4.02.01.01.001</b>		<b>2.801.582,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.801.582,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.813.858,00</b>	<b>1.813.858,00</b>	<b>0,00</b>	<b>987.724,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.801.582,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.801.582,00</b>	<b>1.813.858,00</b>
<b>Articolo 4.02.01.01.014 - Contributo agli investimenti da Ministeri - finanziamento degli investimenti sanitari ai sensi dell'articolo 20 della legge 67/1988</b>																					

## RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

## Parte Entrate

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni			Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimasti da riscuotere	Totale accertamenti	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
4.02.01.01.014.1060	Finanziamenti per interventi ex. Art. 20, L.67/1988	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 4.02.01.01.014</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 4.02.01.01</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.813.858,00</b>	<b>1.813.858,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.387.724,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>1.813.858,00</b>
	<b>TOTALE Categoria 4.02.01</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.813.858,00</b>	<b>1.813.858,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.387.724,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>1.813.858,00</b>
	<b>TOTALE Tipologia 4.02</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.813.858,00</b>	<b>1.813.858,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.387.724,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>1.813.858,00</b>
	<b>TOTALE Titolo 4</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.813.858,00</b>	<b>1.813.858,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.387.724,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>1.813.858,00</b>
	<b>Titolo 6 - Accensione prestiti</b>																				
	<b>Tipologia 6.03 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>																				
	<b>Categoria 6.03.01 - Finanziamenti a medio lungo termine</b>																				
	<b>Capitolo 6.03.01.04 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Imprese</b>																				
	<b>Articolo 6.03.01.04.003 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine da Cassa Depositi e Prestiti s.p.a.</b>																				
6.03.01.04.003.1061	Entrate derivanti dalla sottoscrizione di mutuo con la Cassa Depositi e Prestiti per il finanziamento di specifici interventi di manutenzione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 6.03.01.04.003</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 6.03.01.04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Categoria 6.03.01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Tipologia 6.03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Titolo 6</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>																				
	<b>Tipologia 9.01 - Entrate per partite di giro</b>																				
	<b>Categoria 9.01.01 - Altre ritenute</b>																				
	<b>Capitolo 9.01.01.01 - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici</b>																				
	<b>Articolo 9.01.01.01.001 - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici</b>																				
9.01.01.01.001.1062	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	1.600,00	0,00	1.600,00	0,00	28.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	1.600,00	0,00	28.400,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 9.01.01.01.001</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>1.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>1.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.400,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 9.01.01.01</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>1.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>1.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.400,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Capitolo 9.01.01.02 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>																				
	<b>Articolo 9.01.01.02.001 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>																				
9.01.01.02.001.1071	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	9.000.000,00	9.000.000,00	0,00	18.000.000,00	9.670.750,66	145.162,43	9.815.913,09	0,00	8.184.086,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000.000,00	9.670.750,66	0,00	8.329.249,34	145.162,43
	<b>TOTALE Articolo 9.01.01.02.001</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.000.000,00</b>	<b>9.670.750,66</b>	<b>145.162,43</b>	<b>9.815.913,09</b>	<b>0,00</b>	<b>8.184.086,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.000.000,00</b>	<b>9.670.750,66</b>	<b>0,00</b>	<b>8.329.249,34</b>	<b>145.162,43</b>
	<b>TOTALE Capitolo 9.01.01.02</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.000.000,00</b>	<b>9.670.750,66</b>	<b>145.162,43</b>	<b>9.815.913,09</b>	<b>0,00</b>	<b>8.184.086,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.000.000,00</b>	<b>9.670.750,66</b>	<b>0,00</b>	<b>8.329.249,34</b>	<b>145.162,43</b>
	<b>Capitolo 9.01.01.99 - Altre ritenute n.a.c.</b>																				
	<b>Articolo 9.01.01.99.999 - Altre ritenute n.a.c.</b>																				
9.01.01.99.999.1063	Altre ritenute n.a.c.	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	154.105,86	43.158,82	197.264,68	0,00	2.735,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	154.105,86	0,00	45.894,14	43.158,82
	<b>TOTALE Articolo 9.01.01.99.999</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>154.105,86</b>	<b>43.158,82</b>	<b>197.264,68</b>	<b>0,00</b>	<b>2.735,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>154.105,86</b>	<b>0,00</b>	<b>45.894,14</b>	<b>43.158,82</b>
	<b>TOTALE Capitolo 9.01.01.99</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>154.105,86</b>	<b>43.158,82</b>	<b>197.264,68</b>	<b>0,00</b>	<b>2.735,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>154.105,86</b>	<b>0,00</b>	<b>45.894,14</b>	<b>43.158,82</b>
	<b>TOTALE Categoria 9.01.01</b>	<b>9.230.000,00</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.230.000,00</b>	<b>9.826.456,52</b>	<b>188.321,25</b>	<b>10.014.777,77</b>	<b>0,00</b>	<b>8.215.222,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.230.000,00</b>	<b>9.826.456,52</b>	<b>0,00</b>	<b>8.403.543,48</b>	<b>188.321,25</b>
	<b>Categoria 9.01.02 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>																				
	<b>Capitolo 9.01.02.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>																				
	<b>Articolo 9.01.02.01.001 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>																				
9.01.02.01.001.1064	Ritenute erariali IRPEF da lavoro dipendente	25.000.000,00	0,00	0,00	25.000.000,00	24.419.709,55	0,00	24.419.709,55	0,00	580.290,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000.000,00	24.419.709,55	0,00	580.290,45	0,00
	<b>TOTALE Articolo 9.01.02.01.001</b>	<b>25.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000.000,00</b>	<b>24.419.709,55</b>	<b>0,00</b>	<b>24.419.709,55</b>	<b>0,00</b>	<b>580.290,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000.000,00</b>	<b>24.419.709,55</b>	<b>0,00</b>	<b>580.290,45</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 9.01.02.01</b>	<b>25.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000.000,00</b>	<b>24.419.709,55</b>	<b>0,00</b>	<b>24.419.709,55</b>	<b>0,00</b>	<b>580.290,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000.000,00</b>	<b>24.419.709,55</b>	<b>0,00</b>	<b>580.290,45</b>	<b>0,00</b>
	<b>Capitolo 9.01.02.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>																				
	<b>Articolo 9.01.02.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>																				
9.01.02.02.001.1065	Ritenute Previdenziali ed assistenziali da lavoro dipendente	11.200.000,00	300.000,00	0,00																	

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

Parte Entrate

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni			Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimasti da riscuotere	Totale accertamenti	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Capitolo 9.01.02.02	11.200.000,00	300.000,00	0,00	11.500.000,00	11.272.733,94	0,00	11.272.733,94	0,00	227.266,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.500.000,00	11.272.733,94	0,00	227.266,06	0,00
	Capitolo 9.01.02.99 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi																				
	Articolo 9.01.02.99.999 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi																				
9.01.02.99.999.1066	Altre ritenute al personale dipendente conto terzi	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00	1.364.791,80	0,00	1.364.791,80	0,00	235.208,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.600.000,00	1.364.791,80	0,00	235.208,20	0,00
	TOTALE Articolo 9.01.02.99.999	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00	1.364.791,80	0,00	1.364.791,80	0,00	235.208,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.600.000,00	1.364.791,80	0,00	235.208,20	0,00
	TOTALE Capitolo 9.01.02.99	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00	1.364.791,80	0,00	1.364.791,80	0,00	235.208,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.600.000,00	1.364.791,80	0,00	235.208,20	0,00
	TOTALE Categoria 9.01.02	37.800.000,00	300.000,00	0,00	38.100.000,00	37.057.235,29	0,00	37.057.235,29	0,00	1.042.764,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.100.000,00	37.057.235,29	0,00	1.042.764,71	0,00
	Categoria 9.01.03 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo																				
	Capitolo 9.01.03.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi																				
	Articolo 9.01.03.01.001 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi																				
9.01.03.01.001.1067	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	94.760,92	0,00	94.760,92	0,00	155.239,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	94.760,92	0,00	155.239,08	0,00
	TOTALE Articolo 9.01.03.01.001	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	94.760,92	0,00	94.760,92	0,00	155.239,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	94.760,92	0,00	155.239,08	0,00
	TOTALE Capitolo 9.01.03.01	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	94.760,92	0,00	94.760,92	0,00	155.239,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	94.760,92	0,00	155.239,08	0,00
	Capitolo 9.01.03.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi																				
	Articolo 9.01.03.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi																				
9.01.03.02.001.1068	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 9.01.03.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 9.01.03.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Categoria 9.01.03	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	94.760,92	0,00	94.760,92	0,00	155.239,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	94.760,92	0,00	155.239,08	0,00
	Categoria 9.01.99 - Altre entrate per partite di giro																				
	Capitolo 9.01.99.03 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali																				
	Articolo 9.01.99.03.001 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali																				
9.01.99.03.001.1069	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	475.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	25.000,00	0,00	475.000,00	0,00
	TOTALE Articolo 9.01.99.03.001	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	475.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	25.000,00	0,00	475.000,00	0,00
	TOTALE Capitolo 9.01.99.03	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	475.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	25.000,00	0,00	475.000,00	0,00
	Capitolo 9.01.99.99 - Altre entrate per partite di giro diverse																				
	Articolo 9.01.99.99.999 - Altre entrate per partite di giro diverse																				
9.01.99.99.999.1070	Regolarizzazione incassi Banca d'Italia - Istituto Tesoriere	263.000.000,00	30.000.000,00	0,00	293.000.000,00	210.694.020,54	0,00	210.694.020,54	0,00	82.305.979,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.000.000,00	210.694.020,54	0,00	82.305.979,46	0,00
	TOTALE Articolo 9.01.99.99.999	263.000.000,00	30.000.000,00	0,00	293.000.000,00	210.694.020,54	0,00	210.694.020,54	0,00	82.305.979,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.000.000,00	210.694.020,54	0,00	82.305.979,46	0,00
	TOTALE Capitolo 9.01.99.99	263.000.000,00	30.000.000,00	0,00	293.000.000,00	210.694.020,54	0,00	210.694.020,54	0,00	82.305.979,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.000.000,00	210.694.020,54	0,00	82.305.979,46	0,00
	TOTALE Categoria 9.01.99	263.500.000,00	30.000.000,00	0,00	293.500.000,00	210.719.020,54	0,00	210.719.020,54	0,00	82.780.979,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.500.000,00	210.719.020,54	0,00	82.780.979,46	0,00
	TOTALE Tipologia 9.01	310.780.000,00	39.300.000,00	0,00	350.080.000,00	257.697.473,27	188.321,25	257.885.794,52	0,00	92.194.205,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.080.000,00	257.697.473,27	0,00	92.382.526,73	188.321,25
	TOTALE Titolo 9	310.780.000,00	39.300.000,00	0,00	350.080.000,00	257.697.473,27	188.321,25	257.885.794,52	0,00	92.194.205,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.080.000,00	257.697.473,27	0,00	92.382.526,73	188.321,25
	RIEPILOGO DEI TITOLI																				
	Titolo 1-Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.216.000,00	0,00	0,00	1.216.000,00	608.755,95	87.013,78	695.769,73	0,00	520.230,27	157.553,51	83.041,74	74.359,45	157.401,19	0,00	152,32	1.373.553,51	691.797,69	0,00	681.755,82	161.373,23
	Titolo 2-Trasferimenti correnti	262.360.489,70	17.118.472,00	0,00	279.478.961,70	265.672.441,33	18.744.003,89	284.416.445,22	4.937.483,52	0,00	15.520.407,33	6.596.986,66	7.667.036,07	14.264.022,73	0,00	1.256.384,60	294.999.369,03	272.269.427,99	0,00	22.729.941,04	26.411.039,96
	Titolo 3-Entrate extratributarie	12.368.935,00	0,00	0,00	12.368.935,00	12.441.359,49	2.817.427,00	15.258.786,49	2.889.851,49	0,00	4.402.333,31	4.100.534,10	293.580,94	4.394.115,04	0,00	8.218,27	16.771.268,31	16.541.893,59	0,00	229.374,72	3.111.007,94
	Titolo 4-Entrate in conto capitale	3.201.582,00	0,00	0,00	3.201.582,00	0,00	1.813.858,00	1.813.858,00	0,00	1.387.724,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.201.582,00	0,00	0,00	3.201.582,00	1.813.858,00
	Titolo 6-Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 9-Entrate per conto terzi e partite di giro	310.780.000,00	39.300.000,00	0,00	350.080.000,00	257.697.473,27	188.321,25	257.885.794,52	0,00	92.194.205,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.080.000,00	257.697.473,27	0,00	92.382.526,73	188.321,25
	TOTALE	589.927.006,70	56.418.472,00	0,00	646.345.478,70	536.420.030,04	23.650.623,92	560.070.653,96	0,00	86.274.824,74	20.080.294,15	10.780.562,50	8.034.976,46	18.815.538,96	0,00	1.264.755,19	666.425.772,85	547.200.592,54	0,00	119.225.180,31	31.685.600,38
	TOTALE GENERALE	700.345.028,95	71.348.012,24	0,00	771.693.041,19	536.420.030,04	23.650.623,92	605.853.870,92	0,00	86.274.824,74	20.080.294,15	10.780.562,50	8.034.976,46	18.815.538,96	0,00	1.264.755,19	666.425.772,85	547.200.592,54	0,00	119.225.180,31	31.685.600,38

**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025**
**Parte Spese**

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>																					
<b>Tipologia 1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>																					
<b>Categoria 1.01.01 - Retribuzioni lorde</b>																					
<b>Capitolo 1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro</b>																					
<b>Articolo 1.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato</b>																					
1.01.01.01.001.2001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.01.01.01.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 1.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</b>																					
1.01.01.01.002.2002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato (comprende tutte le tipologie ovvero ISS, Centro Nazionale Trapianti, Centro Nazionale Sangue)	72.008.213,00	2.792.849,56	0,00	74.801.062,56	73.847.598,00	0,00	73.847.598,00	0,00	953.464,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.801.062,56	73.847.598,00	0,00	953.464,56	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.01.01.01.002</b>	<b>72.008.213,00</b>	<b>2.792.849,56</b>	<b>0,00</b>	<b>74.801.062,56</b>	<b>73.847.598,00</b>	<b>0,00</b>	<b>73.847.598,00</b>	<b>0,00</b>	<b>953.464,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>74.801.062,56</b>	<b>73.847.598,00</b>	<b>0,00</b>	<b>953.464,56</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 1.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</b>																					
1.01.01.01.003.2003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato (comprende tutte le tipologie ovvero ISS, Centro Nazionale Trapianti, Centro Nazionale Sangue)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.01.01.01.003</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 1.01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</b>																					
1.01.01.01.004.2004	Competenze accessorie corrisposte al personale a tempo indeterminato - Dirigenti di I fascia	202.704,40	37.697,64	0,00	240.402,04	173.751,11	46.734,31	220.485,42	0,00	19.916,62	57.874,37	53.917,84	3.956,50	57.874,34	0,00	0,03	298.276,41	227.668,95	0,00	70.607,46	50.690,81
1.01.01.01.004.2005	Competenze accessorie corrisposte al personale a tempo indeterminato - Dirigenti di II fascia	486.348,00	69.690,76	0,00	556.038,76	276.125,11	225.771,89	501.897,00	0,00	54.141,76	488.915,15	0,00	219.275,28	219.275,28	0,00	269.639,87	1.044.953,91	276.125,11	0,00	768.828,80	445.047,17
1.01.01.01.004.2006	Competenze accessorie corrisposte al personale a tempo indeterminato - Ricercatori e Tecnologi; indennità di rischio per tutto il personale a tempo indeterminato	3.494.179,00	0,00	0,00	3.494.179,00	3.494.179,00	0,00	3.494.179,00	0,00	0,00	820.992,15	147.269,45	426.352,37	573.621,82	0,00	247.370,33	4.315.171,15	3.641.448,45	0,00	673.722,70	426.352,37
1.01.01.01.004.2007	Competenze accessorie corrisposte al personale a tempo indeterminato -corrisposti al personale a tempo indeterminato - Livelli IV - VIII	12.745.259,00	2.442.715,15	0,00	15.187.974,15	10.527.594,40	4.660.379,75	15.187.974,15	0,00	0,00	3.841.860,92	761.485,18	2.920.375,75	3.681.860,93	0,00	159.999,99	19.029.835,07	11.289.079,58	0,00	7.740.755,49	7.580.755,50
1.01.01.01.004.2263	Compensi per le progressioni economiche di livello ai sensi dell'art. 90 CCNL 2016_2018	1.711.907,00	0,00	0,00	1.711.907,00	1.539.145,82	172.761,18	1.711.907,00	0,00	0,00	202.847,50	0,00	202.847,50	202.847,50	0,00	0,00	1.914.754,50	1.539.145,82	0,00	375.608,68	375.608,68
	<b>TOTALE Articolo 1.01.01.01.004</b>	<b>18.640.397,40</b>	<b>2.550.103,55</b>	<b>0,00</b>	<b>21.190.500,95</b>	<b>16.010.795,44</b>	<b>5.105.647,13</b>	<b>21.116.442,57</b>	<b>0,00</b>	<b>74.058,38</b>	<b>5.412.490,09</b>	<b>962.672,47</b>	<b>3.772.807,40</b>	<b>4.735.479,87</b>	<b>0,00</b>	<b>677.010,22</b>	<b>26.602.991,04</b>	<b>16.973.467,91</b>	<b>0,00</b>	<b>9.629.523,13</b>	<b>8.878.454,53</b>
<b>Articolo 1.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</b>																					
1.01.01.01.006.2009	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	6.074.666,00	805.918,58	0,00	6.880.584,58	6.635.522,88	25.567,62	6.661.090,50	0,00	219.494,08	24.304,42	24.299,91	0,00	24.299,91	0,00	4,51	6.904.889,00	6.659.822,79	0,00	245.066,21	25.567,62
1.01.01.01.006.2011	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato Centro Nazionale Trapianti	785.038,80	10.000,00	0,00	795.038,80	734.728,84	0,00	734.728,84	0,00	60.309,96	106.283,24	27.075,76	79.207,48	106.283,24	0,00	0,00	901.322,04	761.804,60	0,00	139.517,44	79.207,48
1.01.01.01.006.2012	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato Centro Nazionale Sangue	1.060.000,00	180.000,00	0,00	1.240.000,00	990.571,84	7.950,00	998.521,84	0,00	241.478,16	381.969,81	0,00	381.969,81	381.969,81	0,00	0,00	1.621.969,81	990.571,84	0,00	631.397,97	389.919,81
	<b>TOTALE Articolo 1.01.01.01.006</b>	<b>7.919.704,80</b>	<b>995.918,58</b>	<b>0,00</b>	<b>8.915.623,38</b>	<b>8.360.823,56</b>	<b>33.517,62</b>	<b>8.394.341,18</b>	<b>0,00</b>	<b>521.282,20</b>	<b>512.557,47</b>	<b>51.375,67</b>	<b>461.177,29</b>	<b>512.552,96</b>	<b>0,00</b>	<b>4,51</b>	<b>9.428.180,85</b>	<b>8.412.199,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.015.981,62</b>	<b>494.694,91</b>
<b>Articolo 1.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato</b>																					
1.01.01.01.007.2013	Straordinario per il personale a tempo determinato (comprende tutte le tipologie ovvero istituzionali e ed esterne ISS, Centro Nazionale Trapianti, Centro Nazionale Sangue)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.01.01.01.007</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 1.01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</b>																					
1.01.01.01.008.2014	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato - Ricercatori e Tecnologi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.01.008.2015	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato - Livelli IV-VIII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.01.008.2016	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato Centro Nazionale Trapianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.01.008.2017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.01.01.01.008</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.01.01.01</b>	<b>98.568.315,20</b>	<b>6.338.871,69</b>	<b>0,00</b>	<b>104.907.186,89</b>	<b>98.219.217,00</b>	<b>5.139.164,75</b>	<b>103.358.381,75</b>	<b>0,00</b>	<b>1.548.805,14</b>	<b>5.925.047,56</b>	<b>1.014.048,14</b>	<b>4.233.984,69</b>	<b>5.248.032,83</b>	<b>0,00</b>	<b>677.014,73</b>	<b>110.832.234,45</b>	<b>99.233.265,14</b>	<b>0,00</b>	<b>11.598.969,31</b>	<b>9.373.149,44</b>
<b>Capitolo 1.01.02 - Altre spese per il personale</b>																					
<b>Articolo 1.01.02.002 - Buoni pasto</b>																					
1.01.01.02.002.2022	Buoni pasto personale a tempo indeterminato	2.100.000,00	0,00	0,00	2.100.000,00	1.650.427,63	352.103,55	2.002.531,18	0,00	97.468,82	542.033,77	153.702,22	319,70	154.021,92	0,00	388.011,85	2.642.033,77	1.804.129,85	0,00	837.903,92	352.423,25
1.01.01.02.002.2025	Buoni pasto personale a tempo determinato Centro Nazionale	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	1.132,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.132,00	31.132,00	0,00	0,00	31.132,00	0,00



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

Parte Spese

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
<b>Articolo 1.02.01.02.001 - Imposta di registro e di bollo</b>																					
1.02.01.02.001.2042	Imposta di registro e di bollo	80.000,00	50,00	0,00	80.050,00	3.284,40	20,00	3.304,40	0,00	76.745,60	24,00	20,00	2,00	22,00	0,00	2,00	80.074,00	3.304,40	0,00	76.769,60	22,00
<b>TOTALE Articolo 1.02.01.02.001</b>		<b>80.000,00</b>	<b>50,00</b>	<b>0,00</b>	<b>80.050,00</b>	<b>3.284,40</b>	<b>20,00</b>	<b>3.304,40</b>	<b>0,00</b>	<b>76.745,60</b>	<b>24,00</b>	<b>20,00</b>	<b>2,00</b>	<b>22,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2,00</b>	<b>80.074,00</b>	<b>3.304,40</b>	<b>0,00</b>	<b>76.769,60</b>	<b>22,00</b>
<b>TOTALE Capitolo 1.02.01.02</b>		<b>80.000,00</b>	<b>50,00</b>	<b>0,00</b>	<b>80.050,00</b>	<b>3.284,40</b>	<b>20,00</b>	<b>3.304,40</b>	<b>0,00</b>	<b>76.745,60</b>	<b>24,00</b>	<b>20,00</b>	<b>2,00</b>	<b>22,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2,00</b>	<b>80.074,00</b>	<b>3.304,40</b>	<b>0,00</b>	<b>76.769,60</b>	<b>22,00</b>
<b>Capitolo 1.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>																					
<b>Articolo 1.02.01.06.001 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>																					
1.02.01.06.001.2043	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani (TARI)	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	523.251,00	0,00	523.251,00	0,00	76.749,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	523.251,00	0,00	76.749,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.02.01.06.001</b>		<b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>523.251,00</b>	<b>0,00</b>	<b>523.251,00</b>	<b>0,00</b>	<b>76.749,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>523.251,00</b>	<b>0,00</b>	<b>76.749,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Capitolo 1.02.01.06</b>		<b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>523.251,00</b>	<b>0,00</b>	<b>523.251,00</b>	<b>0,00</b>	<b>76.749,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>523.251,00</b>	<b>0,00</b>	<b>76.749,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Capitolo 1.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche</b>																					
<b>Articolo 1.02.01.07.001 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche</b>																					
1.02.01.07.001.2044	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	3.340,00	0,00	0,00	3.340,00	3.027,15	63,28	3.090,43	0,00	249,57	16,56	0,00	0,00	0,00	0,00	16,56	3.356,56	3.027,15	0,00	329,41	63,28
<b>TOTALE Articolo 1.02.01.07.001</b>		<b>3.340,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.340,00</b>	<b>3.027,15</b>	<b>63,28</b>	<b>3.090,43</b>	<b>0,00</b>	<b>249,57</b>	<b>16,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16,56</b>	<b>3.356,56</b>	<b>3.027,15</b>	<b>0,00</b>	<b>329,41</b>	<b>63,28</b>
<b>TOTALE Capitolo 1.02.01.07</b>		<b>3.340,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.340,00</b>	<b>3.027,15</b>	<b>63,28</b>	<b>3.090,43</b>	<b>0,00</b>	<b>249,57</b>	<b>16,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16,56</b>	<b>3.356,56</b>	<b>3.027,15</b>	<b>0,00</b>	<b>329,41</b>	<b>63,28</b>
<b>Capitolo 1.02.01.09 - Tassa di proprietà' delle autovetture (tassa automobilistica)</b>																					
<b>Articolo 1.02.01.09.001 - Tassa di proprietà' delle autovetture (tassa automobilistica)</b>																					
1.02.01.09.001.2045	Tassa di proprietà dei veicoli a motore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.02.01.09.001</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Capitolo 1.02.01.09</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Capitolo 1.02.01.10 - Imposte sul reddito delle persone giuridiche</b>																					
<b>Articolo 1.02.01.10.001 - Imposte sul reddito delle persone giuridiche</b>																					
1.02.01.10.001.2046	Imposte sul reddito delle persone giuridiche IRES	737.000,00	0,00	0,00	737.000,00	56.810,00	0,00	56.810,00	0,00	680.190,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	737.000,00	56.810,00	0,00	680.190,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.02.01.10.001</b>		<b>737.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>737.000,00</b>	<b>56.810,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56.810,00</b>	<b>0,00</b>	<b>680.190,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>737.000,00</b>	<b>56.810,00</b>	<b>0,00</b>	<b>680.190,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Capitolo 1.02.01.10</b>		<b>737.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>737.000,00</b>	<b>56.810,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56.810,00</b>	<b>0,00</b>	<b>680.190,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>737.000,00</b>	<b>56.810,00</b>	<b>0,00</b>	<b>680.190,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Capitolo 1.02.01.12 - Imposta Municipale Propria</b>																					
<b>Articolo 1.02.01.12.001 - Imposta Municipale Propria</b>																					
1.02.01.12.001.2047	Imposta Unica Comunale - IUC	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	7.726,00	0,00	7.726,00	0,00	274,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	7.726,00	0,00	274,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.02.01.12.001</b>		<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>7.726,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.726,00</b>	<b>0,00</b>	<b>274,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>7.726,00</b>	<b>0,00</b>	<b>274,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Capitolo 1.02.01.12</b>		<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>7.726,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.726,00</b>	<b>0,00</b>	<b>274,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>7.726,00</b>	<b>0,00</b>	<b>274,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Capitolo 1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>																					
<b>Articolo 1.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>																					
1.02.01.99.999.2048	Altre Imposte, tasse a carico dell'ente	17.410,00	0,00	0,00	17.410,00	6.831,35	0,00	6.831,35	0,00	10.578,65	910,00	0,00	0,00	0,00	0,00	910,00	18.320,00	6.831,35	0,00	11.488,65	0,00
1.02.01.99.999.2268	Altre Imposte, tasse a carico dell'ente Centro Nazionale Trapianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99.999.2309	Altre Imposte, tasse a carico dell'ente Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.02.01.99.999</b>		<b>17.410,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.410,00</b>	<b>6.831,35</b>	<b>0,00</b>	<b>6.831,35</b>	<b>0,00</b>	<b>10.578,65</b>	<b>910,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>910,00</b>	<b>18.320,00</b>	<b>6.831,35</b>	<b>0,00</b>	<b>11.488,65</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Capitolo 1.02.01.99</b>		<b>17.410,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.410,00</b>	<b>6.831,35</b>	<b>0,00</b>	<b>6.831,35</b>	<b>0,00</b>	<b>10.578,65</b>	<b>910,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>910,00</b>	<b>18.320,00</b>	<b>6.831,35</b>	<b>0,00</b>	<b>11.488,65</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Categoria 1.02.01</b>		<b>10.436.257,80</b>	<b>552.466,06</b>	<b>14.082,34</b>	<b>10.974.641,52</b>	<b>8.526.846,18</b>	<b>1.435.108,61</b>	<b>9.961.954,79</b>	<b>0,00</b>	<b>1.012.686,73</b>	<b>1.314.782,33</b>	<b>60.963,48</b>	<b>1.245.517,12</b>	<b>1.306.480,60</b>	<b>0,00</b>	<b>8.301,73</b>	<b>12.289.423,85</b>	<b>8.587.809,66</b>	<b>0,00</b>	<b>3.701.614,19</b>	<b>2.680.625,73</b>
<b>TOTALE Tipologia 1.02</b>		<b>10.436.257,80</b>	<b>552.466,06</b>	<b>14.082,34</b>	<b>10.974.641,52</b>	<b>8.526.846,18</b>	<b>1.435.108,61</b>	<b>9.961.954,79</b>	<b>0,00</b>	<b>1.012.686,73</b>	<b>1.314.782,33</b>	<b>60.963,48</b>	<b>1.245.517,12</b>	<b>1.306.480,60</b>	<b>0,00</b>	<b>8.301,73</b>	<b>12.289.423,85</b>	<b>8.587.809,66</b>	<b>0,00</b>	<b>3.701.614,19</b>	<b>2.680.625,73</b>
<b>Tipologia 1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>																					
<b>Categoria 1.03.01 - Acquisto di beni</b>																					
<b>Capitolo 1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>																					
<b>Articolo 1.03.01.01.001 - Giornali e riviste</b>																					
1.03.01.01.001.2049	Giornali e riviste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.01.001.2269	Giornali e riviste Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.01.001.2270	Giornali e riviste Centro Nazionale Trapianti	4.008,30	0,00	0,00	4.008,30	1.644,12	1.644,12	3.288,24	0,00	720,06	1.644,12	1.644,12	0,00	1.644,12	0,00	0,00	5.652,42	3.288,24	0,00	2.364,18	1.644,12
<b>TOTALE Articolo 1.03.01.01.001</b>		<b>4.008,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.008,30</b>	<b>1.644,12</b>	<b>1.644,12</b>	<b>3.288,24</b>	<b>0,00</b>	<b>720,06</b>	<b>1.644,12</b>	<b>1.644,12</b>	<b>0,00</b>	<b>1.644,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.652,42</b>	<b>3.288,24</b>	<b>0,00</b>	<b>2.364,18</b>	<b>1.644,12</b>
<b>Articolo 1.03.01.01.002 - Pubblicazioni</b>																					

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

Parte Spese

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
1.03.01.01.002.2050	Publicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.01.002.2051	Materiale bibliografico	382.800,00	0,00	0,00	382.800,00	241,01	28.515,66	28.756,67	0,00	354.043,33	97.687,07	17.626,13	19.454,33	37.080,46	0,00	60.606,61	480.487,07	17.867,14	0,00	462.619,93	47.969,99
1.03.01.01.002.2271	Publicazioni Centro Nazionale Sangue	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	285,00	285,00	0,00	8.715,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	285,00	
1.03.01.01.002.2272	Materiale bibliografico Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.01.002.2273	Materiale bibliografico Centro Nazionale Trapianti	200,00	0,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	0,00	0,00	200,00	0,00	
<b>TOTALE Articolo 1.03.01.01.002</b>		<b>392.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>392.000,00</b>	<b>241,01</b>	<b>28.800,66</b>	<b>29.041,67</b>	<b>0,00</b>	<b>362.958,33</b>	<b>97.687,07</b>	<b>17.626,13</b>	<b>19.454,33</b>	<b>37.080,46</b>	<b>0,00</b>	<b>60.606,61</b>	<b>489.687,07</b>	<b>17.867,14</b>	<b>0,00</b>	<b>471.819,93</b>	<b>48.254,99</b>
<b>TOTALE Capitolo 1.03.01.01</b>		<b>396.008,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>396.008,30</b>	<b>1.885,13</b>	<b>30.444,78</b>	<b>32.329,91</b>	<b>0,00</b>	<b>363.678,39</b>	<b>99.331,19</b>	<b>19.270,25</b>	<b>19.454,33</b>	<b>38.724,58</b>	<b>0,00</b>	<b>60.606,61</b>	<b>495.339,49</b>	<b>21.155,38</b>	<b>0,00</b>	<b>474.184,11</b>	<b>49.899,11</b>
<b>Capitolo 1.03.01.02 - Altri beni di consumo</b>																					
<b>Articolo 1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati</b>																					
1.03.01.02.001.2052	Carta, cancelleria e stampati	160.000,00	0,00	0,00	160.000,00	80.739,61	2.484,64	83.224,25	0,00	76.775,75	16.586,66	14.641,15	0,00	14.641,15	0,00	1.945,51	176.586,66	95.380,76	0,00	81.205,90	2.484,64
1.03.01.02.001.2274	Carta, cancelleria e stampati Centro Nazionale Sangue	3.000,00	3.000,00	0,00	6.000,00	2.037,53	0,00	2.037,53	0,00	3.962,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	2.037,53	0,00	3.962,47	0,00	
1.03.01.02.001.2275	Carta, cancelleria e stampati Centro Nazionale Trapianti	1.821,70	4.000,00	0,00	5.821,70	2.139,77	0,00	2.139,77	0,00	3.681,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.821,70	2.139,77	0,00	3.681,93	0,00	
<b>TOTALE Articolo 1.03.01.02.001</b>		<b>164.821,70</b>	<b>7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>171.821,70</b>	<b>84.916,91</b>	<b>2.484,64</b>	<b>87.401,55</b>	<b>0,00</b>	<b>84.420,15</b>	<b>16.586,66</b>	<b>14.641,15</b>	<b>0,00</b>	<b>14.641,15</b>	<b>0,00</b>	<b>1.945,51</b>	<b>188.408,36</b>	<b>99.558,06</b>	<b>0,00</b>	<b>88.850,30</b>	<b>2.484,64</b>
<b>Articolo 1.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti</b>																					
1.03.01.02.002.2053	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	122.000,00	0,00	0,00	122.000,00	66.336,06	17.757,44	84.093,50	0,00	37.906,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	122.000,00	66.336,06	0,00	55.663,94	17.757,44	
1.03.01.02.002.2054	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	4.890,00	110,00	5.000,00	0,00	0,00	108,81	0,00	0,00	0,00	0,00	108,81	5.108,81	4.890,00	0,00	218,81	110,00
1.03.01.02.002.2276	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture Centro Nazionale Trapianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.02.002.2277	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE Articolo 1.03.01.02.002</b>		<b>127.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>127.000,00</b>	<b>71.226,06</b>	<b>17.867,44</b>	<b>89.093,50</b>	<b>0,00</b>	<b>37.906,50</b>	<b>108,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>108,81</b>	<b>127.108,81</b>	<b>71.226,06</b>	<b>0,00</b>	<b>55.882,75</b>	<b>17.867,44</b>
<b>Articolo 1.03.01.02.004 - Vestiario</b>																					
1.03.01.02.004.2055	Vestiario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE Articolo 1.03.01.02.004</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 1.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi</b>																					
1.03.01.02.005.2056	Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.02.005.2278	Accessori per uffici e alloggi Centro Nazionale Trapianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE Articolo 1.03.01.02.005</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 1.03.01.02.006 - Materiale informatico</b>																					
1.03.01.02.006.2057	Materiale informatico	376.000,00	135.160,00	0,00	511.160,00	142.015,79	229.591,54	371.607,33	0,00	139.552,67	58.508,56	48.991,00	1.846,60	50.837,60	0,00	7.670,96	569.668,56	191.006,79	0,00	378.661,77	231.438,14
1.03.01.02.006.2279	Materiale informatico Centro Nazionale Sangue	4.000,00	2.000,00	0,00	6.000,00	434,32	0,00	434,32	0,00	5.565,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	434,32	0,00	5.565,68	0,00	
<b>TOTALE Articolo 1.03.01.02.006</b>		<b>380.000,00</b>	<b>137.160,00</b>	<b>0,00</b>	<b>517.160,00</b>	<b>142.450,11</b>	<b>229.591,54</b>	<b>372.041,65</b>	<b>0,00</b>	<b>145.118,35</b>	<b>58.508,56</b>	<b>48.991,00</b>	<b>1.846,60</b>	<b>50.837,60</b>	<b>0,00</b>	<b>7.670,96</b>	<b>575.668,56</b>	<b>191.441,11</b>	<b>0,00</b>	<b>384.227,45</b>	<b>231.438,14</b>
<b>Articolo 1.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</b>																					
1.03.01.02.007.2058	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	427.000,00	100.000,00	0,00	527.000,00	298.496,37	177.228,19	475.724,56	0,00	51.275,44	88.727,33	75.604,41	6.805,65	82.410,06	0,00	6.317,27	615.727,33	374.100,78	0,00	241.626,55	184.033,84
<b>TOTALE Articolo 1.03.01.02.007</b>		<b>427.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>527.000,00</b>	<b>298.496,37</b>	<b>177.228,19</b>	<b>475.724,56</b>	<b>0,00</b>	<b>51.275,44</b>	<b>88.727,33</b>	<b>75.604,41</b>	<b>6.805,65</b>	<b>82.410,06</b>	<b>0,00</b>	<b>6.317,27</b>	<b>615.727,33</b>	<b>374.100,78</b>	<b>0,00</b>	<b>241.626,55</b>	<b>184.033,84</b>
<b>Articolo 1.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari</b>																					
1.03.01.02.008.2059	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	305.000,00	200.000,00	0,00	505.000,00	330.555,66	85.979,04	416.534,70	0,00	88.465,30	77.948,15	69.690,77	4.190,79	73.881,56	0,00	4.066,59	582.948,15	400.246,43	0,00	182.701,72	90.169,83
<b>TOTALE Articolo 1.03.01.02.008</b>		<b>305.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>505.000,00</b>	<b>330.555,66</b>	<b>85.979,04</b>	<b>416.534,70</b>	<b>0,00</b>	<b>88.465,30</b>	<b>77.948,15</b>	<b>69.690,77</b>	<b>4.190,79</b>	<b>73.881,56</b>	<b>0,00</b>	<b>4.066,59</b>	<b>582.948,15</b>	<b>400.246,43</b>	<b>0,00</b>	<b>182.701,72</b>	<b>90.169,83</b>
<b>Articolo 1.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza</b>																					
1.03.01.02.009.2060	Beni per attivita' di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.02.009.2061	Beni per attivita' di rappresentanza - fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.02.009.2062	Beni per attivita' di rappresentanza - Centro Nazionale Trapianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.02.009.2063	Beni per attivita' di rappresentanza - Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE Articolo 1.03.01.02.009</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 1.03.01.02.011 - Generi alimentari</b>																					
1.03.01.02.011.2064	Mangimi per animali	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	10.630,50	18.314,42	28.944,92	0,00	31.055,08	80.316,02	18.324,77	20.778,45								

## RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

## Parte Spese

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
1.03.01.02.999.2066	Altri beni e materiali di consumo	165.000,00	0,00	0,00	165.000,00	57.815,57	10.087,18	67.902,75	0,00	97.097,25	56.373,19	17.980,90	49,99	18.030,89	0,00	38.342,30	221.373,19	75.796,47	0,00	145.576,72	10.137,17
1.03.01.02.999.2068	Beni e materiali di consumo Centro Nazionale Trapianti	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
1.03.01.02.999.2069	Beni e materiali di consumo Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.01.02.999</b>	<b>166.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>166.500,00</b>	<b>57.815,57</b>	<b>11.587,18</b>	<b>69.402,75</b>	<b>0,00</b>	<b>97.097,25</b>	<b>56.373,19</b>	<b>17.980,90</b>	<b>49,99</b>	<b>18.030,89</b>	<b>0,00</b>	<b>38.342,30</b>	<b>222.873,19</b>	<b>75.796,47</b>	<b>0,00</b>	<b>147.076,72</b>	<b>11.637,17</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.03.01.02</b>	<b>1.630.321,70</b>	<b>444.160,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.074.481,70</b>	<b>996.091,18</b>	<b>543.052,45</b>	<b>1.539.143,63</b>	<b>0,00</b>	<b>535.338,07</b>	<b>378.568,72</b>	<b>245.233,00</b>	<b>33.671,48</b>	<b>278.904,48</b>	<b>0,00</b>	<b>99.664,24</b>	<b>2.453.050,42</b>	<b>1.241.324,18</b>	<b>0,00</b>	<b>1.211.726,24</b>	<b>576.723,93</b>
	<b>Capitolo 1.03.01.03 - Flora e fauna</b>																				
	<b>Articolo 1.03.01.03.001 - Fauna selvatica e non selvatica</b>																				
1.03.01.03.001.2070	Fauna	430.000,00	0,00	0,00	430.000,00	61.526,47	28.891,94	90.418,41	0,00	339.581,59	116.608,96	79.790,85	2.041,97	81.832,82	0,00	34.776,14	546.608,96	141.317,32	0,00	405.291,64	30.933,91
	<b>TOTALE Articolo 1.03.01.03.001</b>	<b>430.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>430.000,00</b>	<b>61.526,47</b>	<b>28.891,94</b>	<b>90.418,41</b>	<b>0,00</b>	<b>339.581,59</b>	<b>116.608,96</b>	<b>79.790,85</b>	<b>2.041,97</b>	<b>81.832,82</b>	<b>0,00</b>	<b>34.776,14</b>	<b>546.608,96</b>	<b>141.317,32</b>	<b>0,00</b>	<b>405.291,64</b>	<b>30.933,91</b>
	<b>Articolo 1.03.01.03.002 - Flora selvatica e non selvatica</b>																				
1.03.01.03.002.2071	Flora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.01.03.002</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.03.01.03</b>	<b>430.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>430.000,00</b>	<b>61.526,47</b>	<b>28.891,94</b>	<b>90.418,41</b>	<b>0,00</b>	<b>339.581,59</b>	<b>116.608,96</b>	<b>79.790,85</b>	<b>2.041,97</b>	<b>81.832,82</b>	<b>0,00</b>	<b>34.776,14</b>	<b>546.608,96</b>	<b>141.317,32</b>	<b>0,00</b>	<b>405.291,64</b>	<b>30.933,91</b>
	<b>Capitolo 1.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario</b>																				
	<b>Articolo 1.03.01.05.001 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>																				
1.03.01.05.001.2072	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	42.000,00	0,00	0,00	42.000,00	8.029,75	0,00	8.029,75	0,00	33.970,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.000,00	8.029,75	0,00	33.970,25	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.01.05.001</b>	<b>42.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42.000,00</b>	<b>8.029,75</b>	<b>0,00</b>	<b>8.029,75</b>	<b>0,00</b>	<b>33.970,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42.000,00</b>	<b>8.029,75</b>	<b>0,00</b>	<b>33.970,25</b>	<b>0,00</b>
	<b>Articolo 1.03.01.05.002 - Sangue ed emocomponenti</b>																				
1.03.01.05.002.2073	Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.01.05.002</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Articolo 1.03.01.05.006 - Prodotti chimici</b>																				
1.03.01.05.006.2074	Prodotti chimici	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	498,98	250,00	748,98	0,00	89.251,02	49.755,57	11.135,70	811,14	11.946,84	0,00	37.808,73	139.755,57	11.634,68	0,00	128.120,89	1.061,14
	<b>TOTALE Articolo 1.03.01.05.006</b>	<b>90.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>498,98</b>	<b>250,00</b>	<b>748,98</b>	<b>0,00</b>	<b>89.251,02</b>	<b>49.755,57</b>	<b>11.135,70</b>	<b>811,14</b>	<b>11.946,84</b>	<b>0,00</b>	<b>37.808,73</b>	<b>139.755,57</b>	<b>11.634,68</b>	<b>0,00</b>	<b>128.120,89</b>	<b>1.061,14</b>
	<b>Articolo 1.03.01.05.007 - Materiali e prodotti per uso veterinario</b>																				
1.03.01.05.007.2076	Materiali e prodotti per uso veterinario	50.322,60	0,00	0,00	50.322,60	48.385,16	1.918,36	50.303,52	0,00	19,08	48.609,34	10.028,31	32.130,51	42.158,82	0,00	6.450,52	98.931,94	58.413,47	0,00	40.518,47	34.048,87
1.03.01.05.007.2280	Forniture azoto e gas compressi	800.000,00	295.000,00	0,00	1.095.000,00	722.929,32	245.184,78	968.114,10	0,00	126.885,90	362.851,21	223.421,36	47.545,45	270.966,81	0,00	91.884,40	1.457.851,21	946.350,68	0,00	511.500,53	292.730,23
	<b>TOTALE Articolo 1.03.01.05.007</b>	<b>850.322,60</b>	<b>295.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.145.322,60</b>	<b>771.314,48</b>	<b>247.103,14</b>	<b>1.018.417,62</b>	<b>0,00</b>	<b>126.904,98</b>	<b>411.460,55</b>	<b>233.449,67</b>	<b>79.675,96</b>	<b>313.125,63</b>	<b>0,00</b>	<b>98.334,92</b>	<b>1.556.783,15</b>	<b>1.004.764,15</b>	<b>0,00</b>	<b>552.019,00</b>	<b>326.779,10</b>
	<b>Articolo 1.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.</b>																				
1.03.01.05.999.2077	Prodotti monouso e vetreria	1.070.070,00	0,00	0,00	1.070.070,00	572.798,39	197.403,11	770.201,50	0,00	299.868,50	206.812,80	141.856,10	14.681,33	156.537,43	0,00	50.275,37	1.276.882,80	714.654,49	0,00	562.228,31	212.084,44
1.03.01.05.999.2078	Reagenti, Prodotti di Biologia Molecolare, cellulare e anticorpi monoclonali	5.400.000,00	2.100.000,00	0,00	7.500.000,00	5.977.260,43	1.346.993,18	7.324.253,61	0,00	175.746,39	2.175.901,52	1.858.814,58	164.006,90	2.022.821,48	0,00	153.080,04	9.675.901,52	7.836.075,01	0,00	1.839.826,51	1.511.000,08
1.03.01.05.999.2307	Prodotti monouso e vetreria - Centro Nazionale Trapianti	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	1.807,56	1.807,55	0,00	1.807,55	0,00	0,01	3.807,56	1.807,55	0,00	2.000,01	2.000,00
1.03.01.05.999.2308	Prodotti monouso e vetreria - Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05.999.2310	Reagenti, Prodotti di Biologia Molecolare, cellulare e anticorpi monoclonali - Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.01.05.999</b>	<b>6.472.070,00</b>	<b>2.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.572.070,00</b>	<b>6.550.058,82</b>	<b>1.546.396,29</b>	<b>8.096.455,11</b>	<b>0,00</b>	<b>475.614,89</b>	<b>2.384.521,88</b>	<b>2.002.478,23</b>	<b>178.688,23</b>	<b>2.181.166,46</b>	<b>0,00</b>	<b>203.355,42</b>	<b>10.956.591,88</b>	<b>8.552.537,05</b>	<b>0,00</b>	<b>2.404.054,83</b>	<b>1.725.084,52</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.03.01.05</b>	<b>7.454.392,60</b>	<b>2.395.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.849.392,60</b>	<b>7.329.902,03</b>	<b>1.793.749,43</b>	<b>9.123.651,46</b>	<b>0,00</b>	<b>725.741,14</b>	<b>2.845.738,00</b>	<b>2.247.063,60</b>	<b>259.175,33</b>	<b>2.506.238,93</b>	<b>0,00</b>	<b>339.499,07</b>	<b>12.695.130,60</b>	<b>9.576.965,63</b>	<b>0,00</b>	<b>3.118.164,97</b>	<b>2.052.924,76</b>
	<b>TOTALE Categoria 1.03.01</b>	<b>9.910.722,60</b>	<b>2.839.160,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.749.882,60</b>	<b>8.389.404,81</b>	<b>2.396.138,60</b>	<b>10.785.543,41</b>	<b>0,00</b>	<b>1.964.339,19</b>	<b>3.440.246,87</b>	<b>2.591.357,70</b>	<b>314.343,11</b>	<b>2.905.700,81</b>	<b>0,00</b>	<b>534.546,06</b>	<b>16.190.129,47</b>	<b>10.980.762,51</b>	<b>0,00</b>	<b>5.209.366,96</b>	<b>2.710.481,71</b>
	<b>Categoria 1.03.02 - Acquisto di servizi</b>																				
	<b>Capitolo 1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>																				
	<b>Articolo 1.03.02.01.001 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</b>																				
1.03.02.01.001.2322	ORGANI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE - COMPENSI	296.000,00	2.100,00	0,00	298.100,00	262.512,88	35.523,63	298.036,51	0,00	63,49	16.501,15	16.501,15	0,00	16.501,15	0,00	0,00	314.601,15	279.014,03	0,00	35.587,12	35.523,63
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.01.001</b>	<b>296.000,00</b>	<b>2.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>298.100,00</b>	<b>262.512,88</b>	<b>35.523,63</b>	<b>298.036,51</b>	<b>0,00</b>	<b>63,49</b>	<b>16.501,15</b>	<b>16.501,15</b>	<b>0,00</b>	<b>16.501,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31</b>				

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

Parte Spese

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.01.008</b>		<b>50.589,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.589,30</b>	<b>34.858,09</b>	<b>12.647,32</b>	<b>47.505,41</b>	<b>0,00</b>	<b>3.083,89</b>	<b>12.647,32</b>	<b>12.647,32</b>	<b>0,00</b>	<b>12.647,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>63.236,62</b>	<b>47.505,41</b>	<b>0,00</b>	<b>15.731,21</b>	<b>12.647,32</b>
<b>TOTALE Capitolo 1.03.02.01</b>		<b>440.689,30</b>	<b>2.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>442.789,30</b>	<b>335.700,57</b>	<b>56.673,28</b>	<b>392.373,85</b>	<b>0,00</b>	<b>50.415,45</b>	<b>46.211,57</b>	<b>46.211,57</b>	<b>0,00</b>	<b>46.211,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>489.000,87</b>	<b>381.912,14</b>	<b>0,00</b>	<b>107.088,73</b>	<b>56.673,28</b>
<b>Capitolo 1.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>																					
<b>Articolo 1.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco</b>																					
1.03.02.02.001.2089	Rimborso spese per missioni al personale a tempo indeterminato - art. 6, comma 12 D.L. 78/2010	27.263,30	0,00	0,00	27.263,30	4.898,45	322,70	5.221,15	0,00	22.042,15	1.632,35	14,40	217,95	232,35	0,00	1.400,00	28.895,65	4.912,85	0,00	23.982,80	540,65
1.03.02.02.001.2090	Rimborso spese per missioni Organismi Internazionali al personale	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	11.369,62	0,00	11.369,62	0,00	8.630,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	11.369,62	0,00	8.630,38	0,00
1.03.02.02.001.2091	Rimborso spese per missioni al personale a tempo determinato	178.000,00	50.000,00	0,00	228.000,00	174.074,08	30.840,52	204.914,60	0,00	23.085,40	25.992,41	14.290,78	9.072,65	23.363,43	0,00	2.628,98	253.992,41	188.364,86	0,00	65.627,55	39.913,17
1.03.02.02.001.2092	Rimborso spese per missioni al personale a tempo indeterminato - fonti esterne	896.897,20	300.000,00	0,00	1.196.897,20	1.007.969,42	145.455,64	1.153.425,06	0,00	43.472,14	179.550,26	102.887,31	40.298,82	143.186,13	0,00	36.364,13	1.376.447,46	1.110.856,73	0,00	265.590,73	185.754,46
1.03.02.02.001.2094	Rimborso spese per missioni al personale - Centro Nazionale Trapianti - attività progettuale, ispezioni,etc (deroghe all'art. 6, comma 12 D.L. 78/2010)	20.000,00	20.000,00	0,00	40.000,00	15.100,45	1.002,95	16.103,40	0,00	23.896,60	44,55	44,55	0,00	44,55	0,00	0,00	40.044,55	15.145,00	0,00	24.899,55	1.002,95
1.03.02.02.001.2095	Rimborso spese per missioni al personale - Centro Nazionale Sangue- attività progettuale, ispezioni,etc (deroghe all'art. 6, comma 12 D.L. 78/2010)	50.000,00	30.000,00	0,00	80.000,00	30.727,32	406,25	31.133,57	0,00	48.866,43	3.733,43	2.662,60	41,25	2.703,85	0,00	1.029,58	83.733,43	33.389,92	0,00	50.343,51	447,50
1.03.02.02.001.2096	Rimborso spese sottoposte a rendicontazione di "altro personale"	225.000,00	0,00	0,00	225.000,00	119.297,25	32.213,74	151.510,99	0,00	73.489,01	27.727,49	22.796,42	0,00	22.796,42	0,00	4.931,07	252.727,49	142.093,67	0,00	110.633,82	32.213,74
1.03.02.02.001.2281	Rimborso spese per missioni di altro personale - Centro Nazionale Sangue	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	8.628,48	25,87	8.654,35	0,00	41.345,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	8.628,48	0,00	41.371,52	25,87
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.02.001</b>		<b>1.467.160,50</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.867.160,50</b>	<b>1.372.065,07</b>	<b>210.267,67</b>	<b>1.582.332,74</b>	<b>0,00</b>	<b>284.827,76</b>	<b>238.680,49</b>	<b>142.696,06</b>	<b>49.630,67</b>	<b>192.326,73</b>	<b>0,00</b>	<b>46.353,76</b>	<b>2.105.840,99</b>	<b>1.514.761,13</b>	<b>0,00</b>	<b>591.079,86</b>	<b>259.898,34</b>
<b>Articolo 1.03.02.02.002 - Indennità di missione e di trasferta</b>																					
1.03.02.02.002.2097	Indennità di missione e di trasferta personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02.002.2098	Indennità di missione e di trasferta personale a tempo determinato	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00	0,00
1.03.02.02.002.2099	Indennità di missione e di trasferta personale a tempo indeterminato - fonti esterne	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	0,00	6.937,50	6.937,50	0,00	9.062,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	6.937,50
1.03.02.02.002.2100	Indennità di missione e di trasferta personale - Centro Nazionale Trapianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02.002.2101	Indennità di missione e di trasferta personale - Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02.002.2102	Indennità di missione e di trasferta sottoposte a rendicontazione di "altro personale"	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.02.002</b>		<b>42.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.937,50</b>	<b>6.937,50</b>	<b>0,00</b>	<b>35.062,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42.000,00</b>	<b>6.937,50</b>
<b>Articolo 1.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni</b>																					
1.03.02.02.005.2106	Spesa per organizzazione manifestazioni e convegni	643.000,00	300.000,00	0,00	943.000,00	713.976,98	170.820,26	884.797,24	0,00	58.202,76	114.296,48	77.870,10	11.507,77	89.377,87	0,00	24.918,61	1.057.296,48	791.847,08	0,00	265.449,40	182.328,03
1.03.02.02.005.2107	Spesa per organizzazione manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Trapianti	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	105,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105,00	205,00	0,00	0,00	205,00	0,00
1.03.02.02.005.2108	Spesa per organizzazione manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Sangue	325.000,00	100.000,00	0,00	425.000,00	235.774,22	14.225,78	250.000,00	0,00	175.000,00	59.741,78	53.489,93	0,00	53.489,93	0,00	6.251,85	484.741,78	289.264,15	0,00	195.477,63	14.225,78
1.03.02.02.005.2109	Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02.005.2110	Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni - fonti esterne	62.000,00	0,00	0,00	62.000,00	34.217,56	3.940,44	38.158,00	0,00	23.842,00	6.936,60	5.177,60	779,00	5.956,60	0,00	980,00	68.936,60	39.395,16	0,00	29.541,44	4.719,44
1.03.02.02.005.2111	Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Trapianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02.005.2112	Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Sangue	30.000,00	5.000,00	0,00	35.000,00	4.876,00	0,00	4.876,00	0,00	30.124,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	4.876,00	0,00	30.124,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.02.005</b>		<b>1.060.000,00</b>	<b>405.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.465.100,00</b>	<b>988.844,76</b>	<b>188.986,48</b>	<b>1.177.831,24</b>	<b>0,00</b>	<b>287.268,76</b>	<b>181.079,86</b>	<b>136.537,63</b>	<b>12.286,77</b>	<b>148.824,40</b>	<b>0,00</b>	<b>32.255,46</b>	<b>1.646.179,86</b>	<b>1.125.382,39</b>	<b>0,00</b>	<b>520.797,47</b>	<b>201.273,25</b>
<b>Articolo 1.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c</b>																					
1.03.02.02.999.2113	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02.999.2282	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02.999.2283	Spese per l'organizzazione di riunioni di lavoro finalizzate al coordinamento di attività di ricerca	300.590,00	0,00	0,00	300.590,00	83.935,40	24.923,39	108.858,79	0,00	191.731,21	37.788,69	17.765,16	374,83	18.139,99	0,00	19.648,70	338.378,69	101.700,56	0,00	236.678,13	25.298,22
1.03.02.02.999.2284	Spese per l'organizzazione di riunioni di lavoro finalizzate al coordinamento di attività di ricerca CNT	8.400,00	0,00	0,00	8.400,00	7.747,30	652,70	8.400,00	0,00	0,00	53,56	0,00	53,56	53,56	0,00	0,00	8.453,56	7.747,30	0,00	706,26	706,26
1.03.02.02.999.2285	Spese per l'organizzazione di riunioni di lavoro finalizzate al coordinamento di attività di ricerca CNS	60.000,00	50.000,00	0,00	110.000,00	0,00	23.215,88	23.215,88	0,00	86.784,12	36.858,80	26.413,37	0,00	26.413,37	0,00	10.445,43	146.858,80	26.413,37	0,00	120.445,43	23.215,88
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.02.999</b>		<b>368.990,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>418.990,00</b>	<b>91.682,70</b>	<b>48.791,97</b>	<b>140.474,67</b>	<b>0,00</b>	<b>278.515,33</b>	<b>74.701,05</b>	<b>44.178,53</b>	<b>428,39</b>	<b>44.606,92</b>	<b>0,00</b>	<b>30.094,13</b>	<b>493.691,05</b>	<b>135.861,23</b>	<b>0,00</b>	<b>357.829,82</b>	<b>49.220,36</b>
<b>TOTALE Capitolo 1.03.02.02</b>		<b>2.938.150,50</b>	<b>855.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.793.250,50</b>	<b>2.452.592,53</b>	<b>454.983,62</b>	<b>2.907.576,15</b>	<b>0,00</b>	<b>885.674,35</b>	<b>494.461,40</b>	<b>323.412,22</b>	<b>62.345,83</b>	<b>385.758,05</b>	<b>0,00</b>	<b>108.703,35</b>	<b>4.287.711,90</b>	<b>2.776.004,75</b>	<b>0,00</b>	<b>1.511.707,15</b>	<b>517.329,45</b>
<b>Capitolo 1.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>																					
<b>Articolo 1.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria</b>																					

**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025**
**Parte Spese**

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
<b>Articolo 1.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica</b>																					
1.03.02.04.999.2116	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale - art. 6, comma 13 D.L. 78/2010	7.563,70	0,00	0,00	7.563,70	1.467,00	2.720,00	4.187,00	0,00	3.376,70	900,00	900,00	0,00	900,00	0,00	0,00	8.463,70	2.367,00	0,00	6.096,70	2.720,00
1.03.02.04.999.2286	Acquisto di servizi per la formazione specifica Centro Nazionale Trapianti - attività progettuale, etc (deroghe all'art. 6, comma 13 D.L. 78/2010)	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	1.187,00	4.800,00	5.987,00	0,00	13,00	7.442,00	7.442,00	0,00	7.442,00	0,00	0,00	13.442,00	8.629,00	0,00	4.813,00	4.800,00
1.03.02.04.999.2314	Acquisto di servizi per la formazione specifica - fonti esterne (deroghe all'art. 6, comma 13 D.L. 78/2010)	186.000,00	10.000,00	0,00	196.000,00	54.680,40	7.972,58	62.652,98	0,00	133.347,02	48.120,58	41.039,80	92,20	41.132,00	0,00	6.988,58	244.120,58	95.720,20	0,00	148.400,38	8.064,78
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.04.999</b>	<b>193.563,70</b>	<b>16.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>209.563,70</b>	<b>57.334,40</b>	<b>15.492,58</b>	<b>72.826,98</b>	<b>0,00</b>	<b>136.736,72</b>	<b>56.462,58</b>	<b>49.381,80</b>	<b>92,20</b>	<b>49.474,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.988,58</b>	<b>266.026,28</b>	<b>106.716,20</b>	<b>0,00</b>	<b>159.310,08</b>	<b>15.584,78</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.03.02.04</b>	<b>253.563,70</b>	<b>16.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>269.563,70</b>	<b>57.334,40</b>	<b>41.364,58</b>	<b>98.698,98</b>	<b>0,00</b>	<b>170.864,72</b>	<b>56.462,58</b>	<b>49.381,80</b>	<b>92,20</b>	<b>49.474,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.988,58</b>	<b>326.026,28</b>	<b>106.716,20</b>	<b>0,00</b>	<b>219.310,08</b>	<b>41.456,78</b>
<b>Capitolo 1.03.02.05 - Utenze e canoni</b>																					
<b>Articolo 1.03.02.05.001 - Telefonia fissa</b>																					
1.03.02.05.001.2117	Canoni di telefonia fissa	60.000,00	20.000,00	0,00	80.000,00	52.550,00	7.450,00	60.000,00	0,00	20.000,00	15.791,08	0,00	18,90	18,90	0,00	15.772,18	95.791,08	52.550,00	0,00	43.241,08	7.468,90
1.03.02.05.001.2118	Telefonia fissa - Centro Nazionale Trapianti	300,00	0,00	0,00	300,00	102,00	0,00	102,00	0,00	198,00	81,20	20,40	0,00	20,40	0,00	60,80	381,20	122,40	0,00	258,80	0,00
1.03.02.05.001.2119	Telefonia fissa - Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.05.001</b>	<b>60.300,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>80.300,00</b>	<b>52.652,00</b>	<b>7.450,00</b>	<b>60.102,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.198,00</b>	<b>15.872,28</b>	<b>20,40</b>	<b>18,90</b>	<b>39,30</b>	<b>0,00</b>	<b>15.832,98</b>	<b>96.172,28</b>	<b>52.672,40</b>	<b>0,00</b>	<b>43.499,88</b>	<b>7.468,90</b>
<b>Articolo 1.03.02.05.002 - Telefonia mobile</b>																					
1.03.02.05.002.2120	Canoni di telefonia mobile	18.500,00	0,00	0,00	18.500,00	10.159,44	7.477,22	17.636,66	0,00	863,34	7.849,11	4.811,94	178,56	4.990,50	0,00	2.858,61	26.349,11	14.971,38	0,00	11.377,73	7.655,78
1.03.02.05.002.2121	Telefonia mobile - Centro Nazionale Trapianti	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	2.937,78	62,22	3.000,00	0,00	0,00	96,07	0,00	96,07	96,07	0,00	0,00	3.096,07	2.937,78	0,00	158,29	158,29
1.03.02.05.002.2122	Telefonia mobile - Centro Nazionale Sangue	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	574,95	574,95	0,00	3.425,05	4.701,03	82,83	4.618,20	4.701,03	0,00	0,00	8.701,03	82,83	0,00	8.618,20	5.193,15
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.05.002</b>	<b>25.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.500,00</b>	<b>13.097,22</b>	<b>8.114,39</b>	<b>21.211,61</b>	<b>0,00</b>	<b>4.288,39</b>	<b>12.646,21</b>	<b>4.894,77</b>	<b>4.892,83</b>	<b>9.787,60</b>	<b>0,00</b>	<b>2.858,61</b>	<b>38.146,21</b>	<b>17.991,99</b>	<b>0,00</b>	<b>20.154,22</b>	<b>13.007,22</b>
<b>Articolo 1.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</b>																					
1.03.02.05.003.2123	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	301.401,00	124.000,00	0,00	425.401,00	324.793,67	3.890,41	328.684,08	0,00	96.716,92	151.744,29	129.709,06	4.118,55	133.827,61	0,00	17.916,68	577.145,29	454.502,73	0,00	122.642,56	8.008,96
1.03.02.05.003.2124	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line - Centro Nazionale Trapianti	17.535,80	0,00	0,00	17.535,80	2.314,01	15.218,74	17.532,75	0,00	3,05	15.920,73	15.920,73	0,00	15.920,73	0,00	0,00	33.456,53	18.234,74	0,00	15.221,79	15.218,74
1.03.02.05.003.2125	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line - Centro Nazionale Sangue	3.700,00	0,00	0,00	3.700,00	238,00	290,36	528,36	0,00	3.171,64	54,45	0,00	54,45	54,45	0,00	0,00	3.754,45	238,00	0,00	3.516,45	344,81
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.05.003</b>	<b>322.636,80</b>	<b>124.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>446.636,80</b>	<b>327.345,68</b>	<b>19.399,51</b>	<b>346.745,19</b>	<b>0,00</b>	<b>99.891,61</b>	<b>167.719,47</b>	<b>145.629,79</b>	<b>4.173,00</b>	<b>149.802,79</b>	<b>0,00</b>	<b>17.916,68</b>	<b>614.356,27</b>	<b>472.975,47</b>	<b>0,00</b>	<b>141.380,80</b>	<b>23.572,51</b>
<b>Articolo 1.03.02.05.004 - Energia elettrica</b>																					
1.03.02.05.004.2126	Energia elettrica	5.200.000,00	0,00	0,00	5.200.000,00	3.027.841,90	599.829,41	3.627.671,31	0,00	1.572.328,69	571.815,49	335.220,53	1.842,42	337.062,95	0,00	234.752,54	5.771.815,49	3.363.062,43	0,00	2.408.753,06	601.671,83
1.03.02.05.004.2127	Energia elettrica - Centro Nazionale Trapianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.004.2128	Energia elettrica - Centro Nazionale Sangue	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	16.284,07	0,00	16.284,07	16.284,07	0,00	0,00	51.284,07	0,00	0,00	51.284,07	16.284,07
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.05.004</b>	<b>5.235.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.235.000,00</b>	<b>3.027.841,90</b>	<b>599.829,41</b>	<b>3.627.671,31</b>	<b>0,00</b>	<b>1.607.328,69</b>	<b>588.099,56</b>	<b>335.220,53</b>	<b>18.126,49</b>	<b>353.347,02</b>	<b>0,00</b>	<b>234.752,54</b>	<b>5.823.099,56</b>	<b>3.363.062,43</b>	<b>0,00</b>	<b>2.460.037,13</b>	<b>617.955,90</b>
<b>Articolo 1.03.02.05.005 - Acqua</b>																					
1.03.02.05.005.2129	Acqua	425.000,00	0,00	0,00	425.000,00	241.382,18	88.617,82	330.000,00	0,00	95.000,00	67.145,80	43.707,25	0,00	43.707,25	0,00	23.438,55	492.145,80	285.089,43	0,00	207.056,37	88.617,82
1.03.02.05.005.2130	Acqua Centro Nazionale Trapianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.005.2131	Acqua Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.05.005</b>	<b>425.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>425.000,00</b>	<b>241.382,18</b>	<b>88.617,82</b>	<b>330.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>95.000,00</b>	<b>67.145,80</b>	<b>43.707,25</b>	<b>0,00</b>	<b>43.707,25</b>	<b>0,00</b>	<b>23.438,55</b>	<b>492.145,80</b>	<b>285.089,43</b>	<b>0,00</b>	<b>207.056,37</b>	<b>88.617,82</b>
<b>Articolo 1.03.02.05.006 - Gas</b>																					
1.03.02.05.006.2132	Gas	950.000,00	0,00	0,00	950.000,00	570.394,53	354.605,47	925.000,00	0,00	25.000,00	400.958,01	139.454,53	202,09	139.656,62	0,00	261.301,39	1.350.958,01	709.849,06	0,00	641.108,95	354.807,56
1.03.02.05.006.2133	Gas - Centro Nazionale Trapianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.006.2134	Gas - Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.05.006</b>	<b>950.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>950.000,00</b>	<b>570.394,53</b>	<b>354.605,47</b>	<b>925.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>400.958,01</b>	<b>139.454,53</b>	<b>202,09</b>	<b>139.656,62</b>	<b>0,00</b>	<b>261.301,39</b>	<b>1.350.958,01</b>	<b>709.849,06</b>	<b>0,00</b>	<b>641.108,95</b>	<b>354.807,56</b>
<b>Articolo 1.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.</b>																					
1.03.02.05.999.2135	Utenze e canoni per altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.999.2136	Utenze e canoni per altri servizi - Centro Nazionale Trapianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.999.2137	Utenze e canoni per altri servizi - Centro Nazionale Sangue	4.684,00	0,00	0,00	4.684,00	2.849,96	0,00	2.849,96	0,00	1.834,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.684,00	2.849,96	0,00	1.834,04	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.05.999</b>	<b>4.684,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.684,00</b>	<b>2.849,96</b>	<b>0,00</b>	<b>2.849,96</b>	<b>0,00</b>	<b>1.834,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.684,00</b>	<b>2.849,96</b>	<b>0,00</b>	<b>1.834,04</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.03.02.05</b>	<b>7.023.120,80</b>	<b>144.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.167.120,80</b>	<b>4.235.563,47</b>	<b>1.078.016,60</b>	<b>5.313.580,07</b>	<b>0,00</b>	<b>1.853.540,73</b>	<b>1.252.441,33</b>	<b>668.927,27</b>	<b>27.413,31</b>	<b>696.340,58</b>	<b>0,00</b>	<b>556.100,75</b>	<b>8.419.562,13</b>	<b>4.904.490,74</b>	<b>0,00</b>	<b>3.515.071,39</b>	<b>1.105.429,91</b>
<b>Capitolo 1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi</b>																					
<b>Articolo 1.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili</b>																					

## RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

## Parte Spese

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
1.03.02.07.002.2139	Noleggi di autovetture - art. 15, comma 2 D.L. 66/2014	11.125,48	0,00	0,00	11.125,48	6.954,00	1.390,80	8.344,80	0,00	2.780,68	3.987,11	2.086,20	488,93	2.575,13	0,00	1.411,98	15.112,59	9.040,20	0,00	6.072,39	1.879,73
1.03.02.07.002.2140	Noleggi di autovetture - fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.002.2141	Noleggi di autovetture - Centro Nazionale Trapianti per attività progettuale, ispezioni, ecc. (deroghe all' art. 15, comma 2 D.L. 66/2014)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.002.2142	Noleggi di autovetture - Centro Nazionale Sangue per attività progettuale, ispezioni, ecc. (deroghe all' art. 15, comma 2 D.L. 66/2014)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.07.002</b>	<b>11.125,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.125,48</b>	<b>6.954,00</b>	<b>1.390,80</b>	<b>8.344,80</b>	<b>0,00</b>	<b>2.780,68</b>	<b>3.987,11</b>	<b>2.086,20</b>	<b>488,93</b>	<b>2.575,13</b>	<b>0,00</b>	<b>1.411,98</b>	<b>15.112,59</b>	<b>9.040,20</b>	<b>0,00</b>	<b>6.072,39</b>	<b>1.879,73</b>
	<b>Articolo 1.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie</b>																				
1.03.02.07.003.2143	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	24.005,10	3.373,30	27.378,40	0,00	172.621,60	25.645,16	12.773,40	12.871,76	25.645,16	0,00	0,00	225.645,16	36.778,50	0,00	188.866,66	16.245,06
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.07.003</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>24.005,10</b>	<b>3.373,30</b>	<b>27.378,40</b>	<b>0,00</b>	<b>172.621,60</b>	<b>25.645,16</b>	<b>12.773,40</b>	<b>12.871,76</b>	<b>25.645,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>225.645,16</b>	<b>36.778,50</b>	<b>0,00</b>	<b>188.866,66</b>	<b>16.245,06</b>
	<b>Articolo 1.03.02.07.004 - Noleggi di hardware</b>																				
1.03.02.07.004.2144	Noleggi di hardware	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	120,00	0,00	120,00	0,00	99.880,00	5.373,15	0,00	0,00	0,00	0,00	5.373,15	105.373,15	120,00	0,00	105.253,15	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.07.004</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>99.880,00</b>	<b>5.373,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.373,15</b>	<b>105.373,15</b>	<b>120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>105.253,15</b>	<b>0,00</b>
	<b>Articolo 1.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software</b>																				
1.03.02.07.006.2145	Licenze d'uso per software	698.350,00	396.440,00	0,00	1.094.790,00	611.877,27	79.191,80	691.069,07	0,00	403.720,93	137.963,65	125.174,59	7.822,31	132.996,90	0,00	4.966,75	1.232.753,65	737.051,86	0,00	495.701,79	87.014,11
1.03.02.07.006.2146	Spese per la convenzione obbligatoria relativa ai servizi informatici sul trattamento retributivo e fiscale	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	48.300,00	11.700,00	60.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	48.300,00	0,00	31.700,00	11.700,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.07.006</b>	<b>778.350,00</b>	<b>396.440,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.174.790,00</b>	<b>660.177,27</b>	<b>90.891,80</b>	<b>751.069,07</b>	<b>0,00</b>	<b>423.720,93</b>	<b>137.963,65</b>	<b>125.174,59</b>	<b>7.822,31</b>	<b>132.996,90</b>	<b>0,00</b>	<b>4.966,75</b>	<b>1.312.753,65</b>	<b>785.351,86</b>	<b>0,00</b>	<b>527.401,79</b>	<b>98.714,11</b>
	<b>Articolo 1.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso</b>																				
1.03.02.07.007.2147	Altre licenze d'uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.007.2288	Altre licenze d'uso Centro Nazionale Trapianti	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	3.270,07	1.085,09	4.355,16	0,00	4.644,84	692,64	0,00	0,00	0,00	0,00	692,64	9.692,64	3.270,07	0,00	6.422,57	1.085,09
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.07.007</b>	<b>9.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>3.270,07</b>	<b>1.085,09</b>	<b>4.355,16</b>	<b>0,00</b>	<b>4.644,84</b>	<b>692,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>692,64</b>	<b>9.692,64</b>	<b>3.270,07</b>	<b>0,00</b>	<b>6.422,57</b>	<b>1.085,09</b>
	<b>Articolo 1.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari</b>																				
1.03.02.07.008.2148	Noleggi di impianti e macchinari	206.501,20	0,00	0,00	206.501,20	107.226,44	38.637,70	145.864,14	0,00	60.637,06	104.527,81	55.692,64	18.475,54	74.168,18	0,00	30.359,63	311.029,01	162.919,08	0,00	148.109,93	57.113,24
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.07.008</b>	<b>206.501,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>206.501,20</b>	<b>107.226,44</b>	<b>38.637,70</b>	<b>145.864,14</b>	<b>0,00</b>	<b>60.637,06</b>	<b>104.527,81</b>	<b>55.692,64</b>	<b>18.475,54</b>	<b>74.168,18</b>	<b>0,00</b>	<b>30.359,63</b>	<b>311.029,01</b>	<b>162.919,08</b>	<b>0,00</b>	<b>148.109,93</b>	<b>57.113,24</b>
	<b>Articolo 1.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi</b>																				
1.03.02.07.999.2149	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.999.2150	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi - Centro Nazionale Trapianti	1.098,30	0,00	0,00	1.098,30	695,55	401,73	1.097,28	0,00	1,02	2.364,60	700,77	1.663,83	2.364,60	0,00	0,00	3.462,90	1.396,32	0,00	2.066,58	2.065,56
1.03.02.07.999.2151	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi - Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.07.999</b>	<b>1.098,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.098,30</b>	<b>695,55</b>	<b>401,73</b>	<b>1.097,28</b>	<b>0,00</b>	<b>1,02</b>	<b>2.364,60</b>	<b>700,77</b>	<b>1.663,83</b>	<b>2.364,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.462,90</b>	<b>1.396,32</b>	<b>0,00</b>	<b>2.066,58</b>	<b>2.065,56</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.03.02.07</b>	<b>1.446.074,98</b>	<b>396.440,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.842.514,98</b>	<b>918.524,43</b>	<b>135.780,42</b>	<b>1.054.304,85</b>	<b>0,00</b>	<b>788.210,13</b>	<b>280.554,12</b>	<b>196.427,60</b>	<b>41.322,37</b>	<b>237.749,97</b>	<b>0,00</b>	<b>42.804,15</b>	<b>2.123.069,10</b>	<b>1.114.952,03</b>	<b>0,00</b>	<b>1.008.117,07</b>	<b>177.102,79</b>
	<b>Capitolo 1.03.02.08 - Leasing operativo</b>																				
	<b>Articolo 1.03.02.08.002 - Leasing operativo di attrezzature e macchinari</b>																				
1.03.02.08.002.2152	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.08.002</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Articolo 1.03.02.08.999 - Leasing operativo di altri beni</b>																				
1.03.02.08.999.2153	Leasing operativo di altri beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.08.999.2320	Leasing operativo di altri beni - Centro Nazionale Sangue	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	1.760,91	598,77	2.359,68	0,00	2.640,32	1.796,30	586,97	1.209,33	1.796,30	0,00	0,00	6.796,30	2.347,88	0,00	4.448,42	1.808,10
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.08.999</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>1.760,91</b>	<b>598,77</b>	<b>2.359,68</b>	<b>0,00</b>	<b>2.640,32</b>	<b>1.796,30</b>	<b>586,97</b>	<b>1.209,33</b>	<b>1.796,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.796,30</b>	<b>2.347,88</b>	<b>0,00</b>	<b>4.448,42</b>	<b>1.808,10</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.03.02.08</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>1.760,91</b>	<b>598,77</b>	<b>2.359,68</b>	<b>0,00</b>	<b>2.640,32</b>	<b>1.796,30</b>	<b>586,97</b>	<b>1.209,33</b>	<b>1.796,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.796,30</b>	<b>2.347,88</b>	<b>0,00</b>	<b>4.448,42</b>	<b>1.808,10</b>
	<b>Capitolo 1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>																				
	<b>Articolo 1.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</b>																				
1.03.02.09.001.2154	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture per trasporto merci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.09.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Articolo 1.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</b>																				
1.03.02.09.003.2155	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e ar																				





## RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

## Parte Spese

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
<b>Articolo 1.03.02.14.999 - Servizio mense personale civile</b>																					
1.03.02.14.999.2191	Altri servizi di ristorazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.14.999</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.03.02.14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Capitolo 1.03.02.15 - Contratti di servizio pubblico</b>																					
<b>Articolo 1.03.02.15.004 - Contratti di servizio per la raccolta rifiuti</b>																					
1.03.02.15.004.2192	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.15.004</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 1.03.02.15.005 - Contratti di servizio per il conferimento in discarica dei rifiuti</b>																					
1.03.02.15.005.2193	Contratti di servizio per il conferimento in discarica dei rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.15.005</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.03.02.15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Capitolo 1.03.02.16 - Servizi amministrativi</b>																					
<b>Articolo 1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara</b>																					
1.03.02.16.001.2194	Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.848,69	0,00	0,00	0,00	0,00	24.848,69	24.848,69	0,00	0,00	24.848,69	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.16.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.848,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.848,69</b>	<b>24.848,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.848,69</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 1.03.02.16.002 - Spese postali</b>																					
1.03.02.16.002.2195	Spese postali e telegrafiche	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	186,79	0,00	186,79	0,00	19.813,21	11.649,87	10.010,97	0,00	10.010,97	0,00	1.638,90	31.649,87	10.197,76	0,00	21.452,11	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.16.002</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>186,79</b>	<b>0,00</b>	<b>186,79</b>	<b>0,00</b>	<b>19.813,21</b>	<b>11.649,87</b>	<b>10.010,97</b>	<b>0,00</b>	<b>10.010,97</b>	<b>0,00</b>	<b>1.638,90</b>	<b>31.649,87</b>	<b>10.197,76</b>	<b>0,00</b>	<b>21.452,11</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 1.03.02.16.999 - Altre spese per servizi amministrativi</b>																					
1.03.02.16.999.2196	Altre spese per servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.999.2294	Altre spese per servizi amministrativi Centro Nazionale Trapianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.16.999</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.03.02.16</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>186,79</b>	<b>0,00</b>	<b>186,79</b>	<b>0,00</b>	<b>19.813,21</b>	<b>36.498,56</b>	<b>10.010,97</b>	<b>0,00</b>	<b>10.010,97</b>	<b>0,00</b>	<b>26.487,59</b>	<b>56.498,56</b>	<b>10.197,76</b>	<b>0,00</b>	<b>46.300,80</b>	<b>0,00</b>
<b>Capitolo 1.03.02.17 - Servizi finanziari</b>																					
<b>Articolo 1.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari</b>																					
1.03.02.17.001.2197	Commissioni per servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.17.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 1.03.02.17.002 - Oneri per servizio di tesoreria</b>																					
1.03.02.17.002.2317	Oneri per servizio di tesoreria	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00	361,49	11.938,80	12.300,29	0,00	1.699,71	56.709,12	7.400,00	0,00	7.400,00	0,00	49.309,12	70.709,12	7.761,49	0,00	62.947,63	11.938,80
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.17.002</b>	<b>14.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.000,00</b>	<b>361,49</b>	<b>11.938,80</b>	<b>12.300,29</b>	<b>0,00</b>	<b>1.699,71</b>	<b>56.709,12</b>	<b>7.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.309,12</b>	<b>70.709,12</b>	<b>7.761,49</b>	<b>0,00</b>	<b>62.947,63</b>	<b>11.938,80</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.03.02.17</b>	<b>14.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.000,00</b>	<b>361,49</b>	<b>11.938,80</b>	<b>12.300,29</b>	<b>0,00</b>	<b>1.699,71</b>	<b>56.709,12</b>	<b>7.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.309,12</b>	<b>70.709,12</b>	<b>7.761,49</b>	<b>0,00</b>	<b>62.947,63</b>	<b>11.938,80</b>
<b>Capitolo 1.03.02.18 - Servizi sanitari</b>																					
<b>Articolo 1.03.02.18.001 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</b>																					
1.03.02.18.001.2198	Spese per accertamenti sanitari , ivi comprese le spese per visite fiscali	294.000,00	0,00	40.000,00	254.000,00	114.210,70	103.164,53	217.375,23	0,00	36.624,77	114.706,00	73.564,73	1.778,25	75.342,98	0,00	39.363,02	368.706,00	187.775,43	0,00	180.930,57	104.942,78
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.18.001</b>	<b>294.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>254.000,00</b>	<b>114.210,70</b>	<b>103.164,53</b>	<b>217.375,23</b>	<b>0,00</b>	<b>36.624,77</b>	<b>114.706,00</b>	<b>73.564,73</b>	<b>1.778,25</b>	<b>75.342,98</b>	<b>0,00</b>	<b>39.363,02</b>	<b>368.706,00</b>	<b>187.775,43</b>	<b>0,00</b>	<b>180.930,57</b>	<b>104.942,78</b>
<b>Articolo 1.03.02.18.999 - Altri acquisti di servizi sanitari n.a.c.</b>																					
1.03.02.18.999.2199	Altri acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.18.999</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.03.02.18</b>	<b>294.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>254.000,00</b>	<b>114.210,70</b>	<b>103.164,53</b>	<b>217.375,23</b>	<b>0,00</b>	<b>36.624,77</b>	<b>114.706,00</b>	<b>73.564,73</b>	<b>1.778,25</b>	<b>75.342,98</b>	<b>0,00</b>	<b>39.363,02</b>	<b>368.706,00</b>	<b>187.775,43</b>	<b>0,00</b>	<b>180.930,57</b>	<b>104.942,78</b>
<b>Capitolo 1.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>																					
<b>Articolo 1.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni</b>																					
1.03.02.19.001.2200	Gestione e manutenzione applicazioni	551.926,00	0,00	0,00	551.926,00	106.709,54	39.129,81	145.839,35	0,00	406.086,65	252.621,30	227.369,58	24.921,32	252.290,90	0,00	330,40	804.547,30	334.079,12	0,00	470.468,18	64.051,13
	<b>TOTALE Articolo 1.03.02.19.001</b>	<b>551.926,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>551.926,00</b>	<b>106.709,54</b>	<b>39.129,81</b>	<b>145.839,35</b>	<b>0,00</b>	<b>406.086,65</b>	<b>252.621,30</b>	<b>227.369,58</b>	<b>24.921,32</b>	<b>252.290,90</b>	<b>0,00</b>	<b>330,40</b>	<b>804.547,30</b>	<b>334.079,12</b>	<b>0,00</b>	<b>470.468,18</b>	<b>64.051,13</b>
<b>Articolo 1.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione</b>																					
1.03.02.19.003.2201	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	9.583.725,40	472.903,00	0,00	10.056.628,40	7.299.061,95	2.712.490,23	10.011.552,18	0,00	45.076,22	2.656.055,47	2.087.109,52	212.949,55	2.300.059,07	0,00	355.996,40	12.712.683,87	9.386.171,47	0,00	3.326.512,40	2.925.439,78
1.03.02.19.003.2295	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web Centro	200.000,00	50.000,00	0,00	250.000,00	3.660,00	246.340,00	250.000,00	0,00	0,00	94.189,26	41.317,43	0,00	41.317,43	0,00	52.871,83	344.189,26	44.977,43	0,00	299.211,83	246.340,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

Parte Spese

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio																		
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni																				
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno																			
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)																				
Nazionale Sangue																																							
1.03.02.19.003.2296	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web Centro Nazionale Trapianti																			214.584,37	0,00	52.000,00	162.584,37	42.093,57	102.677,21	144.770,78	0,00	17.813,59	459.058,17	195.934,56	256.566,23	452.500,79	0,00	6.557,38	621.642,54	238.028,13	0,00	383.614,41	359.243,44
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.19.003</b>		<b>9.998.309,77</b>	<b>522.903,00</b>	<b>52.000,00</b>	<b>10.469.212,77</b>	<b>7.344.815,52</b>	<b>3.061.507,44</b>	<b>10.406.322,96</b>	<b>0,00</b>	<b>62.889,81</b>	<b>3.209.302,90</b>	<b>2.324.361,51</b>	<b>469.515,78</b>	<b>2.793.877,29</b>	<b>0,00</b>	<b>415.425,61</b>	<b>13.678.515,67</b>	<b>9.669.177,03</b>	<b>0,00</b>	<b>4.009.338,64</b>	<b>3.531.023,22</b>																		
<b>Articolo 1.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</b>																																							
1.03.02.19.004.2202	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione																			600.020,00	0,00	120.000,00	480.020,00	57.878,33	86.204,82	144.083,15	0,00	335.936,85	12.771,97	0,00	0,00	0,00	12.771,97	492.791,97	57.878,33	0,00	434.913,64	86.204,82	
1.03.02.19.004.2297	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione Centro Nazionale Sangue																			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.19.004.2298	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione Centro Nazionale Trapianti																			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.19.004</b>		<b>600.020,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>480.020,00</b>	<b>57.878,33</b>	<b>86.204,82</b>	<b>144.083,15</b>	<b>0,00</b>	<b>335.936,85</b>	<b>12.771,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.771,97</b>	<b>492.791,97</b>	<b>57.878,33</b>	<b>0,00</b>	<b>434.913,64</b>	<b>86.204,82</b>																		
<b>Articolo 1.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione</b>																																							
1.03.02.19.005.2203	Servizi per i sistemi informativi e per le telecomunicazioni																			735.000,00	0,00	173.410,00	561.590,00	318.543,02	42.227,53	360.770,55	0,00	200.819,45	182.349,84	37.515,00	1.888,53	39.403,53	0,00	142.946,31	743.939,84	356.058,02	0,00	387.881,82	44.116,06
1.03.02.19.005.2315	Servizi per i sistemi informativi e per le telecomunicazioni - Centro Nazionale Sangue																			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.19.005</b>		<b>735.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>173.410,00</b>	<b>561.590,00</b>	<b>318.543,02</b>	<b>42.227,53</b>	<b>360.770,55</b>	<b>0,00</b>	<b>200.819,45</b>	<b>182.349,84</b>	<b>37.515,00</b>	<b>1.888,53</b>	<b>39.403,53</b>	<b>0,00</b>	<b>142.946,31</b>	<b>743.939,84</b>	<b>356.058,02</b>	<b>0,00</b>	<b>387.881,82</b>	<b>44.116,06</b>																		
<b>Articolo 1.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza</b>																																							
1.03.02.19.006.2204	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e per le telecomunicazioni																			1.117.903,00	0,00	641.093,00	476.810,00	281.663,84	30.380,00	312.043,84	0,00	164.766,16	148.516,26	23.180,00	26.886,00	50.066,00	0,00	98.450,26	625.326,26	304.843,84	0,00	320.482,42	57.266,00
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.19.006</b>		<b>1.117.903,00</b>	<b>0,00</b>	<b>641.093,00</b>	<b>476.810,00</b>	<b>281.663,84</b>	<b>30.380,00</b>	<b>312.043,84</b>	<b>0,00</b>	<b>164.766,16</b>	<b>148.516,26</b>	<b>23.180,00</b>	<b>26.886,00</b>	<b>50.066,00</b>	<b>0,00</b>	<b>98.450,26</b>	<b>625.326,26</b>	<b>304.843,84</b>	<b>0,00</b>	<b>320.482,42</b>	<b>57.266,00</b>																		
<b>Articolo 1.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale</b>																																							
1.03.02.19.007.2205	Servizi di gestione documentale																			10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	35,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35,00	10.035,00	0,00	0,00	10.035,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.19.007</b>		<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>35,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35,00</b>	<b>10.035,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.035,00</b>	<b>0,00</b>																		
<b>Articolo 1.03.02.19.010 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT</b>																																							
1.03.02.19.010.2206	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT																			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.19.010.2207	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT - fonti esterne																			610.535,00	0,00	0,00	610.535,00	0,00	0,00	0,00	0,00	610.535,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	610.535,00	0,00	0,00	610.535,00	0,00
1.03.02.19.010.2208	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT - Centro nazionale Trapianti																			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19.010.2209	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT - Centro Nazionale Sangue																			20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.19.010</b>		<b>630.535,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>630.535,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>630.535,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>630.535,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>630.535,00</b>	<b>0,00</b>																		
<b>TOTALE Capitolo 1.03.02.19</b>		<b>13.643.693,77</b>	<b>522.903,00</b>	<b>986.503,00</b>	<b>13.180.093,77</b>	<b>8.109.610,25</b>	<b>3.259.449,60</b>	<b>11.369.059,85</b>	<b>0,00</b>	<b>1.811.033,92</b>	<b>3.805.597,27</b>	<b>2.612.426,09</b>	<b>523.211,63</b>	<b>3.135.637,72</b>	<b>0,00</b>	<b>669.959,55</b>	<b>16.985.691,04</b>	<b>10.722.036,34</b>	<b>0,00</b>	<b>6.263.654,70</b>	<b>3.782.661,23</b>																		
<b>Capitolo 1.03.02.99 - Altri servizi</b>																																							
<b>Articolo 1.03.02.99.002 - Altre spese legali</b>																																							
1.03.02.99.002.2210	Spese legali																			50.000,00	10.000,00	0,00	60.000,00	34.784,49	16.020,42	50.804,91	0,00	9.195,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	34.784,49	0,00	25.215,51	16.020,42	
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.99.002</b>		<b>50.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>34.784,49</b>	<b>16.020,42</b>	<b>50.804,91</b>	<b>0,00</b>	<b>9.195,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>34.784,49</b>	<b>0,00</b>	<b>25.215,51</b>	<b>16.020,42</b>																		
<b>Articolo 1.03.02.99.003 - Quote di associazioni</b>																																							
1.03.02.99.003.2211	Quote di iscrizione ad associazioni																			788.768,00	98.000,00	0,00	886.768,00	827.349,98	13.650,00	840.999,98	0,00	45.768,02	508,62	185,00	0,00	185,00	0,00	323,62	887.276,62	827.534,98	0,00	59.741,64	13.650,00
1.03.02.99.003.2299	Quote di iscrizione ad associazioni Centro Nazionale Sangue																			70.000,00	7.000,00	0,00	77.000,00	71.669,00	0,00	71.669,00	0,00	5.331,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.000,00	71.669,00	0,00	5.331,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.99.003</b>		<b>858.768,00</b>	<b>105.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>963.768,00</b>	<b>899.018,98</b>	<b>13.650,00</b>	<b>912.668,98</b>	<b>0,00</b>	<b>51.099,02</b>	<b>508,62</b>	<b>185,00</b>	<b>0,00</b>	<b>185,00</b>	<b>0,00</b>	<b>323,62</b>	<b>964.276,62</b>	<b>899.203,98</b>	<b>0,00</b>	<b>65.072,64</b>	<b>13.650,00</b>																		
<b>Articolo 1.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente</b>																																							
1.03.02.99.005.2212	Spese per commissioni e comitati dell'Ente																			80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	28.451,42	51.548,58	80.000,00	0,00	0,00	111.424,86	24.097,10	0,00	24.097,10	0,00	87.327,76	191.424,86	52.548,52	0,00	138.876,34	51.548,58
1.03.02.99.005.2213	Spese per il funzionamento delle commissioni di gara																			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.99.005</b>		<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>28.451,42</b>	<b>51.548,58</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>111.424,86</b>	<b>24.097,10</b>	<b>0,00</b>	<b>24.097,10</b>	<b>0,00</b>	<b>87.327,76</b>	<b>191.424,86</b>	<b>52.548,52</b>	<b>0,00</b>	<b>138.876,34</b>	<b>51.548,58</b>																		
<b>Articolo 1.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano</b>																																							
1.03.02.99.009.2214	Giardinaggio																			75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	43.184,99	10.424,14	53.609,13	0,00	21.390,87	20.369,39	8.761,65	167,28	8.928,93	0,00	11.440,46	95.369,39	51.946,64	0,00	43.422,75	10.591,42
1.03.02.99.009.2300	Giardinaggio Centro Nazionale Trapianti																			2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.99.009</b>		<b>77.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>77.000,00</b>	<b>43.184,99</b>	<b>12.424,14</b>	<b>55.609,13</b>	<b>0,00</b>	<b>21.390,87</b>	<b>20.369,39</b>	<b>8.761,65</b>	<b>167,28</b>	<b>8.928,93</b>	<b>0,00</b>	<b>11.440,46</b>	<b>97.369,39</b>	<b>51.946,64</b>	<b>0,00</b>	<b>45.422,75</b>	<b>12.591,42</b>																		
<b>Articolo 1.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente</b>																																							
1.03.02.99.010.2215	Spesa per l'organizzazione di corsi di formazione																			560.000,00	246.700,00	0,00	806.700,00	469.289,82	232.850,54	702.140,36	0,00	104.559,64	180.310,95	139.513,22	4.236,94	143.750,16	0,00	36.560,79	987.010,95	608.803,04	0,00	378.207,91	237.087,48
1.03.02.99.010.2301	Spesa per l'organizzazione di corsi di formazione Centro Nazionale Sangue																			100.000,00	50.000,00	0,00	150.000,00	24.710,27	51.436,85	76.147,12	0,00	73.852,88	127.861,70	127.826,70	35,00	127.861,70	0,00	0,00	277.861,70	152.536,97	0,00	125.324,73	51.471,85
1.03.02.99.010.2302	Spesa per l'organizzazione di corsi di formazione Centro Nazionale Trapianti																			112.023,00	51.000,00	0,00	163.023,00	118.121,24	44.514,13	162.635,37	0,00	387,63	36.145,20	21.646,38	12.976,89	34.623,27	0,00	1.521,93	199.168,20	139.767,62	0,00	59.400,58	57.491,02



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

Parte Spese

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.99.010</b>		<b>772.023,00</b>	<b>347.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.119.723,00</b>	<b>612.121,33</b>	<b>328.801,52</b>	<b>940.922,85</b>	<b>0,00</b>	<b>178.800,15</b>	<b>344.317,85</b>	<b>288.986,30</b>	<b>17.248,83</b>	<b>306.235,13</b>	<b>0,00</b>	<b>38.082,72</b>	<b>1.464.040,85</b>	<b>901.107,63</b>	<b>0,00</b>	<b>562.933,22</b>	<b>346.050,35</b>
<b>Articolo 1.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza</b>																					
1.03.02.99.011.2216	Servizi per attivita' di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.011.2217	Servizi per attivita' di rappresentanza - fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.011.2218	Servizi per attivita' di rappresentanza - Centro Nazionale Trapianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.011.2219	Servizi per attivita' di rappresentanza - Centro Nazionale sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.99.011</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.</b>																					
1.03.02.99.999.2103	Comunicazione, promozione e divulgazione salute	1.136.800,00	0,00	0,00	1.136.800,00	336.365,82	304.065,11	640.430,93	0,00	496.369,07	183.860,89	174.853,96	686,72	175.540,68	0,00	8.320,21	1.320.660,89	511.219,78	0,00	809.441,11	304.751,83
1.03.02.99.999.2104	Comunicazione, promozione e divulgazione salute Centro Nazionale Trapianti	246.512,90	0,00	0,00	246.512,90	54.351,72	192.020,73	246.372,45	0,00	140,45	52.020,68	5.200,86	46.695,42	51.896,28	0,00	124,40	298.533,58	59.552,58	0,00	238.981,00	238.716,15
1.03.02.99.999.2105	Comunicazione, promozione e divulgazione salute Centro Nazionale Sangue	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	69.410,00	390,00	69.800,00	0,00	50.200,00	3.730,00	3.660,00	70,00	3.730,00	0,00	0,00	123.730,00	73.070,00	0,00	50.660,00	460,00
1.03.02.99.999.2220	Altri servizi non altrimenti classificabili	1.583.500,00	0,00	70.000,00	1.513.500,00	585.503,38	409.667,08	995.170,46	0,00	518.329,54	330.076,17	196.057,80	17.928,91	213.986,71	0,00	116.089,46	1.843.576,17	781.561,18	0,00	1.062.014,99	427.595,99
1.03.02.99.999.2221	Altri servizi diversi - Centro Nazionale Trapianti	153.372,70	20.000,00	0,00	173.372,70	86.261,27	81.783,92	168.045,19	0,00	5.327,51	50.488,16	31.551,04	5.123,94	36.674,98	0,00	13.813,18	223.860,86	117.812,31	0,00	106.048,55	86.907,86
1.03.02.99.999.2222	Altri servizi diversi - Centro Nazionale Sangue	104.474,50	100.000,00	0,00	204.474,50	33.092,50	15.742,50	48.835,00	0,00	155.639,50	16.826,51	9.012,32	1.861,20	10.873,52	0,00	5.952,99	221.301,01	42.104,82	0,00	179.196,19	17.603,70
<b>TOTALE Articolo 1.03.02.99.999</b>		<b>3.344.660,10</b>	<b>120.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>3.394.660,10</b>	<b>1.164.984,69</b>	<b>1.003.669,34</b>	<b>2.168.654,03</b>	<b>0,00</b>	<b>1.226.006,07</b>	<b>637.002,41</b>	<b>420.335,98</b>	<b>72.366,19</b>	<b>492.702,17</b>	<b>0,00</b>	<b>144.300,24</b>	<b>4.031.662,51</b>	<b>1.585.320,67</b>	<b>0,00</b>	<b>2.446.341,84</b>	<b>1.076.035,53</b>
<b>TOTALE Capitolo 1.03.02.99</b>		<b>5.182.451,10</b>	<b>582.700,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>5.695.151,10</b>	<b>2.782.545,90</b>	<b>1.426.114,00</b>	<b>4.208.659,90</b>	<b>0,00</b>	<b>1.486.491,20</b>	<b>1.113.623,13</b>	<b>742.366,03</b>	<b>89.782,30</b>	<b>832.148,33</b>	<b>0,00</b>	<b>281.474,80</b>	<b>6.808.774,23</b>	<b>3.524.911,93</b>	<b>0,00</b>	<b>3.283.862,30</b>	<b>1.515.896,30</b>
<b>TOTALE Categoria 1.03.02</b>		<b>53.064.370,65</b>	<b>2.979.243,00</b>	<b>1.239.667,70</b>	<b>54.803.945,95</b>	<b>30.983.830,78</b>	<b>13.618.943,11</b>	<b>44.602.773,89</b>	<b>0,00</b>	<b>10.201.172,06</b>	<b>15.821.341,31</b>	<b>10.130.252,54</b>	<b>1.574.695,88</b>	<b>11.704.948,42</b>	<b>0,00</b>	<b>4.116.392,89</b>	<b>70.625.287,26</b>	<b>41.114.083,32</b>	<b>0,00</b>	<b>29.511.203,94</b>	<b>15.193.638,99</b>
<b>TOTALE Tipologia 1.03</b>		<b>62.975.093,25</b>	<b>5.818.403,00</b>	<b>1.239.667,70</b>	<b>67.553.828,55</b>	<b>39.373.235,59</b>	<b>16.015.081,71</b>	<b>55.388.317,30</b>	<b>0,00</b>	<b>12.165.511,25</b>	<b>19.261.588,18</b>	<b>12.721.610,24</b>	<b>1.889.038,99</b>	<b>14.610.649,23</b>	<b>0,00</b>	<b>4.650.938,95</b>	<b>86.815.416,73</b>	<b>52.094.845,83</b>	<b>0,00</b>	<b>34.720.570,90</b>	<b>17.904.120,70</b>
<b>Tipologia 1.04 - Trasferimenti correnti</b>																					
<b>Categoria 1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>																					
<b>Capitolo 1.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>																					
<b>Articolo 1.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</b>																					
1.04.01.01.013.2223	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	115.263.115,40	28.159.076,00	0,00	143.422.191,40	71.850.562,01	43.213.640,63	115.064.202,64	0,00	28.357.988,76	25.117.434,57	21.589.731,53	3.526.653,04	25.116.384,57	0,00	1.050,00	168.539.625,97	93.440.293,54	0,00	75.099.332,43	46.740.293,67
1.04.01.01.013.2224	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca - Centro Nazionale Trapianti	133.018,00	0,00	27.514,00	105.504,00	43.202,00	37.500,00	80.702,00	0,00	24.802,00	186.846,00	98.826,00	88.012,00	186.838,00	0,00	8,00	292.350,00	142.028,00	0,00	150.322,00	125.512,00
1.04.01.01.013.2225	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca - Centro Nazionale Sangue	965.000,00	500.000,00	0,00	1.465.000,00	260.386,65	185.101,18	445.487,83	0,00	1.019.512,17	303.553,80	135.939,04	161.056,30	296.995,34	0,00	6.558,46	1.768.553,80	396.325,69	0,00	1.372.228,11	346.157,48
<b>TOTALE Articolo 1.04.01.01.013</b>		<b>116.361.133,40</b>	<b>28.659.076,00</b>	<b>27.514,00</b>	<b>144.992.695,40</b>	<b>72.154.150,66</b>	<b>43.436.241,81</b>	<b>115.590.392,47</b>	<b>0,00</b>	<b>29.402.302,93</b>	<b>25.607.834,37</b>	<b>21.824.496,57</b>	<b>3.775.721,34</b>	<b>25.600.217,91</b>	<b>0,00</b>	<b>7.616,46</b>	<b>170.600.529,77</b>	<b>93.978.647,23</b>	<b>0,00</b>	<b>76.621.882,54</b>	<b>47.211.963,15</b>
<b>Articolo 1.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa</b>																					
1.04.01.01.020.2226	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	1.105.799,71	0,00	0,00	1.105.799,71	1.105.799,71	0,00	1.105.799,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.105.799,71	1.105.799,71	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.04.01.01.020</b>		<b>1.105.799,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.105.799,71</b>	<b>1.105.799,71</b>	<b>0,00</b>	<b>1.105.799,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.105.799,71</b>	<b>1.105.799,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 1.04.01.01.999 - Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni centrali n.a.c.</b>																					
1.04.01.01.999.2227	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni centrali per progetti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.04.01.01.999</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Capitolo 1.04.01.01</b>		<b>117.466.933,11</b>	<b>28.659.076,00</b>	<b>27.514,00</b>	<b>146.098.495,11</b>	<b>73.259.950,37</b>	<b>43.436.241,81</b>	<b>116.696.192,18</b>	<b>0,00</b>	<b>29.402.302,93</b>	<b>25.607.834,37</b>	<b>21.824.496,57</b>	<b>3.775.721,34</b>	<b>25.600.217,91</b>	<b>0,00</b>	<b>7.616,46</b>	<b>171.706.329,48</b>	<b>95.084.446,94</b>	<b>0,00</b>	<b>76.621.882,54</b>	<b>47.211.963,15</b>
<b>Capitolo 1.04.01.03 - Trasferimenti correnti ad enti previdenziali</b>																					
<b>Articolo 1.04.01.03.002 - Trasferimenti correnti all'INAIL</b>																					
1.04.01.03.002.2228	Trasferimenti correnti a INAIL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	400,00	0,00	0,00	400,00	0,00
<b>TOTALE Articolo 1.04.01.03.002</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400,00</b>	<b>400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Capitolo 1.04.01.03</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400,00</b>	<b>400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Categoria 1.04.01</b>		<b>117.466.933,11</b>	<b>28.659.076,00</b>	<b>27.514,00</b>	<b>146.098.495,11</b>	<b>73.259.950,37</b>	<b>43.436.241,81</b>	<b>116.696.192,18</b>	<b>0,00</b>	<b>29.402.302,93</b>	<b>25.608.234,37</b>	<b>21.824.496,57</b>	<b>3.775.721,34</b>	<b>25.600.217,91</b>	<b></b>						

## RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

## Parte Spese

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
	<b>TOTALE Articolo 1.04.02.01.006</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Articolo 1.04.02.01.999 - Altri sussidi e assegni</b>																				
1.04.02.01.999.2232	Altri sussidi e assegni	2.532.490,70	0,00	0,00	2.532.490,70	0,00	0,00	0,00	0,00	2.532.490,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.532.490,70	0,00	0,00	2.532.490,70	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.04.02.01.999</b>	2.532.490,70	0,00	0,00	2.532.490,70	0,00	0,00	0,00	0,00	2.532.490,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.532.490,70	0,00	0,00	2.532.490,70	0,00
	<b>TOTALE Capitolo 1.04.02.01</b>	2.532.490,70	0,00	0,00	2.532.490,70	0,00	0,00	0,00	0,00	2.532.490,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.532.490,70	0,00	0,00	2.532.490,70	0,00
	<b>Capitolo 1.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</b>																				
	<b>Articolo 1.04.02.03.001 - Borse di studio</b>																				
1.04.02.03.001.2233	Borse di studio e dottorati di ricerca	4.793.683,00	0,00	0,00	4.793.683,00	3.290.937,14	756.991,66	4.047.928,80	0,00	745.754,20	1.780.916,83	1.673.110,12	29.113,60	1.702.223,72	0,00	78.693,11	6.574.599,83	4.964.047,26	0,00	1.610.552,57	786.105,26
1.04.02.03.001.2303	Borse di studio e dottorati di ricerca Centro Nazionale Sangue	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	3.333,32	25.016,68	28.350,00	0,00	41.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	3.333,32	0,00	66.666,68	25.016,68
	<b>TOTALE Articolo 1.04.02.03.001</b>	4.863.683,00	0,00	0,00	4.863.683,00	3.294.270,46	782.008,34	4.076.278,80	0,00	787.404,20	1.780.916,83	1.673.110,12	29.113,60	1.702.223,72	0,00	78.693,11	6.644.599,83	4.967.380,58	0,00	1.677.219,25	811.121,94
	<b>TOTALE Capitolo 1.04.02.03</b>	4.863.683,00	0,00	0,00	4.863.683,00	3.294.270,46	782.008,34	4.076.278,80	0,00	787.404,20	1.780.916,83	1.673.110,12	29.113,60	1.702.223,72	0,00	78.693,11	6.644.599,83	4.967.380,58	0,00	1.677.219,25	811.121,94
	<b>TOTALE Categoria 1.04.02</b>	7.396.173,70	0,00	0,00	7.396.173,70	3.294.270,46	782.008,34	4.076.278,80	0,00	3.319.894,90	1.780.916,83	1.673.110,12	29.113,60	1.702.223,72	0,00	78.693,11	9.177.090,53	4.967.380,58	0,00	4.209.709,95	811.121,94
	<b>TOTALE Tipologia 1.04</b>	124.863.106,81	28.659.076,00	27.514,00	153.494.668,81	76.554.220,83	44.218.250,15	120.772.470,98	0,00	32.722.197,83	27.389.151,20	23.497.606,69	3.804.834,94	27.302.441,63	0,00	86.709,57	180.883.820,01	100.051.827,52	0,00	80.831.992,49	48.023.085,09
	<b>Tipologia 1.05 - Trasferimenti di tributi</b>																				
	<b>Categoria 1.05.01 - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni</b>																				
	<b>Capitolo 1.05.01.01 - Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni</b>																				
	<b>Articolo 1.05.01.01.001 - Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni</b>																				
1.05.01.01.001.2234	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.05.01.01.001</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Capitolo 1.05.01.01</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Capitolo 1.05.01.02 - Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni</b>																				
	<b>Articolo 1.05.01.02.001 - Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni</b>																				
1.05.01.02.001.2235	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.05.01.02.001</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Capitolo 1.05.01.02</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Categoria 1.05.01</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Tipologia 1.05</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Tipologia 1.07 - Interessi passivi</b>																				
	<b>Categoria 1.07.05 - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>																				
	<b>Capitolo 1.07.05.04 - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a imprese</b>																				
	<b>Articolo 1.07.05.04.003 - Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine</b>																				
1.07.05.04.003.2236	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	232.679,40	0,00	0,00	232.679,40	232.679,40	0,00	232.679,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	232.679,40	232.679,40	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.07.05.04.003</b>	232.679,40	0,00	0,00	232.679,40	232.679,40	0,00	232.679,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	232.679,40	232.679,40	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Capitolo 1.07.05.04</b>	232.679,40	0,00	0,00	232.679,40	232.679,40	0,00	232.679,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	232.679,40	232.679,40	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Categoria 1.07.05</b>	232.679,40	0,00	0,00	232.679,40	232.679,40	0,00	232.679,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	232.679,40	232.679,40	0,00	0,00	0,00
	<b>Categoria 1.07.06 - Altri interessi passivi</b>																				
	<b>Capitolo 1.07.06.02 - Interessi di mora</b>																				
	<b>Articolo 1.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti</b>																				
1.07.06.02.999.2237	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.07.06.02.999</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Capitolo 1.07.06.02</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Categoria 1.07.06</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Tipologia 1.07</b>	232.679,40	0,00	0,00	232.679,40	232.679,40	0,00	232.679,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	232.679,40	232.679,40	0,00	0,00	0,00
	<b>Tipologia 1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>																				
	<b>Categoria 1.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)</b>																				
	<b>Capitolo 1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)</b>																				



**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025**
*Parte Spese*

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Pagati		Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più		in meno			in più	in meno			in più	in meno	in più	in meno
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
Categoria 1.10.03 - Versamenti IVA a debito Capitolo 1.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali Articolo 1.10.03.01.001 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali																					
1.10.03.01.001.2248	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.216.000,00	0,00	0,00	1.216.000,00	527.127,85	0,00	527.127,85	0,00	688.872,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.216.000,00	527.127,85	0,00	688.872,15	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.10.03.01.001</b>	<b>1.216.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.216.000,00</b>	<b>527.127,85</b>	<b>0,00</b>	<b>527.127,85</b>	<b>0,00</b>	<b>688.872,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.216.000,00</b>	<b>527.127,85</b>	<b>0,00</b>	<b>688.872,15</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.10.03.01</b>	<b>1.216.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.216.000,00</b>	<b>527.127,85</b>	<b>0,00</b>	<b>527.127,85</b>	<b>0,00</b>	<b>688.872,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.216.000,00</b>	<b>527.127,85</b>	<b>0,00</b>	<b>688.872,15</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Categoria 1.10.03</b>	<b>1.216.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.216.000,00</b>	<b>527.127,85</b>	<b>0,00</b>	<b>527.127,85</b>	<b>0,00</b>	<b>688.872,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.216.000,00</b>	<b>527.127,85</b>	<b>0,00</b>	<b>688.872,15</b>	<b>0,00</b>
Categoria 1.10.04 - Premi di assicurazione Capitolo 1.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni Articolo 1.10.04.01.001 - Premi di assicurazione su beni mobili																					
1.10.04.01.001.2249	Premi di assicurazione su beni mobili	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.10.04.01.001</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>
Articolo 1.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili																					
1.10.04.01.002.2250	Premi di assicurazione su beni immobili	47.000,00	0,00	0,00	47.000,00	38.522,50	2.137,06	40.659,56	0,00	6.340,44	50.556,00	49.965,00	0,00	49.965,00	0,00	591,00	97.556,00	88.487,50	0,00	9.068,50	2.137,06
	<b>TOTALE Articolo 1.10.04.01.002</b>	<b>47.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.000,00</b>	<b>38.522,50</b>	<b>2.137,06</b>	<b>40.659,56</b>	<b>0,00</b>	<b>6.340,44</b>	<b>50.556,00</b>	<b>49.965,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.965,00</b>	<b>0,00</b>	<b>591,00</b>	<b>97.556,00</b>	<b>88.487,50</b>	<b>0,00</b>	<b>9.068,50</b>	<b>2.137,06</b>
Articolo 1.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi																					
1.10.04.01.003.2251	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	42.000,00	0,00	0,00	42.000,00	40.342,50	806,85	41.149,35	0,00	850,65	1.894,62	0,00	0,00	0,00	0,00	1.894,62	43.894,62	40.342,50	0,00	3.552,12	806,85
	<b>TOTALE Articolo 1.10.04.01.003</b>	<b>42.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42.000,00</b>	<b>40.342,50</b>	<b>806,85</b>	<b>41.149,35</b>	<b>0,00</b>	<b>850,65</b>	<b>1.894,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.894,62</b>	<b>43.894,62</b>	<b>40.342,50</b>	<b>0,00</b>	<b>3.552,12</b>	<b>806,85</b>
Articolo 1.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni																					
1.10.04.01.999.2252	Altri premi di assicurazione contro i danni	69.000,00	0,00	0,00	69.000,00	67.883,00	170,16	68.053,16	0,00	946,84	123,90	0,00	0,00	0,00	0,00	123,90	69.123,90	67.883,00	0,00	1.240,90	170,16
	<b>TOTALE Articolo 1.10.04.01.999</b>	<b>69.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69.000,00</b>	<b>67.883,00</b>	<b>170,16</b>	<b>68.053,16</b>	<b>0,00</b>	<b>946,84</b>	<b>123,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>123,90</b>	<b>69.123,90</b>	<b>67.883,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.240,90</b>	<b>170,16</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.10.04.01</b>	<b>161.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>161.000,00</b>	<b>146.748,00</b>	<b>3.114,07</b>	<b>149.862,07</b>	<b>0,00</b>	<b>11.137,93</b>	<b>52.574,52</b>	<b>49.965,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.965,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.609,52</b>	<b>213.574,52</b>	<b>196.713,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.861,52</b>	<b>3.114,07</b>
	<b>TOTALE Categoria 1.10.04</b>	<b>161.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>161.000,00</b>	<b>146.748,00</b>	<b>3.114,07</b>	<b>149.862,07</b>	<b>0,00</b>	<b>11.137,93</b>	<b>52.574,52</b>	<b>49.965,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.965,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.609,52</b>	<b>213.574,52</b>	<b>196.713,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.861,52</b>	<b>3.114,07</b>
Categoria 1.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi Capitolo 1.10.05.01 - Spese dovute a sanzioni Articolo 1.10.05.01.001 - Spese dovute a sanzioni																					
1.10.05.01.001.2253	Spese dovute a sanzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.05.01.001.2306	Spese dovute a sanzioni Centro Nazionale Trapianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.10.05.01.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.10.05.01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Capitolo 1.10.05.02 - Spese per risarcimento danni Articolo 1.10.05.02.001 - Spese per risarcimento danni																					
1.10.05.02.001.2254	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.10.05.02.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.10.05.02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Capitolo 1.10.05.03 - Spese per indennizzi Articolo 1.10.05.03.001 - Spese per indennizzi																					
1.10.05.03.001.2255	Spese per indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.10.05.03.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.10.05.03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Capitolo 1.10.05.04 - Oneri da contenzioso Articolo 1.10.05.04.001 - Oneri da contenzioso																					
1.10.05.04.001.2256	Oneri da contenzioso	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.10.05.04.001</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.10.05.04</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Categoria 1.10.05</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>
Categoria 1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c. Capitolo 1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c. Articolo 1.10.99.99.999 - Altre spese correnti n.a.c.																					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

Parte Spese

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
1.10.99.99.999.2257	Altre spese correnti	5.000,00	20.000,00	0,00	25.000,00	18.980,00	6.020,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	18.980,00	0,00	6.020,00	6.020,00
1.10.99.99.999.2258	Altre spese correnti Centro Nazionale Trapianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.99.99.999.2259	Altre spese correnti Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 1.10.99.99.999</b>	<b>5.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>18.980,00</b>	<b>6.020,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>18.980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.020,00</b>	<b>6.020,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 1.10.99.99</b>	<b>5.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>18.980,00</b>	<b>6.020,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>18.980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.020,00</b>	<b>6.020,00</b>
	<b>TOTALE Categoria 1.10.99</b>	<b>5.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>18.980,00</b>	<b>6.020,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>18.980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.020,00</b>	<b>6.020,00</b>
	<b>TOTALE Tipologia 1.10</b>	<b>12.138.162,80</b>	<b>20.000,00</b>	<b>4.270.576,80</b>	<b>7.887.586,00</b>	<b>692.855,85</b>	<b>9.134,07</b>	<b>701.989,92</b>	<b>0,00</b>	<b>7.185.596,08</b>	<b>169.964,18</b>	<b>49.965,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.965,00</b>	<b>0,00</b>	<b>119.999,18</b>	<b>8.057.550,18</b>	<b>742.820,85</b>	<b>0,00</b>	<b>7.314.729,33</b>	<b>9.134,07</b>
	<b>TOTALE Titolo 1</b>	<b>345.321.787,86</b>	<b>43.510.727,92</b>	<b>5.571.837,62</b>	<b>383.260.678,16</b>	<b>256.494.700,96</b>	<b>70.855.411,43</b>	<b>327.350.112,39</b>	<b>0,00</b>	<b>55.910.565,77</b>	<b>58.765.687,09</b>	<b>38.682.216,52</b>	<b>13.744.168,07</b>	<b>52.426.384,59</b>	<b>0,00</b>	<b>6.339.302,50</b>	<b>442.026.365,25</b>	<b>295.176.917,48</b>	<b>0,00</b>	<b>146.849.447,77</b>	<b>84.599.579,50</b>
	<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>																				
	<b>Tipologia 2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>																				
	<b>Categoria 2.02.01 - Beni materiali</b>																				
	<b>Capitolo 2.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</b>																				
	<b>Articolo 2.02.01.01.001 - Mezzi di trasporto stradali</b>																				
2.02.01.01.001.2260	Mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.01.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 2.02.01.01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Capitolo 2.02.01.03 - Mobili e arredi</b>																				
	<b>Articolo 2.02.01.03.001 - Mobili e arredi per ufficio</b>																				
2.02.01.03.001.2500	Mobili e arredi per ufficio	228.200,00	0,00	0,00	228.200,00	136.244,13	44.741,26	180.985,39	0,00	47.214,61	55.630,66	50.354,77	1.487,48	51.842,25	0,00	3.788,41	283.830,66	186.598,90	0,00	97.231,76	46.228,74
2.02.01.03.001.2501	Mobili e arredi per ufficio attivit� istituzionali - Centro Nazionale Trapianti	30.000,00	15.000,00	0,00	45.000,00	36.686,62	7.439,56	44.126,18	0,00	873,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	36.686,62	0,00	8.313,38	7.439,56
2.02.01.03.001.2502	Mobili e arredi per ufficio attivit� istituzionali - Centro Nazionale Sangue	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.03.001</b>	<b>278.200,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>293.200,00</b>	<b>172.930,75</b>	<b>52.180,82</b>	<b>225.111,57</b>	<b>0,00</b>	<b>68.088,43</b>	<b>55.630,66</b>	<b>50.354,77</b>	<b>1.487,48</b>	<b>51.842,25</b>	<b>0,00</b>	<b>3.788,41</b>	<b>348.830,66</b>	<b>223.285,52</b>	<b>0,00</b>	<b>125.545,14</b>	<b>53.668,30</b>
	<b>Articolo 2.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.</b>																				
2.02.01.03.999.2504	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	550.000,00	0,00	0,00	550.000,00	28.900,54	19.313,94	48.214,48	0,00	501.785,52	28.842,76	28.842,75	0,00	28.842,75	0,00	0,01	578.842,76	57.743,29	0,00	521.099,47	19.313,94
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.03.999</b>	<b>550.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>550.000,00</b>	<b>28.900,54</b>	<b>19.313,94</b>	<b>48.214,48</b>	<b>0,00</b>	<b>501.785,52</b>	<b>28.842,76</b>	<b>28.842,75</b>	<b>0,00</b>	<b>28.842,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>578.842,76</b>	<b>57.743,29</b>	<b>0,00</b>	<b>521.099,47</b>	<b>19.313,94</b>
	<b>TOTALE Capitolo 2.02.01.03</b>	<b>828.200,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>843.200,00</b>	<b>201.831,29</b>	<b>71.494,76</b>	<b>273.326,05</b>	<b>0,00</b>	<b>569.873,95</b>	<b>84.473,42</b>	<b>79.197,52</b>	<b>1.487,48</b>	<b>80.685,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.788,42</b>	<b>927.673,42</b>	<b>281.028,81</b>	<b>0,00</b>	<b>646.644,61</b>	<b>72.982,24</b>
	<b>Capitolo 2.02.01.04 - Impianti e macchinari</b>																				
	<b>Articolo 2.02.01.04.001 - Macchinari</b>																				
2.02.01.04.001.2506	Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.04.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Articolo 2.02.01.04.002 - Impianti</b>																				
2.02.01.04.002.2507	Impianti	269.620,00	0,00	0,00	269.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	269.620,00	23.244,97	0,00	4.986,04	4.986,04	0,00	18.258,93	292.864,97	0,00	0,00	292.864,97	4.986,04
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.04.002</b>	<b>269.620,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>269.620,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>269.620,00</b>	<b>23.244,97</b>	<b>0,00</b>	<b>4.986,04</b>	<b>4.986,04</b>	<b>0,00</b>	<b>18.258,93</b>	<b>292.864,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>292.864,97</b>	<b>4.986,04</b>
	<b>TOTALE Capitolo 2.02.01.04</b>	<b>269.620,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>269.620,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>269.620,00</b>	<b>23.244,97</b>	<b>0,00</b>	<b>4.986,04</b>	<b>4.986,04</b>	<b>0,00</b>	<b>18.258,93</b>	<b>292.864,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>292.864,97</b>	<b>4.986,04</b>
	<b>Capitolo 2.02.01.05 - Attrezzature</b>																				
	<b>Articolo 2.02.01.05.001 - Attrezzature scientifiche</b>																				
2.02.01.05.001.2508	Attrezzature scientifiche	16.026.931,60	0,00	6.010.878,06	10.016.053,54	4.063.865,94	2.153.540,95	6.217.406,89	0,00	3.798.646,65	3.448.407,84	3.261.173,58	15.462,53	3.276.636,11	0,00	171.771,73	13.464.461,38	7.325.039,52	0,00	6.139.421,86	2.169.003,48
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.05.001</b>	<b>16.026.931,60</b>	<b>0,00</b>	<b>6.010.878,06</b>	<b>10.016.053,54</b>	<b>4.063.865,94</b>	<b>2.153.540,95</b>	<b>6.217.406,89</b>	<b>0,00</b>	<b>3.798.646,65</b>	<b>3.448.407,84</b>	<b>3.261.173,58</b>	<b>15.462,53</b>	<b>3.276.636,11</b>	<b>0,00</b>	<b>171.771,73</b>	<b>13.464.461,38</b>	<b>7.325.039,52</b>	<b>0,00</b>	<b>6.139.421,86</b>	<b>2.169.003,48</b>
	<b>Articolo 2.02.01.05.999 - Attrezzature n.a.c.</b>																				
2.02.01.05.999.2509	Attrezzature	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	102.734,61	12.199,84	114.934,45	0,00	85.065,55	19.001,63	10.696,81	2.955,91	13.652,72	0,00	5.348,91	219.001,63	113.431,42	0,00	105.570,21	15.155,75
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.05.999</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>102.734,61</b>	<b>12.199,84</b>	<b>114.934,45</b>	<b>0,00</b>	<b>85.065,55</b>	<b>19.001,63</b>	<b>10.696,81</b>	<b>2.955,91</b>	<b>13.652,72</b>	<b>0,00</b>	<b>5.348,91</b>	<b>219.001,63</b>	<b>113.431,42</b>	<b>0,00</b>	<b>105.570,21</b>	<b>15.155,75</b>
	<b>TOTALE Capitolo 2.02.01.05</b>	<b>16.226.931,60</b>	<b>0,00</b>	<b>6.010.878,06</b>	<b>10.216.053,54</b>	<b>4.166.600,55</b>	<b>2.165.740,79</b>	<b>6.332.341,34</b>	<b>0,00</b>	<b>3.883.712,20</b>	<b>3.467.409,47</b>										

**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025**
**Parte Spese**

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
<b>Articolo 2.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro</b>																					
2.02.01.07.002.2512	Postazioni di lavoro	933.700,00	315.600,00	0,00	1.249.300,00	539.707,38	389.496,47	929.203,85	0,00	320.096,15	347.733,99	290.186,04	6.445,17	296.631,21	0,00	51.102,78	1.597.033,99	829.893,42	0,00	767.140,57	395.941,64
2.02.01.07.002.2532	Postazioni di lavoro Centro Nazionale Sangue	20.000,00	60.000,00	0,00	80.000,00	47.560,48	0,00	47.560,48	0,00	32.439,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	47.560,48	0,00	32.439,52	0,00
2.02.01.07.002.2533	Postazioni di lavoro Centro Nazionale Trapianti	0,00	45.000,00	0,00	45.000,00	39.905,96	5.094,04	45.000,00	0,00	0,00	321,61	0,00	321,61	321,61	0,00	0,00	45.321,61	39.905,96	0,00	5.415,65	5.415,65
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.07.002</b>	<b>953.700,00</b>	<b>420.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.374.300,00</b>	<b>627.173,82</b>	<b>394.590,51</b>	<b>1.021.764,33</b>	<b>0,00</b>	<b>352.535,67</b>	<b>348.055,60</b>	<b>290.186,04</b>	<b>6.766,78</b>	<b>296.952,82</b>	<b>0,00</b>	<b>51.102,78</b>	<b>1.722.355,60</b>	<b>917.359,86</b>	<b>0,00</b>	<b>804.995,74</b>	<b>401.357,29</b>
<b>Articolo 2.02.01.07.003 - Periferiche</b>																					
2.02.01.07.003.2531	Periferiche	81.500,00	0,00	45.600,00	35.900,00	31.978,69	3.911,25	35.889,94	0,00	10,06	22.966,02	22.656,77	0,00	22.656,77	0,00	309,25	58.866,02	54.635,46	0,00	4.230,56	3.911,25
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.07.003</b>	<b>81.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.600,00</b>	<b>35.900,00</b>	<b>31.978,69</b>	<b>3.911,25</b>	<b>35.889,94</b>	<b>0,00</b>	<b>10,06</b>	<b>22.966,02</b>	<b>22.656,77</b>	<b>0,00</b>	<b>22.656,77</b>	<b>0,00</b>	<b>309,25</b>	<b>58.866,02</b>	<b>54.635,46</b>	<b>0,00</b>	<b>4.230,56</b>	<b>3.911,25</b>
<b>Articolo 2.02.01.07.004 - Apparat di telecomunicazione</b>																					
2.02.01.07.004.2513	Apparati di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.004.2535	Apparati di telecomunicazione - Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.004.2537	Apparati di telecomunicazione (finanziati con Cassa Depositi e Prestiti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.986,18	0,00	3.327,62	3.327,62	0,00	52.658,56	55.986,18	0,00	0,00	55.986,18	3.327,62
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.07.004</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>55.986,18</b>	<b>0,00</b>	<b>3.327,62</b>	<b>3.327,62</b>	<b>0,00</b>	<b>52.658,56</b>	<b>55.986,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>55.986,18</b>	<b>3.327,62</b>
<b>Articolo 2.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile</b>																					
2.02.01.07.005.2514	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	2.924,34	0,00	2.924,34	0,00	2.075,66	2.986,56	2.986,56	0,00	2.986,56	0,00	0,00	7.986,56	5.910,90	0,00	2.075,66	0,00
2.02.01.07.005.2534	Dispositivi di telefonia mobile e tablet Centro Nazionale Trapianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.07.005</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>2.924,34</b>	<b>0,00</b>	<b>2.924,34</b>	<b>0,00</b>	<b>2.075,66</b>	<b>2.986,56</b>	<b>2.986,56</b>	<b>0,00</b>	<b>2.986,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.986,56</b>	<b>5.910,90</b>	<b>0,00</b>	<b>2.075,66</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 2.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.</b>																					
2.02.01.07.999.2515	Altro hardware non altrimenti classificabile	430.000,00	0,00	365.000,00	65.000,00	39.886,68	9.808,80	49.695,48	0,00	15.304,52	380.644,26	380.609,26	0,00	380.609,26	0,00	35,00	445.644,26	420.495,94	0,00	25.148,32	9.808,80
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.07.999</b>	<b>430.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>365.000,00</b>	<b>65.000,00</b>	<b>39.886,68</b>	<b>9.808,80</b>	<b>49.695,48</b>	<b>0,00</b>	<b>15.304,52</b>	<b>380.644,26</b>	<b>380.609,26</b>	<b>0,00</b>	<b>380.609,26</b>	<b>0,00</b>	<b>35,00</b>	<b>445.644,26</b>	<b>420.495,94</b>	<b>0,00</b>	<b>25.148,32</b>	<b>9.808,80</b>
	<b>TOTALE Capitolo 2.02.01.07</b>	<b>1.470.200,00</b>	<b>515.600,00</b>	<b>410.600,00</b>	<b>1.575.200,00</b>	<b>794.657,91</b>	<b>408.310,56</b>	<b>1.202.968,47</b>	<b>0,00</b>	<b>372.231,53</b>	<b>818.036,72</b>	<b>696.438,63</b>	<b>10.094,40</b>	<b>706.533,03</b>	<b>0,00</b>	<b>111.503,69</b>	<b>2.393.236,72</b>	<b>1.491.096,54</b>	<b>0,00</b>	<b>902.140,18</b>	<b>418.404,96</b>
<b>Capitolo 2.02.01.09 - Beni immobili</b>																					
<b>Articolo 2.02.01.09.002 - Fabbriati ad uso commerciale e istituzionale</b>																					
2.02.01.09.002.2516	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	784,31	0,00	784,31	784,31	0,00	0,00	784,31	0,00	0,00	784,31	784,31
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.09.002</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>784,31</b>	<b>0,00</b>	<b>784,31</b>	<b>784,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>784,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>784,31</b>	<b>784,31</b>
<b>Articolo 2.02.01.09.004 - Fabbriati industriali e costruzioni leggere</b>																					
2.02.01.09.004.2517	Fabbriati industriali e costruzioni leggere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.09.004</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 2.02.01.09.999 - Beni immobili n.a.c.</b>																					
2.02.01.09.999.2518	Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.09.999</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 2.02.01.09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>784,31</b>	<b>0,00</b>	<b>784,31</b>	<b>784,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>784,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>784,31</b>	<b>784,31</b>
<b>Capitolo 2.02.01.11 - Oggetti di valore</b>																					
<b>Articolo 2.02.01.11.001 - Oggetti di valore</b>																					
2.02.01.11.001.2519	Oggetti di valore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.11.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 2.02.01.11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Capitolo 2.02.01.99 - Altri beni materiali</b>																					
<b>Articolo 2.02.01.99.001 - Materiale bibliografico</b>																					
2.02.01.99.001.2520	Materiale bibliografico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.99.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Articolo 2.02.01.99.999 - Altri beni materiali diversi</b>																					
2.02.01.99.999.2521	Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Articolo 2.02.01.99.999</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Capitolo 2.02.01.99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Categoria 2.02.01</b>	<b>18.804.951,60</b>	<b>530.600,00</b>	<b>6.421.478,06</b>	<b>12.914.073,54</b>	<b>5.163.854,69</b>	<b>2.645.546,11</b>	<b>7.809.400,80</b>	<b>0,00</b>	<b>5.104.672,74</b>	<b>4.393.948,89</b>	<b>4.047.506,54</b>	<b>35.770,67</b>	<b>4.083.277,21</b>	<b>0,00</b>	<b>310.671,68</b>	<b>17.308.022,43</b>	<b>9.211.361,23</b>	<b>0,00</b>	<b>8.096.661,20</b>	<b>2.681.316,78</b>
<b>Categoria 2.02.03 - Beni immateriali</b>																					
<b>Capitolo 2.02.03.02 - Software</b>																					
<b>Articolo 2.02.03.02.002 - Acquisto software</b>																					
2.02.03.02.002.2522	Acquisizione software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

Parte Spese

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
2.02.03.02.002.2536	Acquisizione software e manutenzione evolutiva - Centro Nazionale Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE Articolo 2.02.03.02.002</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE Capitolo 2.02.03.02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Capitolo 2.02.03.03 - Brevetti</b>																				
	<b>Articolo 2.02.03.03.001 - Brevetti</b>																				
2.02.03.03.001.2523	Brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE Articolo 2.02.03.03.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE Capitolo 2.02.03.03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Capitolo 2.02.03.05 - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti</b>																				
	<b>Articolo 2.02.03.05.001 - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti</b>																				
2.02.03.05.001.2524	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti (finanziati con Cassa Depositi e Prestiti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE Articolo 2.02.03.05.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE Capitolo 2.02.03.05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Capitolo 2.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi</b>																				
	<b>Articolo 2.02.03.06.001 - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi</b>																				
2.02.03.06.001.2539	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	19.899.886,60	0,00	0,00	19.899.886,60	6.885.064,71	4.965.588,44	11.850.653,15	0,00	8.049.233,45	766.170,60	133.024,63	566.877,20	699.901,83	0,00	66.268,77	20.666.057,20	7.018.089,34	0,00	13.647.967,86	5.532.465,64
	<b>TOTALE Articolo 2.02.03.06.001</b>	<b>19.899.886,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.899.886,60</b>	<b>6.885.064,71</b>	<b>4.965.588,44</b>	<b>11.850.653,15</b>	<b>0,00</b>	<b>8.049.233,45</b>	<b>766.170,60</b>	<b>133.024,63</b>	<b>566.877,20</b>	<b>699.901,83</b>	<b>0,00</b>	<b>66.268,77</b>	<b>20.666.057,20</b>	<b>7.018.089,34</b>	<b>0,00</b>	<b>13.647.967,86</b>	<b>5.532.465,64</b>
	<b>Articolo 2.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi</b>																				
2.02.03.06.999.2525	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE Articolo 2.02.03.06.999</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE Capitolo 2.02.03.06</b>	<b>19.899.886,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.899.886,60</b>	<b>6.885.064,71</b>	<b>4.965.588,44</b>	<b>11.850.653,15</b>	<b>0,00</b>	<b>8.049.233,45</b>	<b>766.170,60</b>	<b>133.024,63</b>	<b>566.877,20</b>	<b>699.901,83</b>	<b>0,00</b>	<b>66.268,77</b>	<b>20.666.057,20</b>	<b>7.018.089,34</b>	<b>0,00</b>	<b>13.647.967,86</b>	<b>5.532.465,64</b>
	<b>Capitolo 2.02.03.99 - Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.</b>																				
	<b>Articolo 2.02.03.99.001 - Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.</b>																				
2.02.03.99.001.2526	Spese di investimento per beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE Articolo 2.02.03.99.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE Capitolo 2.02.03.99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE Categoria 2.02.03</b>	<b>19.899.886,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.899.886,60</b>	<b>6.885.064,71</b>	<b>4.965.588,44</b>	<b>11.850.653,15</b>	<b>0,00</b>	<b>8.049.233,45</b>	<b>766.170,60</b>	<b>133.024,63</b>	<b>566.877,20</b>	<b>699.901,83</b>	<b>0,00</b>	<b>66.268,77</b>	<b>20.666.057,20</b>	<b>7.018.089,34</b>	<b>0,00</b>	<b>13.647.967,86</b>	<b>5.532.465,64</b>
	<b>Categoria 2.02.04 - Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>																				
	<b>Capitolo 2.02.04.05 - Attrezzature acquisite mediante operazioni di leasing finanziario</b>																				
	<b>Articolo 2.02.04.05.001 - Attrezzature diverse acquisite mediante operazioni di leasing finanziario</b>																				
2.02.04.05.001.2527	Attrezzature scientifiche acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE Articolo 2.02.04.05.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE Capitolo 2.02.04.05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Capitolo 2.02.04.06 - Macchine per ufficio acquisite mediante operazioni di leasing finanziario</b>																				
	<b>Articolo 2.02.04.06.001 - Macchine per ufficio acquisite mediante operazioni di leasing finanziario</b>																				
2.02.04.06.001.2528	Macchine per ufficio acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE Articolo 2.02.04.06.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE Capitolo 2.02.04.06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Capitolo 2.02.04.09 - Altri beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>																				
	<b>Articolo 2.02.04.09.999 - Beni materiali n.a.c. acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>																				
2.02.04.09.999.2529	Beni immobili acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE Articolo 2.02.04.09.999</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE Capitolo 2.02.04.09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

## RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

## Parte Spese

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
TOTALE Categoria 2.02.04		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Tipologia 2.02		38.704.838,20	530.600,00	6.421.478,06	32.813.960,14	12.048.919,40	7.611.134,55	19.660.053,95	0,00	13.153.906,19	5.160.119,49	4.180.531,17	602.647,87	4.783.179,04	0,00	376.940,45	37.974.079,63	16.229.450,57	0,00	21.744.629,06	8.213.782,42
Tipologia 2.05 - Altre spese in conto capitale																					
Categoria 2.05.01 - Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale																					
Capitolo 2.05.01.99 - Altri accantonamenti in c/capitale																					
Articolo 2.05.01.99.999 - Fondi di riserva in c/capitale																					
2.05.01.99.999.2538	Fondo di accantonamento del prestito stipulato con Cassa Depositi e Prestiti	4.580.492,83	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00	0,00	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00
TOTALE Articolo 2.05.01.99.999		4.580.492,83	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00	0,00	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00
TOTALE Capitolo 2.05.01.99		4.580.492,83	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00	0,00	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00
TOTALE Categoria 2.05.01		4.580.492,83	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00	0,00	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00
Categoria 2.05.99 - Altre spese in conto capitale																					
Capitolo 2.05.99.99 - Altre spese in conto capitale																					
Articolo 2.05.99.99.999 - Altre spese in conto capitale n.a.c.																					
2.05.99.99.999.2530	Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Articolo 2.05.99.99.999		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Capitolo 2.05.99.99		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Categoria 2.05.99		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Tipologia 2.05		4.580.492,83	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00	0,00	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00	0,00	4.580.492,83	0,00
TOTALE Titolo 2		43.285.331,03	530.600,00	6.421.478,06	37.394.452,97	12.048.919,40	7.611.134,55	19.660.053,95	0,00	17.734.399,02	5.160.119,49	4.180.531,17	602.647,87	4.783.179,04	0,00	376.940,45	42.554.572,46	16.229.450,57	0,00	26.325.121,89	8.213.782,42
Titolo 4 - Rimborso Prestiti																					
Tipologia 4.03 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine																					
Categoria 4.03.01 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine																					
Capitolo 4.03.01.04 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a imprese																					
Articolo 4.03.01.04.003 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP S.p.A.																					
4.03.01.04.003.2600	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - SPA	957.910,06	0,00	0,00	957.910,06	957.910,06	0,00	957.910,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	957.910,06	957.910,06	0,00	0,00	0,00
TOTALE Articolo 4.03.01.04.003		957.910,06	0,00	0,00	957.910,06	957.910,06	0,00	957.910,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	957.910,06	957.910,06	0,00	0,00	0,00
TOTALE Capitolo 4.03.01.04		957.910,06	0,00	0,00	957.910,06	957.910,06	0,00	957.910,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	957.910,06	957.910,06	0,00	0,00	0,00
TOTALE Categoria 4.03.01		957.910,06	0,00	0,00	957.910,06	957.910,06	0,00	957.910,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	957.910,06	957.910,06	0,00	0,00	0,00
TOTALE Tipologia 4.03		957.910,06	0,00	0,00	957.910,06	957.910,06	0,00	957.910,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	957.910,06	957.910,06	0,00	0,00	0,00
TOTALE Titolo 4		957.910,06	0,00	0,00	957.910,06	957.910,06	0,00	957.910,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	957.910,06	957.910,06	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro																					
Tipologia 7.01 - Uscite per partite di giro																					
Categoria 7.01.01 - Versamenti di altre ritenute																					
Capitolo 7.01.01.01 - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici																					
Articolo 7.01.01.01.001 - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici																					
7.01.01.01.001.2700	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	1.600,00	0,00	1.600,00	0,00	28.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	1.600,00	0,00	28.400,00	0,00
TOTALE Articolo 7.01.01.01.001		30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	1.600,00	0,00	1.600,00	0,00	28.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	1.600,00	0,00	28.400,00	0,00
TOTALE Capitolo 7.01.01.01		30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	1.600,00	0,00	1.600,00	0,00	28.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	1.600,00	0,00	28.400,00	0,00
Capitolo 7.01.01.02 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)																					
Articolo 7.01.01.02.001 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)																					
7.01.01.02.001.2710	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	9.000.000,00	9.000.000,00	0,00	18.000.000,00	9.815.913,09	0,00	9.815.913,09	0,00	8.184.086,91	144.948,40	0,00	0,00	0,00	144.948,40	18.144.948,40	9.815.913,09	0,00	0,00	8.329.035,31	0,00
TOTALE Articolo 7.01.01.02.001		9.000.000,00	9.000.000,00	0,00	18.000.000,00	9.815.913,09	0,00	9.815.913,09	0,00	8.184.086,91	144.948,40	0,00	0,00	0,00	144.948,40	18.144.948,40	9.815.913,09	0,00	0,00	8.329.035,31	0,00
TOTALE Capitolo 7.01.01.02		9.000.000,00	9.000.000,00	0,00	18.000.000,00	9.815.913,09	0,00	9.815.913,09	0,00	8.184.086,91	144.948,40	0,00	0,00	0,00	144.948,40	18.144.948,40	9.815.913,09	0,00	0,00	8.329.035,31	0,00
Capitolo 7.01.01.99 - Versamento di altre ritenute n.a.c.																					
Articolo 7.01.01.99.999 - Versamento di altre ritenute n.a.c.																					
7.01.01.99.999.2701	Versamento di altre ritenute	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	197.264,68	0,00	197.264,68	0,00	2.735,32	116.769,68	0,00	0,00	0,00	116.769,68	316.769,68	197.264,68	0,00	0,00	119.505,00	0,00

## RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

## Parte Spese

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Pagati		Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più					in meno	in più			in meno	in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
	TOTALE Articolo 7.01.01.99.999	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	197.264,68	0,00	197.264,68	0,00	2.735,32	116.769,68	0,00	0,00	0,00	116.769,68	316.769,68	197.264,68	0,00	119.505,00	0,00	
	TOTALE Capitolo 7.01.01.99	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	197.264,68	0,00	197.264,68	0,00	2.735,32	116.769,68	0,00	0,00	0,00	116.769,68	316.769,68	197.264,68	0,00	119.505,00	0,00	
	TOTALE Categoria 7.01.01	9.230.000,00	9.000.000,00	0,00	18.230.000,00	10.014.777,77	0,00	10.014.777,77	0,00	8.215.222,23	261.718,08	0,00	0,00	0,00	261.718,08	18.491.718,08	10.014.777,77	0,00	8.476.940,31	0,00	
7.01.02.01.001.2702	Categoria 7.01.02 - Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente Capitolo 7.01.02.01 - Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Articolo 7.01.02.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendenti	25.000.000,00	0,00	0,00	25.000.000,00	24.419.709,55	0,00	24.419.709,55	0,00	580.290,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000.000,00	24.419.709,55	0,00	580.290,45	0,00	
	TOTALE Articolo 7.01.02.01.001	25.000.000,00	0,00	0,00	25.000.000,00	24.419.709,55	0,00	24.419.709,55	0,00	580.290,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000.000,00	24.419.709,55	0,00	580.290,45	0,00	
	TOTALE Capitolo 7.01.02.01	25.000.000,00	0,00	0,00	25.000.000,00	24.419.709,55	0,00	24.419.709,55	0,00	580.290,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000.000,00	24.419.709,55	0,00	580.290,45	0,00	
7.01.02.02.001.2703	Capitolo 7.01.02.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Articolo 7.01.02.02.001 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente	11.200.000,00	300.000,00	0,00	11.500.000,00	11.269.342,18	3.391,76	11.272.733,94	0,00	227.266,06	3.649,34	3.649,34	0,00	0,00	0,00	11.503.649,34	11.272.991,52	0,00	230.657,82	3.391,76	
	TOTALE Articolo 7.01.02.02.001	11.200.000,00	300.000,00	0,00	11.500.000,00	11.269.342,18	3.391,76	11.272.733,94	0,00	227.266,06	3.649,34	3.649,34	0,00	0,00	0,00	11.503.649,34	11.272.991,52	0,00	230.657,82	3.391,76	
	TOTALE Capitolo 7.01.02.02	11.200.000,00	300.000,00	0,00	11.500.000,00	11.269.342,18	3.391,76	11.272.733,94	0,00	227.266,06	3.649,34	3.649,34	0,00	0,00	0,00	11.503.649,34	11.272.991,52	0,00	230.657,82	3.391,76	
7.01.02.99.999.2704	Capitolo 7.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi Articolo 7.01.02.99.999 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00	1.339.821,29	24.970,51	1.364.791,80	0,00	235.208,20	58.547,78	16.853,18	41.694,60	58.547,78	0,00	1.658.547,78	1.356.674,47	0,00	301.873,31	66.665,11	
	TOTALE Articolo 7.01.02.99.999	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00	1.339.821,29	24.970,51	1.364.791,80	0,00	235.208,20	58.547,78	16.853,18	41.694,60	58.547,78	0,00	1.658.547,78	1.356.674,47	0,00	301.873,31	66.665,11	
	TOTALE Capitolo 7.01.02.99	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00	1.339.821,29	24.970,51	1.364.791,80	0,00	235.208,20	58.547,78	16.853,18	41.694,60	58.547,78	0,00	1.658.547,78	1.356.674,47	0,00	301.873,31	66.665,11	
	TOTALE Categoria 7.01.02	37.800.000,00	300.000,00	0,00	38.100.000,00	37.028.873,02	28.362,27	37.057.235,29	0,00	1.042.764,71	62.197,12	20.502,52	41.694,60	62.197,12	0,00	38.162.197,12	37.049.375,54	0,00	1.112.821,58	70.056,87	
7.01.03.01.001.2705	Categoria 7.01.03 - Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo Capitolo 7.01.03.01 - Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi Articolo 7.01.03.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	94.760,92	0,00	94.760,92	0,00	155.239,08	33,47	33,47	0,00	33,47	0,00	250.033,47	94.794,39	0,00	155.239,08	0,00	
	TOTALE Articolo 7.01.03.01.001	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	94.760,92	0,00	94.760,92	0,00	155.239,08	33,47	33,47	0,00	33,47	0,00	250.033,47	94.794,39	0,00	155.239,08	0,00	
	TOTALE Capitolo 7.01.03.01	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	94.760,92	0,00	94.760,92	0,00	155.239,08	33,47	33,47	0,00	33,47	0,00	250.033,47	94.794,39	0,00	155.239,08	0,00	
7.01.03.02.001.2706	Capitolo 7.01.03.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi Articolo 7.01.03.02.001 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo 7.01.03.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Capitolo 7.01.03.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
7.01.03.99.999.2707	Capitolo 7.01.03.99 - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi Articolo 7.01.03.99.999 - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo 7.01.03.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Capitolo 7.01.03.99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Categoria 7.01.03	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	94.760,92	0,00	94.760,92	0,00	155.239,08	33,47	33,47	0,00	33,47	0,00	250.033,47	94.794,39	0,00	155.239,08	0,00	
7.01.99.03.001.2708	Categoria 7.01.99 - Altre uscite per partite di giro Capitolo 7.01.99.03 - Costituzione fondi economici e carte aziendali Articolo 7.01.99.03.001 - Costituzione fondi economici e carte aziendali Costituzione fondi economici e carte aziendali	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	475.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	25.000,00	0,00	475.000,00	0,00	

## RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

## Parte Spese

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA								Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo 7.01.99.03.001	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	475.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	25.000,00	0,00	475.000,00	0,00
	TOTALE Capitolo 7.01.99.03	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	475.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	25.000,00	0,00	475.000,00	0,00
	Capitolo 7.01.99.99 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.																				
	Articolo 7.01.99.99.999 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.																				
7.01.99.99.999.2709	Regolarizzazione pagamenti Banca d'Italia - Istituto Tesoriere	263.000.000,00	30.000.000,00	0,00	293.000.000,00	210.694.020,54	0,00	210.694.020,54	0,00	82.305.979,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.000.000,00	210.694.020,54	0,00	82.305.979,46	0,00
	TOTALE Articolo 7.01.99.99.999	263.000.000,00	30.000.000,00	0,00	293.000.000,00	210.694.020,54	0,00	210.694.020,54	0,00	82.305.979,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.000.000,00	210.694.020,54	0,00	82.305.979,46	0,00
	TOTALE Capitolo 7.01.99.99	263.000.000,00	30.000.000,00	0,00	293.000.000,00	210.694.020,54	0,00	210.694.020,54	0,00	82.305.979,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.000.000,00	210.694.020,54	0,00	82.305.979,46	0,00
	TOTALE Categoria 7.01.99	263.500.000,00	30.000.000,00	0,00	293.500.000,00	210.719.020,54	0,00	210.719.020,54	0,00	82.780.979,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.500.000,00	210.719.020,54	0,00	82.780.979,46	0,00
	TOTALE Tipologia 7.01	310.780.000,00	39.300.000,00	0,00	350.080.000,00	257.857.432,25	28.362,27	257.885.794,52	0,00	92.194.205,48	323.948,67	20.535,99	41.694,60	62.230,59	0,00	261.718,08	350.403.948,67	257.877.968,24	0,00	92.525.980,43	70.056,87
	TOTALE Titolo 7	310.780.000,00	39.300.000,00	0,00	350.080.000,00	257.857.432,25	28.362,27	257.885.794,52	0,00	92.194.205,48	323.948,67	20.535,99	41.694,60	62.230,59	0,00	261.718,08	350.403.948,67	257.877.968,24	0,00	92.525.980,43	70.056,87
RIEPILOGO DEI TITOLI																					
	Titolo 1-Spese correnti	345.321.787,86	43.510.727,92	5.571.837,62	383.260.678,16	256.494.700,96	70.855.411,43	327.350.112,39	0,00	55.910.565,77	58.765.687,09	38.682.216,52	13.744.168,07	52.426.384,59	0,00	6.339.302,50	442.026.365,25	295.176.917,48	0,00	146.849.447,77	84.599.579,50
	Titolo 2-Spese in conto capitale	43.285.331,03	530.600,00	6.421.478,06	37.394.452,97	12.048.919,40	7.611.134,55	19.660.053,95	0,00	17.734.399,02	5.160.119,49	4.180.531,17	602.647,87	4.783.179,04	0,00	376.940,45	42.554.572,46	16.229.450,57	0,00	26.325.121,89	8.213.782,42
	Titolo 4-Rimborso Prestiti	957.910,06	0,00	0,00	957.910,06	957.910,06	0,00	957.910,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	957.910,06	957.910,06	0,00	0,00	0,00
	Titolo 7-Uscite per conto terzi e partite di giro	310.780.000,00	39.300.000,00	0,00	350.080.000,00	257.857.432,25	28.362,27	257.885.794,52	0,00	92.194.205,48	323.948,67	20.535,99	41.694,60	62.230,59	0,00	261.718,08	350.403.948,67	257.877.968,24	0,00	92.525.980,43	70.056,87
	TOTALE	700.345.028,95	83.341.327,92	11.993.315,68	771.693.041,19	527.358.962,67	78.494.908,25	605.853.870,92	0,00	165.839.170,27	64.249.755,25	42.883.283,68	14.388.510,54	57.271.794,22	0,00	6.977.961,03	835.942.796,44	570.242.246,35	0,00	265.700.550,09	92.883.418,79
	TOTALE GENERALE	700.345.028,95	83.341.327,92	11.993.315,68	771.693.041,19	527.358.962,67	78.494.908,25	605.853.870,92	0,00	165.839.170,27	64.249.755,25	42.883.283,68	14.388.510,54	57.271.794,22	0,00	6.977.961,03	835.942.796,44	570.242.246,35	0,00	265.700.550,09	92.883.418,79



Istituto Superiore di Sanità

# Rendiconto generale Esercizio finanziario 2025

Bilancio gestionale  
riclassificato  
secondo il DPR 97/2003



**Rendiconto Finanziario Gestionale Esercizio 2025 - Entrate riclassificate secondo D.P.R. 97 del 27 febbraio 2003**

3° livello D.P.R. 97/2003	Descr 3° livello	Gestione di Competenza							Gestione dei Residui					Gestione di Cassa			Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio		
		Previsione Iniziale	Variazioni	Assestato	Accertato	Riscossioni	Da riscuotere	Differenza risp. Previsione	Residui iniziali	Variazioni	Totale	Riscossioni	Da riscuotere	PREVISIONI DI CASSA	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE			
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	226.768.451,40	11.640.013,00	238.408.464,40	252.484.149,67	240.167.992,76	12.316.156,91	14.075.685,27	10.408.671,00	-	667.345,31	9.741.325,69	3.683.551,95	6.057.773,74	248.817.135,40	243.851.544,71	-	4.965.590,69	18.373.930,65
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	1.180.595,80	-	1.180.595,80	808.150,13	742.063,02	66.087,11	372.445,67	272.648,60	-	92.580,20	180.068,40	10.401,25	169.667,15	1.453.244,40	752.464,27	-	700.780,13	235.754,26
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	-	-	-	23.243,99	19.771,59	3.472,40	23.243,99	138.226,13	-	-	138.226,13	-	138.226,13	138.226,13	19.771,59	-	118.454,54	141.698,53
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	2.599.565,30	-	2.599.565,30	3.423.214,38	2.715.617,33	707.597,05	823.649,08	1.273.112,84	-	214.644,88	1.058.467,96	525.104,88	533.363,08	3.872.678,14	3.240.722,21	-	631.955,93	1.240.960,13
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA	11.955.000,00	-	11.955.000,00	13.015.663,41	10.362.746,01	2.652.917,40	1.060.663,41	4.265.090,08	-	702,42	4.264.387,66	4.054.989,66	209.398,00	16.220.090,08	14.417.735,67	-	1.802.354,41	2.862.315,40
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	61.000,00	-	61.000,00	209,19	209,19	-	60.790,81	-	-	-	-	-	-	61.000,00	209,19	-	60.790,81	-
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE	50.000,00	-	50.000,00	248.868,37	108.547,15	140.321,22	198.868,37	62.919,34	-	2.544,16	60.375,18	29.176,28	31.198,90	112.919,34	137.723,43	-	24.804,09	171.520,12
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	33.330.812,20	5.478.459,00	38.809.271,20	30.367.502,30	24.605.609,72	5.761.892,58	8.441.768,90	3.659.626,16	-	286.938,22	3.372.687,94	2.477.338,48	895.349,46	42.468.897,36	27.082.948,20	-	15.385.949,16	6.657.242,04
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	3.201.582,00	-	3.201.582,00	1.813.858,00	-	1.813.858,00	1.387.724,00	-	-	-	-	-	-	3.201.582,00	-	-	3.201.582,00	1.813.858,00
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	310.780.000,00	39.300.000,00	350.080.000,00	257.885.794,52	257.697.473,27	188.321,25	92.194.205,48	-	-	-	-	-	-	350.080.000,00	257.697.473,27	-	92.382.526,73	188.321,25
<b>Entrate Correnti</b>		<b>275.945.424,70</b>	<b>17.118.472,00</b>	<b>293.063.896,70</b>	<b>300.371.001,44</b>	<b>278.722.556,77</b>	<b>21.648.444,67</b>	<b>7.307.104,74</b>	<b>20.080.294,15</b>	<b>-</b>	<b>1.264.755,19</b>	<b>18.815.538,96</b>	<b>10.780.562,50</b>	<b>8.034.976,46</b>	<b>313.144.190,85</b>	<b>289.503.119,27</b>	<b>-</b>	<b>23.641.071,58</b>	<b>29.683.421,13</b>
<b>Entrate C/capitale</b>		<b>3.201.582,00</b>	<b>-</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>1.813.858,00</b>	<b>-</b>	<b>1.813.858,00</b>	<b>1.387.724,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.201.582,00</b>	<b>1.813.858,00</b>
<b>Entrate per Partite di giro</b>		<b>310.780.000,00</b>	<b>39.300.000,00</b>	<b>350.080.000,00</b>	<b>257.885.794,52</b>	<b>257.697.473,27</b>	<b>188.321,25</b>	<b>92.194.205,48</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>350.080.000,00</b>	<b>257.697.473,27</b>	<b>-</b>	<b>92.382.526,73</b>	<b>188.321,25</b>
<b>Avanzo di Amministrazione utilizzato</b>		<b>110.418.022,25</b>	<b>14.929.540,24</b>	<b>125.347.562,49</b>	<b>45.783.216,96</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Generale delle entrate</b>		<b>700.345.028,95</b>	<b>71.348.012,24</b>	<b>771.693.041,19</b>	<b>605.853.870,92</b>	<b>536.420.030,04</b>	<b>23.650.623,92</b>	<b>86.274.824,74</b>	<b>20.080.294,15</b>	<b>-</b>	<b>1.264.755,19</b>	<b>18.815.538,96</b>	<b>10.780.562,50</b>	<b>8.034.976,46</b>	<b>666.425.772,85</b>	<b>547.200.592,54</b>	<b>-</b>	<b>119.225.180,31</b>	<b>31.685.600,38</b>

### Rendiconto Finanziario Gestionale Esercizio 2025 - Spese riclassificate secondo D.P.R. 97 del 27 febbraio 2003

3° livello D.P.R. 97/2003	Descr 3° livello	Gestione di Competenza							Gestione dei Residui					Gestione di Cassa			Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsione Iniziale	Variazioni	Assestato	Impegnato	Pagamenti	Da pagare	Differenza risp. Previsione	Residui iniziali	Variazioni	Totale	Pagamenti	Da pagare	PREVISIONI DI CASSA	Pagamenti cassa	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	440.689,30	2.100,00	442.789,30	392.373,85	335.700,57	56.673,28	- 50.415,45	46.211,57	-	46.211,57	46.211,57	-	489.000,87	381.912,14	- 107.088,73	56.673,28
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	133.269.722,70	8.017.826,12	141.287.548,82	138.932.685,92	130.707.426,85	8.225.259,07	- 2.354.862,90	9.253.831,58	- 1.087.018,92	8.166.812,66	1.532.869,06	6.633.943,60	150.541.380,40	132.240.295,91	- 18.301.084,49	14.859.202,67
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	58.253.940,55	3.721.535,30	61.975.475,85	51.281.625,99	36.271.562,95	15.010.063,04	- 10.693.849,86	18.533.878,16	- 4.536.400,51	13.997.477,65	12.218.236,63	1.779.241,02	80.509.354,01	48.489.799,58	- 32.019.554,43	16.789.304,06
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	11.795.637,10	855.100,00	12.650.737,10	7.933.520,83	6.206.990,53	1.726.530,30	- 4.717.216,27	2.514.989,80	- 195.841,07	2.319.148,73	2.180.237,16	138.911,57	15.165.726,90	8.387.227,69	- 6.778.499,21	1.865.441,87
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	117.466.933,11	28.631.562,00	146.098.495,11	116.696.192,18	73.259.950,37	43.436.241,81	- 29.402.302,93	25.608.234,37	- 8.016,46	25.600.217,91	21.824.496,57	3.775.721,34	171.706.729,48	95.084.446,94	- 76.622.282,54	47.211.963,15
1.2.3	ONERI FINANZIARI	232.679,40	-	232.679,40	232.679,40	232.679,40	-	-	-	-	-	-	-	232.679,40	232.679,40	-	-
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	11.652.257,80	538.383,72	12.190.641,52	10.489.082,64	9.053.974,03	1.435.108,61	- 1.701.558,88	1.314.782,33	- 8.301,73	1.306.480,60	60.963,48	1.245.517,12	13.505.423,85	9.114.937,51	- 4.390.486,34	2.680.625,73
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CREDITI	1.448.765,10	422.959,96	1.871.725,06	1.366.951,58	407.436,26	959.515,32	- 504.773,48	1.376.369,62	- 386.334,15	990.035,47	819.202,05	170.833,42	3.248.094,68	1.226.638,31	- 2.021.456,37	1.130.348,74
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	75.000,00	20.000,00	95.000,00	25.000,00	18.980,00	6.020,00	- 70.000,00	-	-	-	-	-	95.000,00	18.980,00	- 76.020,00	6.020,00
1.2.7	FONDI SPECIALI PER I RINNOVI CONTRATTUALI IN CORSO	8.656.162,80	- 4.270.576,80	4.385.586,00	-	-	-	- 4.385.586,00	-	-	-	-	-	4.385.586,00	-	- 4.385.586,00	-
1.4.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.970.000,00	-	1.970.000,00	-	-	-	- 1.970.000,00	117.389,66	- 117.389,66	-	-	-	2.087.389,66	-	- 2.087.389,66	-
1.5.1	ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	60.000,00	-	60.000,00	-	-	-	- 60.000,00	-	-	-	-	-	60.000,00	-	- 60.000,00	-
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	-	-	-	-	-	-	-	784,31	-	784,31	-	784,31	784,31	-	- 784,31	784,31
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	38.704.838,20	- 5.890.878,06	32.813.960,14	19.660.053,95	12.048.919,40	7.611.134,55	- 13.153.906,19	5.159.335,18	- 376.940,45	4.782.394,73	4.180.531,17	601.863,56	37.973.295,32	16.229.450,57	- 21.743.844,75	8.212.998,11
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	957.910,06	-	957.910,06	957.910,06	957.910,06	-	-	-	-	-	-	-	957.910,06	957.910,06	-	-
2.3.2	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	4.580.492,83	-	4.580.492,83	-	-	-	- 4.580.492,83	-	-	-	-	-	4.580.492,83	-	- 4.580.492,83	-
4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	310.780.000,00	39.300.000,00	350.080.000,00	257.885.794,52	257.857.432,25	28.362,27	- 92.194.205,48	323.948,67	- 261.718,08	62.230,59	20.535,99	41.694,60	350.403.948,67	257.877.968,24	- 92.525.980,43	70.056,87
<b>Spese Correnti</b>		<b>345.321.787,86</b>	<b>37.938.890,30</b>	<b>383.260.678,16</b>	<b>327.350.112,39</b>	<b>256.494.700,96</b>	<b>70.855.411,43</b>	<b>- 55.910.565,77</b>	<b>58.765.687,09</b>	<b>- 6.339.302,50</b>	<b>52.426.384,59</b>	<b>38.682.216,52</b>	<b>13.744.168,07</b>	<b>442.026.365,25</b>	<b>295.176.917,48</b>	<b>- 146.849.447,77</b>	<b>84.599.579,50</b>
<b>Spese C/capitale</b>		<b>44.243.241,09</b>	<b>- 5.890.878,06</b>	<b>38.352.363,03</b>	<b>20.617.964,01</b>	<b>13.006.829,46</b>	<b>7.611.134,55</b>	<b>- 17.734.399,02</b>	<b>5.160.119,49</b>	<b>- 376.940,45</b>	<b>4.783.179,04</b>	<b>4.180.531,17</b>	<b>602.647,87</b>	<b>43.512.482,52</b>	<b>17.187.360,63</b>	<b>- 26.325.121,89</b>	<b>8.213.782,42</b>
<b>Spese per Partite di giro</b>		<b>310.780.000,00</b>	<b>39.300.000,00</b>	<b>350.080.000,00</b>	<b>257.885.794,52</b>	<b>257.857.432,25</b>	<b>28.362,27</b>	<b>- 92.194.205,48</b>	<b>323.948,67</b>	<b>- 261.718,08</b>	<b>62.230,59</b>	<b>20.535,99</b>	<b>41.694,60</b>	<b>350.403.948,67</b>	<b>257.877.968,24</b>	<b>- 92.525.980,43</b>	<b>70.056,87</b>
<b>Totale Generale delle Spese</b>		<b>700.345.028,95</b>	<b>71.348.012,24</b>	<b>771.693.041,19</b>	<b>605.853.870,92</b>	<b>527.358.962,67</b>	<b>78.494.908,25</b>	<b>- 165.839.170,27</b>	<b>64.249.755,25</b>	<b>- 6.977.961,03</b>	<b>57.271.794,22</b>	<b>42.883.283,68</b>	<b>14.388.510,54</b>	<b>835.942.796,44</b>	<b>570.242.246,35</b>	<b>- 265.700.550,09</b>	<b>92.883.418,79</b>



Istituto Superiore di Sanità

# Rendiconto generale Esercizio finanziario 2025



## Tabella dimostrativa Avanzo

**TABELLA DIMOSTRATIVA AVANZO AL 31.12.2025**

Fondo cassa al 1° gennaio 2025	243.435.454,31
Residui attivi iniziali (+)	20.080.294,15
Residui passivi iniziali (-)	64.249.755,25
<b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>	<b>199.265.993,21</b>
Accertamenti al 31/12/2025 (+)	560.070.653,96
Impegni al 31/12/2025 (-)	605.853.870,92
Riaccertamento residui attivi (-)	1.264.755,19
Riaccertamento residui passivi (+)	6.977.961,03
<b>Avanzo di amministrazione al 31/12/2025</b>	<b>159.195.982,09</b>

<b>quota UTILIZZATA in BILANCIO DI PREVISIONE 2026</b>	<b>57.094.882,03</b>
parte VINCOLATA:	
<i>al fondo rinnovi contrattuali</i>	14.404.467,98
<i>al fondo incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs. 50/2016</i>	1.980.980,80
<i>ai benefici assistenziali personale dipendente</i>	2.532.490,70
<i>al fondo accantonamento prestito Cassa Depositi e Prestiti</i>	6.196.482,04
<i>a contributi normativi vincolati e finanziamenti da terzi destinati alla ricerca</i>	31.980.460,51
parte NON VINCOLATA	-
<b>quota DISPONIBILE</b>	<b>102.101.100,06</b>
parte VINCOLATA:	
<i>alle competenze accessorie del personale dipendente</i>	99.879.058,96
<i>al fondo per contenzioso esattoriale</i>	4.661.867,80
<i>a contributi normativi vincolati e finanziamenti da terzi destinati alla ricerca</i>	7.365.155,82
<i>parte NON VINCOLATA</i>	87.852.035,34
	2.222.041,10



Istituto Superiore di Sanità

# Rendiconto generale Esercizio finanziario 2025



Situazione amministrativa

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA ESERCIZIO 2025**

CONSISTENZA DI CASSA ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO		Euro	243.435.454,31
RISCOSSIONI	IN C/COMPETENZA	Euro	536.420.030,04
	IN C/RESIDUI	Euro	10.780.562,50
		Euro	547.200.592,54
PAGAMENTI	IN C/COMPETENZA	Euro	527.358.962,67
	IN C/RESIDUI	Euro	42.883.283,68
		Euro	570.242.246,35
CONSISTENZA DELLA CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		Euro	220.393.800,50
RESIDUI ATTIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	Euro	8.034.976,46
	DELL'ESERCIZIO	Euro	23.650.623,92
		Euro	31.685.600,38
RESIDUI PASSIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	Euro	14.388.510,54
	DELL'ESERCIZIO	Euro	78.494.908,25
		Euro	92.883.418,79
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		Euro	159.195.982,09



Istituto Superiore di Sanità

# Rendiconto generale Esercizio finanziario 2025

Allegato 6  
al D.M. 1 ottobre 2013  
art.8



**Allegato 6 al D.M 1 Ottobre 2013 -art. 8 - PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI**

	ESERCIZIO FINANZIARIO 2025	
	Competenza (impegni)	Cassa (pagamenti)
<b>Missione 17 - Ricerca e Innovazione</b>		
<i>Programma 17.1- Ricerca per il settore della sanità pubblica</i>		
Gruppo COFOG - 07.4 Servizi di Sanità pubblica	145.102.218	111.436.191
<b>Totale Programma 001</b>	145.102.218	111.436.191
<b>Totale Missione 17 - Ricerca e Innovazione</b>	<b>145.102.218</b>	<b>111.436.191</b>
<b>Missione 20 - Tutela della Salute</b>		
<i>Programma 20.1- Prevenzione e promozione della salute umana</i>		
Gruppo COFOG - 07.4 Servizi di Sanità pubblica	182.992.927	140.532.749
<b>Totale Programma 001</b>	182.992.927	140.532.749
<b>Totale Missione 20 - Tutela della Salute</b>	<b>182.992.927</b>	<b>140.532.749</b>
<b>Missione 32 - Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni Pubbliche</b>		
<i>Programma 002- Indirizzo Politico</i>		
Gruppo COFOG - 07.4 Servizi di Sanità pubblica	527.750	461.638
<b>Totale Programma 002</b>	527.750	461.638
<i>Programma 003 - Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza</i>		
Gruppo COFOG - 07.4 Servizi di Sanità pubblica	18.154.592	15.880.362
<b>Totale Programma 003</b>	18.154.592	15.880.362
<b>Totale Missione 32 - Servizi Istituzionali e Generali della Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>18.682.342</b>	<b>16.342.000</b>
<b>Missione 33 - Fondi da Ripartire</b>		
<i>Programma 001- Fondi di riserva e speciali</i>		
Gruppo COFOG - 07.4 Servizi di Sanità pubblica	-	-
<b>Totale Programma 001</b>	-	-
<i>Programma 002- Fondi da assegnare</i>		
Gruppo COFOG - 07.4 Servizi di Sanità pubblica	-	-
<b>Totale Programma 001</b>	-	-
<b>Totale Missione 33 - Fondi da Ripartire</b>	-	-
<b>Missione 90 - Debiti da finanziamento dell'amministrazione</b>		
<i>Programma 001- Rimborso prestiti</i>		
Gruppo COFOG - 07.4 Servizi di Sanità pubblica	1.190.589	1.190.589
<b>Totale Programma 001</b>	1.190.589	1.190.589
<b>Totale Missione 90 - Debiti da finanziamento dell'amministrazione</b>	<b>1.190.589</b>	<b>1.190.589</b>
<b>Missione 99 - Servizi Conto Terzi e Partite di giro</b>		
<i>Programma 001- Programma Spese aventi natura di partite di giro (ritenute erariali, ritenute previdenziali ed assistenziali, ritenute diverse e altre</i>		
Gruppo COFOG - 07.4 Servizi di Sanità pubblica	257.885.795	257.857.432
<b>Totale Programma 001</b>	257.885.795	257.857.432
<b>Totale Missione 99 - Servizi Conto Terzi e Partite di giro</b>	<b>257.885.795</b>	<b>257.857.432</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLA SPESA</b>	<b>605.853.871</b>	<b>527.358.963</b>



Istituto Superiore di Sanità

# Rendiconto generale Esercizio finanziario 2025



## Dichiarazione Gestione fuori bilancio



DIREZIONE CENTRALE

**RISORSE UMANE  
ED ECONOMICHE**

Ufficio bilancio, ragioneria affari fiscali,  
controllo di gestione

### *Esercizio Finanziario 2025 – Gestioni fuori bilancio*

In conformità con l'art. 18 L559 del 23 dicembre 1993 si dichiara che l'Istituto Superiore di Sanità non risulta titolare di gestioni fuori bilancio.

Il Dirigente dell'Ufficio Bilancio, Ragioneria,  
Affari Fiscali e Controllo di gestione  
Dott.ssa Patrizia Tancredi

Firmato digitalmente da

**Patrizia Tancredi**

C = IT  
Data e ora della firma:  
10/04/2026 14:42:17



Istituto Superiore di Sanità

# Rendiconto generale Esercizio finanziario 2025



## Attestazione tempi di pagamento

## ATTESTAZIONE TEMPI DI PAGAMENTO e STOCK DEBITO anno 2025

La presente attestazione viene resa in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 4 del D.lgs. 231/2002 e sulla base delle indicazioni che sono state fornite dalla Ragioneria Generale dello Stato attraverso la:

- Circolare n. 17 RGS Prot. 59294 del 7/04/2022 – I tempi di pagamento dei debiti commerciali delle pubbliche amministrazioni – Adempimenti previsti dalla Legge 30.12.2018, n. 145, come modificata dal D.L. 6.11.2021, n. 152;
- Circolare n. 1 RGS PROT 2449 del 3/01/2024 – Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni – Attuazione dell'articolo 4-bis del D.L. legge 24 febbraio 2023, n 13, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n 41. Prime indicazioni operative;
- Circolare n. 25 RGS Prot. 133306 del 15.05.2024 – Enti e Organismi Pubblici – Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni. Ricognizione degli adempimenti normativi e istruzioni;
- Circolare n. 36 RGS Prot. 232998 del 8.11.2024 – Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni – Pagamenti di natura non commerciale e utilizzo della facoltà prevista dall'art. 4, c. 4, del D.lgs. n. 231 del 2002.

Per l'anno 2025, la parte scrivente dichiara che:

- l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è pari a – 11 giorni;
- l'importo totale delle fatture pervenute è pari a 127.189.345,34 €;
- l'importo totale delle fatture pagate oltre i termini previsti dal D.lgs. n. 231 del 2002 e s.m.i. (30 gg) è pari a 7.523.692,5 euro;
- le fatture che sono state pagate oltre i termini previsti sono state sospese per i motivi richiamati nella Circolare n.15 RGS Prot.70314.

Si dichiara altresì che:

- l'ammontare dello Stock del debito dell'Ente al 31/12/2025 è pari a 400.760,32 euro a fronte di un valore complessivo di fatture ricevute pari a 127.189.345,34 euro.

Di seguito, l'analisi della composizione dello Stock del debito al 31 dicembre 2025 (elenco integrale trasmesso in allegato):

Descrizione	N°	Valore
Crediti da riscuotere	2	-538,5
Fatture ricevute e pagate successivamente alla comunicazione dello STOCK	16	405.236,82
Nota di Credito erroneamente resettata da ripristinare in PCC	1	-3.938,00
<b>TOTALE FATTURE contenute nello Stock del debito al 31/12/2025</b>	<b>19</b>	<b>400.760,32</b>

L'ammontare dello Stock del debito, pari a 400.760,32 euro è stato debitamente comunicato in data 31 gennaio 2025 sulla Piattaforma dei Crediti Commerciali (legge 145/2018, all'art.1 comma 867).

### Stock del debito del tuo ente

Anno 2025 I Trimestre II Trimestre III Trimestre Intero anno

Comunicazione dello stock dell'anno - In corso

Calcolato da PCC - Stock dell'anno

Importo scaduto e non pagato <b>405.236,82 €</b>	Note di credito <b>-4476,50 €</b>	Totale importo scaduto e non pagato <b>400.760,32 €</b>
Tempo medio ponderato di pagamento <b>19 gg.</b>	Tempo medio ponderato di ritardo <b>-11 gg.</b>	Importo documenti ricevuti nell'esercizio <b>127.189.345,34 €</b>

Aggiornato al **30/01/2026** Opzioni

**Tua comunicazione**

Stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati, per tutte le U.O. sottostanti

**400.760,32 €**

Salvato il 29/01/2026 Elimina Gestisci



DIREZIONE CENTRALE  
RISORSE UMANE  
ED ECONOMICHE

### Stock del debito

Il servizio ti consente di consultare l'ammontare complessivo dello stock di debiti commerciali residui, scaduti e non p...

[Mostra di più](#)

[APRI TICKET](#)

[Ticket Aperti](#)

Apri

3 di 4

Comunicazione  
Step successivo | Riepilogo  
[← Step precedente](#)

Imposta l'importo dello stock che vuoi comunicare  
Hai bisogno di aiuto? [Leggi la guida](#) oppure [esplora gli elementi della pagina](#)

#### Comunicazione stock del debito 2025

Tutti i campi contrassegnati con l'asterisco sono obbligatori

Stock calcolato	Anno: 2025	Importo: 400.760,32 €
Stock anno 2024 calcolato da PCC	Anno: 2024	Importo: 354.136,96 €

#### Stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati

Stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati\*

400.760,32 €	<a href="#">Copia importo calcolato da PCC</a>
--------------	------------------------------------------------

Infine, il debito al 31/12/2025 (importo scaduto e non pagato pari a 400.760,32) non risulta essere superiore al 5% del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio (127.189.345,34); pertanto, avendo rispettato quanto disposto dall'art. 1, comma 859, della legge n. 145/2018, non risulta necessario disporre le misure di garanzia di cui al comma 862 del medesimo art. 1 della legge n.145/2018.

Relativamente alle misure organizzative adottate per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti, l'Ente anche nel corso del 2025 ha proceduto nel rafforzare il proprio sistema di monitoraggio interno che consente di verificare attraverso una specifica estrazione lo stato di lavorazione di tutti i documenti che pervengono attraverso lo SDI e che vengono assegnati, attraverso i codici IPA, ai liquidatori afferenti ai vari centri di costo dell'Ente. Si è creato, inoltre, un sistema di gestione centralizzata delle eventuali criticità riscontrate nelle fatture pervenute e un sistema informatico per la gestione dei motivi di sospensione. Si è perfezionato, altresì, il flusso di comunicazione diretta tra il sistema contabile e la PCC così da limitare ormai a pochissimi casi gli interventi di allineamento manuale sulla stessa.

Il Legale Rappresentante

Il Direttore delle Risorse Umane  
ed Economiche



Rosa Maria  
Martoccia  
08.04.2026  
16:40:22  
GMT+02:00



ROCCO  
DOMENICO  
ALFONSO  
BELLANTONE  
09.04.2026  
11:41:31  
GMT+02:00

Data  
elaborazione  
PCC:30/01/2026  
00:00

Lotto SDI	Codice ufficio che ha in carico il documento su PCC	Fornitore	Codice fiscale fornitore	Numero progressivo di registrazione	Lotto SDI	Numero documento	Documento SICOGE (Si/No)	Tipo documento	Data emissione documento	Data scadenza documento	IMPORTO TOTALE CALCOLATO (A)	IMPORTO NON COMMERCIALE (B)	IMPORTO NON LIQUIDABILE (C)	IMPORTO SOSPESO ALLA DATA DI RIFERIMENTO * (tiene conto delle correzioni dovute ai pagamenti con giorni di sospensione) (D)	Saldo Pagato ALLA DATA DI RIFERIMENTO (senza giorni di sospensione) (E)	Stock del debito (A-B-C-D-E)	VERIFICA UFFICIO BILANCIO
14780178509	TPH8RU	ACCREDIA - L'Ente Italiano di Accreditamento	10566361001	F542478000003308	14780178509	2853DL	NO	NOTA DI CREDITO	29/05/2025	28/06/2025	123,45	0,00	0,00	0,00	0,00	-123,45	INVIATA EMAIL PER IL RIMBORSO
15923748234	I3Z5RV	BECTON DICKINSON ITALIA SPA	00803890151	F805599000000171	15923748234	252066134	NO	FATTURE E ALTRI DOCUMENTI	27/10/2025	05/12/2025	16891,50	0,00	0,00	0,00	0,00	16891,50	MANDATO 414 E 415 DEL 22/01/2026
13961404283	L1KXG0	VWR International S.r.l.	12864800151	F80560000000062	13961404283	3064000286	NO	NOTA DI CREDITO	24/01/2025	06/03/2025	415,05	0,00	0,00	0,00	0,00	-415,05	INVIATA EMAIL PER IL RIMBORSO
15969916512	OQULCB	Azienda Sanitaria Regionale del Molise	01546900703	F805619000000229	15969916512	FATEL/2025/1258	NO	FATTURE E ALTRI DOCUMENTI	11/11/2025	11/12/2025	1900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1900,00	MANDATO 234 DEL 20/01/2026
15972640626	OQULCB	ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DI	00168430718	F805619000000224	15972640626	103/63	NO	FATTURE E ALTRI DOCUMENTI	11/11/2025	11/12/2025	138700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	138700,00	MANDATO 251 DEL 20/01/2026



DIREZIONE CENTRALE  
RISORSE UMANE  
ED ECONOMICHE

		PUGLIA E BASILICAT A																
159699 16641	OQULCB	Azienda Sanitaria Regionale del Molise	0154690 0703	F805619 0000002 28	1596991 6641	FATEL/202 5/1259	NO	FATTUR E E ALTRI DOCUM ENTI	11/11/2 025	11/12 /2025	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	MANDATO 233 DEL 20/01/2026	
155873 20498	OQULCB	UNITA' LOCALE SOCIO SANITARIA N.8 "BERICA"	0244150 0242	F805619 0000001 79	1558732 0498	K 20250000 0789	NO	FATTUR E E ALTRI DOCUM ENTI	12/09/2 025	20/10 /2025	33602,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33602,00	MANDATO 42 DEL 16/01/2026	
159702 33853	OQULCB	Azienda Sanitaria Regionale del Molise	0154690 0703	F805619 0000002 27	1597023 3853	FATEL/202 5/1256	NO	FATTUR E E ALTRI DOCUM ENTI	11/11/2 025	11/12 /2025	12300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12300,00	MANDATO 37 DEL 16/01/2026	
160175 59976	OQULCB	ASST Grande Ospedale Metropolit ano Niguarda	0931566 0960	F805619 0000002 39	1601755 9976	A 20250000 3337	NO	FATTUR E E ALTRI DOCUM ENTI	14/11/2 025	17/12 /2025	95502,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95502,00	MANDATO 357 DEL 22/01/2026	
159699 16359	OQULCB	Azienda Sanitaria Regionale del Molise	0154690 0703	F805619 0000002 26	1596991 6359	FATEL/202 5/1257	NO	FATTUR E E ALTRI DOCUM ENTI	11/11/2 025	11/12 /2025	10000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10000,00	MANDATO 497 DEL 26/01/2026	
160369 11660	OQULCB	Azienda Sanitaria Regionale del Molise	0154690 0703	F805619 0000002 43	1603691 1660	FATEL/202 5/1255	NO	FATTUR E E ALTRI DOCUM ENTI	11/11/2 025	19/12 /2025	20700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20700,00	MANDATO 498 DEL 26/01/2026	
626302 55	BLEIS3	GPI S.p.A.	0194426 0221	F542704 0000000 53	6263025 5	903/13	NO	NOTA DI CREDIT O	10/02/2 017	06/06 /2024	10919,00	0,00	0,00	0,00	6981,00	-3938,00	Nota di Credito erroneament e resettata	



DIREZIONE CENTRALE  
RISORSE UMANE  
ED ECONOMICHE

																	da ripristinare in PCC
16062908925	INBF9W	ASST DEI SETTE LAGHI	03510050127	F805622000000779	16062908925	FAEL/2025/591	NO	FATTURE E ALTRI DOCUMENTI	21/11/2025	24/12/2025	6670,15	0,00	0,00	0,00	0,00	6670,15	MANDATO 561 DEL 27/01/2026
16031111558	INBF9W	AZIENDA OSPED. UNIV. OSPEDALI RIUNITI DI FOGGIA	02218910715	F805622000000772	16031111558	V_ELE-I-00/2025/1184	NO	FATTURE E ALTRI DOCUMENTI	18/11/2025	18/12/2025	6000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6000,00	MANDATO 355 DEL 22/01/2026
16018990333	INBF9W	ASST Grande Ospedale Metropolitan Niguarda	09315660960	F805622000000769	16018990333	A 202500003335	NO	FATTURE E ALTRI DOCUMENTI	14/11/2025	17/12/2025	34102,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34102,00	MANDATO 346 DEL 22/01/2026
16083208704	INBF9W	ASST DEI SETTE LAGHI	03510050127	F805622000000786	16083208704	FAEL/2025/603	NO	FATTURE E ALTRI DOCUMENTI	25/11/2025	26/12/2025	6670,15	0,00	2,98	0,00	0,00	6667,17	MANDATO 610 del 27/01/2026 ANNULLATA PARZIALMENTE DA SDI 16370896964
16031111471	INBF9W	AZIENDA OSPED. UNIV. OSPEDALI RIUNITI DI FOGGIA	02218910715	F805622000000771	16031111471	V_ELE-I-00/2025/1183	NO	FATTURE E ALTRI DOCUMENTI	18/11/2025	18/12/2025	9100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9100,00	MANDATO 60 DEL 16/01/206
15917874385	INBF9W	Università degli Studi "G. D'Annunzio" di CHIETI-	93002750698	F805622000000748	15917874385	FE20-179	NO	FATTURE E ALTRI DOCUMENTI	04/11/2025	04/12/2025	12800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12800,00	MANDATO 47 DEL 16/01/2026 E 48 PER IL BOLLO



DIREZIONE CENTRALE  
RISORSE UMANE  
ED ECONOMICHE

		PESCARA - Cast															
160720 08445	INBF9W	asugi	0133732 0327	F805622 0000007 82	1607200 8445	2025- RIMB/128	NO	FATTUR E E ALTRI DOCUM ENTI	25/11/2 025	25/12 /2025	8752,00	8750,00	0,00	0,00	0,00	2,00	MANDATO 59 DEL 16/01/2026
																<b>400.760,32</b>	



Istituto Superiore di Sanità

# Rendiconto generale Esercizio finanziario 2025



## Relazione riconciliazione SIOPE



## Relazione di riconciliazione tra contabilità ISS e rilevazione SIOPE Esercizio finanziario 2025

L'art. 2, comma 4, del decreto 23/12/2009 del Ministero dell'economia e delle finanze stabilisce che, nel caso in cui i prospetti dei dati SIOPE, allegati al bilancio consuntivo ai sensi del comma 1 del predetto D.M. relativi all'esercizio finanziario precedente e la relativa situazione delle disponibilità liquide non corrispondano alle scritture contabili dell'Ente e del tesoriere, venga allegata una relazione predisposta dal responsabile finanziario che spieghi le cause che hanno determinato tale situazione, ed evidenzi le iniziative adottate perché tali cause vengano rimosse e si possa giungere ad una successiva corretta rilevazione SIOPE.

Tutto ciò premesso, si rappresenta che dai prospetti SIOPE (allegati 1 2 3 e 4) relativi al rendiconto 2025 dell'ISS emerge che non si rilevano scostamenti tra la contabilità ISS e le rilevazioni SIOPE.

Negli schemi di seguito riportati, si mettono in evidenza le risultanze per titolo tra la contabilità ISS e le scritture SIOPE.

### ENTRATE – COMPARAZIONE PER IMPORTI E TITOLO DELLE CONTABILITA' ISS E SIOPE

CONTABILITA'	ENTRATE CORRENTI	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	PARTITE DI GIRO	TOTALE
ISS	289.503.119,27	-	257.697.473,27	547.200.592,54
SIOPE	289.503.119,27	-	257.697.473,27	547.200.592,54
DIFFERENZA	-	-	-	-

### USCITE – COMPARAZIONE PER IMPORTI E TITOLO DELLE CONTABILITA' ISS E SIOPE

CONTABILITA'	USCITE CORRENTI	USCITE IN CONTO CAPITALE	PARTITE DI GIRO	TOTALE
ISS	295.176.917,48	17.187.360,63	257.877.968,24	570.242.246,35
SIOPE	295.176.917,48	17.187.360,63	257.877.968,24	570.242.246,35
DIFFERENZA	-	-	-	-

Il Dirigente dell'Ufficio Bilancio,  
Ragioneria, Affari Fiscali e controllo di gestione

Firmato digitalmente da

**Patrizia Tancredi**

C = IT  
Data e ora della firma:  
16/04/2026 14:43:42

<b>Ente Codice</b>	007535174000001
<b>Ente Descrizione</b>	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - ISS - GESTIONE MOVIMENTI TAB B
<b>Categoria</b>	Enti di ricerca
<b>Sotto Categoria</b>	ENTI DI RICERCA - ISTITUTI
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2025
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	12-mar-2026
<b>Data stampa</b>	19-mar-2026
<b>Importi in EURO</b>	

## 007535174000001 - ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - ISS - GESTIONE MOVIMENTI TAB B

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>263.080.644,21</b>	<b>263.080.644,21</b>
<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>263.080.644,21</b>	<b>263.080.644,21</b>
<b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>		<b>247.402.062,77</b>	<b>247.402.062,77</b>
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	241.509.675,86	241.509.675,86
2.01.01.01.003	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2.001.006,52	2.001.006,52
2.01.01.01.006	Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attivita' economica	701.214,61	701.214,61
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.764.043,33	1.764.043,33
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	128.169,21	128.169,21
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	742.063,02	742.063,02
2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	19.771,59	19.771,59
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Universita'	414.858,56	414.858,56
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	42.981,38	42.981,38
2.01.01.02.014	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	78.278,69	78.278,69
<b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>		<b>90.686,04</b>	<b>90.686,04</b>
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	90.686,04	90.686,04
<b>2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>		<b>681.495,45</b>	<b>681.495,45</b>
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	681.495,45	681.495,45
<b>2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>		<b>14.906.399,95</b>	<b>14.906.399,95</b>
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	14.873.999,95	14.873.999,95
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	32.400,00	32.400,00
<b>3.00.00.00.000 Entrate extratributarie</b>		<b>3.829.332,17</b>	<b>3.829.332,17</b>
<b>3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>3.384.600,06</b>	<b>3.384.600,06</b>
<b>3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>		<b>3.384.600,06</b>	<b>3.384.600,06</b>
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	15.450,00	15.450,00
3.01.02.01.030	Proventi da servizi ispettivi e controllo	3.000,00	3.000,00
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	1.131.885,06	1.131.885,06
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2.234.265,00	2.234.265,00
<b>3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti</b>		<b>444.732,11</b>	<b>444.732,11</b>
<b>3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata</b>		<b>41.197,52</b>	<b>41.197,52</b>
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	41.197,52	41.197,52
<b>3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.</b>		<b>403.534,59</b>	<b>403.534,59</b>
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	403.534,59	403.534,59
<b>9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>		<b>3.894.020,54</b>	<b>3.894.020,54</b>
<b>9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro</b>		<b>3.894.020,54</b>	<b>3.894.020,54</b>
<b>9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro</b>		<b>3.894.020,54</b>	<b>3.894.020,54</b>

**007535174000001 - ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - ISS - GESTIONE MOVIMENTI TAB B**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	3.894.020,54	3.894.020,54

**TOTALE INCASSI****270.803.996,92****270.803.996,92**

<b>Ente Codice</b>	007535174000000
<b>Ente Descrizione</b>	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - ISS
<b>Categoria</b>	Enti di ricerca
<b>Sotto Categoria</b>	ENTI DI RICERCA - AMMINISTRAZIONE CENTRALE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2025
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	12-mar-2026
<b>Data stampa</b>	19-mar-2026
<b>Importi in EURO</b>	

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>9.188.783,78</b>	<b>9.188.783,78</b>
<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>9.188.783,78</b>	<b>9.188.783,78</b>
<b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>		<b>462.440,01</b>	<b>462.440,01</b>
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	340.862,33	340.862,33
2.01.01.01.003	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	0,00	0,00
2.01.01.01.006	Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attivita' economica	68.771,86	68.771,86
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	12.000,00	12.000,00
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	10.401,25	10.401,25
2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	0,00	0,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Universita'	7.103,12	7.103,12
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	11.006,37	11.006,37
2.01.01.02.014	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	12.295,08	12.295,08
<b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>		<b>305.593,44</b>	<b>305.593,44</b>
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	305.593,44	305.593,44
<b>2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>		<b>1.102.242,49</b>	<b>1.102.242,49</b>
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.102.242,49	1.102.242,49
<b>2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>		<b>7.318.507,84</b>	<b>7.318.507,84</b>
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	6.686.078,80	6.686.078,80
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	632.429,04	632.429,04
<b>3.00.00.00.000 Entrate extratributarie</b>		<b>13.404.359,11</b>	<b>13.404.359,11</b>
<b>3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>11.033.135,61</b>	<b>11.033.135,61</b>
<b>3.01.01.00.000 Vendita di beni</b>		<b>4.686,36</b>	<b>4.686,36</b>
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	4.686,36	4.686,36
<b>3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>		<b>11.028.449,25</b>	<b>11.028.449,25</b>
3.01.02.01.022	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	140.817,45	140.817,45
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	1.200,00	1.200,00
3.01.02.01.030	Proventi da servizi ispettivi e controllo	742.514,03	742.514,03
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	194.998,37	194.998,37
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	9.248.919,40	9.248.919,40
3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	700.000,00	700.000,00
<b>3.03.00.00.000 Interessi attivi</b>		<b>209,19</b>	<b>209,19</b>
<b>3.03.03.00.000 Altri interessi attivi</b>		<b>209,19</b>	<b>209,19</b>
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	209,19	209,19
<b>3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti</b>		<b>2.371.014,31</b>	<b>2.371.014,31</b>

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione</b>		<b>39.466,36</b>	<b>39.466,36</b>
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	39.466,36	39.466,36
<b>3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata</b>		<b>96.525,91</b>	<b>96.525,91</b>
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	93.186,56	93.186,56
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	3.339,35	3.339,35
<b>3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.</b>		<b>2.235.022,04</b>	<b>2.235.022,04</b>
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	2.235.022,04	2.235.022,04
<b>9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>		<b>253.803.452,73</b>	<b>253.803.452,73</b>
<b>9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro</b>		<b>253.803.452,73</b>	<b>253.803.452,73</b>
<b>9.01.01.00.000 Altre ritenute</b>		<b>9.826.456,52</b>	<b>9.826.456,52</b>
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	9.670.750,66	9.670.750,66
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	155.705,86	155.705,86
<b>9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>		<b>37.057.235,29</b>	<b>37.057.235,29</b>
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	24.419.709,55	24.419.709,55
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	11.272.733,94	11.272.733,94
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.364.791,80	1.364.791,80
<b>9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>		<b>94.760,92</b>	<b>94.760,92</b>
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	94.760,92	94.760,92
<b>9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro</b>		<b>206.825.000,00</b>	<b>206.825.000,00</b>
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	25.000,00	25.000,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	206.800.000,00	206.800.000,00
<b>Entrate da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>276.396.595,62</b>	<b>276.396.595,62</b>

<b>Ente Codice</b>	007535174000001
<b>Ente Descrizione</b>	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - ISS - GESTIONE MOVIMENTI TAB B
<b>Categoria</b>	Enti di ricerca
<b>Sotto Categoria</b>	ENTI DI RICERCA - ISTITUTI
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2025
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	12-mar-2026
<b>Data stampa</b>	19-mar-2026
<b>Importi in EURO</b>	

## 007535174000001 - ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - ISS - GESTIONE MOVIMENTI TAB B

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.00.00.00.000</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>40.723.372,89</b>	<b>40.723.372,89</b>
<b>1.01.00.00.000</b>	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>30.708.884,40</b>	<b>30.708.884,40</b>
<b>1.01.02.00.000</b>	<b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>30.708.884,40</b>	<b>30.708.884,40</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	30.708.884,40	30.708.884,40
<b>1.02.00.00.000</b>	<b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>8.051.395,76</b>	<b>8.051.395,76</b>
<b>1.02.01.00.000</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>8.051.395,76</b>	<b>8.051.395,76</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	7.986.859,76	7.986.859,76
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	56.810,00	56.810,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	7.726,00	7.726,00
<b>1.03.00.00.000</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>261.301,45</b>	<b>261.301,45</b>
<b>1.03.02.00.000</b>	<b>Acquisto di servizi</b>	<b>261.301,45</b>	<b>261.301,45</b>
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	77,35	77,35
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	48.300,00	48.300,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	207.679,22	207.679,22
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	200,56	200,56
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	4.516,37	4.516,37
1.03.02.99.010	Formazione a personale esterno all'ente	527,95	527,95
<b>1.04.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>1.108.371,10</b>	<b>1.108.371,10</b>
<b>1.04.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>1.105.799,71</b>	<b>1.105.799,71</b>
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	1.105.799,71	1.105.799,71
<b>1.04.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>2.571,39</b>	<b>2.571,39</b>
1.04.02.03.001	Borse di studio	2.571,39	2.571,39
<b>1.09.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>66.292,33</b>	<b>66.292,33</b>
<b>1.09.01.00.000</b>	<b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc;)</b>	<b>66.292,33</b>	<b>66.292,33</b>
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	66.292,33	66.292,33
<b>1.10.00.00.000</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>527.127,85</b>	<b>527.127,85</b>
<b>1.10.03.00.000</b>	<b>Versamenti IVA a debito</b>	<b>527.127,85</b>	<b>527.127,85</b>
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	527.127,85	527.127,85
<b>7.00.00.00.000</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>252.643.241,65</b>	<b>252.643.241,65</b>
<b>7.01.00.00.000</b>	<b>Uscite per partite di giro</b>	<b>252.643.241,65</b>	<b>252.643.241,65</b>
<b>7.01.01.00.000</b>	<b>Versamenti di altre ritenute</b>	<b>10.014.777,77</b>	<b>10.014.777,77</b>
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	10.013.177,77	10.013.177,77

## 007535174000001 - ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - ISS - GESTIONE MOVIMENTI TAB B

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	1.600,00	1.600,00
<b>7.01.02.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>35.733.789,49</b>	<b>35.733.789,49</b>
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	24.419.709,55	24.419.709,55
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	11.312.555,34	11.312.555,34
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.524,60	1.524,60
<b>7.01.03.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>94.674,39</b>	<b>94.674,39</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	94.674,39	94.674,39
<b>7.01.99.00.000</b>	<b>Altre uscite per partite di giro</b>	<b>206.800.000,00</b>	<b>206.800.000,00</b>
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	206.800.000,00	206.800.000,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>293.366.614,54</b>	<b>293.366.614,54</b>

<b>Ente Codice</b>	007535174000000
<b>Ente Descrizione</b>	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - ISS
<b>Categoria</b>	Enti di ricerca
<b>Sotto Categoria</b>	ENTI DI RICERCA - AMMINISTRAZIONE CENTRALE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2025
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	12-mar-2026
<b>Data stampa</b>	19-mar-2026
<b>Importi in EURO</b>	

00753517400000 - ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - ISS

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>		<b>254.453.544,59</b>	<b>254.453.544,59</b>
<b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>101.531.411,51</b>	<b>101.531.411,51</b>
<b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>		<b>101.460.158,88</b>	<b>101.460.158,88</b>
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	73.847.598,00	73.847.598,00
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	16.973.467,91	16.973.467,91
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	8.412.199,23	8.412.199,23
1.01.01.02.002	Buoni pasto	1.804.129,85	1.804.129,85
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	422.763,89	422.763,89
<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>		<b>71.252,63</b>	<b>71.252,63</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	71.252,63	71.252,63
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>		<b>536.413,90</b>	<b>536.413,90</b>
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>		<b>536.413,90</b>	<b>536.413,90</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	0,00	0,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	3.304,40	3.304,40
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	523.251,00	523.251,00
1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	3.027,15	3.027,15
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	0,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	0,00	0,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	6.831,35	6.831,35
<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>		<b>51.833.544,38</b>	<b>51.833.544,38</b>
<b>1.03.01.00.000 Acquisto di beni</b>		<b>10.980.762,51</b>	<b>10.980.762,51</b>
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	3.288,24	3.288,24
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	17.867,14	17.867,14
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	99.558,06	99.558,06
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	71.226,06	71.226,06
1.03.01.02.006	Materiale informatico	191.441,11	191.441,11
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	374.100,78	374.100,78
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	400.246,43	400.246,43
1.03.01.02.011	Generi alimentari	28.955,27	28.955,27
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	75.796,47	75.796,47
1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	141.317,32	141.317,32
1.03.01.05.001	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	8.029,75	8.029,75
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	11.634,68	11.634,68
1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	1.004.764,15	1.004.764,15
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	8.552.537,05	8.552.537,05
<b>1.03.02.00.000 Acquisto di servizi</b>		<b>40.852.781,87</b>	<b>40.852.781,87</b>
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	55.392,70	55.392,70
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	326.519,44	326.519,44
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	1.514.761,13	1.514.761,13
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.125.305,04	1.125.305,04
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c	135.861,23	135.861,23

007535174000000 - ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - ISS

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	106.716,20	106.716,20
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	52.672,40	52.672,40
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	17.991,99	17.991,99
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	472.975,47	472.975,47
1.03.02.05.004	Energia elettrica	3.363.062,43	3.363.062,43
1.03.02.05.005	Acqua	285.089,43	285.089,43
1.03.02.05.006	Gas	709.849,06	709.849,06
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	2.849,96	2.849,96
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	116.076,00	116.076,00
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	9.040,20	9.040,20
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	36.778,50	36.778,50
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	120,00	120,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	737.051,86	737.051,86
1.03.02.07.007	Altre licenze	3.270,07	3.270,07
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	162.919,08	162.919,08
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	1.396,32	1.396,32
1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	2.347,88	2.347,88
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	3.975,00	3.975,00
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	4.175.800,76	4.175.800,76
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2.709.216,36	2.709.216,36
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	5.566,70	5.566,70
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.334.192,84	1.334.192,84
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	7.939,30	7.939,30
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	48.790,07	48.790,07
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	4.780.383,29	4.780.383,29
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	75.533,21	75.533,21
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	171.933,52	171.933,52
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	81.131,29	81.131,29
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.248.864,89	2.248.864,89
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	62.531,45	62.531,45
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	16.038,26	16.038,26
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	411.481,25	411.481,25
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	1.029.202,29	1.029.202,29
1.03.02.16.002	Spese postali	10.197,76	10.197,76
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	7.761,49	7.761,49
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	187.775,43	187.775,43
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	334.079,12	334.079,12
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	9.669.177,03	9.669.177,03
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	57.878,33	57.878,33
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	356.058,02	356.058,02
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	304.843,84	304.843,84
1.03.02.99.002	Altre spese legali	34.784,49	34.784,49
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	899.203,98	899.203,98
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	52.548,52	52.548,52
1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	51.946,64	51.946,64
1.03.02.99.010	Formazione a personale esterno all'ente	900.579,68	900.579,68
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	1.585.320,67	1.585.320,67

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>		<b>93.978.647,23</b>	<b>93.978.647,23</b>
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	93.978.647,23	93.978.647,23
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	0,00	0,00
<b>1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie</b>		<b>4.964.809,19</b>	<b>4.964.809,19</b>
1.04.02.03.001	Borse di studio	4.964.809,19	4.964.809,19
<b>1.07.00.00.000 Interessi passivi</b>		<b>232.679,40</b>	<b>232.679,40</b>
<b>1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>232.679,40</b>	<b>232.679,40</b>
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	232.679,40	232.679,40
<b>1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>		<b>1.160.345,98</b>	<b>1.160.345,98</b>
<b>1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b>		<b>1.143.597,20</b>	<b>1.143.597,20</b>
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	1.143.597,20	1.143.597,20
<b>1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>		<b>16.748,78</b>	<b>16.748,78</b>
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	16.748,78	16.748,78
<b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>		<b>215.693,00</b>	<b>215.693,00</b>
<b>1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	0,00	0,00
<b>1.10.04.00.000 Premi di assicurazione</b>		<b>196.713,00</b>	<b>196.713,00</b>
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	88.487,50	88.487,50
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	40.342,50	40.342,50
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	67.883,00	67.883,00
<b>1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.</b>		<b>18.980,00</b>	<b>18.980,00</b>
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	18.980,00	18.980,00
<b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>		<b>16.229.450,57</b>	<b>16.229.450,57</b>
<b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>		<b>16.229.450,57</b>	<b>16.229.450,57</b>
<b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>		<b>9.211.361,23</b>	<b>9.211.361,23</b>
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	223.285,52	223.285,52
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	57.743,29	57.743,29
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	7.325.039,52	7.325.039,52
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	113.431,42	113.431,42
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	764,94	764,94
2.02.01.07.001	Server	92.694,38	92.694,38
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	917.359,86	917.359,86
2.02.01.07.003	Periferiche	54.635,46	54.635,46
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	5.910,90	5.910,90

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	420.495,94	420.495,94
<b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>		<b>7.018.089,34</b>	<b>7.018.089,34</b>
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	7.018.089,34	7.018.089,34
<b>4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti</b>		<b>957.910,06</b>	<b>957.910,06</b>
<b>4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>957.910,06</b>	<b>957.910,06</b>
<b>4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>957.910,06</b>	<b>957.910,06</b>
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	957.910,06	957.910,06
<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>		<b>5.234.726,59</b>	<b>5.234.726,59</b>
<b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>		<b>5.234.726,59</b>	<b>5.234.726,59</b>
<b>7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00
<b>7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>1.315.586,05</b>	<b>1.315.586,05</b>
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.315.586,05	1.315.586,05
<b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>		<b>120,00</b>	<b>120,00</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	120,00	120,00
<b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>		<b>3.919.020,54</b>	<b>3.919.020,54</b>
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	25.000,00	25.000,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	3.894.020,54	3.894.020,54
<b>Pagamenti da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>276.875.631,81</b>	<b>276.875.631,81</b>



Istituto Superiore di Sanità

# Rendiconto generale Esercizio finanziario 2025



## Riaccertamento Residui Esercizi Precedenti

## **DELIBERAZIONE n. 1**

allegata al VERBALE n. 81 della seduta del CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE del  
30.03.2026

---

**OGGETTO:** Rendiconto generale 2025 – riaccertamento residui.

Sono presenti i Signori:

Il Presidente Prof. Rocco Domenico Alfonso BELLANTONE

in presenza

I Componenti Prof. Luca BRUNESE assente giustificato

Prof. Claudio BORGHI in presenza

Dott. Luigi Genesio ICARDI in teleconferenza

Partecipano alla seduta, per il Collegio dei Revisori dei Conti:

Il Dott. Matteo PETRELLA – Presidente – in presenza; il Dott. Michele DE CHIRICO –  
componente – in teleconferenza; la Dott.ssa Angela AFFINITO – componente – in presenza.

Partecipa, in teleconferenza, il Consigliere della Corte dei Conti Dott.ssa Adriana LA PORTA,  
Delegato titolare ex art.12 L. 21.3.1958 n. 259.

Partecipano, inoltre con funzione consultiva:

- il Dott. Andrea PICCIOLI, Direttore Generale dell'ISS in presenza;

- la Dott.ssa Rosa M. MARTOCCIA, Direttore Centrale delle Risorse Umane ed Economiche  
dell'ISS in presenza;

- la Dott.ssa Claudia MASTROCOLA, Direttore Centrale degli Affari generali dell'ISS in  
presenza.

Svolge le funzioni di segretario la Dott.ssa Daniela FELICI, Dirigente Amministrativo II  
fascia, in presenza.

Relatore: IL PRESIDENTE.

Il Relatore introduce l'argomento ed invita la Dott.ssa Patrizia Tancredi, Direttore dell'Ufficio Bilancio, Ragioneria, Affari fiscali, Controllo di gestione, a relazionare sull'argomento.

La Dott.ssa Tancredi prende la parola e rappresenta, in via preliminare, che il riaccertamento dei residui attivi e passivi dell'Istituto Superiore di Sanità è adempimento preliminare all'approvazione del Rendiconto Generale e, in merito a tale adempimento, il Collegio dei Revisori ha espresso parere favorevole come da verbale n. 346 dell'11.03.2026.

L'operazione di riaccertamento ha riguardato la presa visione della situazione dei residui attivi e passivi al 31.12.2025, distintamente rilevati per esercizio di provenienza e per voce di bilancio, dell'ammontare degli stessi in termini di riscossioni e pagamenti intervenuti nel corso dell'anno 2025, nonché delle somme da eliminare perché non più realizzabili, oltre che dell'ammontare dei residui attivi e passivi rimasti da riscuotere o da pagare.

Il mantenimento dei residui attivi e passivi è oggetto di uno specifico decreto del Direttore Generale di riaccertamento residui, redatto per voce di bilancio e per anno di formazione.

Il Decreto del Direttore Generale di riaccertamento dei residui attivi e passivi sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori nella seduta dell'11.03.2026 è il decreto n. 11 del 24.02.2026.

Il Collegio dei Revisori ha esaminato il richiamato decreto, completo di allegati, che ha riportato la consistenza dei residui attivi e passivi al 1° gennaio 2025, l'ammontare degli stessi riscossi o pagati nel corso dell'anno, le variazioni intervenute dopo aver eliminato le partite debitorie e creditorie ritenute non più dovute e/o realizzabili, la consistenza degli stessi al 31.12.2025.

Il Relatore ha evidenziato le seguenti risultanze conclusive del procedimento di riaccertamento:

- i residui attivi all'inizio dell'esercizio 2025 risultavano pari a € 20.080.294,15, riscossi per € 10.780.562,50 e radiati per complessivi € 1.264.755,19 per effetto dell'eliminazione di partite creditorie e che, pertanto, restavano da riscuotere al 31 dicembre 2025 € 8.034.976,46 afferenti in maniera quasi esclusiva a residui attinenti ai finanziamenti vincolati che l'Istituto riceve per lo sviluppo di progetti di ricerca;
- i residui passivi, all'inizio dell'esercizio 2025, risultavano pari a € 64.249.755,25, per effetto dei pagamenti eseguiti pari a € 42.883.283,68, nonché per effetto dell'eliminazione di partite debitorie per € 6.977.961,03, e che quindi gli stessi presentavano una consistenza finale al 31 dicembre 2025 di € 14.388.510,54.

Tanto premesso

### **IL CONSIGLIO**

- Vista la documentazione relativa alla variazione dei residui attivi e passivi al 31.12.2025 - esercizio finanziario 2025;
- Acquisito il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti in ordine all'approvazione della proposta di variazione dei residui attivi e passivi - riaccertamento dei residui al 31.12.2025 – esercizio finanziario 2025, espresso con il verbale n. 346 dell'11.03.2026, il cui omissis è allegato alla presente deliberazione;
- Udito il Relatore;
- Dopo ampia ed approfondita discussione;
- All'unanimità

### **DELIBERA**

di approvare la variazione dei residui attivi e passivi e il riaccertamento dei residui al 31.12.2025 – esercizio finanziario 2025, in conformità con quanto previsto dal Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Istituto Superiore di Sanità e dal Regolamento di contabilità degli Enti Pubblici.

I documenti di seguito indicati costituiscono parte integrante della presente deliberazione:

- Decreto del Direttore Generale n. 11 del 24.02.2026, completo del riepilogo degli importi dei residui suddivisi per esercizio di provenienza e per voce di bilancio, dell'ammontare degli stessi in termini di riscossioni e pagamenti intervenuti nel corso dell'anno 2025, nonché delle somme da eliminare perché non più realizzabili, oltre che dell'ammontare dei residui attivi e passivi rimasti da riscuotere o da pagare.
- Dettaglio analitico, con motivazione, dei residui attivi e passivi eliminati e mantenuti.
- Omissis del Verbale del Collegio dei Revisori n. 346 dell'11.03.2026.

---

Letto, confermato e sottoscritto.

#### **IL SEGRETARIO**

Daniela  
Felici  
31.03.2026  
15:47:00  
GMT+02:00



#### **IL PRESIDENTE**

ROCCO  
DOMENICO  
ALFONSO  
BELLANTONE  
02.04.2026  
14:02:36  
GMT+02:00





# *Istituto Superiore di Sanità*

DECRETO 11/2026

## **DECRETO DI RIACCERTAMENTO DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI**

VISTO il D.P.R. n. 97 del 27/2/2003 concernente il “Regolamento l’amministrazione e la contabilità degli Enti Pubblici” di cui alla Legge 20/03/1975, n. 70 e, in particolare, l’art. 40, c. 4, che in relazione al riaccertamento dei residui dispone che la variazione dei residui attivi e passivi debba formare oggetto di apposita e motivata deliberazione dell’Organo di vertice, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti che in proposito manifesta il proprio parere;

VISTO il D. Lgs. 31 maggio 2011, n. 91, “Disposizioni recanti attuazione dell’articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”;

VISTO il D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132 “Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell’articolo 4, comma 3, lettera a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91”;

VISTO il D.M. 24 ottobre 2014, “Approvazione dello Statuto dell’Istituto Superiore di Sanità, ai sensi dell’articolo 2 del decreto legislativo 28 giugno 2012, n. 106” e il relativo adeguamento al D.Lgs. n. 218/2016, approvato con Deliberazione n. 1 del Consiglio di Amministrazione di questo Istituto in data 26 luglio 2022;

VISTO il D.P. 24 gennaio 2003, “Regolamento concernente la disciplina amministrativa contabile dell’Istituto Superiore di Sanità” ancora vigente per quanto concerne la gestione e gli adempimenti connessi alla contabilità finanziaria dell’ente e il nuovo “Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità” approvato dal Ministro della Salute il 10 agosto 2021 che prevede un regime transitorio in relazione alla completa adozione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale;

CONSIDERATO che, ai sensi dell'art. 40 del D.P.R. n. 97/2003, alla chiusura dell'esercizio, gli enti devono predisporre la situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente, per esercizio di provenienza e per capitolo e che tale situazione viene allegata al rendiconto generale per le successive valutazioni da parte del Collegio dei Revisori;

CONSIDERATA in particolare l'attività convenzionale dell'Istituto attraverso la quale lo stesso riceve contributi vincolati alla realizzazione di specifiche attività di ricerca, i cui atti stipulati con gli enti finanziatori, di durata pluriennale, risultano scaduti alla data del 31.12.2025 e sui quali si è operata la rideterminazione dei residui attivi sulla base delle rendicontazioni finanziarie presentate che hanno determinato, come fisiologicamente avviene annualmente, la necessità di operare il disaccertamento delle quote di contributo non maturate;

REALIZZATA dagli Uffici amministrativi che gestiscono le procedure di entrata e di spesa l'esame analitico degli accertamenti e degli impegni che compongono l'ammontare dei residui attivi e passivi di provenienza di esercizi precedenti a quello di competenza (anno 2025), registrati nel Bilancio di Esercizio dell'Ente, al fine di fornire le ragioni che giustificano le operazioni di persistenza piuttosto che di variazione;

VISTO in particolare il riesame operato sugli impegni assunti da parte dei vari Uffici Amministrativi, che risultano essere stati collegati ad obbligazioni il cui importo - una volta soddisfatti tutti i relativi e connessi adempimenti - è risultato minore rispetto all'atto gestionale iniziale, ovvero, assunti a titolo di prenotazione senza che si sia proceduto - per ragioni sopravvenute - a formalizzare le relative obbligazioni;

DETERMINATO, a conclusione delle operazioni di analisi, l'ammontare dei residui attivi e passivi riscossi e pagati nel corso dell'anno 2025, nonché l'ammontare delle somme da eliminare perché non più realizzabili o dovute, con conseguente determinazione dell'ammontare dei residui attivi e passivi rimasti ancora rispettivamente da riscuotere o da pagare e quindi da riassegnare all'esercizio successivo;

ACCERTATA, a seguito dell'esame suddetto, la consistenza della situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori all'esercizio finanziario 2025 distintamente rilevata per esercizio di provenienza e per voce di bilancio;

ACCERTATO, pertanto, che all'inizio dell'esercizio i residui attivi, pari a € 20.080.294,15 registrano una variazione diminutiva per € 1.264.755,19 per effetto dell'eliminazione di partite creditorie e che, del conseguente importo complessivo di € 18.815.538,96, risultano riscossi € 10.780.562,50 mentre restano da riscuotere al 31.12.2025 € 8.034.976,46;

ACCERTATO, pertanto, che all'inizio dell'esercizio i residui passivi, pari a € 64.249.755,25 registrano una variazione diminutiva per € 6.977.961,03 per effetto dell'eliminazione di partite debitorie e che, del conseguente importo complessivo di € 57.271.794,22 risultano pagati € 42.883.283,68 mentre restano da pagare al 31.12.2025 € 14.388.510,54;

#### DECRETA

Per le motivazioni espone in premessa, la variazione, in diminuzione, dell'ammontare dei residui attivi per complessivi euro 1.264.755,19 e dei residui passivi per complessivi euro 6.977.961,03.

Contestualmente, a seguito delle verifiche operate sulla sussistenza delle posizioni creditorie e debitorie dell'Istituto, determina:

- il valore complessivo dei residui attivi proveniente da esercizi anteriori a quello di competenza (esercizio 2025) ai fini del loro mantenimento al 01/01/2026 per un ammontare pari ad euro 8.034.976,46.;
- il valore complessivo dei residui passivi provenienti da esercizi anteriori a quello di competenza (anno 2025), che risultano da mantenere al 01/01/2026 per un ammontare pari ad euro 14.388.510,54

Gli elenchi di dettaglio, allegati al presente provvedimento, costituiscono parte integrante dello stesso e riportano gli importi complessivi dei residui attivi e passivi provenienti da esercizi anteriori a quello di competenza – anno 2025 - rimasti ancora da riscuotere e da pagare, oltre che l'ammontare delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2025 distintamente, per esercizio di provenienza e per capitolo, così come indicato

Il presente provvedimento, rappresentante la situazione dei residui attivi e passivi provenienti da esercizi precedenti a quello di competenza – anno 2025 – sarà allegata al Rendiconto Generale dell'Istituto Superiore di Sanità, unitamente alla nota illustrativa del Collegio dei Revisori.

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Andrea Piccioli



Andrea Piccioli  
24.02.2026 17:58:32  
GMT+01:00

Responsabile del procedimento

Dott.ssa Patrizia Tancredi

**Firmato digitalmente da**  
Patrizia Tancredi, Direzione Regionale Affari Fiscali,  
Ufficio di Gestione

**Patrizia Tancredi**

C = IT  
Data e ora della firma: 24/02/2026 17:44:49

Visto:

Il Direttore delle Risorse Umane ed Economiche

Dott.ssa Rosa Maria Martoccia



Rosa Maria  
Martoccia  
24.02.2026  
17:50:12  
GMT+01:00

## Riaccertamento residui attivi - esercizio finanziario 2025

### 1001 Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2021	6.562,60	0,00	2.860,00	3.702,60
2022	37.676,28	0,00	154,00	37.522,28
2023	22.775,39	-152,32	11.106,14	11.516,93
2024	90.539,24	0,00	68.921,60	21.617,64
<b>Totale capitolo 1001</b>	<b>157.553,51</b>	<b>-152,32</b>	<b>83.041,74</b>	<b>74.359,45</b>

### 1010 Trasferimento dal Ministero della Salute per progetti vincolati

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2016	55.815,53	0,00	24.000,00	31.815,53
2017	156.584,18	-14.605,28	141.584,53	394,37
2018	30.470,56	0,00	30.470,56	0,00
2019	345.462,62	0,00	210.065,44	135.397,18
2020	70.693,13	0,00	70.693,13	0,00
2021	713.462,23	-1,88	230.764,48	482.695,87
2022	2.349.161,46	-252.463,70	32.371,00	2.064.326,76
2023	1.654.350,27	-157.596,12	198.405,67	1.298.348,48
2024	475.376,09	-85.500,00	329.022,02	60.854,07
<b>Totale capitolo 1010</b>	<b>5.851.376,07</b>	<b>-510.166,98</b>	<b>1.267.376,83</b>	<b>4.073.832,26</b>

### 1011 Trasferimento dal Ministero della Salute per progetti di ricerca finalizzata DLgs502/92

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2019	4.044,00	0,00	4.044,00	0,00
2022	75.429,84	0,00	75.429,84	0,00
2023	37.091,24	0,00	0,00	37.091,24
2024	368.063,12	0,00	174.717,77	193.345,35
<b>Totale capitolo 1011</b>	<b>484.628,20</b>	<b>0,00</b>	<b>254.191,61</b>	<b>230.436,59</b>

### 1012 Trasferimento dal Ministero della Salute per progetti CCM

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2016	1.000,00	-1.000,00	0,00	0,00

2019	11.006,37	0,00	0,00	11.006,37
2023	38.126,85	0,00	38.126,85	0,00
2024	95.514,36	0,00	70.321,75	25.192,61
<b>Totale capitolo 1012</b>	<b>145.647,58</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>108.448,60</b>	<b>36.198,98</b>

### 1013

### Altri trasferimenti dal Ministero della Salute

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2024	2.483.571,60	0,00	1.213.571,60	1.270.000,00
<b>Totale capitolo 1013</b>	<b>2.483.571,60</b>	<b>0,00</b>	<b>1.213.571,60</b>	<b>1.270.000,00</b>

### 1015

### Trasferimenti dal MUR

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2022	7.120,00	0,00	4.497,34	2.622,66
2023	7.125,31	0,00	0,00	7.125,31
2024	228.998,05	0,00	228.998,05	0,00
<b>Totale capitolo 1015</b>	<b>243.243,36</b>	<b>0,00</b>	<b>233.495,39</b>	<b>9.747,97</b>

### 1017

### Trasferimenti da altri Ministeri

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2007	96.393,59	0,00	96.393,59	0,00
2021	249.276,72	0,00	0,00	249.276,72
2022	61.900,00	0,00	0,00	61.900,00
2023	96.400,82	0,00	0,00	96.400,82
2024	57.435,21	0,00	27.454,81	29.980,40
<b>Totale capitolo 1017</b>	<b>561.406,34</b>	<b>0,00</b>	<b>123.848,40</b>	<b>437.557,94</b>

### 1018

### Trasferimenti da Istituti Zooprofilattici per progetti di ricerca

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2015	13.020,88	-7.733,97	2.107,77	3.179,14
2016	48.273,65	-42.669,91	0,00	5.603,74
2017	93.483,44	-93.483,44	0,00	0,00
2018	16.599,71	-13.834,01	0,00	2.765,70
2019	73.011,67	-23.082,41	37.894,78	12.034,48
2021	43.279,31	0,00	0,00	43.279,31
2022	5.358,05	0,00	0,00	5.358,05
2023	9.622,44	0,00	4.800,00	4.822,44
2024	68.299,00	0,00	19.840,00	48.459,00

<b>Totale capitolo 1018</b>	370.948,15	-180.803,74	64.642,55	125.501,86
-----------------------------	------------	-------------	-----------	------------

1019 Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri per Progetti di Ricerca

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>riscossi per</b>	<b>da riscuotere</b>
2019	50.786,41	-50.786,41	0,00	0,00
2022	516.918,50	-105.387,93	411.530,57	0,00
2023	71.092,94	-3,99	71.088,95	0,00
<b>Totale capitolo 1019</b>	638.797,85	-156.178,33	482.619,52	0,00

1020 Trasferimenti da Enti di regolazione dell'attività economica per lo svolgimento di progetti di ricerca

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>riscossi per</b>	<b>da riscuotere</b>
2017	130.326,68	0,00	130.326,68	0,00
2021	61.487,28	0,00	57.527,29	3.959,99
2022	9.836,06	0,00	0,00	9.836,06
2023	23.225,19	0,00	23.225,19	0,00
2024	157.857,38	-427,31	44.800,00	112.630,07
<b>Totale capitolo 1020</b>	382.732,59	-427,31	255.879,16	126.426,12

1021 Trasferimenti da Enti ed Istituzioni di ricerca per lo svolgimento di progetti di ricerca

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>riscossi per</b>	<b>da riscuotere</b>
2023	33.550,00	0,00	33.550,00	0,00
2024	91.396,92	-2.538,33	81.201,79	7.656,80
<b>Totale capitolo 1021</b>	124.946,92	-2.538,33	114.751,79	7.656,80

1022 Trasferimenti da Regioni per progetti di ricerca

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>riscossi per</b>	<b>da riscuotere</b>
2015	23.920,72	-23.920,72	0,00	0,00
2016	48.580,00	-48.580,00	0,00	0,00
2019	20.079,48	-20.079,48	0,00	0,00
2021	7.701,96	0,00	7.701,80	0,16
2022	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00
2023	59.140,83	0,00	2.699,45	56.441,38
2024	78.225,61	0,00	0,00	78.225,61
<b>Totale capitolo 1022</b>	272.648,60	-92.580,20	10.401,25	169.667,15

1024 Trasferimenti da Comuni per progetti di ricerca

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>riscossi per</b>	<b>da riscuotere</b>
-------------------------	-----------------------------	-------------------	---------------------	----------------------

<b>2022</b>	138.226,13	0,00	0,00	138.226,13
<b>Totale capitolo 1024</b>	138.226,13	0,00	0,00	138.226,13

1025

Trasferimenti da Università per progetti di ricerca

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>riscossi per</b>	<b>da riscuotere</b>
<b>2018</b>	15.275,50	-15.275,50	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 1025</b>	15.275,50	-15.275,50	0,00	0,00

1026

Trasferimenti da Aziende sanitarie locali, Aziende ospedaliere, Aziende ospedaliero-universitarie, Policlinici per progetti di ricerca

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>riscossi per</b>	<b>da riscuotere</b>
<b>2020</b>	25.009,60	-7.800,00	0,00	17.209,60
<b>2021</b>	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
<b>2022</b>	130.750,82	-7.800,00	0,00	122.950,82
<b>2023</b>	59.449,26	0,00	5.831,38	53.617,88
<b>2024</b>	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00
<b>Totale capitolo 1026</b>	224.209,68	-15.600,00	14.831,38	193.778,30

1027

Trasferimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici per progetti di ricerca

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>riscossi per</b>	<b>da riscuotere</b>
<b>2024</b>	155.000,00	0,00	75.000,00	80.000,00
<b>Totale capitolo 1027</b>	155.000,00	0,00	75.000,00	80.000,00

1030

Altri trasferimenti correnti da altre imprese per progetti di ricerca

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>riscossi per</b>	<b>da riscuotere</b>
<b>2019</b>	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
<b>2023</b>	47.600,00	0,00	47.600,00	0,00
<b>2024</b>	217.993,44	0,00	217.993,44	0,00
<b>Totale capitolo 1030</b>	270.593,44	0,00	265.593,44	5.000,00

1031

Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG, Associazioni) per progetti di ricerca

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>riscossi per</b>	<b>da riscuotere</b>
<b>2016</b>	40.951,16	0,00	40.951,16	0,00
<b>2017</b>	84.290,00	0,00	84.290,00	0,00
<b>2019</b>	30.800,00	0,00	30.800,00	0,00
<b>2020</b>	31.460,00	0,00	31.460,00	0,00
<b>2021</b>	44.003,60	-2.250,00	0,00	41.753,60

2023	7.025,00	0,00	0,00	7.025,00
2024	246.373,84	0,00	94.791,44	151.582,40
<b>Totale capitolo 1031</b>	<b>484.903,60</b>	<b>-2.250,00</b>	<b>282.292,60</b>	<b>200.361,00</b>

### 1036 Finanziamenti da altri soggetti, pubblici e privati di Paesi non aderenti all'Unione Europea per progetti di ricerca

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2022	20.800,00	0,00	0,00	20.800,00
2023	25.056,31	0,00	0,00	25.056,31
2024	59.453,89	0,00	5.000,00	54.453,89
<b>Totale capitolo 1036</b>	<b>105.310,20</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>100.310,20</b>

### 1039 Proventi da servizi per formazione e addestramento

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2024	10.354,48	0,00	1.500,00	8.854,48
<b>Totale capitolo 1039</b>	<b>10.354,48</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>8.854,48</b>

### 1041 Proventi da servizi ispettivi e controllo

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2021	3.094,40	0,00	0,00	3.094,40
2022	6.188,80	0,00	0,00	6.188,80
2023	31.868,83	0,00	21.752,76	10.116,07
2024	211.026,50	0,00	199.805,00	11.221,50
<b>Totale capitolo 1041</b>	<b>252.178,53</b>	<b>0,00</b>	<b>221.557,76</b>	<b>30.620,77</b>

### 1043 Proventi da autorizzazioni

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2023	663.472,00	0,00	652.210,00	11.262,00
2024	2.939.658,00	0,00	2.937.254,00	2.404,00
<b>Totale capitolo 1043</b>	<b>3.603.130,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.589.464,00</b>	<b>13.666,00</b>

### 1045 Proventi da studi e ricerche commissionate da enti terzi

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2020	3.782,00	0,00	0,00	3.782,00
2021	14.200,00	0,00	13.000,00	1.200,00
2022	41.420,00	0,00	0,00	41.420,00
2023	3.532,07	-0,42	0,00	3.531,65
2024	66.577,00	-10,00	26.899,90	39.667,10

<b>Totale capitolo 1045</b>	129.511,07	-10,42	39.899,90	89.600,75
-----------------------------	------------	--------	-----------	-----------

1046

Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2020	402,00	0,00	0,00	402,00
2022	19.956,00	0,00	0,00	19.956,00
2023	49.148,00	-692,00	34.000,00	14.456,00
2024	200.410,00	0,00	168.568,00	31.842,00
<b>Totale capitolo 1046</b>	269.916,00	-692,00	202.568,00	66.656,00

1054

Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2023	27.513,52	0,00	768,95	26.744,57
<b>Totale capitolo 1054</b>	27.513,52	0,00	768,95	26.744,57

1055

Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2023	53.295,20	-2.544,16	20.322,19	30.428,85
2024	8.854,09	0,00	8.854,09	0,00
<b>Totale capitolo 1055</b>	62.149,29	-2.544,16	29.176,28	30.428,85

1057

Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2023	770,05	0,00	0,00	770,05
<b>Totale capitolo 1057</b>	770,05	0,00	0,00	770,05

1058

Altre entrate correnti n.a.c.

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
2020	2.100,00	0,00	0,00	2.100,00
2021	4.400,00	0,00	0,00	4.400,00
2022	13.802,00	-1.502,00	700,00	11.600,00
2023	6.869,69	-3.469,69	3.400,00	0,00
2024	19.638,68	0,00	11.499,21	8.139,47
<b>Totale capitolo 1058</b>	46.810,37	-4.971,69	15.599,21	26.239,47

1072

Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	riscossi per	da riscuotere
------------------	----------------------	------------	--------------	---------------

<b>2016</b>	9.600,00	0,00	9.600,00	0,00
<b>2020</b>	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00
<b>2021</b>	20.543,51	0,00	0,00	20.543,51
<b>2022</b>	234.687,89	0,00	232.646,81	2.041,08
<b>2023</b>	171.679,38	-7.349,25	56.841,96	107.488,17
<b>2024</b>	2.126.930,74	-272.214,96	1.525.953,77	328.762,01
<b>Totale capitolo 1072</b>	2.566.941,52	-279.564,21	1.825.042,54	462.334,77
<b>Totale</b>	20.080.294,15	-1.264.755,19	10.780.562,50	8.034.976,46

## Riaccertamento residui passivi - esercizio finanziario 2025

2004

Competenze accessorie corrisposte al personale a tempo indeterminato - Dirigenti di I fascia

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2018	3.956,50	0,00	0,00	3.956,50
2019	3.956,54	0,00	3.956,54	0,00
2020	3.956,50	0,00	3.956,50	0,00
2021	4.022,00	0,00	4.022,00	0,00
2022	4.021,85	-0,01	4.021,84	0,00
2023	9.008,09	-0,01	9.008,08	0,00
2024	28.952,89	-0,01	28.952,88	0,00
<b>Totale capitolo 2004</b>	<b>57.874,37</b>	<b>-0,03</b>	<b>53.917,84</b>	<b>3.956,50</b>

2005

Competenze accessorie corrisposte al personale a tempo indeterminato - Dirigenti di II fascia

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2018	10.138,00	-10.138,00	0,00	0,00
2019	10.138,00	-10.138,00	0,00	0,00
2020	25.392,38	-25.392,38	0,00	0,00
2021	88.135,50	-88.135,50	0,00	0,00
2022	4.795,49	-4.795,49	0,00	0,00
2023	131.040,50	-131.040,50	0,00	0,00
2024	219.275,28	0,00	0,00	219.275,28
<b>Totale capitolo 2005</b>	<b>488.915,15</b>	<b>-269.639,87</b>	<b>0,00</b>	<b>219.275,28</b>

2006

Competenze accessorie corrisposte al personale a tempo indeterminato -Ricercatori e Tecnologi; indennità di rischio per tutto il personale a tempo indeterminato

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2019	6.355,86	0,00	0,00	6.355,86
2020	95.731,24	0,00	0,00	95.731,24
2021	273.328,35	0,00	0,00	273.328,35
2022	198.206,37	0,00	147.269,45	50.936,92
2023	247.370,33	-247.370,33	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2006</b>	<b>820.992,15</b>	<b>-247.370,33</b>	<b>147.269,45</b>	<b>426.352,37</b>

2007 Competenze accessorie corrisposte al personale a tempo indeterminato -corrisposti al personale a tempo indeterminato - Livelli IV - VIII

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2019	210.011,05	-53.278,67	156.732,38	0,00
2020	215.193,74	-53.278,67	161.915,07	0,00
2021	240.161,61	-53.278,67	186.882,94	0,00
2022	160.163,98	-163,98	160.000,00	0,00
2023	1.042.430,69	0,00	0,00	1.042.430,69
2024	1.973.899,85	0,00	95.954,79	1.877.945,06
<b>Totale capitolo 2007</b>	<b>3.841.860,92</b>	<b>-159.999,99</b>	<b>761.485,18</b>	<b>2.920.375,75</b>

2009 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	24.304,42	-4,51	24.299,91	0,00
<b>Totale capitolo 2009</b>	<b>24.304,42</b>	<b>-4,51</b>	<b>24.299,91</b>	<b>0,00</b>

2011 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	106.283,24	0,00	27.075,76	79.207,48
<b>Totale capitolo 2011</b>	<b>106.283,24</b>	<b>0,00</b>	<b>27.075,76</b>	<b>79.207,48</b>

2012 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato Centro Nazionale Sangue

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	381.969,81	0,00	0,00	381.969,81
<b>Totale capitolo 2012</b>	<b>381.969,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>381.969,81</b>

2022 Buoni pasto personale a tempo indeterminato

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2020	17.860,00	-17.860,00	0,00	0,00
2021	49.252,00	-49.252,00	0,00	0,00
2022	58.895,40	-58.895,40	0,00	0,00
2023	41.101,68	-41.101,68	0,00	0,00
2024	374.924,69	-220.902,77	153.702,22	319,70
<b>Totale capitolo 2022</b>	<b>542.033,77</b>	<b>-388.011,85</b>	<b>153.702,22</b>	<b>319,70</b>

2025 Buoni pasto personale a tempo determinato Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
------------------	----------------------	------------	------------	-----------

2022	566,00	-566,00	0,00	0,00
2023	566,00	-566,00	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2025</b>	1.132,00	-1.132,00	0,00	0,00

2026

Buoni pasto personale a tempo determinato Centro Nazionale Sangue

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2022	566,00	-566,00	0,00	0,00
2023	566,00	-566,00	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2026</b>	1.132,00	-1.132,00	0,00	0,00

2027

Altre spese per il personale (ispezioni e controlli e equo premio per brevetti)

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	187.392,81	-19.728,34	167.664,47	0,00
<b>Totale capitolo 2027</b>	187.392,81	-19.728,34	167.664,47	0,00

2028

Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2019	249.402,93	0,00	37.929,24	211.473,69
2020	201.463,51	0,00	39.183,45	162.280,06
2021	353.125,67	0,00	45.225,67	307.900,00
2022	434.309,59	0,00	38.720,00	395.589,59
2023	940.732,93	0,00	0,00	940.732,93
2024	166.531,24	0,00	0,00	166.531,24
<b>Totale capitolo 2028</b>	2.345.565,87	0,00	161.058,36	2.184.507,51

2031

Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	59.808,69	0,00	36.395,87	23.412,82
<b>Totale capitolo 2031</b>	59.808,69	0,00	36.395,87	23.412,82

2032

Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato Centro Nazionale Sangue

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	191.718,88	0,00	0,00	191.718,88
<b>Totale capitolo 2032</b>	191.718,88	0,00	0,00	191.718,88

2036

Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) personale a tempo indeterminato

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
------------------	----------------------	------------	------------	-----------

2020	106.659,10	0,00	27.085,03	79.574,07
2021	159.744,79	0,00	15.885,05	143.859,74
2022	192.962,76	0,00	13.600,00	179.362,76
2023	414.378,84	0,00	0,00	414.378,84
2024	371.307,99	0,00	0,00	371.307,99
<b>Totale capitolo 2036</b>	<b>1.245.053,48</b>	<b>0,00</b>	<b>56.570,08</b>	<b>1.188.483,40</b>

2037

Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) organi dell'Amministrazione

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	2.273,97	0,00	2.273,97	0,00
<b>Totale capitolo 2037</b>	<b>2.273,97</b>	<b>0,00</b>	<b>2.273,97</b>	<b>0,00</b>

2041

Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) personale a tempo determinato Centro Nazionale Sangue

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	57.031,72	0,00	0,00	57.031,72
<b>Totale capitolo 2041</b>	<b>57.031,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>57.031,72</b>

2042

Imposta di registro e di bollo

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	24,00	-2,00	20,00	2,00
<b>Totale capitolo 2042</b>	<b>24,00</b>	<b>-2,00</b>	<b>20,00</b>	<b>2,00</b>

2044

Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	16,56	-16,56	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2044</b>	<b>16,56</b>	<b>-16,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

2048

Altre Imposte, tasse a carico dell'ente

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	660,00	-660,00	0,00	0,00
2024	250,00	-250,00	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2048</b>	<b>910,00</b>	<b>-910,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

2051

Materiale bibliografico

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2019	20.069,56	-20.069,56	0,00	0,00
2020	20.690,02	-20.690,02	0,00	0,00

2021	5.868,28	-5.868,28	0,00	0,00
2022	12.850,77	-9.622,00	0,00	3.228,77
2023	5.593,65	-3.356,75	0,00	2.236,90
2024	32.614,79	-1.000,00	17.626,13	13.988,66
<b>Totale capitolo 2051</b>	<b>97.687,07</b>	<b>-60.606,61</b>	<b>17.626,13</b>	<b>19.454,33</b>

## 2052

### Carta, cancelleria e stampati

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	1.675,31	-1.675,31	0,00	0,00
2024	14.911,35	-270,20	14.641,15	0,00
<b>Totale capitolo 2052</b>	<b>16.586,66</b>	<b>-1.945,51</b>	<b>14.641,15</b>	<b>0,00</b>

## 2054

### Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	108,81	-108,81	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2054</b>	<b>108,81</b>	<b>-108,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 2057

### Materiale informatico

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2021	2.759,42	-2.759,42	0,00	0,00
2022	1.689,68	-1.689,68	0,00	0,00
2023	2.374,69	-2.339,31	0,00	35,38
2024	51.684,77	-882,55	48.991,00	1.811,22
<b>Totale capitolo 2057</b>	<b>58.508,56</b>	<b>-7.670,96</b>	<b>48.991,00</b>	<b>1.846,60</b>

## 2058

### Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2021	10,00	0,00	0,00	10,00
2022	3.255,36	-2.962,56	0,00	292,80
2023	5.305,59	-594,10	2.606,10	2.105,39
2024	80.156,38	-2.760,61	72.998,31	4.397,46
<b>Totale capitolo 2058</b>	<b>88.727,33</b>	<b>-6.317,27</b>	<b>75.604,41</b>	<b>6.805,65</b>

## 2059

### Strumenti tecnico-specialistici non sanitari

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2020	220,21	-220,21	0,00	0,00
2022	3.719,05	-3.719,05	0,00	0,00

2023	4.063,81	-0,34	36,60	4.026,87
2024	69.945,08	-126,99	69.654,17	163,92
<b>Totale capitolo 2059</b>	77.948,15	-4.066,59	69.690,77	4.190,79

## 2064

### Mangimi per animali

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2019	39.034,30	-39.034,30	0,00	0,00
2022	20.566,54	0,00	0,00	20.566,54
2024	20.715,18	-2.178,50	18.324,77	211,91
<b>Totale capitolo 2064</b>	80.316,02	-41.212,80	18.324,77	20.778,45

## 2066

### Altri beni e materiali di consumo

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2021	683,53	-683,53	0,00	0,00
2022	2.001,71	-1.951,72	0,00	49,99
2023	44.636,80	-26.985,10	17.651,70	0,00
2024	9.051,15	-8.721,95	329,20	0,00
<b>Totale capitolo 2066</b>	56.373,19	-38.342,30	17.980,90	49,99

## 2070

### Fauna

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2020	19.414,99	-19.414,99	0,00	0,00
2021	2.352,84	-2.352,84	0,00	0,00
2022	5.119,79	-5.119,79	0,00	0,00
2023	339,75	-62,50	0,00	277,25
2024	89.381,59	-7.826,02	79.790,85	1.764,72
<b>Totale capitolo 2070</b>	116.608,96	-34.776,14	79.790,85	2.041,97

## 2074

### Prodotti chimici

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2022	448,07	-407,86	0,00	40,21
2023	35.617,04	-35.613,63	0,00	3,41
2024	13.690,46	-1.787,24	11.135,70	767,52
<b>Totale capitolo 2074</b>	49.755,57	-37.808,73	11.135,70	811,14

## 2076

### Materiali e prodotti per uso veterinario

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
------------------	----------------------	------------	------------	-----------

2022	6.450,52	-6.450,52	0,00	0,00
2023	9.510,84	0,00	2.079,00	7.431,84
2024	32.647,98	0,00	7.949,31	24.698,67
<b>Totale capitolo 2076</b>	<b>48.609,34</b>	<b>-6.450,52</b>	<b>10.028,31</b>	<b>32.130,51</b>

2077

Prodotti monouso e vetreria

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2018	2.826,17	-2.826,17	0,00	0,00
2019	27.660,00	-27.660,00	0,00	0,00
2020	114,68	-114,68	0,00	0,00
2021	5.007,15	-4.883,29	0,00	123,86
2022	5.041,16	-3.952,18	0,00	1.088,98
2023	9.576,87	-3.785,96	3.901,16	1.889,75
2024	156.586,77	-7.053,09	137.954,94	11.578,74
<b>Totale capitolo 2077</b>	<b>206.812,80</b>	<b>-50.275,37</b>	<b>141.856,10</b>	<b>14.681,33</b>

2078

Reagenti, Prodotti di Biologia Molecolare, cellulare e anticorpi monoclonali

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2019	305,34	-305,34	0,00	0,00
2021	15.256,85	-14.310,07	946,78	0,00
2022	64.671,15	-52.723,19	3.716,33	8.231,63
2023	77.409,39	-20.918,70	13.939,81	42.550,88
2024	2.018.258,79	-64.822,74	1.840.211,66	113.224,39
<b>Totale capitolo 2078</b>	<b>2.175.901,52</b>	<b>-153.080,04</b>	<b>1.858.814,58</b>	<b>164.006,90</b>

2086

Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi Altri Organi ed Organismi istituzionali

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	17.063,10	0,00	17.063,10	0,00
<b>Totale capitolo 2086</b>	<b>17.063,10</b>	<b>0,00</b>	<b>17.063,10</b>	<b>0,00</b>

2088

Compensi agli organi istituzionali di revisione CdR

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	12.647,32	0,00	12.647,32	0,00
<b>Totale capitolo 2088</b>	<b>12.647,32</b>	<b>0,00</b>	<b>12.647,32</b>	<b>0,00</b>

2089

Rimborso spese per missioni al personale a tempo indeterminato - art. 6, comma 12 D.L.  
78/2010

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
------------------	----------------------	------------	------------	-----------

2024	1.632,35	-1.400,00	14,40	217,95
<b>Totale capitolo 2089</b>	1.632,35	-1.400,00	14,40	217,95

2091 Rimborso spese per missioni al personale a tempo determinato

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	460,00	-460,00	0,00	0,00
2024	25.532,41	-2.168,98	14.290,78	9.072,65
<b>Totale capitolo 2091</b>	25.992,41	-2.628,98	14.290,78	9.072,65

2092 Rimborso spese per missioni al personale a tempo indeterminato - fonti esterne

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2022	541,43	-541,42	0,01	0,00
2023	7.476,48	-1.561,27	2.692,66	3.222,55
2024	171.532,35	-34.261,44	100.194,64	37.076,27
<b>Totale capitolo 2092</b>	179.550,26	-36.364,13	102.887,31	40.298,82

2094 Rimborso spese per missioni al personale - Centro Nazionale Trapianti - attività progettuale, ispezioni,etc (deroghe all'art. 6, comma 12 D.L. 78/2010)

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	44,55	0,00	44,55	0,00
<b>Totale capitolo 2094</b>	44,55	0,00	44,55	0,00

2095 Rimborso spese per missioni al personale - Centro Nazionale Sangue - attività progettuale, ispezioni,etc (deroghe all'art. 6, comma 12 D.L. 78/2010)

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	3.733,43	-1.029,58	2.662,60	41,25
<b>Totale capitolo 2095</b>	3.733,43	-1.029,58	2.662,60	41,25

2096 Rimborso spese sottoposte a rendicontazione di "altro personale"

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	2.394,50	-2.394,50	0,00	0,00
2024	25.332,99	-2.536,57	22.796,42	0,00
<b>Totale capitolo 2096</b>	27.727,49	-4.931,07	22.796,42	0,00

2103 Comunicazione, promozione e divulgazione salute

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2022	3.696,08	-3.696,08	0,00	0,00
2023	4.059,69	-4.059,69	0,00	0,00

2024	176.105,12	-564,44	174.853,96	686,72
<b>Totale capitolo 2103</b>	<b>183.860,89</b>	<b>-8.320,21</b>	<b>174.853,96</b>	<b>686,72</b>

2104 Comunicazione, promozione e divulgazione salute Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	1.830,06	-30,00	0,00	1.800,06
2024	50.190,62	-94,40	5.200,86	44.895,36
<b>Totale capitolo 2104</b>	<b>52.020,68</b>	<b>-124,40</b>	<b>5.200,86</b>	<b>46.695,42</b>

2105 Comunicazione, promozione e divulgazione salute Centro Nazionale Sangue

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	70,00	0,00	0,00	70,00
2024	3.660,00	0,00	3.660,00	0,00
<b>Totale capitolo 2105</b>	<b>3.730,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.660,00</b>	<b>70,00</b>

2106 Spesa per organizzazione manifestazioni e convegni

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2022	275,00	-275,00	0,00	0,00
2023	3.485,56	-80,00	0,00	3.405,56
2024	110.535,92	-24.563,61	77.870,10	8.102,21
<b>Totale capitolo 2106</b>	<b>114.296,48</b>	<b>-24.918,61</b>	<b>77.870,10</b>	<b>11.507,77</b>

2107 Spesa per organizzazione manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	70,00	-70,00	0,00	0,00
2024	35,00	-35,00	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2107</b>	<b>105,00</b>	<b>-105,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

2108 Spesa per organizzazione manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Sangue

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	59.741,78	-6.251,85	53.489,93	0,00
<b>Totale capitolo 2108</b>	<b>59.741,78</b>	<b>-6.251,85</b>	<b>53.489,93</b>	<b>0,00</b>

2110 Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni - fonti esterne

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	6.936,60	-980,00	5.177,60	779,00

<b>Totale capitolo 2110</b>	6.936,60	-980,00	5.177,60	779,00
-----------------------------	----------	---------	----------	--------

2116 Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale - art. 6, comma 13 D.L. 78/2010

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	900,00	0,00	900,00	0,00
<b>Totale capitolo 2116</b>	900,00	0,00	900,00	0,00

2117 Canoni di telefonia fissa

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2019	2.696,58	-2.677,68	0,00	18,90
2020	214,91	-214,91	0,00	0,00
2021	282,27	-282,27	0,00	0,00
2022	5.163,20	-5.163,20	0,00	0,00
2023	6.728,70	-6.728,70	0,00	0,00
2024	705,42	-705,42	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2117</b>	15.791,08	-15.772,18	0,00	18,90

2118 Telefonia fissa - Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2022	2,00	-2,00	0,00	0,00
2024	79,20	-58,80	20,40	0,00
<b>Totale capitolo 2118</b>	81,20	-60,80	20,40	0,00

2120 Canoni di telefonia mobile

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2019	1.890,00	-1.890,00	0,00	0,00
2024	5.959,11	-968,61	4.811,94	178,56
<b>Totale capitolo 2120</b>	7.849,11	-2.858,61	4.811,94	178,56

2121 Telefonia mobile - Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	96,07	0,00	0,00	96,07
<b>Totale capitolo 2121</b>	96,07	0,00	0,00	96,07

2122 Telefonia mobile - Centro Nazionale Sangue

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2021	1.509,92	0,00	6,03	1.503,89

2023	1.248,07	0,00	0,00	1.248,07
2024	1.943,04	0,00	76,80	1.866,24
<b>Totale capitolo 2122</b>	4.701,03	0,00	82,83	4.618,20

## 2123

## Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2020	4.674,00	-4.674,00	0,00	0,00
2022	12.872,93	-12.872,93	0,00	0,00
2024	134.197,36	-369,75	129.709,06	4.118,55
<b>Totale capitolo 2123</b>	151.744,29	-17.916,68	129.709,06	4.118,55

## 2124

## Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line - Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	15.920,73	0,00	15.920,73	0,00
<b>Totale capitolo 2124</b>	15.920,73	0,00	15.920,73	0,00

## 2125

## Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line- Centro Nazionale Sangue

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	54,45	0,00	0,00	54,45
<b>Totale capitolo 2125</b>	54,45	0,00	0,00	54,45

## 2126

## Energia elettrica

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2020	23.266,40	-23.266,40	0,00	0,00
2021	9.985,00	-9.985,00	0,00	0,00
2022	52.888,48	-52.888,48	0,00	0,00
2023	69.456,39	-69.456,39	0,00	0,00
2024	416.219,22	-79.156,27	335.220,53	1.842,42
<b>Totale capitolo 2126</b>	571.815,49	-234.752,54	335.220,53	1.842,42

## 2128

## Energia elettrica - Centro Nazionale Sangue

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	16.284,07	0,00	0,00	16.284,07
<b>Totale capitolo 2128</b>	16.284,07	0,00	0,00	16.284,07

## 2129

## Acqua

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
------------------	----------------------	------------	------------	-----------

2023	3.532,64	-3.532,64	0,00	0,00
2024	63.613,16	-19.905,91	43.707,25	0,00
<b>Totale capitolo 2129</b>	67.145,80	-23.438,55	43.707,25	0,00

## 2132

## Gas

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2019	4.016,00	-4.016,00	0,00	0,00
2020	9.023,30	-9.023,30	0,00	0,00
2022	16.192,24	-16.192,24	0,00	0,00
2023	42.811,78	-42.811,78	0,00	0,00
2024	328.914,69	-189.258,07	139.454,53	202,09
<b>Totale capitolo 2132</b>	400.958,01	-261.301,39	139.454,53	202,09

## 2139

## Noleggi di autovetture - art. 15, comma 2 D.L. 66/2014

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2019	12,09	0,00	0,00	12,09
2020	15,00	0,00	0,00	15,00
2021	15,00	0,00	0,00	15,00
2022	22,19	-9,13	0,00	13,06
2023	1.822,14	-1.388,36	0,00	433,78
2024	2.100,69	-14,49	2.086,20	0,00
<b>Totale capitolo 2139</b>	3.987,11	-1.411,98	2.086,20	488,93

## 2143

## Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	25.645,16	0,00	12.773,40	12.871,76
<b>Totale capitolo 2143</b>	25.645,16	0,00	12.773,40	12.871,76

## 2144

## Noleggi di hardware

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2022	4.597,54	-4.597,54	0,00	0,00
2023	775,61	-775,61	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2144</b>	5.373,15	-5.373,15	0,00	0,00

## 2145

## Licenze d'uso per software

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2022	2.873,06	-2.873,06	0,00	0,00

2023	497,83	-497,83	0,00	0,00
2024	134.592,76	-1.595,86	125.174,59	7.822,31
<b>Totale capitolo 2145</b>	137.963,65	-4.966,75	125.174,59	7.822,31

2148

## Noleggi di impianti e macchinari

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2018	4.603,76	-4.600,00	0,00	3,76
2019	263,09	-2,07	156,71	104,31
2020	357,97	-90,11	160,72	107,14
2021	6.943,72	-6.432,31	160,73	350,68
2022	1.611,71	-930,69	124,56	556,46
2023	22.913,05	-2.788,68	8.428,77	11.695,60
2024	67.834,51	-15.515,77	46.661,15	5.657,59
<b>Totale capitolo 2148</b>	104.527,81	-30.359,63	55.692,64	18.475,54

2150

## Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi - Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2022	1.951,51	0,00	297,68	1.653,83
2023	52,81	0,00	42,81	10,00
2024	360,28	0,00	360,28	0,00
<b>Totale capitolo 2150</b>	2.364,60	0,00	700,77	1.663,83

2155

## Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	1.057,00	0,00	1.050,00	7,00
<b>Totale capitolo 2155</b>	1.057,00	0,00	1.050,00	7,00

2156

## Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti generici

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2018	21.881,38	-17.590,72	0,00	4.290,66
2019	15.982,18	-11.691,52	0,00	4.290,66
2020	73.525,65	-69.537,88	3.987,77	0,00
2021	127.716,55	-110.506,00	17.210,55	0,00
2022	185.286,41	-168.913,91	16.317,23	55,27
2023	387.538,36	-226.107,90	161.430,46	0,00
2024	1.133.387,78	-77.833,94	986.113,31	69.440,53



2171

## Prestazioni tecnico-scientifiche ai fini di ricerca

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2019	16.138,44	-16.138,44	0,00	0,00
2020	195,00	0,00	0,00	195,00
2021	21.159,80	-0,80	21.159,00	0,00
2022	86.472,73	-0,01	2.278,72	84.194,00
2023	820,80	-820,80	0,00	0,00
2024	3.160.310,58	-977.073,44	1.720.593,48	462.643,66
<b>Totale capitolo 2171</b>	<b>3.285.097,35</b>	<b>-994.033,49</b>	<b>1.744.031,20</b>	<b>547.032,66</b>

2172

## Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	1.328,75	0,00	1.328,75	0,00
2024	10.427,81	-177,35	7.713,15	2.537,31
<b>Totale capitolo 2172</b>	<b>11.756,56</b>	<b>-177,35</b>	<b>9.041,90</b>	<b>2.537,31</b>

2173

## Altre prestazioni professionali e specialistiche

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	3.660,00	0,00	3.660,00	0,00
<b>Totale capitolo 2173</b>	<b>3.660,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.660,00</b>	<b>0,00</b>

2174

## Altre prestazioni professionali e specialistiche - Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	6.845,03	-463,45	6.381,58	0,00
<b>Totale capitolo 2174</b>	<b>6.845,03</b>	<b>-463,45</b>	<b>6.381,58</b>	<b>0,00</b>

2175

## Altre prestazioni professionali e specialistiche - Centro Nazionale Sangue

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	35,00	0,00	0,00	35,00
<b>Totale capitolo 2175</b>	<b>35,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35,00</b>

2176

## Collaborazioni coordinate e a progetto

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	65.374,38	-6.793,79	58.580,59	0,00
<b>Totale capitolo 2176</b>	<b>65.374,38</b>	<b>-6.793,79</b>	<b>58.580,59</b>	<b>0,00</b>

2180

## Servizi di pulizia e lavanderia

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2020	29.620,64	-22.899,90	6.133,80	586,94
2021	31.925,45	-22.666,80	9.258,65	0,00
2022	107.499,30	-95.451,91	9.496,66	2.550,73
2023	21.835,77	-6.881,43	10.908,15	4.046,19
2024	629.673,92	-124.552,18	490.623,10	14.498,64
<b>Totale capitolo 2180</b>	<b>820.555,08</b>	<b>-272.452,22</b>	<b>526.420,36</b>	<b>21.682,50</b>

2183

## Servizi di pulizia e lavanderia Centro nazionale Sangue

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	12.000,00	-12.000,00	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2183</b>	<b>12.000,00</b>	<b>-12.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

2184

## Trasporti, traslochi e facchinaggio

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2016	31,59	-31,59	0,00	0,00
2020	257,47	-257,47	0,00	0,00
2022	636,45	-636,45	0,00	0,00
2023	4.644,13	-4.644,13	0,00	0,00
2024	9.183,92	-450,23	4.673,75	4.059,94
<b>Totale capitolo 2184</b>	<b>14.753,56</b>	<b>-6.019,87</b>	<b>4.673,75</b>	<b>4.059,94</b>

2185

## Trasporti, traslochi e facchinaggio Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	7.669,50	-7.222,81	446,69	0,00
<b>Totale capitolo 2185</b>	<b>7.669,50</b>	<b>-7.222,81</b>	<b>446,69</b>	<b>0,00</b>

2186

## Trasporti, traslochi e facchinaggio Centro Nazionale Sangue

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	2.821,40	-2.273,40	548,00	0,00
<b>Totale capitolo 2186</b>	<b>2.821,40</b>	<b>-2.273,40</b>	<b>548,00</b>	<b>0,00</b>

2187

## Stampa e rilegatura di pubblicazioni

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	1.464,48	-443,08	570,00	451,40

<b>Totale capitolo 2187</b>	1.464,48	-443,08	570,00	451,40
-----------------------------	----------	---------	--------	--------

2189

Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>pagati per</b>	<b>da pagare</b>
2018	12.013,50	-12.013,50	0,00	0,00
2020	1,72	0,00	0,00	1,72
2021	297,62	-223,76	0,00	73,86
2022	4.935,83	-3.674,67	0,00	1.261,16
2023	20.617,02	-12.275,63	0,00	8.341,39
2024	276.936,71	-26.627,19	246.211,89	4.097,63
<b>Totale capitolo 2189</b>	<b>314.802,40</b>	<b>-54.814,75</b>	<b>246.211,89</b>	<b>13.775,76</b>

2190

Altri servizi ausiliari

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>pagati per</b>	<b>da pagare</b>
2024	3.281,80	0,00	3.281,80	0,00
<b>Totale capitolo 2190</b>	<b>3.281,80</b>	<b>0,00</b>	<b>3.281,80</b>	<b>0,00</b>

2194

Pubblicazione bandi di gara

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>pagati per</b>	<b>da pagare</b>
2021	3.152,31	-3.152,31	0,00	0,00
2023	20.921,38	-20.921,38	0,00	0,00
2024	775,00	-775,00	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2194</b>	<b>24.848,69</b>	<b>-24.848,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

2195

Spese postali e telegrafiche

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>pagati per</b>	<b>da pagare</b>
2024	11.649,87	-1.638,90	10.010,97	0,00
<b>Totale capitolo 2195</b>	<b>11.649,87</b>	<b>-1.638,90</b>	<b>10.010,97</b>	<b>0,00</b>

2198

Spese per accertamenti sanitari , ivi comprese le spese per visite fiscali

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>pagati per</b>	<b>da pagare</b>
2020	36,23	0,00	0,00	36,23
2021	1.971,05	-1.898,59	0,00	72,46
2022	120,09	-30,00	0,00	90,09
2023	25.735,10	-24.932,06	111,62	691,42
2024	86.843,53	-12.502,37	73.453,11	888,05

<b>Totale capitolo 2198</b>	114.706,00	-39.363,02	73.564,73	1.778,25
-----------------------------	------------	------------	-----------	----------

2200

Gestione e manutenzione applicazioni

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2020	1.914,00	0,00	0,00	1.914,00
2021	14.640,00	0,00	0,00	14.640,00
2022	85,40	-85,40	0,00	0,00
2023	70,00	-70,00	0,00	0,00
2024	235.911,90	-175,00	227.369,58	8.367,32
<b>Totale capitolo 2200</b>	252.621,30	-330,40	227.369,58	24.921,32

2201

Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2018	7.200,00	-7.200,00	0,00	0,00
2019	2.024,49	-1.983,88	0,00	40,61
2020	5.630,72	-5.094,15	0,00	536,57
2021	8.391,15	-8.367,02	0,00	24,13
2022	233.304,60	-233.304,60	0,00	0,00
2023	114.314,16	-95.099,66	19.214,50	0,00
2024	2.285.190,35	-4.947,09	2.067.895,02	212.348,24
<b>Totale capitolo 2201</b>	2.656.055,47	-355.996,40	2.087.109,52	212.949,55

2202

Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2021	5.473,80	-5.473,80	0,00	0,00
2022	7.263,17	-7.263,17	0,00	0,00
2023	35,00	-35,00	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2202</b>	12.771,97	-12.771,97	0,00	0,00

2203

Servizi per i sistemi informativi e per le telecomunicazioni

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2020	6.800,00	-6.800,00	0,00	0,00
2022	25.811,52	-25.811,52	0,00	0,00
2023	134.734,79	-110.334,79	24.400,00	0,00
2024	15.003,53	0,00	13.115,00	1.888,53
<b>Totale capitolo 2203</b>	182.349,84	-142.946,31	37.515,00	1.888,53

2204

## Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e per le telecomunicazioni

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2020	67.103,77	-67.103,77	0,00	0,00
2021	30,00	-30,00	0,00	0,00
2022	31.046,49	-31.046,49	0,00	0,00
2023	95,00	-95,00	0,00	0,00
2024	50.241,00	-175,00	23.180,00	26.886,00
<b>Totale capitolo 2204</b>	148.516,26	-98.450,26	23.180,00	26.886,00

2205

## Servizi di gestione documentale

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	35,00	-35,00	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2205</b>	35,00	-35,00	0,00	0,00

2211

## Quote di iscrizione ad associazioni

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	40,00	-40,00	0,00	0,00
2024	468,62	-283,62	185,00	0,00
<b>Totale capitolo 2211</b>	508,62	-323,62	185,00	0,00

2212

## Spese per commissioni e comitati dell'Ente

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	111.424,86	-87.327,76	24.097,10	0,00
<b>Totale capitolo 2212</b>	111.424,86	-87.327,76	24.097,10	0,00

2214

## Giardinaggio

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2020	264,25	-264,25	0,00	0,00
2021	654,58	-654,58	0,00	0,00
2022	594,58	-594,58	0,00	0,00
2023	9.378,50	-9.378,50	0,00	0,00
2024	9.477,48	-548,55	8.761,65	167,28
<b>Totale capitolo 2214</b>	20.369,39	-11.440,46	8.761,65	167,28

2215

## Spesa per l'organizzazione di corsi di formazione

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2022	7.037,36	-7.037,36	0,00	0,00

2023	27.675,50	-25.175,50	2.500,00	0,00
2024	145.598,09	-4.347,93	137.013,22	4.236,94
<b>Totale capitolo 2215</b>	<b>180.310,95</b>	<b>-36.560,79</b>	<b>139.513,22</b>	<b>4.236,94</b>

## 2220

### Altri servizi non altrimenti classificabili

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2018	4.636,00	0,00	0,00	4.636,00
2019	15,77	0,00	0,00	15,77
2020	3.218,30	-3.200,00	0,00	18,30
2021	3.322,35	-3.293,55	0,00	28,80
2022	45.019,26	-44.249,31	134,20	635,75
2023	90.406,24	-57.230,11	28.640,54	4.535,59
2024	183.458,25	-8.116,49	167.283,06	8.058,70
<b>Totale capitolo 2220</b>	<b>330.076,17</b>	<b>-116.089,46</b>	<b>196.057,80</b>	<b>17.928,91</b>

## 2221

### Altri servizi diversi - Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	105,00	-105,00	0,00	0,00
2024	50.383,16	-13.708,18	31.551,04	5.123,94
<b>Totale capitolo 2221</b>	<b>50.488,16</b>	<b>-13.813,18</b>	<b>31.551,04</b>	<b>5.123,94</b>

## 2222

### Altri servizi diversi - Centro Nazionale Sangue

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00
2024	14.826,51	-5.952,99	7.012,32	1.861,20
<b>Totale capitolo 2222</b>	<b>16.826,51</b>	<b>-5.952,99</b>	<b>9.012,32</b>	<b>1.861,20</b>

## 2223

### Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2022	1.214.330,00	-1.050,00	965.500,00	247.780,00
2024	23.903.104,57	0,00	20.624.231,53	3.278.873,04
<b>Totale capitolo 2223</b>	<b>25.117.434,57</b>	<b>-1.050,00</b>	<b>21.589.731,53</b>	<b>3.526.653,04</b>

## 2224

### Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca - Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2020	18.002,00	0,00	0,00	18.002,00

2023	69.332,00	-8,00	57.322,00	12.002,00
2024	99.512,00	0,00	41.504,00	58.008,00
<b>Totale capitolo 2224</b>	<b>186.846,00</b>	<b>-8,00</b>	<b>98.826,00</b>	<b>88.012,00</b>

2225 Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca Centro Nazionale Sangue

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2022	76.684,00	0,00	0,00	76.684,00
2023	34.604,80	-1.684,00	0,00	32.920,80
2024	192.265,00	-4.874,46	135.939,04	51.451,50
<b>Totale capitolo 2225</b>	<b>303.553,80</b>	<b>-6.558,46</b>	<b>135.939,04</b>	<b>161.056,30</b>

2228 Trasferimenti correnti a INAIL

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	400,00	-400,00	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2228</b>	<b>400,00</b>	<b>-400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

2233 Borse di studio e dottorati di ricerca

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	1.780.916,83	-78.693,11	1.673.110,12	29.113,60
<b>Totale capitolo 2233</b>	<b>1.780.916,83</b>	<b>-78.693,11</b>	<b>1.673.110,12</b>	<b>29.113,60</b>

2238 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	180.284,73	-180.284,73	0,00	0,00
2024	481.989,96	-182.552,14	249.437,82	50.000,00
<b>Totale capitolo 2238</b>	<b>662.274,69</b>	<b>-362.836,87</b>	<b>249.437,82</b>	<b>50.000,00</b>

2245 Fondo di cui all' art.102 Dlgs 50/2016

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2013	29.922,83	-29.922,83	0,00	0,00
2014	71.996,83	-71.996,83	0,00	0,00
2017	15.470,00	-15.470,00	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2245</b>	<b>117.389,66</b>	<b>-117.389,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

2250 Premi di assicurazione su beni immobili

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2020	496,00	-496,00	0,00	0,00

2023	60,00	-60,00	0,00	0,00
2024	50.000,00	-35,00	49.965,00	0,00
<b>Totale capitolo 2250</b>	50.556,00	-591,00	49.965,00	0,00

2251 Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2020	930,00	-930,00	0,00	0,00
2023	225,00	-225,00	0,00	0,00
2024	739,62	-739,62	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2251</b>	1.894,62	-1.894,62	0,00	0,00

2252 ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	123,90	-123,90	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2252</b>	123,90	-123,90	0,00	0,00

2263 Compensi per le progressioni economiche di livello ai sensi dell'art. 90 CCNL 2016\_2018

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2020	202.847,50	0,00	0,00	202.847,50
<b>Totale capitolo 2263</b>	202.847,50	0,00	0,00	202.847,50

2266 Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) personale parasubordinato/occasionale e Borse di studio

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	9.472,60	-7.373,17	2.099,43	0,00
<b>Totale capitolo 2266</b>	9.472,60	-7.373,17	2.099,43	0,00

2270 Giornali e riviste Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	1.644,12	0,00	1.644,12	0,00
<b>Totale capitolo 2270</b>	1.644,12	0,00	1.644,12	0,00

2280 Forniture azoto e gas compressi

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2021	11.019,62	-9.105,75	0,00	1.913,87
2022	14.329,75	-11.502,00	0,00	2.827,75
2023	74.130,70	-71.261,34	0,00	2.869,36
2024	263.371,14	-15,31	223.421,36	39.934,47

<b>Totale capitolo 2280</b>	362.851,21	-91.884,40	223.421,36	47.545,45
-----------------------------	------------	------------	------------	-----------

**2283** Spese per l'organizzazione di riunioni di lavoro finalizzate al coordinamento di attività di ricerca

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2022	480,56	-194,20	0,00	286,36
2023	2.075,27	-2.075,27	0,00	0,00
2024	35.232,86	-17.379,23	17.765,16	88,47
<b>Totale capitolo 2283</b>	37.788,69	-19.648,70	17.765,16	374,83

**2284** Spese per l'organizzazione di riunioni di lavoro finalizzate al coordinamento di attività di ricerca CNT

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	53,56	0,00	0,00	53,56
<b>Totale capitolo 2284</b>	53,56	0,00	0,00	53,56

**2285** Spese per l'organizzazione di riunioni di lavoro finalizzate al coordinamento di attività di ricerca CNS

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	36.858,80	-10.445,43	26.413,37	0,00
<b>Totale capitolo 2285</b>	36.858,80	-10.445,43	26.413,37	0,00

**2286** Acquisto di servizi per la formazione specifica Centro Nazionale Trapianti - attività progettuale, etc (deroghe all'art. 6, comma 13 D.L. 78/2010)

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	7.442,00	0,00	7.442,00	0,00
<b>Totale capitolo 2286</b>	7.442,00	0,00	7.442,00	0,00

**2288** Altre licenze d'uso Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	692,64	-692,64	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2288</b>	692,64	-692,64	0,00	0,00

**2291** Collaborazioni coordinate e a progetto Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	15.852,26	-0,35	15.851,91	0,00
<b>Totale capitolo 2291</b>	15.852,26	-0,35	15.851,91	0,00

**2292** Servizi di spedizione

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
------------------	----------------------	------------	------------	-----------

<b>2021</b>	128,10	-128,10	0,00	0,00
<b>2022</b>	283,80	-283,80	0,00	0,00
<b>2023</b>	5.652,37	-1.420,21	440,40	3.791,76
<b>2024</b>	170.673,76	-8.142,74	116.716,78	45.814,24
<b>Totale capitolo 2292</b>	176.738,03	-9.974,85	117.157,18	49.606,00

## 2293

## Servizi di pubblicazione

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>pagati per</b>	<b>da pagare</b>
<b>2023</b>	9.379,62	-1.844,32	3.891,00	3.644,30
<b>2024</b>	75.973,35	-9.894,40	62.959,47	3.119,48
<b>Totale capitolo 2293</b>	85.352,97	-11.738,72	66.850,47	6.763,78

## 2295

## Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web Centro Nazionale Sangue

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>pagati per</b>	<b>da pagare</b>
<b>2018</b>	1.720,75	-1.720,75	0,00	0,00
<b>2019</b>	72.675,31	-50.829,08	21.846,23	0,00
<b>2023</b>	19.793,20	-322,00	19.471,20	0,00
<b>Totale capitolo 2295</b>	94.189,26	-52.871,83	41.317,43	0,00

## 2296

## Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web Centro Nazionale Trapianti

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>pagati per</b>	<b>da pagare</b>
<b>2023</b>	92.632,37	0,00	92.632,37	0,00
<b>2024</b>	366.425,80	-6.557,38	103.302,19	256.566,23
<b>Totale capitolo 2296</b>	459.058,17	-6.557,38	195.934,56	256.566,23

## 2301

## Spesa per l'organizzazione di corsi di formazione Centro Nazionale Sangue

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>pagati per</b>	<b>da pagare</b>
<b>2024</b>	127.861,70	0,00	127.826,70	35,00
<b>Totale capitolo 2301</b>	127.861,70	0,00	127.826,70	35,00

## 2302

## Spesa per l'organizzazione di corsi di formazione Centro Nazionale Trapianti

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>pagati per</b>	<b>da pagare</b>
<b>2023</b>	95,00	-95,00	0,00	0,00
<b>2024</b>	36.050,20	-1.426,93	21.646,38	12.976,89
<b>Totale capitolo 2302</b>	36.145,20	-1.521,93	21.646,38	12.976,89

2305 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2022	20.004,00	-4,00	20.000,00	0,00
2023	103.458,05	-123,95	8.344,00	94.990,10
2024	590.632,88	-23.369,33	541.420,23	25.843,32
<b>Totale capitolo 2305</b>	714.094,93	-23.497,28	569.764,23	120.833,42

2307 Prodotti monouso e vetreria - Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	1.807,56	-0,01	1.807,55	0,00
<b>Totale capitolo 2307</b>	1.807,56	-0,01	1.807,55	0,00

2312 Collaborazioni coordinate e a progetto Centro Nazionale Sangue

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	11.241,30	-26,14	11.215,16	0,00
<b>Totale capitolo 2312</b>	11.241,30	-26,14	11.215,16	0,00

2314 Acquisto di servizi per la formazione specifica - fonti esterne (deroghe all'art. 6, comma 13 D.L. 78/2010)

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2022	576,00	-576,00	0,00	0,00
2023	6.300,00	-6.300,00	0,00	0,00
2024	41.244,58	-112,58	41.039,80	92,20
<b>Totale capitolo 2314</b>	48.120,58	-6.988,58	41.039,80	92,20

2317 Oneri per servizio di tesoreria

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2019	2.400,00	-2.400,00	0,00	0,00
2020	800,00	-800,00	0,00	0,00
2021	32.372,79	-32.372,79	0,00	0,00
2022	8.083,33	-8.083,33	0,00	0,00
2023	2.975,00	-2.975,00	0,00	0,00
2024	10.078,00	-2.678,00	7.400,00	0,00
<b>Totale capitolo 2317</b>	56.709,12	-49.309,12	7.400,00	0,00

2320 Leasing operativo di altri beni - Centro Nazionale Sangue

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
------------------	----------------------	------------	------------	-----------

2022	598,76	0,00	0,00	598,76
2023	598,77	0,00	0,00	598,77
2024	598,77	0,00	586,97	11,80
<b>Totale capitolo 2320</b>	<b>1.796,30</b>	<b>0,00</b>	<b>586,97</b>	<b>1.209,33</b>

## 2322

## Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	16.501,15	0,00	16.501,15	0,00
<b>Totale capitolo 2322</b>	<b>16.501,15</b>	<b>0,00</b>	<b>16.501,15</b>	<b>0,00</b>

## 2500

## Mobili e arredi per ufficio

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2021	129,80	-129,80	0,00	0,00
2022	2.006,40	-1.024,30	0,00	982,10
2023	2.113,41	-2.113,41	0,00	0,00
2024	51.381,05	-520,90	50.354,77	505,38
<b>Totale capitolo 2500</b>	<b>55.630,66</b>	<b>-3.788,41</b>	<b>50.354,77</b>	<b>1.487,48</b>

## 2504

## Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	28.842,76	-0,01	28.842,75	0,00
<b>Totale capitolo 2504</b>	<b>28.842,76</b>	<b>-0,01</b>	<b>28.842,75</b>	<b>0,00</b>

## 2507

## Impianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2018	23.244,97	-18.258,93	0,00	4.986,04
<b>Totale capitolo 2507</b>	<b>23.244,97</b>	<b>-18.258,93</b>	<b>0,00</b>	<b>4.986,04</b>

## 2508

## Attrezzature scientifiche

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2018	14.144,40	-14.144,40	0,00	0,00
2019	59.337,28	-59.337,28	0,00	0,00
2020	12.144,56	-12.144,56	0,00	0,00
2021	53.342,28	-53.342,28	0,00	0,00
2022	11.452,71	-11.452,71	0,00	0,00
2023	20.375,39	-11.804,22	1.367,07	7.204,10
2024	3.277.611,22	-9.546,28	3.259.806,51	8.258,43

<b>Totale capitolo 2508</b>	3.448.407,84	-171.771,73	3.261.173,58	15.462,53
-----------------------------	--------------	-------------	--------------	-----------

2509

Attrezzature

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2022	6.278,12	-5.233,80	0,00	1.044,32
2024	12.723,51	-115,11	10.696,81	1.911,59
<b>Totale capitolo 2509</b>	19.001,63	-5.348,91	10.696,81	2.955,91

2511

Server

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2020	7.398,10	-7.398,10	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2511</b>	7.398,10	-7.398,10	0,00	0,00

2512

POSTAZIONI DI LAVORO

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	48.069,08	-48.069,08	0,00	0,00
2024	299.664,91	-3.033,70	290.186,04	6.445,17
<b>Totale capitolo 2512</b>	347.733,99	-51.102,78	290.186,04	6.445,17

2514

Dispositivi di telefonia mobile e tablet

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	2.986,56	0,00	2.986,56	0,00
<b>Totale capitolo 2514</b>	2.986,56	0,00	2.986,56	0,00

2515

Altro hardware non altrimenti classificabile

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	380.644,26	-35,00	380.609,26	0,00
<b>Totale capitolo 2515</b>	380.644,26	-35,00	380.609,26	0,00

2516

Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2015	784,31	0,00	0,00	784,31
<b>Totale capitolo 2516</b>	784,31	0,00	0,00	784,31

2531

Periferiche

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2023	309,25	-309,25	0,00	0,00

2024	22.656,77	0,00	22.656,77	0,00
<b>Totale capitolo 2531</b>	22.966,02	-309,25	22.656,77	0,00

### 2533

### Postazioni di lavoro Centro Nazionale Trapianti

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	321,61	0,00	0,00	321,61
<b>Totale capitolo 2533</b>	321,61	0,00	0,00	321,61

### 2537

### Apparati di telecomunicazione (finanziati con Cassa Depositi e Prestiti)

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2018	915,35	0,00	0,00	915,35
2019	31.595,14	-31.595,14	0,00	0,00
2020	21.063,42	-21.063,42	0,00	0,00
2021	2.412,27	0,00	0,00	2.412,27
<b>Totale capitolo 2537</b>	55.986,18	-52.658,56	0,00	3.327,62

### 2539

### Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2018	7.472,82	-220,00	0,00	7.252,82
2021	15.440,16	-11.682,56	3.757,60	0,00
2022	243.967,44	-429,27	89.315,76	154.222,41
2023	245.911,14	-2.547,74	0,00	243.363,40
2024	253.379,04	-51.389,20	39.951,27	162.038,57
<b>Totale capitolo 2539</b>	766.170,60	-66.268,77	133.024,63	566.877,20

### 2701

### Versamento di altre ritenute

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	116.769,68	-116.769,68	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2701</b>	116.769,68	-116.769,68	0,00	0,00

### 2703

### Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
2024	3.649,34	0,00	3.649,34	0,00
<b>Totale capitolo 2703</b>	3.649,34	0,00	3.649,34	0,00

### 2704

### Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi

anno provenienza	Importo al 1 gennaio	Variazioni	pagati per	da pagare
------------------	----------------------	------------	------------	-----------

<b>2023</b>	18.580,21	0,00	0,00	18.580,21
<b>2024</b>	39.967,57	0,00	16.853,18	23.114,39
<b>Totale capitolo 2704</b>	58.547,78	0,00	16.853,18	41.694,60

2705

Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>pagati per</b>	<b>da pagare</b>
<b>2024</b>	33,47	0,00	33,47	0,00
<b>Totale capitolo 2705</b>	33,47	0,00	33,47	0,00

2710

Versamennto delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)

<b>anno provenienza</b>	<b>Importo al 1 gennaio</b>	<b>Variazioni</b>	<b>pagati per</b>	<b>da pagare</b>
<b>2024</b>	144.948,40	-144.948,40	0,00	0,00
<b>Totale capitolo 2710</b>	144.948,40	-144.948,40	0,00	0,00

<b>Totale</b>	64.249.755,25	-6.977.961,03	42.883.283,68	14.388.510,54
---------------	---------------	---------------	---------------	---------------



*Istituto Superiore di Sanità*

***Estratto dal verbale del Collegio dei Revisori n. 346 dell'11.03.2026 \_Riaccertamento residui al 31.12.2025.***

*“omissis”*

Viene sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori il Decreto del Direttore Generale 11/2026 del 24.02.2026, completo di allegati (elenchi di dettaglio), attestante la situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori all'anno 2025, suddivisa distintamente per esercizio di provenienza e per capitolo di bilancio. La situazione trasmessa riporta la consistenza dei residui attivi e passivi al 1° gennaio 2025, l'ammontare degli stessi riscossi o pagati nel corso dell'anno, le variazioni intervenute dopo aver eliminato le partite debitorie e creditorie ritenute non più dovute e/o realizzabili, e la consistenza degli stessi al 31.12.2025. Il Decreto riporta, altresì, le modalità e le motivazioni con cui sono avvenute le operazioni di verifica e di analisi dei residui attivi e passivi iscritti nel Bilancio finanziario dell'Ente.

Il Collegio, dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redige apposita relazione che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

*“omissis”*

Dott. Matteo PETRELLA	Presidente	<i>Firmato</i>
Dott.ssa Angela AFFINITO	Componente effettivo	<i>Firmato</i>
Dott. Michele DE CHIRICO	Componente effettivo	<i>Firmato</i>



# *Istituto Superiore di Sanità*

## **RELAZIONE RELATIVA ALL'ESAME E RIACCERTAMENTO DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI AL 31.12.2025**

Viene sottoposto all'esame del Collegio il Decreto di riaccertamento dei residui attivi e passivi n. 11/2026 del 24/02/2026 del Direttore Generale, per acquisirne il relativo parere di competenza.

Il Collegio esamina il Decreto, completo di allegati, attestante la situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori al 2025, suddivisa distintamente per ciascuno esercizio di provenienza e per capitolo di bilancio. Lo stesso riporta la consistenza dei residui attivi e passivi al 1° gennaio 2025, l'ammontare degli stessi riscossi o pagati nel corso dell'anno, le variazioni intervenute dopo aver eliminato le partite debitorie e creditorie ritenute non più dovute e/o realizzabili, e la consistenza degli stessi al 31.12.2025.

Il Collegio rileva che i residui attivi all'inizio dell'esercizio 2025 risultano pari a € 20.080.294,15 gli stessi risultano riscossi per € 10.780.562,50 e radiati per complessivi € 1.264.755,19 per effetto dell'eliminazione di partite creditorie, restano da riscuotere al 31 dicembre 2025 € 8.034.976,46 afferenti in maniera quasi esclusiva a residui attinenti i finanziamenti vincolati che l'Istituto riceve per lo sviluppo di progetti di ricerca.

Il Collegio passa all'esame dei residui passivi, che all'inizio dell'esercizio 2025 risultano pari a € 64.249.755,25, per effetto dei pagamenti eseguiti pari a € 42.883.283,68, nonché per effetto dell'eliminazione di partite debitorie per € 6.977.961,03, essi presentano una consistenza finale al 31 dicembre 2025 di € 14.388.510,54.

Il Collegio procede all'esame della documentazione di dettaglio campionata, relativa ai residui attivi e passivi eliminati e selezionati per il controllo:

- per i residui attivi

Capitolo	Anno	Descrizione	Variazione (€)
1072	2024	Trasferimenti correnti UE	-272.214,96
1010	2022	Trasferimenti Ministero Salute – progetti vincolati	-252.463,70
1010	2023	Trasferimenti Ministero Salute – progetti vincolati	-157.596,12
1019	2022	Presidenza Consiglio – progetti ricerca	-105.387,93

<b>1018</b>	2017	Istituti Zooprofilattici – progetti ricerca	<b>-93.483,44</b>
-------------	------	---------------------------------------------	-------------------

- per i residui passivi

<b>Capitolo</b>	<b>Anno</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Variazione (€)</b>
<b>2171</b>	2024	Prestazioni tecnico-scientifiche per ricerca	<b>-977.073,44</b>
<b>2156</b>	vari anni	Manutenzione impianti generici (totale capitolo)	<b>-682.181,87</b>
<b>2201</b>	vari anni	Servizi sviluppo e gestione applicativi	<b>-355.996,40</b>
<b>2238</b>	2024	Rimborsi spese personale	<b>-182.552,14</b>
<b>2132</b>	2024	Gas	<b>-189.258,07</b>
<b>2180</b>	vari anni	Servizi pulizia e lavanderia	<b>-272.452,22</b>
<b>2022</b>	2024	Buoni pasto personale	<b>-220.902,77</b>

## **Conclusioni**

Il Collegio, relativamente a quanto analizzato, ha verificato che le procedure di riaccertamento dei residui passivi vengono eseguite analiticamente rispetto alla sussistenza o meno di obbligazioni ancora in essere, quindi, venuta meno la causa del debito, possono essere cancellati. In merito alle procedure di riaccertamento dei residui attivi, il Collegio riscontrando che gli stessi derivano in maniera pressoché esclusiva dall'attività convenzionale, rileva che l'Ufficio competente attiva un processo di verifica periodica e puntuale con gli enti finanziatori rispetto all'effettivo ammontare delle entrate accertate ancora da riscuotere, su cui basa l'azione di mantenimento o disaccertamento.

Il Collegio, nell'ambito delle attività di verifica connesse all'esame del riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2025, prende atto che l'analisi dei residui attivi evidenzia la presenza di partite creditorie la cui riscossione può essere soggetta a tempi non immediati, o a possibili criticità connesse alle procedure di rendicontazione o liquidazione dei finanziamenti da parte degli enti finanziatori dei contributi per progetti di ricerca. In considerazione del fatto che la corretta applicazione del principio di prudenza contabile richiede che gli enti pubblici adottino strumenti di accantonamento idonei a rappresentare in modo veritiero e prudente la reale esigibilità dei crediti, il Collegio raccomanda di istituire, in occasione della predisposizione del Rendiconto Generale 2025, un adeguato dimensionamento del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE) finalizzato a coprire il rischio di mancata riscossione dei residui attivi che risultano caratterizzati da elementi di incertezza sotto il profilo della effettiva esigibilità.

Il Collegio ritiene che l'adozione di tale fondo, coerentemente con i principi di prudenza e veridicità della gestione finanziaria, costituisca una misura idonea a rafforzare la solidità del bilancio dell'Ente e a prevenire possibili effetti distorsivi sul risultato di amministrazione derivanti dalla permanenza di crediti di incerta riscossione.

Il Collegio raccomanda, pertanto, l'Amministrazione di monitorare con periodicità l'anzianità e lo stato di riscossione dei residui attivi e, ove necessario, di procedere all'accantonamento di adeguate risorse nel predetto fondo, secondo criteri prudenziali e coerenti con le migliori prassi contabili applicabili agli enti pubblici. Il Collegio continuerà a monitorare l'evoluzione della consistenza dei residui attivi e l'eventuale utilizzo di strumenti di accantonamento prudenziale nell'ambito delle successive verifiche periodiche.

Il Collegio raccomanda un costante monitoraggio dei residui passivi al fine di evitare il mantenimento di obbligazioni non più sussistenti.

L'esame del campionamento non fa emergere ulteriori osservazioni.

Tenuto conto di tutto quanto rappresentato, il Collegio esprime parere favorevole in ordine alle operazioni di riaccertamento residui attivi e passivi al 31.12.2025, e acquisisce agli atti la documentazione analitica visionata.

Letto, confermato e sottoscritto

Dott. Matteo PETRELLA	Presidente	<i>Firmato</i>
Dott.ssa Angela AFFINITO	Componente effettivo	<i>Firmato</i>
Dott. Michele DE CHIRICO	Componente effettivo	<i>Firmato</i>



Istituto Superiore di Sanità

# Rendiconto generale

Esercizio finanziario 2025



Piano degli indicatori e dei  
risultati attesi di bilancio  
2025

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio rappresenta uno degli strumenti attraverso i quali le amministrazioni pubbliche rendono maggiormente leggibile il collegamento tra le risorse finanziarie impiegate e i risultati che l'azione amministrativa si propone di conseguire. Attraverso l'individuazione di specifici indicatori, il documento offre una rappresentazione sintetica delle principali grandezze economico-finanziarie e delle dinamiche di impiego delle risorse, consentendo di evidenziare il collegamento tra la programmazione di bilancio e i risultati attesi dall'azione dell'Ente e contribuendo a rafforzare la trasparenza delle informazioni relative alla gestione delle risorse pubbliche.

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, pur non essendo espressamente previsto dal D.P.R. 27 febbraio 2003 n. 97, rientra tra gli strumenti informativi richiesti alle amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 19 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011 n. 91. Tale disposizione stabilisce che le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione e al bilancio consuntivo, presentino un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", finalizzato a illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e interventi realizzati.

Il Piano si configura pertanto come uno strumento volto a rafforzare la trasparenza e la leggibilità delle informazioni di bilancio, consentendo di collegare l'impiego delle risorse finanziarie agli obiettivi perseguiti dall'Ente e ai risultati attesi dalle attività programmate.

In assenza di indicazioni operative puntuali per la redazione del documento, il Piano è stato elaborato in coerenza con i criteri generali stabiliti dal DPCM 18 settembre 2012, che definiscono le modalità di individuazione e rappresentazione degli indicatori di bilancio. In questa sezione vengono pertanto presentati alcuni indicatori significativi, elaborati con l'obiettivo di fornire una lettura sintetica dell'utilizzo delle risorse finanziarie previste per l'esercizio 2025.

## INDICATORE DI AUTONOMIA FINANZIARIA

L'indice di autonomia finanziaria rappresenta un parametro utile per valutare la capacità dell'Istituto Superiore di Sanità di generare risorse finanziarie proprie, riducendo la dipendenza dai trasferimenti ordinari dello Stato. L'indicatore consente di evidenziare il grado di sostenibilità economica dell'Ente e la sua capacità di attrarre finanziamenti esterni attraverso progetti di ricerca competitivi, convenzioni, accordi di collaborazione e attività svolte a favore di soggetti terzi.

Un valore crescente dell'indicatore riflette il rafforzamento della capacità dell'Istituto di reperire risorse su base competitiva, sia a livello nazionale sia internazionale, evidenziando al contempo il riconoscimento della qualità scientifica e dell'affidabilità operativa dell'Ente da parte di istituzioni pubbliche e private.

Dal punto di vista metodologico, l'indice è calcolato rapportando le entrate correnti in autonomia finanziaria, determinate come differenza tra le entrate correnti totali e le entrate derivanti dal trasferimento ordinario del Ministero della Salute, al totale delle entrate correnti.

$$\frac{\text{Entrate correnti in autonomia finanziaria}}{\text{Totale Entrate correnti}}$$

*Entrate correnti in autonomia finanziaria = Totale entrate correnti - Entrate da trasferimento ordinario Ministero della Salute*

L'obiettivo di rafforzare il livello di autonomia finanziaria dell'Ente rispetto al contributo ordinario del Ministero della Salute può considerarsi raggiunto:

	2021	2022	2023	2024	2025
Entrate correnti in autonomia finanziaria	68.269.193,23	96.882.318,28	104.445.626,32	83.819.905,47	131.794.279,99
Totale Entrate Correnti	188.727.860,23	221.340.985,28	237.892.450,32	219.235.679,67	262.752.216,99
<b>Autonomia Finanziaria</b>	<b>36,17%</b>	<b>43,77%</b>	<b>43,90%</b>	<b>38,23%</b>	<b>50,16%</b>

Nel 2025 l'indice di autonomia finanziaria si attesta infatti al 50,16%, registrando un incremento significativo rispetto al 38,23% del 2024 e raggiungendo il valore più elevato dell'intero periodo considerato.

Il risultato evidenzia un rafforzamento della capacità dell'Istituto Superiore di Sanità di acquisire risorse finanziarie diverse dal trasferimento ordinario dello Stato, in particolare attraverso finanziamenti esterni, progetti di ricerca, convenzioni, accordi di collaborazione e attività svolte a favore di soggetti terzi. L'andamento dell'indicatore riflette quindi una maggiore incidenza delle entrate derivanti da tali fonti sul totale delle entrate correnti.

L'incremento registrato nel 2025 consente inoltre di recuperare e superare la flessione osservata nell'esercizio precedente, che era risultata principalmente legata alla fisiologica alternanza dei cicli di finanziamento dei progetti di ricerca e alla tempistica di erogazione dei relativi fondi. L'attuale livello dell'indicatore conferma pertanto la solidità della capacità dell'Ente di attrarre risorse su base competitiva e attraverso collaborazioni istituzionali, contribuendo al consolidamento della sostenibilità economica delle attività istituzionali e scientifiche.

Si evidenzia che, per garantire un confronto coerente con le annualità dell'ultimo quinquennio rappresentato, il totale delle entrate correnti 2025 è stato calcolato al netto delle entrate del Piano Nazionale Complementare (PNC), che ammontano a 37.618.784,45 euro.

## INDICATORE DI INCIDENZA DELLA SPESA IN RICERCA E INNOVAZIONE

L'indicatore di incidenza della spesa in ricerca e innovazione misura la quota delle risorse del proprio bilancio investite dall'Istituto per lo sviluppo dell'attività di ricerca scientifica interna. Esclude quindi i finanziamenti destinati alla ricerca da parte di altri enti e istituzioni nazionali, europee ed internazionali.

L'indicatore è pertanto calcolato considerando solo una quota del totale delle spese impegnate nella missione 17 – Ricerca e Innovazione, che nell'ambito della classificazione del bilancio dello Stato comprende il programma “Ricerca per il settore della sanità pubblica”, relativo alle attività di promozione, sviluppo, monitoraggio e valutazione dei risultati della ricerca sanitaria, e il totale complessivo delle spese dell'Ente, dato dalla somma delle spese correnti e delle spese in conto capitale.

$$\frac{\text{Impegni di spesa Missione 17}}{\text{Totale spese correnti} + \text{Totale spese C/capitale}}$$

L'obiettivo di rafforzare il sostegno finanziario alle attività di ricerca scientifica dell'Ente può considerarsi raggiunto:

	2024	2025
Impegni di spesa Missione 17	3.773.765,17	5.876.174,77
Totale Spese Correnti + Spese c/c	231.094.874,73	259.459.769,40
<b>Autonomia Finanziaria</b>	<b>1,63%</b>	<b>2,3%</b>

Nel 2025 l'indicatore di incidenza della spesa in ricerca e innovazione registra un incremento rispetto all'anno precedente, passando dall'1,63% nel 2024 al 2,3% nel 2025. L'andamento riflette l'aumento degli impegni di spesa afferenti alla Missione 17 – Ricerca e Innovazione, che passano da 3.773.765,17 euro nel 2024 a 5.876.174,77 euro nel 2025.

Il risultato evidenzia una maggiore incidenza delle risorse che l’Istituto destina allo sviluppo delle attività di ricerca scientifica, confermando l’impegno dello stesso nel voler rafforzare la componente di ente di ricerca e diventare comunque un riferimento per il sostegno alle attività scientifiche e allo sviluppo della ricerca nel settore della sanità pubblica.

Per coerenza anche per questo indicatore il totale delle entrate correnti 2025 è stato calcolato al netto delle entrate del Piano Nazionale Complementare (PNC).

### **INDICATORE DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DI ATTIVITÀ**

L’indicatore di internazionalizzazione delle attività misura la capacità dell’Istituto Superiore di Sanità di partecipare con successo a programmi e bandi competitivi europei e internazionali, evidenziando il grado di integrazione dell’Ente nel contesto della ricerca scientifica globale.

L’accesso a finanziamenti provenienti da programmi europei e internazionali rappresenta un elemento rilevante per il rafforzamento delle attività scientifiche dell’Istituto, contribuendo alla diversificazione delle fonti di finanziamento e favorendo la partecipazione a progetti di ricerca di elevato profilo in collaborazione con partner scientifici internazionali.

L’indicatore è calcolato come rapporto tra le entrate derivanti da finanziamenti europei e internazionali e il totale delle entrate da finanziamenti per specifiche attività, fornendo una misura della capacità dell’Ente di attrarre risorse per la ricerca su scala internazionale.

$$\frac{\textit{Entrate da finanziamenti europei e internazionali per specifiche attività}}{\textit{Totale Entrate da finanziamenti per specifiche attività}}$$

L’obiettivo di incrementare le entrate derivanti da finanziamenti europei e internazionali rispetto all’anno precedente può considerarsi raggiunto soltanto in termini assoluti:

	2021	2022	2023	2024	2025
Entrate da finanziamenti europei e internazionali	7.339.168,22	23.864.337,96	33.220.543,60	15.397.058,30	25.797.925,98
Totale Entrate da finanziamenti	44.131.901,23	72.904.950,77	79.036.749,03	32.910.522,21	77.428.849,77
<b>Internalizzazione di attività</b>	<b>16,63%</b>	<b>32,73%</b>	<b>42,03%</b>	<b>46,78%</b>	<b>33,32%</b>

Nel 2025 tali entrate registrano infatti un aumento significativo rispetto al 2024, confermando la capacità dell'Istituto Superiore di Sanità di partecipare con successo a programmi di finanziamento europei e internazionali e di attrarre risorse su base competitiva.

Nonostante l'incremento in valore assoluto delle entrate internazionali, l'indicatore di internazionalizzazione delle attività registra una riduzione rispetto all'anno precedente, passando dal 46,78% del 2024 al 33,32% nel 2025. Tale dinamica è principalmente riconducibile al significativo aumento del totale delle entrate derivanti da finanziamenti per specifiche attività, determinato dall'elevato volume di risorse afferenti ai progetti finanziati nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

L'incremento del denominatore dell'indicatore, dovuto alla concentrazione temporale delle entrate relative ai progetti PNRR – il cui ciclo di attuazione è previsto concludersi nel 2026 – ha pertanto inciso sulla quota percentuale delle entrate europee e internazionali sul totale dei finanziamenti per attività specifiche. La riduzione dell'indicatore non riflette quindi una diminuzione della capacità dell'Istituto di attrarre finanziamenti internazionali, che risultano invece in crescita in termini assoluti, ma è piuttosto legata alla straordinaria espansione complessiva delle entrate progettuali registrata nell'esercizio.

Nel complesso, l'andamento del 2025 conferma la presenza dell'Istituto nei principali circuiti di finanziamento della ricerca a livello europeo e internazionale, pur in un contesto caratterizzato da un temporaneo incremento delle risorse nazionali legate ai programmi straordinari di investimento.

## INDICATORE DI SVILUPPO ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REGOLAZIONE

L'indicatore di sviluppo delle attività di controllo e regolazione misura il peso delle entrate derivanti dalle attività istituzionali di regolazione, certificazione e controllo svolte dall'Istituto Superiore di Sanità nell'ambito della tutela della salute pubblica.

Tali attività rappresentano una componente rilevante delle funzioni istituzionali dell'Ente e riflettono il ruolo di supporto tecnico-scientifico e di riferimento svolto dall'Istituto nei processi di controllo, monitoraggio e valutazione in ambito sanitario.

L'indicatore è calcolato come rapporto tra le entrate derivanti da proventi per attività di regolazione, certificazione e controllo e le entrate correnti in autonomia finanziaria. Il suo valore consente di evidenziare il contributo di tali attività alla struttura delle entrate dell'Ente e al rafforzamento della sua autonomia finanziaria.

$$\frac{\text{Entrate derivanti da proventi}}{\text{Entrate correnti in autonomia finanziaria}}$$

*Entrate correnti in autonomia finanziaria = Totale entrate correnti - Entrate da trasferimento ordinario Ministero della Salute*

L'obiettivo di incrementare l'incidenza delle entrate derivanti dalle attività di controllo e regolazione non può considerarsi pienamente raggiunto:

	2021	2022	2023	2024	2025
Entrate da Proventi	5.750.339,64	7.437.524,84	10.139.712,88	8.014.806,61	12.314.544,56
Entrate correnti in autonomia finanziaria	68.269.193,23	96.882.318,28	104.445.626,32	83.819.905,47	131.794.279,99
Sviluppo attività di Controllo e Regolazione	<b>8,42%</b>	<b>7,68%</b>	<b>9,71%</b>	<b>9,56%</b>	<b>9,34%</b>

Nel 2025, il valore assoluto delle entrate da proventi per servizi resi a terzi risulta in aumento e questo riflette l'importante lavoro svolto dall'Istituto nel valorizzare le proprie competenze quale punto di riferimento tecnico-scientifico nelle attività di controllo, monitoraggio e valutazione in ambito sanitario. Il mantenimento di un'incidenza significativa di tali entrate contribuisce, infatti, sia al rafforzamento dell'autonomia finanziaria dell'Ente sia al sostegno delle funzioni istituzionali di tutela della salute pubblica. Contestualmente, l'incidenza risulta essere complessivamente in flessione, rispetto all'anno precedente in quanto aumentate le entrate complessive da altri finanziamenti per la ricerca.

### INDICATORE DI INCIDENZA DEL PERSONALE

L'indicatore di incidenza del personale misura il peso delle spese per il personale a tempo indeterminato sul totale delle spese correnti dell'Ente.

L'indicatore consente di valutare il grado di sostenibilità della struttura dei costi dell'Istituto Superiore di Sanità, evidenziando l'incidenza delle spese di personale rispetto alle altre componenti della spesa corrente.

Un valore contenuto dell'indicatore indica una distribuzione equilibrata delle risorse, che consente di mantenere adeguati margini per il finanziamento delle attività istituzionali, dei progetti di ricerca e delle altre iniziative dell'Ente.

$$\frac{\textit{Totale spese personale a tempo indeterminato}}{\textit{Totale spese correnti}}$$

L'obiettivo di ridurre l'incidenza delle spese per il personale a tempo indeterminato sul totale delle spese correnti può considerarsi raggiunto:

	2021	2022	2023	2024	2025
Totale spese personale Tempo Indeterminato	112.703.606,71	122.326.350,33	130.207.369,06	123.322.992,49	125.939.948,40
Totale spese correnti	177.120.636,53	207.100.558,51	249.798.332,57	227.824.108,01	238.841.805,39
<b>Incidenza del Personale</b>	<b>63,63%</b>	<b>59,07%</b>	<b>52,12%</b>	<b>54,13%</b>	<b>52,73%</b>

Nel 2025 l'indicatore si attesta infatti al 52,73%, in miglioramento rispetto al 54,13% del 2024 e sostanzialmente in linea con il valore registrato nel 2023 (52,12%). Le spese del personale sono state considerate al netto dell'IRAP e riguardano solo le spese per il personale a tempo indeterminato.

Nel complesso, il risultato conferma il progressivo rafforzamento della sostenibilità della spesa corrente dell'Istituto Superiore di Sanità e una maggiore capacità di destinare risorse allo sviluppo delle attività scientifiche e istituzionali dell'Ente, il tutto correlato alla gestione dei finanziamenti ottenuti dall'attività del personale.

Si evidenzia che, per garantire un confronto coerente con le annualità dell'ultimo quinquennio rappresentato, il totale delle spese correnti 2025 è stato calcolato al netto delle spese del Piano Nazionale Complementare (PNC), che ammontano a 88.508.307,00 euro.

### **INDICATORE DI PROPENSIONE ALL'INVESTIMENTO IN APPARECCHIATURE SCIENTIFICHE**

L'indicatore di propensione all'investimento in apparecchiature scientifiche misura il peso delle risorse destinate all'acquisizione di attrezzature e strumenti scientifici sul totale degli investimenti in beni materiali dell'Ente.

L'indicatore consente di evidenziare il livello di impegno dell'Istituto Superiore di Sanità nel sostenere lo sviluppo delle attività di ricerca attraverso il rinnovo e il potenziamento delle infrastrutture scientifiche.

Il valore dell'indicatore è calcolato come rapporto tra le spese in conto capitale destinate all'acquisto di apparecchiature scientifiche e il totale delle spese in conto capitale per beni materiali.

$$\frac{\textit{Totale spese in c/c per attrezzature scientifiche}}{\textit{Totale spese in c/c per beni materiali}}$$

L'obiettivo di aumentare l'incidenza degli investimenti in attrezzature scientifiche sul totale delle spese in conto capitale è stato raggiunto anche nel 2025:

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Totale Spese in c/c per attrezzature scientifiche</b>	5.702.442,30	5.192.082,37	3.994.102,78	5.183.691,03	6.217.406,89

<b>Totale spese in c/c per beni materiali</b>	8.433.413,77	8.224.268,12	5.256.639,55	6.757.469,45	7.809.400,80
<b>Propensione all'investimento</b>	<b>67,62%</b>	<b>63,13%</b>	<b>75,98%</b>	<b>76,71%</b>	<b>79,61%</b>

L'indicatore si attesta infatti al 79,61%, in ulteriore crescita rispetto al 76,71% del 2024 e al 75,98% del 2023, confermando il trend positivo registrato nell'ultimo triennio.

L'andamento dell'indicatore evidenzia l'impegno dell'Istituto Superiore di Sanità nel gestire una quota significativa delle risorse in conto capitale al potenziamento delle proprie infrastrutture scientifiche per sostenere lo sviluppo delle attività di ricerca attraverso l'acquisizione e il rinnovo di strumentazioni avanzate, fondamentali per garantire elevati standard scientifici e operativi nello svolgimento delle proprie funzioni istituzionali.

### INDICATORE DI APERTURA SUI GIOVANI

L'indicatore di apertura sui giovani misura il livello di impegno dell'Istituto Superiore di Sanità nel sostenere la formazione e l'inserimento di giovani ricercatori nelle attività scientifiche dell'Ente.

L'indicatore evidenzia le risorse destinate a borse di studio e dottorati rappresentando una misura dell'investimento dell'Istituto nella valorizzazione del capitale umano e nello sviluppo delle nuove generazioni di ricercatori.

#### *Valore della spesa per borse di studio e dottorati*

L'obiettivo di potenziare la formazione e il sostegno ai giovani ricercatori è stato raggiunto anche in questo esercizio:

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Spesa per borse di studio e dottorati</b>	2.232.924,71	2.766.013,39	3.762.666,97	3.967.257,69	4.251.374,99

Nel 2025 la spesa destinata a borse di studio e dottorati si attesta a 4.251.374,99 euro, confermando il trend di crescita che testimonia il progressivo rafforzamento dell'impegno dell'Istituto Superiore di

Sanità nel sostenere l'ingresso e la crescita delle nuove generazioni di ricercatori, attraverso il finanziamento di percorsi di formazione avanzata.

## INDICATORE DI SVILUPPO DELLE COMPETENZE

Questo indicatore intende rappresentare l'impegno del personale a tempo indeterminato nella realizzazione delle attività dell'ente in termini di produttività finanziaria. In altre parole, l'indicatore mira a misurare quanto i dipendenti siano impegnati e quanto efficacemente contribuiscano al raggiungimento degli obiettivi dell'ente.

Il valore dell'indicatore è calcolato come rapporto tra il totale della spesa per il personale dipendente a tempo indeterminato e il totale delle entrate al netto delle partite di giro e dei trasferimenti dello Stato.

$$\frac{\text{Totale spesa personale a tempo indeterminato}}{\text{Totale Generale delle Entrate} - \text{Totale Entrate da partite di giro} - \text{Entrate da trasferimento dello Stato}}$$

L'obiettivo di ottimizzare l'impiego del personale a tempo indeterminato nella realizzazione delle attività dell'Ente può considerarsi raggiunto anche nel 2025:

	2021	2022	2023	2024	2025
Totale Spesa personale Tempo Indeterminato	112.703.606,71	122.326.350,33	130.207.369,06	123.322.992,49	125.939.948,40
Totale delle Entrate – Totale entrate da partite di giro - Entrate da Trasferimento dello Stato	64.795.497,33	93.510.760,19	102.675.878,09	143.066.182,14	140.883.883,90
<b>Sviluppo delle Competenze</b>	<b>173,94%</b>	<b>130,82%</b>	<b>126,81%</b>	<b>86,20%</b>	<b>70,55%</b>

L'indicatore si attesta infatti al 70,55%, confermando il trend di progressivo miglioramento registrato negli ultimi anni.

Tale dinamica testimonia la capacità del personale dell'Ente nell'attrarre e gestire finanziamenti per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali e scientifiche.

Il risultato conferma inoltre la continuità del raggiungimento dell'indicatore nel corso dell'ultimo quinquennio, evidenziando una gestione progressivamente più efficiente del rapporto tra risorse umane e capacità di generare entrate attraverso le attività di ricerca e supporto tecnico-scientifico svolte dall'Ente.

## INDICATORE DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO

L'indicatore di efficientamento energetico, introdotto a partire dal 2024, è finalizzato a monitorare l'impegno dell'Istituto Superiore di Sanità nella riduzione dei consumi energetici e nel miglioramento della sostenibilità delle proprie infrastrutture.

L'indicatore consente di valutare la capacità dell'Ente di ottimizzare l'utilizzo delle risorse energetiche attraverso interventi di efficientamento degli edifici e delle infrastrutture, contribuendo alla riduzione dell'impatto ambientale delle attività istituzionali.

Il calcolo dell'indicatore consente di valutare in maniera oggettiva i progressi compiuti dall'Ente nell'ottimizzazione dei consumi energetici e nella riduzione delle emissioni, fornendo un riferimento utile per pianificare futuri investimenti in sostenibilità e infrastrutture a basso consumo.

### *Consumi di energia elettrica (KWh) e gas (Smc)*

L'obiettivo di migliorare l'efficientamento energetico delle infrastrutture dell'Ente può considerarsi parzialmente raggiunto, alla luce dell'andamento differenziato registrato nelle diverse componenti dei consumi energetici.

	2024	2025
<b>Consumo energia elettrica in KWh</b>	14.285.162,42	13.270.351,69
<b>Consumo gas in Smc</b>	430.330,00	581.412

In particolare, si registra una riduzione del consumo di energia elettrica, che passa da 14.285.162,42 KWh nel 2024 a 13.270.351,69 KWh nel 2025, con una diminuzione di circa il 7,1% rispetto all'anno precedente. Tale risultato è riconducibile, da un lato, agli interventi di riqualificazione e ristrutturazione realizzati presso l'edificio 1, che hanno contribuito a migliorare l'efficienza energetica delle infrastrutture dell'Istituto, e, dall'altro, al progressivo consolidamento delle politiche

di sostenibilità ambientale adottate dall'Ente. In particolare, per il secondo anno consecutivo l'Istituto ha inserito tra i propri obiettivi di performance l'impegno a integrare nelle strategie organizzative pratiche e iniziative volte a promuovere misure di sostenibilità ambientale, i cui effetti iniziano a riflettersi anche nella riduzione dei consumi energetici.

Per quanto riguarda invece il consumo di gas, si osserva un aumento rispetto al 2024, passando da 430.330 Smc a 581.412 Smc. Al fine di migliorare anche tale consumo sono inseriti nella Pianificazione Triennale dei lavori 2026-2028 anche interventi specifici.

### **INDICATORE DI INCIDENZA DELLE DONAZIONI DA 5xMILLE**

L'indicatore di incidenza delle donazioni da 5x1000 misura il contributo delle donazioni volontarie dei cittadini al finanziamento delle attività istituzionali e di ricerca dell'Istituto Superiore di Sanità. L'indicatore consente di evidenziare la capacità dell'Ente di attrarre risorse proprie attraverso il sostegno diretto dei contribuenti, contribuendo al rafforzamento dell'autonomia finanziaria e al finanziamento di iniziative di ricerca e di interesse pubblico in ambito sanitario. Il monitoraggio di tale parametro permette inoltre di valutare nel tempo l'andamento delle donazioni e l'efficacia delle iniziative di informazione e sensibilizzazione promosse dall'Istituto.

Si evidenzia inoltre che gli accertamenti relativi alle donazioni derivanti dal 5x1000 si riferiscono all'anno precedente rispetto all'esercizio di bilancio. Pertanto, i trasferimenti ricevuti in un determinato anno riflettono le scelte effettuate dai contribuenti nell'anno precedente.

L'indicatore è calcolato come rapporto tra le entrate derivanti dalle donazioni da 5x1000 e il totale delle entrate correnti dell'Ente.

$$\frac{\text{Entrate da donazioni derivanti dal 5xmille}}{\text{Totale Entrate correnti}}$$

L'obiettivo di incrementare l'incidenza delle entrate derivanti dalle donazioni da 5x1000 sul totale delle entrate correnti non può considerarsi pienamente raggiunto:

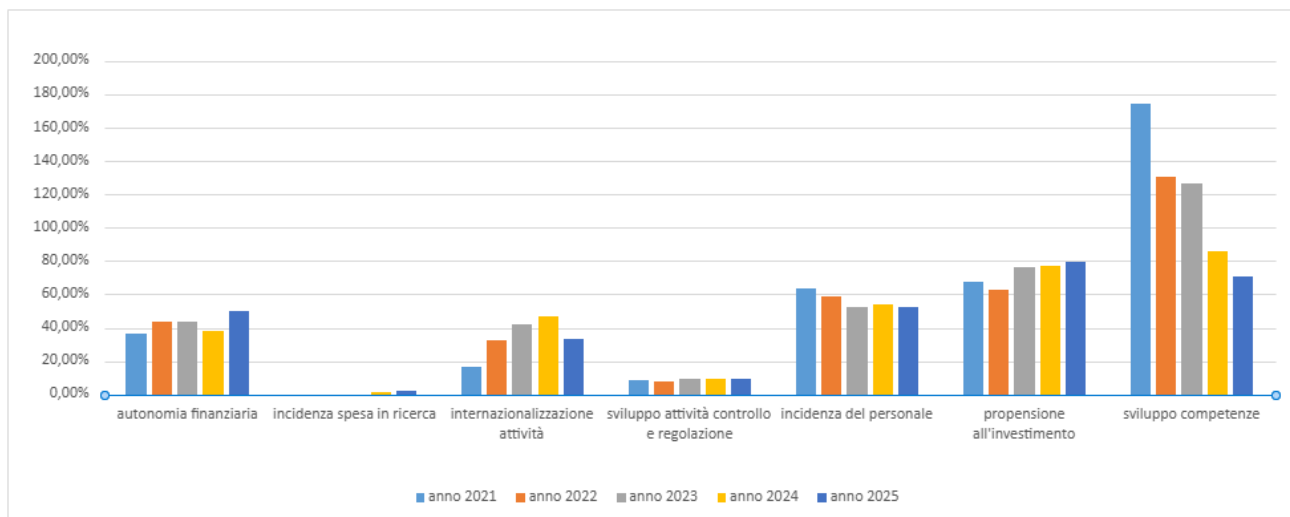
	2023	2024	2025
Entrate da donazioni derivanti dal 5xmille	64.749,48	64.211,71	62.227,22

<b>Totale Entrate correnti</b>	237.892.450,32	217.235.679,67	262.752.216,99
<b>Incidenza delle donazioni da 5xmille</b>	<b>0,03%</b>	<b>0,03%</b>	<b>0,02%</b>

Nel 2025 l'indicatore si attesta infatti allo 0,02%, in lieve diminuzione rispetto allo 0,03% registrato negli anni precedenti.

L'andamento dell'indicatore evidenzia tuttavia un sostanziale mantenimento di questa fonte di finanziamento, che continua a rappresentare un contributo stabile a supporto di specifiche progettualità di ricerca che ogni anno costituiscono oggetto di bando interno, con valutazione esterna. Si evidenzia che, per garantire un confronto coerente con le annualità precedenti, il totale delle entrate correnti 2025 è stato calcolato al netto delle entrate del Piano Nazionale Complementare (PNC), che ammontano a 37.618.784,45 euro.

## In sintesi, l'andamento dei risultati degli indicatori di bilancio degli anni 2021-2022-2023-2024-2025:



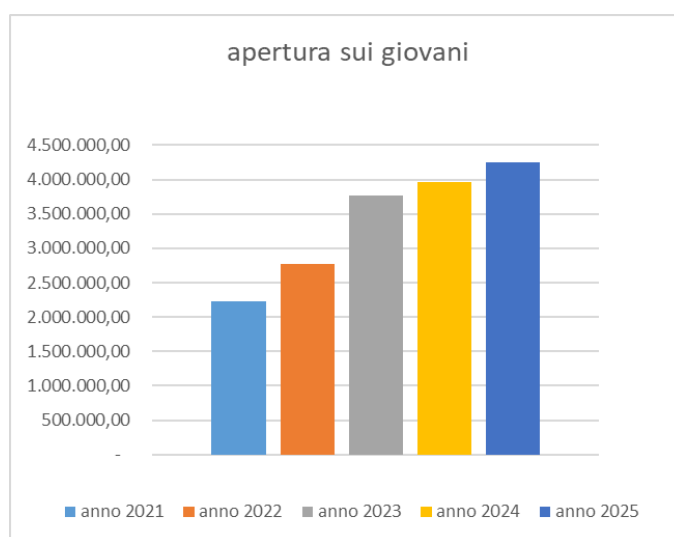
L'analisi dell'andamento degli indicatori di bilancio nel periodo 2021-2025 evidenzia nel complesso un quadro positivo e in progressivo miglioramento, caratterizzato da un rafforzamento di alcune delle principali dimensioni strategiche che orientano l'azione dell'Istituto Superiore di Sanità. I risultati osservati confermano l'efficacia delle scelte gestionali adottate negli ultimi anni e testimoniano la capacità dell'Ente di coniugare la sostenibilità economico-finanziaria con il perseguimento degli obiettivi istituzionali di ricerca, monitoraggio, regolazione, informazione e formazione a tutela della salute pubblica.

Il primo grafico evidenzia come la maggior parte degli indicatori presenti un andamento complessivamente favorevole. In particolare, si registra un rafforzamento dell'autonomia finanziaria, che nel 2025 raggiunge il valore più elevato della serie storica, segnalando una crescente capacità dell'Istituto di acquisire risorse attraverso progetti, collaborazioni e attività svolte a favore di soggetti terzi. Parallelamente, si osserva un consolidamento della propensione all'investimento, con un aumento significativo della quota di risorse destinate all'acquisizione di attrezzature scientifiche, a testimonianza dell'impegno costante nel potenziamento delle infrastrutture di ricerca e nello sviluppo delle capacità tecnologiche dell'Ente.

Anche gli indicatori relativi alle attività istituzionali mostrano segnali positivi. Lo sviluppo delle attività di controllo e regolazione si mantiene su livelli positivi, confermando il ruolo dell'Istituto come riferimento tecnico-scientifico nelle funzioni di monitoraggio, certificazione e valutazione in ambito sanitario. Analogamente, l'incidenza della spesa in ricerca e innovazione evidenzia un incremento rispetto all'anno precedente, segnalando un rafforzamento dell'impegno dell'Ente nel sostenere le attività scientifiche.

Particolarmente significativo risulta inoltre l'andamento dell'indicatore relativo allo sviluppo delle competenze, che evidenzia il miglior trend dell'intero periodo considerato. La progressiva riduzione del valore dell'indicatore nel quinquennio segnala infatti un miglior riequilibrio tra il costo del personale a tempo indeterminato e la capacità dell'Ente di generare entrate attraverso le proprie attività istituzionali e scientifiche. Tale dinamica esprime in modo efficace il progressivo allineamento tra sviluppo delle competenze interne, sostenibilità organizzativa e capacità di produrre valore attraverso le attività svolte.

Per quanto riguarda l'internazionalizzazione delle attività, l'indicatore evidenzia una dinamica più articolata: pur registrando una riduzione percentuale rispetto all'anno precedente, determinata principalmente dall'aumento complessivo delle entrate progettuali legate ai programmi nazionali straordinari, il livello delle risorse provenienti da finanziamenti europei e internazionali continua a crescere in termini assoluti. Ciò conferma la presenza attiva dell'Istituto nei principali circuiti di finanziamento della ricerca su scala internazionale.



Il grafico relativo all'apertura sui giovani evidenzia un trend di crescita particolarmente significativo nel quinquennio considerato. Le risorse destinate a borse di studio e dottorati registrano un incremento costante, passando da poco più di 2,2 milioni di euro nel 2021 a oltre 4,2 milioni nel 2025, con un aumento complessivo superiore al 90%. Tale andamento testimonia l'attenzione dell'Istituto verso la formazione delle nuove generazioni di ricercatori e il rafforzamento delle politiche di sviluppo del capitale umano, elementi essenziali per garantire continuità e innovazione nel sistema della ricerca sanitaria.

Nel loro complesso, gli indicatori analizzati risultano coerenti con gli obiettivi strategici delineati nella fase di pianificazione della performance e recepiti nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO). Il monitoraggio sistematico di tali indicatori consente infatti di rafforzare l'integrazione tra programmazione economico-finanziaria e programmazione della performance, favorendo una maggiore coerenza tra l'allocazione delle risorse e le priorità strategiche dell'Ente.

L'utilizzo di indicatori di bilancio come strumenti di lettura della gestione consente quindi non solo di valutare l'equilibrio economico-finanziario dell'Istituto, ma anche di supportare il processo decisionale e di indirizzo strategico, contribuendo a orientare le strategie e gli investimenti verso le aree di maggiore impatto per la missione istituzionale.

Nel complesso, i risultati evidenziano un rafforzamento della capacità gestionale dell'Istituto, che si traduce in una crescita degli investimenti nella ricerca, nello sviluppo delle infrastrutture scientifiche e nella valorizzazione del capitale umano, mantenendo al contempo un adeguato equilibrio nella struttura delle entrate e delle spese. Questo andamento conferma il ruolo dell'ISS come punto di riferimento nel panorama della ricerca e della sanità pubblica, capace di coniugare stabilità finanziaria, qualità scientifica e sviluppo strategico.



Istituto Superiore di Sanità

# Rendiconto generale

## Esercizio finanziario 2025



### Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE - ATTIVITA'		Parziale 2025	Totale 2025	Parziale 2024	Totale 2024
<b>A</b>	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>				
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I</b>	<b>Immobilizzazioni Immateriali:</b>				
1)	Costi di impianto e di ampliamento				
2)	Costi di sviluppo				
3)	Diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere di ingegno	13,89		4.642,21	
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
5)	Avviamento				
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	8.136.221,93		4.879.080,88	
7)	Altre	4.123.877,80		2.047.859,01	
	<b>Totale B I)</b>		<b>12.260.113,62</b>		<b>6.931.582,10</b>
<b>II</b>	<b>Immobilizzazioni Materiali</b>				
1)	Terreni e fabbricati	6.725.362,24		7.297.844,88	
2)	Impianti e macchinario	23.124.895,14		20.545.483,93	
3)	Attrezzature industriali e commerciali	3.116.206,58		2.364.253,07	
4)	Altri beni	1.496.371,08		2.011.273,72	
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	-		-	
	<b>Totale B II)</b>		<b>34.462.835,04</b>		<b>32.218.855,60</b>
<b>III</b>	<b>Immobilizzazioni Finanziarie</b>				
1)	Partecipazioni in:				
a)	Imprese controllate				
b)	Imprese collegate	31.000,00		34.000,00	
c)	Imprese controllanti				
d)	imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
d bis	Verso altri				
2)	Crediti				
a)	Verso imprese controllate				
b)	Verso imprese collegate				
c)	Verso controllanti				
d)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
d bis	Verso altri	42.900,00		46.900,00	
3)	Altri Titoli				
4)	Strumenti finanziari derivati attivi				
	<b>Totale B III)</b>		<b>73.900,00</b>		<b>80.900,00</b>
	<b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>		<b>46.796.848,66</b>		<b>39.231.337,70</b>
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I</b>	<b>Rimanenze</b>				
1)	Materie prime, sussidiarie e di consumo	134.040,21		192.801,18	
2)	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati				
3)	Lavori in corso su ordinazione	402.484.907,15		294.986.352,54	
4)	Prodotti finiti e merci				
5)	Acconti				
	<b>Totale C I)</b>		<b>402.618.947,36</b>		<b>295.179.153,72</b>
<b>II</b>	<b>Crediti</b>				
1)	Verso clienti	1.919.400,66		4.253.004,93	
2)	Verso imprese controllate				
3)	Verso imprese collegate				
4)	Verso controllanti				
5)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
5 bis)	Tributari	198.305,21		229.819,05	
5 ter)	Imposte anticipate				
5 quater)	Verso altri	28.810.731,82		5.636.237,38	
	<b>Totale C II)</b>		<b>30.928.437,69</b>		<b>10.119.061,36</b>
<b>III</b>	<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				
1)	Partecipazioni in imprese controllate				
2)	Partecipazioni in imprese collegate				
3)	Partecipazioni in imprese controllanti				
3 bis)	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti				



STATO PATRIMONIALE - ATTIVITA'		Parziale 2025	Totale 2025	Parziale 2024	Totale 2024
4)	Altre partecipazioni				
5)	Strumenti finanziari derivati attivi				
6)	Altri titoli				
	<b>Totale C III)</b>		-		-
<b>IV</b>	<b>Disponibilità liquide</b>				
1)	Depositi bancari e postali	220.393.800,50		243.435.454,31	
2)	Assegni				
3)	Denaro e valori in cassa	-		-	
	<b>Totale C IV)</b>		<b>220.393.800,50</b>		<b>243.435.454,31</b>
	<b>Totale C</b>		<b>653.941.185,55</b>		<b>548.733.669,39</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>341.300,42</b>		<b>299.767,97</b>	
	<b>Totale attivo</b>		<b>701.079.334,63</b>		<b>588.264.775,06</b>

STATO PATRIMONIALE - PASSIVITA'		Parziale 2025	Totale 2025	Parziale 2024	Totale 2024
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
I	Capitale	91.099.669,12		91.099.669,12	
II	Riserva da soprapprezzo delle azioni				
III	Riserve di rivalutazione				
IV	Riserva legale				
V	Riserve statutarie				
VI	Altre riserve				
1)	Riserva da risultati di esercizi precedenti				
3)	Riserva ex L. n. 248/2005 - Equitalia S.p.A.				
5)	Riserva per altre immobilizzazioni finanziarie				
6)	Riserva per immobilizzazioni materiali				
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi				
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	(4.614.461,03)		(5.953.988,62)	
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	2.213.326,85		1.339.527,59	
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio				
	<b>Totale Patrimonio Netto (A)</b>		<b>88.698.534,94</b>		<b>86.485.208,09</b>
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
1)	per trattamento quiescenza e obblighi simili				
2)	per imposte, anche differite				
3)	strumenti finanziari derivati passivi				
4)	Altri	48.263.289,08		19.041.550,39	
	<b>Totale Fondi per Rischi ed oneri (B)</b>		<b>48.263.289,08</b>		<b>19.041.550,39</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>				
	<b>Totale Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato (C)</b>		-		-
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>				
1)	Obbligazioni				
2)	Obbligazioni convertibili				
3)	Debiti verso soci per finanziamenti				
4)	Debiti verso banche	8.799.492,70		9.764.802,76	
5)	Debiti verso altri finanziatori				
6)	Acconti	483.775.839,25		401.262.849,18	
7)	Debiti verso fornitori	6.070.720,78		4.759.902,51	
8)	Debiti rappresentati da titoli di credito				
9)	Debiti verso imprese controllate				
10)	Debiti verso imprese collegate				
11)	Debiti verso controllanti				
11 bis)	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
12)	Debiti tributari	949.333,30		1.277.321,78	
13)	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-		-	
14)	Altri debiti	47.200.752,69		27.492.588,24	
	<b>Totale Debiti (D)</b>		<b>546.796.138,72</b>		<b>444.557.464,47</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCOINTI</b>				
1)	Ratei passivi	14.318,59		1.552.212,11	
2)	Risconti passivi	17.307.053,30		36.628.340,00	
	<b>Totale Ratei e Risconti (E)</b>		<b>17.321.371,89</b>		<b>38.180.552,11</b>
	<b>Totale passivo e netto</b>		<b>701.079.334,63</b>		<b>588.264.775,06</b>



Istituto Superiore di Sanità

# Rendiconto generale

## Esercizio finanziario 2025



### Conto economico

CONTO ECONOMICO		Parziale 2025	Totale 2025	Parziale 2024	Totale 2024
<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	15.116.052,64		9.002.611,53	
2)	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	107.498.554,61		127.287.393,65	
3)	incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
4)	Altri ricavi e proventi				
a)	altri ricavi e proventi	233.833.383,67		194.832.029,63	
b)	altri proventi straordinari	72,93		0,01	
	<b>Totale Valore della Produzione (A)</b>		<b>356.448.063,85</b>		<b>331.122.034,82</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6)	Per materie prime, sussidiarie e di consumo	10.718.141,76		8.056.989,97	
7)	Per servizi	43.892.084,62		30.507.343,25	
8)	Per godimento beni di terzi	1.044.407,55		823.534,40	
9)	Per il personale:				
a)	Salari e Stipendi	95.861.130,11		102.115.466,99	
b)	Oneri Sociali	24.720.090,66		25.625.262,45	
c)	Trattamento di fine rapporto	5.162.934,25		5.151.840,76	
d)	Trattamento di quiescenza e simili				
e)	Altri costi	3.958.940,58		5.514.329,05	
10)	Ammortamenti e Svalutazioni				
a)	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.535.557,82		1.482.687,16	
b)	Ammortamento immobilizzazioni materiali	7.053.709,53		6.403.321,00	
c)	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-			
d)	Svalutazione dei crediti compresi nell' attivo circolante e delle disponibilità liquide	-			
11)	Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	58.760,97		(40.645,94)	
12)	Accantonamenti per rischi				
a)	Accantonamento per rischi per cause in corso				
b)	Accantonamento per rischi diversi				
13)	Altri accantonamenti				
a)	Accantonamenti fondi oneri per premi incentivanti				
b)	Altri accantonamenti	18.079.803,82		10.026.907,92	
14)	Oneri diversi di gestione				
a)	Oneri diversi di gestione	133.582.966,18		125.812.140,26	
b)	Oneri straordinari	31.787,49		62.872,35	
	<b>Totale Costi della Produzione (B)</b>		<b>345.700.315,34</b>		<b>321.542.049,62</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>10.747.748,51</b>		<b>9.579.985,20</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15)	Proventi da partecipazioni				
16)	Altri proventi finanziari				
a)	Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
b)	Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c)	Da titoli iscritti nell' attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d)	Proventi diversi dai precedenti	209,19		175.800,67	
17)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	241.920,89		284.369,28	
17bis)	Utile e perdite su cambi	-		-	
	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>		<b>(241.711,70)</b>		<b>(108.568,61)</b>
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>				
18)	Rivalutazioni				
a)	di partecipazioni				
b)	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c)	di titoli iscritti all' attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d)	di strumenti finanziari derivati				
19)	Svalutazioni				
a)	di partecipazioni				
b)	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				



CONTO ECONOMICO		Parziale 2025	Totale 2025	Parziale 2024	Totale 2024
c)	di titoli iscritti all' attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d)	di strumenti finanziari derivati				
	Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (D)		-		-
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D)</b>		<b>10.506.036,81</b>		<b>9.471.416,59</b>
20)	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	8.292.709,96		8.131.889,00	
	<b>Utile (perdite) dell'esercizio</b>		<b>2.213.326,85</b>		<b>1.339.527,59</b>



Istituto Superiore di Sanità

# Rendiconto Generale

## Esercizio finanziario 2025



# NOTA INTEGRATIVA

## Struttura e Contenuto del Bilancio d'Esercizio 2025 – Norme di riferimento

---

Come è noto, al momento della redazione del presente Rendiconto, è in corso la “fase pilota” della Riforma 1.15 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che prevede l’adozione di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale per tutte le amministrazioni pubbliche. Il decreto del Ministero dell’economia e delle finanze del 6 agosto 2025, emanato ai sensi dell’articolo 10, comma 8, del decreto-legge 9 agosto 2024, n. 113, definisce i requisiti generali sulla base dei quali le amministrazioni devono realizzare una ricognizione dei propri processi amministrativi riguardanti le fasi di programmazione, gestione e rendicontazione ai fini dell’analisi degli interventi di adeguamento dei propri sistemi informativo-contabili, necessari per il recepimento degli standard contabili ITAS. In particolare, le amministrazioni coinvolte nella fase pilota devono produrre, entro il 30.06.2026, gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico relativi al rendiconto 2025 redatti secondo lo standard ITAS 1, non aventi valore giuridico ma da considerarsi aventi finalità esclusivamente sperimentale (Decreto-legge del 9 agosto 2024, n. 113 convertito, con modificazioni, con la legge n. 143 del 7 ottobre 2024, articolo 10, comma 7). Pertanto, questi ultimi non sostituiscono gli schemi di bilancio e di rendiconto prodotti, per lo stesso esercizio, in applicazione delle disposizioni e dei regolamenti contabili vigenti.

Tanto premesso il presente Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, sono redatti in conformità alle disposizioni contenute nel proprio Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità e quelle del Codice Civile contenute negli articoli 2423 e successivi, per quanto applicabili, nonché alle disposizioni contenute nel DPR 27 febbraio 2003 n. 97.

Si rappresenta che nella redazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, si è comunque operata una prima riclassificazione delle poste che compongono i modelli, oltre che viene assicurato un maggior collegamento fra registrazioni in contabilità economico-patrimoniale e in contabilità finanziaria restando, in ogni caso, escluso l’utilizzo di meccanismi di derivazione delle scritture in contabilità economico-patrimoniale da quelle in contabilità finanziaria.

Il sistema contabile (SIGLA) è stato comunque già adeguato relativamente alla gestione delle registrazioni di contabilità economico-patrimoniale con il metodo della partita doppia e il raccordo, con le voci del Piano dei conti multidimensionale unico per la presentazione dei nuovi schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è quello indicato dall’art. 2427 del Codice Civile nonché dagli ulteriori articoli e normative che integrano la disciplina delle informazioni e notizie che devono essere fornite in

materia al fine di fornire una rappresentazione veritiera e trasparente delle operazioni effettuate. La presente nota integrativa intende illustrare a livello tecnico-contabile l'andamento della gestione dell'Ente anche attraverso, ove possibile, di rappresentazioni quantistiche tabellari e grafiche.

## Criteria di valutazione

I criteri di valutazione sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile: la valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nel rispetto del dettato di cui all' art. 4, comma 1, all. 1 del D.P.R. 97/2003, avendo, inoltre, come parametro di riferimento il principio della continuazione dell'attività.

## Immobilizzazioni

*Immateriali:* a) Le immobilizzazioni in corso e acconti; altre immobilizzazioni immateriali, migliorie e spese incrementative su beni di terzi, sono state iscritte all'attivo applicando i criteri di iscrizione e valutazione previsti dal documento n. 24 dei principi contabili "Le immobilizzazioni immateriali" emanati dal Consiglio Nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili (di seguito denominati: principi contabili), nonché i criteri previsti in tale documento per l'ammortamento e la svalutazione per perdite durevoli di valore.

b) I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), sono stati iscritti e valutati (al costo) in base ai criteri indicati nel documento n. 24 sopra menzionato.

*Materiali:* Per i criteri relativi all'iscrizione in bilancio, alla valutazione (effettuata col criterio del costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione del bene), all'ammortamento ed al calcolo di eventuali svalutazioni per perdite durevoli di valore si è fatto riferimento al documento n. 16 dei principi contabili "Le immobilizzazioni materiali". Le immobilizzazioni materiali di valore inferiore a € 516,46 non compaiono tra le attività dello Stato Patrimoniale, ma sono state imputate in Conto Economico come spese di competenza dell'esercizio. Gli ammortamenti sono calcolati secondo il metodo delle quote costanti in base alle aliquote sotto riportate ritenute rappresentative della vita utile dei beni:

FABBRICATI	3%
IMPIANTI GENERICI	20%
IMPIANTI PER LABORATORIO	10%
ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	10%
MOBILI ARREDI PER UFFICIO	12%

<i>MOBILI ARREDI PER LABORATORIO</i>	<b>12%</b>
<i>COSTRUZIONI LEGGERE</i>	<b>10%</b>
<i>HARDWARE</i>	<b>20%</b>
<i>MACCHINARI PER UFFICIO</i>	<b>12%</b>
<i>APPARECCHI TELEF. RADIOMOBILI</i>	<b>20%</b>
<i>MATERIALE BIBLIOGRAFICO</i>	<b>5%</b>
<i>BENI DI VALORE CULT., STOR., ARTIST.</i>	
<i>MEZZI DI TRASPORTO LEGGERI</i>	<b>20%</b>

*Finanziarie:* Le partecipazioni sono iscritte al costo e il valore a bilancio è determinato sulla base del costo di acquisto. Tale costo è rettificato per perdite di valore ritenute durevoli in funzione delle prospettive reddituali dell'impresa partecipata.

### Rimanenze

*Magazzino:* Le giacenze di magazzino (materie prime, secondarie e di consumo) sono state valutate al minore fra costo d'acquisto e valore di presumibile realizzazione desunto dall'andamento del mercato (art. 2426 n. 9 codice civile)

*Lavori in Corso su ordinazione:* sono valutate secondo il principio dei lavori in corso su ordinazione, le commesse relative ai contratti e convenzioni stipulate con enti esterni per la realizzazione di specifici progetti di ricerca sono state valutate utilizzando il metodo della percentuale di completamento così come previsto dal principio contabile n. 23

### Crediti

In base al principio "OIC 15 – Crediti", i crediti rappresentano diritti ad esigere, ad una data scadenza, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti. I Crediti sono iscritti inizialmente al valore nominale pari al loro valore di realizzo. I crediti per contributi da enti terzi sono iscritti in bilancio secondo il principio dei lavori in corso su ordinazione. Relativamente all'art. 2426, riformato dal Dlgs. 139/2015 che prescrive il criterio del costo ammortizzato per crediti e debiti, si è ritenuto di non procedere con l'applicazione in quanto i crediti e debiti non afferenti ai contributi per progetti di ricerca risultano essere: o crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi o, nel caso di crediti con scadenza superiore ai 12 mesi, ogni differenza tra valore iniziale e valore a scadenza risulta irrilevante.

### Contributi in Conto Capitale

I contributi volti all'acquisto, ristrutturazione, ammodernamento di immobilizzazioni sono esposti in bilancio con modalità che prevede "l'accredito graduale al conto economico" in connessione alla vita

utile del bene (principio contabile n. 16). Tale metodo consiste nell'accreditare al conto economico il contributo gradatamente sulla vita utile dei cespiti. Con il metodo "dei risconti" i contributi, imputati al conto economico, vengono rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione dei risconti passivi, vengono ridotti, alla fine di ogni esercizio, con accredito al conto economico, per un ammontare pari alla somma delle quote di ammortamento dei beni acquistati con tali contributi (sterilizzazione ammortamenti).

### Ratei e Risconti

I ratei ed i risconti sia attivi che passivi, sono determinati secondo il criterio della effettiva competenza temporale

### Fondi Rischi e Oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. In particolare, secondo il principio contabile 31 dell'OIC – Fondi per rischi e oneri: - I fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro. - I fondi per oneri, invece, rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse ad obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Qualora, in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra gli altri ricavi. Nel caso in cui, nell'ambito di uno stesso fondo, si siano rilevati accantonamenti e rilasci nel medesimo esercizio, la rilevazione economica viene effettuata per il valore netto.

### Debiti

Il principio contabile n. 19 dell'OIC - Debiti stabilisce che i debiti sono delle passività, di natura determinata ed esistenza certa, che rappresentano obbligazioni a pagare, nei confronti di finanziatori, fornitori e altri soggetti, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, di solito ad una data stabilita. I debiti sono iscritti al valore nominale. Come per i crediti, il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato perché debiti inferiori a 12 mesi o per irrilevanza della differenza. Tra i debiti, la voce D6 accoglie i debiti per anticipi e per acconti (per i quali, al 31.12.2024, non si è avuta notizia da parte del committente dell'avvenuta accettazione

definitiva (non definitivi)) ricevuti per l'esecuzione di specifici progetti di ricerca di cui alle convenzioni/contratti/accordi stipulati con enti terzi.

## Costi e Ricavi

I costi ed i ricavi sono correlati alla produzione realizzata, secondo il principio di competenza economica, con l'opportuna rilevazione di ratei e risconti attivi e passivi.

## Contributi in Conto Esercizio

I contributi in conto esercizio sono considerati ricavi di competenza dell'esercizio sulla base alla delibera di finanziamento e imputati al conto economico al momento della loro assegnazione; i ricavi dei contributi, derivanti dalla stipula di contratti e convenzioni con enti esterni ai sensi dell'art. 2 lettera b) del DPR 70/2001, sono imputati al conto economico con i criteri seguenti:

- per le convenzioni e contratti stipulati in anni successivi all'anno 2005 attraverso il criterio dei lavori in corso su ordinazione per l'importo delle "commesse" considerate definitive al 31.12.2025, e cioè accettate, dal committente, considerando il principio della prevalenza della sostanza sulla forma seppur sempre nel rispetto del principio della prudenza per il quale i ricavi non vengono iscritti in bilancio se non al momento della loro effettiva realizzazione.

In ottemperanza alla versione del principio contabile n. 23 (aggiornata con decorrenza dal 01.01.2016), che definisce in modo puntuale i requisiti necessari per l'applicazione del criterio della percentuale di completamento, i ricavi di commessa sono iscritti in bilancio man mano che i lavori sono eseguiti, consentendo così di assegnare quote di risultato economico agli esercizi nei quali la produzione viene ottenuta. Si evidenzia, altresì, che lo stesso principio OIC 23 stabilisce che qualora diventi probabile che i costi totali inizialmente stimati eccedano i ricavi totali, la perdita probabile deve essere rilevata a decremento dei lavori in corso su ordinazione iscritti in bilancio.

È proseguita la stesura del rendiconto economico secondo quanto stabilito dal principio contabile n. 29, che considera il processo di formazione del bilancio d'esercizio essenzialmente un processo di stima che, seppur di natura soggettiva, non deve mai essere arbitrario.

## Oneri e Proventi

Gli oneri ed i proventi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base al principio della competenza temporale (periodo di manifestazione).

Area straordinaria del Conto economico: nella nuova formulazione dell'art. 2425 [DL.gs 139/2015], a seguito dell'eliminazione dell'intera macro-classe E) (voci 20 e 21), relativa all'area straordinaria, i proventi e gli oneri straordinari sono indicati all'interno delle voci A5 e B14 del Conto Economico.

## Imposte sul reddito dell'esercizio

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono state determinate sulla base di una realistica previsione del carico fiscale da assolvere in applicazione della normativa vigente. L'iscrizione del debito previsto è rilevato nella voce "debiti tributari" che esprime il valore degli oneri fiscali maturati al netto di anticipi versati, di ritenute subite.

## Conversione dei valori espressi all'origine in moneta avente corso legale nello Stato.

Le operazioni in valuta vengono contabilizzate in corso d'anno, al cambio del giorno in cui l'operazione si estingue.

## L'analisi delle voci di bilancio

Si premette che le voci non movimentate nel bilancio non sono indicate nella presente nota integrativa. Di conseguenza, la numerazione delle voci presenta dei salti nella numerazione in relazione alle voci non movimentate.

## Stato Patrimoniale

### Sintesi dello Stato Patrimoniale

<b>STATO PATRIMONIALE</b>				
<b>SP) STATO PATRIMONIALE</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta %</b>
<b>ATTIVITA'</b>				
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-	0,00%
B) IMMOBILIZZAZIONI	46.796.848,66	39.231.337,70	7.565.510,96	16,17%
C) ATTIVO CIRCOLANTE	653.941.185,55	548.733.669,39	105.207.516,16	16,09%
D) RATEI E RISCONTI	341.300,42	299.767,97	41.532,45	12,17%
<b>TOTALE ATTIVITA' (A+B+C+D)</b>	<b>701.079.334,63</b>	<b>588.264.775,06</b>	<b>112.814.559,57</b>	<b>16,09%</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
A) PATRIMONIO NETTO	88.698.534,94	86.485.208,09	2.213.326,85	2,50%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	48.263.289,08	19.041.550,39	29.221.738,69	60,55%
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	-	-	-	0,00%
D) DEBITI	546.796.138,72	444.557.464,47	102.238.674,25	18,70%
E) RATEI E RISCONTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELL'AGGIO SUI PRESTITI	17.321.371,89	38.180.552,11	- 20.859.180,22	-120,42%
<b>TOTALE PASSIVITA' (A+B+C+D+E)</b>	<b>701.079.334,63</b>	<b>588.264.775,06</b>	<b>112.814.559,57</b>	<b>16,09%</b>

## Stato Patrimoniale: Attività

### Sintesi delle Attività

ATTIVITA'				
SP) STATO PATRIMONIALE	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>ATTIVITA'</b>				
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-	0,00%
B) IMMOBILIZZAZIONI	46.796.848,66	39.231.337,70	7.565.510,96	16,17%
C) ATTIVO CIRCOLANTE	653.941.185,55	548.733.669,39	105.207.516,16	16,09%
D) RATEI E RISCONTI	341.300,42	299.767,97	41.532,45	12,17%
<b>TOTALE ATTIVITA' (A+B+C+D)</b>	<b>701.079.334,63</b>	<b>588.264.775,06</b>	<b>112.814.559,57</b>	<b>16,09%</b>

### B. Immobilizzazioni

IMMOBILIZZAZIONI	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>46.796.848,66</b>	<b>39.231.337,70</b>	<b>7.565.510,96</b>	<b>16,17%</b>
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	12.260.113,62	6.931.582,10	5.328.531,52	43,46%
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	34.462.835,04	32.218.855,60	2.243.979,44	6,51%
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	73.900,00	80.900,00	- 7.000,00	-9,47%

Le risultanze dell'inventario completo delle immobilizzazioni, che vengono di seguito rappresentate in maniera sintetica e tabellare, è consultabile all'interno del sistema contabile. Di seguito i valori complessivi delle Immobilizzazioni Immateriali e Materiali:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - Valori dell'attivo - Consistenza al 31/12/2025						
Cat. Inv.	Tipologia	Aliquota Amm.to Annuale	Valori al 01/01/2025	Incrementi esercizio 2025	Decrementi esercizio 2025	Valori al 31/12/2025
12	BREVETTI INDUSTRIALI	20%	1.144.018,00	-	-	1.144.018,00
13	SOFTWARE	33,3%	2.277.523,71	-	649.051,17	1.628.472,54
11-20	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ADATTAMENTO E RIPRISTINO DI BENI DEMANIALI DI TERZI DATI IN CONCESSIONE	20%	52.932.896,74	3.606.948,29	-	56.539.845,03
<b>Totale</b>			<b>56.354.438,45</b>	<b>3.606.948,29</b>	<b>649.051,17</b>	<b>59.312.335,57</b>

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - Valori dell'attivo - Consistenza al 31/12/2025						
Cat.l nv.	Tipologia	Aliquota Amm.to Annuale	Valori al 01/01/2025	Incrementi esercizio 2025	Decrementi esercizio 2025	Valori al 31/12/2025
10	FABBRICATI AD USO STRUMENTALE	3%	17.326.602,68	-	-	17.326.602,68
18	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERE	10%	639.510,45	-	-	639.510,45
19	IMPIANTI GENERICI	20%	5.732.812,89	11.330,70	5.527,95	5.738.615,64
3	IMPIANTI PER LABORATORIO	10%	90.407,39	-	38.400,00	52.007,39
3	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	10%	76.053.152,77	7.275.734,28	1.628.707,35	81.700.179,70
1	MOBILI E ARREDI PER UFFICIO	12%	4.841.604,86	238.302,86	104.106,51	4.975.801,21
3	MOBILI E ARREDI AD USO ESCLUSIVO DEI LABORATORI	12%	3.703.305,55	108.841,24	39.663,57	3.772.483,22
1	HARDWARE	20%	10.088.130,83	1.621.152,61	429.643,01	11.279.640,43
1	MACCHINE PER UFFICIO	12%	267.933,07	72.427,54	10.742,82	329.617,79
1	APPARATI DI TELECOMUNICA ZIONE	20%	456.375,44	1.686,04	2.278,83	455.782,65
2	MATERIALE BIBLIOGRAFICO	5%	22.048.331,82	-	-	22.048.331,82
21	BENI DI VALORE CULT., STOR., ARTIST.		18.522,69	-	-	18.522,69
6	AUTOVETTURE	20%	150.355,89	-	305,74	150.050,15
<b>Totale</b>			<b>141.417.046,33</b>	<b>9.329.475,27</b>	<b>2.259.375,78</b>	<b>148.487.145,82</b>

Gli incrementi dei valori attivi delle Immobilizzazioni immateriali pari ad Euro 3.606.948,29 e delle Immobilizzazioni materiali pari ad Euro 9.329.475,27 rappresentano le nuove acquisizioni ed incrementi di valore intervenuti nel corso del 2025; i decrementi dei valori attivi delle immobilizzazioni immateriali pari ad Euro 649.051,17 e delle immobilizzazioni materiali pari ad Euro 2.259.375,78 rappresentano, altresì, le dismissioni dagli inventari dei beni mobili fuori uso o comunque non più rispondenti alle esigenze istituzionali, autorizzate con apposito provvedimento.

## B-I. Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali possedute al 31.12.2025 dall'Ente sono costituite da software e brevetti (riepilogati sotto la voce 3 “diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno”), da immobilizzazioni immateriali in corso (voce 6) e da incrementi su beni di terzi (voce 7 “altre immobilizzazioni immateriali”).

<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
<b>1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>12.260.113,62</b>	<b>6.931.582,10</b>	<b>5.328.531,52</b>	<b>43,46%</b>
3) DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E UTILIZZAZIONE OPERE DELL'INGEGNO	13,89	4.642,21	-4.628,32	-33321,24%
6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	8.136.221,93	4.879.080,88	3.257.141,05	40,03%
7) ALTRE	4.123.877,80	2.047.859,01	2.076.018,79	50,34%

Di seguito la movimentazione complessiva dell'anno:

<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>Saldo iniziale 01.01.2025</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
3) DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E UTILIZZAZIONE OPERE DELL'INGEGNO	3.421.541,71		649.051,17	2.772.490,54
Fondo di ammortamento	- 3.416.899,50		- 644.422,85	- 2.772.476,65
<b>Valore netto diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere dell'ingegno</b>	<b>4.642,21</b>	<b>-</b>	<b>4.628,32</b>	<b>13,89</b>
<b>6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI</b>	<b>4.879.080,88</b>	<b>3.257.141,05</b>		<b>8.136.221,93</b>
7) ALTRE	52.932.896,74	3.606.948,29		56.539.845,03
Fondo di ammortamento	- 50.885.037,73	- 1.530.929,50		- 52.415.967,23
<b>Valore netto altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2.047.859,01</b>	<b>2.076.018,79</b>	<b>-</b>	<b>4.123.877,80</b>
<b>Totali</b>	<b>6.931.582,10</b>	<b>5.333.159,84</b>	<b>4.628,32</b>	<b>12.260.113,62</b>

### B-I.3 Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

La voce è costituita dal software capitalizzabile e dai brevetti. La movimentazione nell'anno è la seguente:

<b>Diritti di Brevetto Industriale e Utilizzazione delle opere dell'ingegno</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>	
<b>3) DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E UTILIZZAZIONE OPERE DELL'INGEGNO</b>	<b>13,89</b>	<b>4.642,21</b>	<b>-</b>	<b>4.628,32</b>	<b>-33321,24%</b>
BREVETTI	1.144.018,00	1.144.018,00	-	-	0,00%
Fondo di ammortamento	- 1.144.018,00	- 1.144.018,00	-	-	0,00%
SOFTWARE	1.628.472,54	2.277.523,71	-	649.051,17	-39,86%
Fondo di ammortamento	- 1.628.458,65	- 2.272.881,50	-	644.422,85	-39,57%

### B-I.6 Immobilizzazioni immateriali in corso

La voce "Immobilizzazioni immateriali in corso" accoglie l'ammontare dei costi sostenuti per lavori di manutenzione straordinaria sugli immobili dell'Ente non ancora collaudati alla data del 31.12.2025. Si rilevano decrementi pari ad Euro 1.951.134 per avvenuta capitalizzazione dei costi relativi a: Lavori di ristrutturazione dei locali dell'Edificio n. 3 (livello A) per i nuovi laboratori di microbiologia del Dipartimento di Oncologia e Medicina Molecolare per Euro 370.270; Lavori di manutenzione straordinaria degli impianti elettrici del patrimonio immobiliare dell'Istituto Superiore di Sanità - AQ Impianti Elettrici - Lettera Contratto CIG Derivato A0533FD1D9 - Certificato di Pagamento n. 1 e 2 per Euro 446.482; Accordo Quadro per i lavori di manutenzione degli impianti di condizionamento e termici del patrimonio immobiliare dell'Istituto Superiore di Sanità" - CIG 9839774660 - Liquidazione Certificato di Pagamento n. 1 e 2 per Euro 232.705; Lavori di "Ristrutturazione della Cabina Elettrica d'Istituto denominata CT3 dell'ISS – Certificato di pagamento 1 e 2 per Euro 901.677.

I suddetti interventi sono stati complessivamente orientati alla riqualificazione dei locali dell'Istituto e al mantenimento delle condizioni di sicurezza dei luoghi di lavoro, nel rispetto di quanto previsto dal D.Lgs. 81/2008, nonché al miglioramento dell'efficienza energetica, in coerenza con la normativa vigente in materia. In particolare, con riferimento agli impianti termomeccanici ed elettrici, in considerazione della loro importanza ai fini della fruibilità degli immobili, gli interventi maggiormente significativi sono stati: installazione di sistemi di illuminazione a LED, installazione di gruppi frigoriferi ad elevata efficienza, coerenti con le recenti direttive comunitarie, e implementazione di sistemi di rifasamento elettrico, al fine di mantenere le condizioni di esercizio degli impianti elettrici entro le condizionali nominali imposti dagli

enti gestori. Tali sistemi sono stati inoltre equipaggiati da sistemi di telegestione e supervisione, volti all'utilizzo razionale dell'energia, anche con l'obiettivo di prevenire, per quanto possibile, l'insorgenza di guasti.

La voce Immobilizzazioni immateriali in corso risulta, peraltro, incrementata di Euro 5.362.275 per: Affidamento Diretto e stipula del contratto dell'incarico di Direzione dei Lavori relativo alla "Manutenzione Straordinaria delle Facciate e sostituzione degli Infissi dell'Edificio Principale (n. 1) dell'Istituto Superiore di Sanità". - CIG 9523972652 - SIBEA per Euro 48.926; Lavori per la trasformazione dell'alimentazione della Centrale Termica della sede di via Giano della Bella da gasolio a metanizzazione CIG 98714924E6 – Adiramef S.p.A. per Euro 59.390; "Progettazione Esecutiva e Lavori di Manutenzione Straordinaria delle facciate e sostituzione degli infissi esterni dell'edificio principale (n.1) dell'Istituto Superiore di Sanita" CIG 9013826C84 -UNYON CONSORZIO STABILE SCARL per Euro 2.707.856; Il Lettera-contratto relativa all'Accordo Quadro per "Lavori di manutenzione degli impianti di climatizzazione e termici del patrimonio immobiliare dell'Istituto Superiori di Sanità - CIG 9839774660" CIG: A0628D70AC -B.P.C. s.r.l. UNIPERSONALE per Euro 603.940; Collaudatore dei Lavori relativo alla "Manutenzione Straordinaria delle Facciate e sostituzione degli Infissi dell'Edificio Principale (n. 1) dell'Istituto Superiore di Sanità CIG: 95371110F9 - SAF&P ENGINEERING SRL per Euro 7.604; Incarico professionale per verifica progetto esecutivo inerente i lavori per la realizzazione di Laboratori Congiunti Polo di Scienze della Vita applicate allo Spazio CIG: B5AFEFB1E9 – Sorrentino Paolo per Euro 5.075; Ristrutturazione dei locali nn. 1, 11, 12, 13, 14 e 15 ubicati presso il livello A dell'Edificio n. 16 per le esigenze del Servizio Grandi Strumentazioni d'Istituto CIG: B2420ABFA6 - C.P.M. Costruzioni s.r.l. per Euro 279.285; Interventi di manutenzione straordinaria sui terrazzi degli Edifici oltre ad interventi puntuali in alcune stanze - Certificato N.1 - CIG: A065A81C95 - D'ALESSANDRO COSTRUZIONI per Euro 614.099; Fornitura parziale cdz CIG: B73F93A4CD - SOFIMAR POWER & AUTOMATION SRL per Euro 27.280; Fornitura di generatori di vapore elettrici a servizio delle autoclavi dell'Istituto Superiore di Sanità CIG: B7615F7008 per Euro 53.290; I Lettera contratto – A.Q. per lavori di manutenzione degli impianti di condizionamento e termici - CIG derivato: B8697A64FF per Euro 101.530.

Si evidenzia, inoltre, che la voce immobilizzazioni immateriali in corso, risulta incrementata dell'importo di euro 700.000,00, corrispondente al primo 20% dell'importo contrattuale, fatturato nel corso dell'esercizio finanziario 2025, relativo al contratto di sponsorizzazione tecnica, stipulato tra l'Istituto Superiore di Sanità (Sponsee) e la SIAD S.p.A (Sponsor), avente ad oggetto la progettazione, realizzazione ed installazione, a cura e spese dello Sponsor, di una Biobanca presso i locali dell'Istituto Superiore di Sanità (CIG 9867852912). Con il contratto di sponsorizzazione, nel quale le Parti hanno convenuto di quantificare in euro 3.500.000,00, oltre all'IVA, il controvalore monetario complessivo delle rispettive obbligazioni assunte, lo Sponsor si è impegnato, fra l'altro, ad eseguire tutte le opere civili ed i lavori necessari, al fine di rendere i locali ISS idonei all'installazione ed all'esercizio della Biobanca. Il

corrispettivo per la creazione della Biobanca è rappresentato dal ritorno di immagine per lo Sponsor, consistente nella possibilità di avere un'adeguata visibilità, sia sul sito web dell'Istituto, sia tramite organizzazione e partecipazione a convegni, come specificato nel piano di comunicazione concordato tra Sponsor e Istituto Superiore di Sanità.

I suddetti costi trovano allocazione nella voce "Immobilizzazioni immateriali in corso" in attesa di essere capitalizzati nella voce "Incrementi su beni di terzi", una volta intervenuto il collaudo finale.

La movimentazione nell'anno delle immobilizzazioni in oggetto è la seguente:

<b>Immobilizzazioni Immateriali in corso e acconti</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
<b>6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI</b>	<b>8.136.221,93</b>	<b>4.879.080,88</b>	<b>3.257.141,05</b>	<b>40,03%</b>
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO	8.136.221,93	4.879.080,88	3.257.141,05	40,03%

### B-1.7 Altre immobilizzazioni immateriali

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" è costituita dagli "Incrementi su beni di terzi", ovvero dal valore delle opere di ristrutturazione/manutenzione capitalizzabili su beni di proprietà del demanio concessi all'Istituto in uso perpetuo a titolo gratuito.

L'incremento dei valori dell'attivo pari ad Euro 3.606.948 è costituito per Euro 1.951.134 per capitalizzazioni di costi per opere di ristrutturazione/manutenzione sostenuti nell'E.F. 2024 e collaudati nell'E.F. 2025 e per Euro 1.655.814 per costi sostenuti nell'E.F. 2025 a fronte di opera di ristrutturazione/manutenzione collaudati nell'E.F. 2025 per: Lavori di ristrutturazione dei locali dell'Edificio 3 Piano Terra (livello A) destinati ai Laboratori di Microbiologia del Dipartimento di Oncologia e Medicina Molecolare ubicati nel complesso immobiliare dell'Istituto Superiore di Sanità - CIG A02D407D4B per Euro 74.209; Lettera-contratto relativa all'Accordo Quadro per "Lavori di manutenzione straordinaria degli impianti elettrici dell'Istituto Superiore di Sanità "(Rif. A. Q. Stipula R.D.O. 4573652 Prot. AOO-ISS - 18/12/2024 - 0053491 Class: UAG.III 03.10 CIG B2B99561DA) - EBI per Euro 743.278; Contratto specifico relativo agli interventi di manutenzione straordinaria sui terrazzi degli Edifici 1,6,13,14,15,16,17,22 - CIG: A0533EC3D1 – D'ALESSANDRO COTSRUZIONI per Euro 41.410; Fornitura e installazione di un sistema per la produzione e dosaggio di Biossido di Cloro presso l'Edificio Principale (n. 1) dell'Istituto Superiore di Sanità. CIG: B4BC2D50CF – INDOOR per Euro 73.802; Lettera-contratto relativa all'Accordo Quadro per "Lavori di manutenzione degli impianti di

climatizzazione e termici del patrimonio immobiliare dell'Istituto Superiori di Sanità". (Rif. AQ Stipula RdO MePA n. 3590087 Prot. n. 0025950 del 13/06/2024) CIG derivato: A061602640 - BPC S.r.l. Unipersonale per Euro 27.155; Affidamento Diretto e Stipula della RdO n. 4265404 del servizio di Direzione dei Lavori per la "Ristrutturazione dei locali dell'edificio 3, livello A, destinati ai laboratori di microbiologia del Dipartimento di Oncologia e Medicina Molecolare ubicati nel complesso immobiliare "dell'Istituto Superiore di Sanità CIG: B1479133E4 – Ing. Francesca Pamela Demeca per Euro 27.350; Affidamento del servizio di "Trasferimento delle apparecchiature frigorifere scientifiche da laboratorio ubicate nei corridoi dell'Edificio 1 al nuovo locale realizzato e dedicato a tali apparecchiature" CIG: ZAE3301814 – Adiramef per Euro 3.758; Accordo Quadro per "Lavori di manutenzione del patrimonio immobiliare dell'Istituto Superiore di Sanità - CIG n° A03508DFD9 - Contratto specifico relativo a lavori di manutenzione straordinaria del collegamento tra gli edifici 15 e 20 oltre a interventi puntuali presso alcune aree degli Edifici 1, 6, 13, 14, 15, 16, 30 e di Giano della Bella del complesso immobiliare dell'ISS CIG: A03508DFD9 – ENEA APPALTI S.r.l. per Euro 331.356; Lavori di Ristrutturazione della Cabina Elettrica d'Istituto denominata CT3 CIG: 95372557CC – TECNOCOSTRUZIONI per Euro 39.951; Lavori di manutenzione degli impianti elevatori del patrimonio immobiliare dell'Istituto Superiore di Sanità CIG n° 9609931DEC - R.d.O. 3399135. Contratto specifico relativo agli interventi di manutenzione straordinaria sugli impianti elevatori n. 9 e 10 situati nell' edificio 1 - CIG derivato A063165FE6 – Euroascensori per Euro 293.545

La movimentazione nell'anno è dunque la seguente:

<b>Altre Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
<b>7) ALTRE</b>	<b>4.123.877,80</b>	<b>2.047.859,01</b>	<b>2.076.018,79</b>	<b>50,34%</b>
MANUTENZIONE STRAORDINARIA ADATTAMENTO E RIPRISTINO DI BENI DEMANIALI DI TERZI DATI IN CONCESSIONE	56.539.845,03	52.932.896,74	3.606.948,29	6,38%
Fondo di ammortamento	- 52.415.967,23	- 50.885.037,73	- 1.530.929,50	2,92%

## ***B-II. Immobilizzazioni Materiali***

Le immobilizzazioni materiali possedute al 31.12.2025 dall'Istituto sono costituite da "Fabbricati," da "Impianti e macchinari", da "Attrezzature industriali e commerciali", da "Immobilizzazioni materiali in corso" e dalla voce "Altri beni".

Il dettaglio che segue della movimentazione dei valori attivi tiene conto delle nuove acquisizioni intervenute nel corso dell'anno 2025 e delle dismissioni parimenti intervenute nel corso dello stesso esercizio.

<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>34.462.835,04</b>	<b>32.218.855,60</b>	<b>2.243.979,44</b>	<b>6,51%</b>
1) TERRENI E FABBRICATI	6.725.362,24	7.297.844,88	- 572.482,64	-8,51%
2) IMPIANTI E MACCHINARI	23.124.895,14	20.545.483,93	2.579.411,21	11,15%
3) ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	3.116.206,58	2.364.253,07	751.953,51	24,13%
4) ALTRI BENI	1.496.371,08	2.011.273,72	- 514.902,64	-34,41%
5) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	-	-	-	0,00%

<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>Saldo iniziale 01.01.2025</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
1) TERRENI E FABBRICATI	17.966.113,13	-		17.966.113,13
Fondo di ammortamento	- 10.668.268,25	- 572.482,64		- 11.240.750,89
<b>Valore netto terreni e fabbricati</b>	<b>7.297.844,88</b>	<b>- 572.482,64</b>	<b>-</b>	<b>6.725.362,24</b>
2) IMPIANTI E MACCHINARI	81.876.373,05	5.614.429,68		87.490.802,73
Fondo di ammortamento	- 61.330.889,12	- 3.035.018,47		- 64.365.907,59
<b>Valore netto impianti e macchinari</b>	<b>20.545.483,93</b>	<b>2.579.411,21</b>	<b>-</b>	<b>23.124.895,14</b>
3) ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	18.633.041,24	1.394.883,62		20.027.924,86
Fondo di ammortamento	- 16.268.788,17	- 642.930,11		- 16.911.718,28
<b>Valore netto attrezzature industriali e commerciali</b>	<b>2.364.253,07</b>	<b>751.953,51</b>	<b>-</b>	<b>3.116.206,58</b>
4) ALTRI BENI	22.941.518,91	60.786,19		23.002.305,10
Fondo di ammortamento	- 20.930.245,19	- 575.688,83		- 21.505.934,02
<b>Valore netto altri beni</b>	<b>2.011.273,72</b>	<b>- 514.902,64</b>	<b>-</b>	<b>1.496.371,08</b>
5) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	-	-	-	-
<b>Totali</b>	<b>32.218.855,60</b>	<b>2.243.979,44</b>	<b>-</b>	<b>34.462.835,04</b>

## B-II.1 Terreni e Fabbricati

Nella voce “Terreni e fabbricati” trova evidenza il costo per l’acquisto dell’immobile sito in Via Giano della Bella, comprensivo degli oneri accessori, nonché eventuali costi per le manutenzioni straordinarie.

La movimentazione dei valori attivi e dei relativi fondi di ammortamento è la seguente:

<b>Terreni e Fabbricati</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
<b>1) TERRENI E FABBRICATI</b>	<b>6.725.362,24</b>	<b>7.297.844,88</b>	<b>- 572.482,64</b>	<b>-8,51%</b>
FABBRICATI AD USO STRUMENTALE	17.326.602,68	17.326.602,68	-	0,00%
Fondo di ammortamento	- 10.864.820,31	- 10.345.069,62	- 519.750,69	4,78%
FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERE	639.510,45	639.510,45	-	0,00%
Fondo di ammortamento	- 375.930,58	- 323.198,63	- 52.731,95	14,03%

## B-II.2 Impianti e macchinari

La voce “Impianti e macchinari” accoglie la movimentazione dei valori concernenti “Impianti generici”, “Impianti per Laboratorio” e Attrezzature scientifiche”.

Con particolare riguardo alle attrezzature scientifiche, l’Ente, nel corso dell’esercizio 2025, ha proseguito l’attività volta all’ammodernamento del parco tecnologico in uso presso i Dipartimenti/Centri, ricorrendo anche al finanziamento di cui alla convenzione con il Ministero della Salute per l’acquisto di strumentazioni ad alto impatto per la ricerca scientifica finalizzata alla tutela della salute pubblica.

La movimentazione dei valori attivi e dei relativi fondi di ammortamento è la seguente:

<b>Impianti e Macchinari</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
<b>2) IMPIANTI E MACCHINARI</b>	<b>23.124.895,14</b>	<b>20.545.483,93</b>	<b>2.579.411,21</b>	<b>11,15%</b>
IMPIANTI	5.738.615,64	5.732.812,89	5.802,75	0,10%
Fondo di ammortamento	- 4.855.727,50	- 4.154.621,41	- 701.106,09	14,44%
IMPIANTI AD USO ESCLUSIVO DEI LABORATORI	52.007,39	90.407,39	- 38.400,00	-73,84%
Fondo di ammortamento	- 38.972,28	- 75.510,12	36.537,84	-93,75%
ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	81.700.179,70	76.053.152,77	5.647.026,93	6,91%
Fondo di ammortamento	- 59.471.207,81	- 57.100.757,59	- 2.370.450,22	3,99%

### B-II.3 Attrezzature industriali e commerciali

La voce “Attrezzature industriali e commerciali” accoglie la movimentazione dei valori concernenti le tipologie “Mobili, arredi e dotazioni ordinarie d’ufficio”, “Mobili e arredi per laboratorio”, “Costruzioni leggere” e Macchine d’ufficio elettroniche”.

La movimentazione dei valori attivi e dei relativi fondi di ammortamento è la seguente:

Attrezzature Industriali e Commerciali	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>3) ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI</b>	<b>3.116.206,58</b>	<b>2.364.253,07</b>	<b>751.953,51</b>	<b>24,13%</b>
MOBILI E ARREDI PER UFFICIO	4.975.801,21	4.841.604,86	134.196,35	2,70%
Fondo di ammortamento	- 4.491.560,09	- 4.502.352,05	10.791,96	-0,24%
MOBILI E ARREDI AD USO ESCLUSIVO DEI LABORATORI	3.772.483,22	3.703.305,55	69.177,67	1,83%
Fondo di ammortamento	- 3.365.529,20	- 3.322.122,56	- 43.406,64	1,29%
HARDWARE	11.279.640,43	10.088.130,83	1.191.509,60	10,56%
Fondo di ammortamento	- 9.054.628,99	- 8.444.313,56	- 610.315,43	6,74%

### B-II.4 Altri beni

La voce “Altri beni” accoglie la movimentazione dei valori concernenti le tipologie “Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico”, categoria di nuova istituzione, “Materiale bibliografico”, “Apparecchi telefonici e radiomobili” e “Mezzi di trasporto stradali leggeri”.

La movimentazione dei valori attivi e dei relativi fondi di ammortamento è la seguente:

Altri Beni	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>4) ALTRI BENI</b>	<b>1.496.371,08</b>	<b>2.011.273,72</b>	<b>- 514.902,64</b>	<b>- 34,41%</b>
BENI DI VALORE CULTURALE, STORICO, ARCHEOLOGICO ED ARTISTICO	18.522,69	18.522,69	-	0,00%
Fondo di ammortamento	- 18.518,50	- 18.518,50	-	0,00%
AUTOVETTURE	150.050,15	150.355,89	- 305,74	-0,20%
Fondo di ammortamento	- 150.050,15	- 150.355,91	305,76	-0,20%
MACCHINE PER UFFICIO	329.617,79	267.933,07	61.684,72	18,71%
Fondo di ammortamento	- 255.690,36	- 254.569,89	- 1.120,47	0,44%
APPARATI DI TELECOMUNICAZIONE	455.782,65	456.375,44	- 592,79	-0,13%
Fondo di ammortamento	- 452.659,25	- 453.024,94	365,69	-0,08%
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	22.048.331,82	22.048.331,82	-	0,00%
Fondo di ammortamento	- 20.629.015,76	- 20.053.775,95	- 575.239,81	2,79%

## B-II.5 Immobilizzazioni materiali in corso

Tale voce nel 2025 non risulta valorizzata.

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>5) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI</b>	-	-	-	<b>0,00%</b>
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO		-	-	0,00%

In sintesi, nel corso dell'anno 2025, si è proseguito nella realizzazione di investimenti nel campo delle attrezzature scientifiche in uso presso i Dipartimenti/Centri, quale processo di ammodernamento delle stesse, ricorrendo, al finanziamento previsto dal Ministero della Salute per gli acquisti in conto capitale, da realizzarsi secondo quanto disciplinato dalla specifica convenzione stipulata per tale finalità (Convenzione n. CC-2021-23681880) ma anche ai finanziamenti del PNRR.

Si rappresenta di seguito la tipologia dei principali investimenti realizzati nel corso del 2025 per apparecchiature scientifiche.

INVESTIMENTI ATTREZZATURE SCIENTIFICHE 2025			
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
<b>ANALIZZATORI VARI</b>	1.147.081	EVAPORATORI	68.002
<b>SPETTROMETRI</b>	1.044.782	FLUORIMETRI	61.823
<b>CITOFUORIMETRI</b>	762.500	ESTRATTORI	57.066
<b>MICROSCOPI</b>	715.157	DOSIMETRI	47.745
<b>APPARECCHI VARI</b>	708.761	OSCILLOSCOPI	45.485
<b>CROMATOGRAFI</b>	395.399	AGITATORI	40.950
<b>APPARECCHI PER CONTROLLO E VERIFICA</b>	261.522	APPARECCHI PER ELETTROFORESI	40.093
<b>APPARECCHI PER HPLC</b>	239.873	AUTOCLAVI	36.183
<b>GABBIE E STABULARI</b>	196.654	CINEPRESE	34.758
<b>APPARECCHI DI MISURE</b>	196.067	GRUPPI STATICI DI CONTINUITA'	30.811
<b>INCUBATORI</b>	150.606	ACCESSORI PER HPLC	28.060
<b>FRIGORIFERI</b>	123.712	CAMPIONATORI	27.802
<b>CONGELATORI</b>	115.545	TRANSILLUMINATORI	25.837
<b>CENTRIFUGHE</b>	111.351	ACCESSORI VARI PER CENTRIFUGHE	24.793
<b>SPETTROFOTOMETRI</b>	108.580	APPARECCHI PER LA PRODUZIONE DI ACQUA ULTRAPURA	18.996

<b>CAPPE</b>	104.582	LAVAVETRERIE	14.864
<b>CAPPE E CABINE A FLUSSO LAMINARE</b>	98.456	TERMOMISCELATORI (TERMOMIXER)	11.544
<b>Totale parziale</b>	<b>6.480.628</b>	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>7.095.440</b>

### B-III. Immobilizzazioni Finanziarie

A seguire situazione delle Immobilizzazioni Finanziarie:

Immobilizzazioni Finanziarie	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%	
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>73.900,00</b>	<b>80.900,00</b>	-	<b>7.000,00</b>	<b>-9,47%</b>
1) PARTECIPAZIONI	31.000,00	34.000,00	-	3.000,00	-9,68%
2) CREDITI	42.900,00	46.900,00	-	4.000,00	-9,32%
3) ALTRI TITOLI	-	-	-	-	0,00%
4) STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI	-	-	-	-	0,00%

#### B-III.1) Partecipazioni

Immobilizzazioni finanziarie - Partecipazioni	Saldo iniziale 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
<b>1) PARTECIPAZIONI</b>				
b) Partecipazioni in imprese collegate/partecipate	34.000,00	10.000,00	13.000,00	31.000,00

Rappresentazione delle Partecipazioni detenute dall'Ente:

PARTECIPAZIONI	Anno 2025	Anno 2024	Variazione	
<b>RomeTech</b>	2.000,00	15.000,00	-	13.000,00
<b>C.N.C.C.S.</b>	10.000,00	-	-	10.000,00
<b>INF-ACT</b>	9.000,00	9.000,00	-	-
<b>A-IATRIS</b>	5.000,00	5.000,00	-	-
<b>D<sup>3</sup> 4 HEALTH</b>	5.000,00	5.000,00	-	-
<b>Totale</b>	<b>31.000,00</b>	<b>34.000,00</b>	-	<b>3.000,00</b>

L'importo di € 31.000 rappresenta l'ammontare complessivo delle quote di partecipazione che l'Istituto Superiore di Sanità ha nei seguenti enti: a) "Fondazione Rome Technopole" (RomeTech), b) "INF-ACT-One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet on Emerging Infectious Diseases"

(INF-FACT), c) “Fondazione Digital Driven Diagnostics, prognostics and the-rapeutics for sustainable Health care” (Fondazione D<sup>3</sup> 4 Health), d) “Collezione Nazionale di Composti Chimici e Centro Screening-Società Consortile a Responsabilità limitata” (CNCCS), e) “Italian Advanced Translational Research Infrastructure” (A\_IATRIS).

Si evidenzia, per quanto attiene la partecipazione dell’Ente alle Fondazioni indicate alle lettere a), b), e c) la comune matrice di derivazione dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), nello specifico la loro costituzione è scaturita dalle finalità proprie delle iniziative connesse alla Missione 4 Componente 2 del PNRR, volte a promuovere la collaborazione tra università, centri di ricerca e aziende sul territorio nazionale attraverso l’organizzazione di una struttura di governance di tipo Hub&Spoke, concepita per potenziare l’innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico.

In particolare, la “Fondazione Rome Technopole” (RomeTech) deriva dalla partecipazione dell’Istituto all’Avviso pubblico MUR n. 3277 del 30.12.2021, nell’ambito della Linea di investimento 1.5 “Creazione e rafforzamento di “Ecosistemi dell’innovazione”, costruzione di “Leader territoriali di R&S”; la Fondazione “INF-ACT-One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet on Emerging Infectious Diseases” (INF-ACT) scaturisce dalla partecipazione all’ Avviso Pubblico MUR n. 341 del 15.03.2022, concernente la linea di investimento 1.3. “Partenariati estesi a Università, Centri di Ricerca, Imprese e finanziamento progetti di ricerca”; infine, la Fondazione “Digital Driven Diagnostics, prognostics and the-rapeutics for sustainable Health care” (Fondazione D<sup>3</sup> 4 Health) nasce dalla partecipazione dell’Ente all’Avviso Pubblico MUR n. 931 del 6.06.2002 per la concessione di finanziamenti destinati ad iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale, che prevede la costituzione dell’Hub nelle forme di una fondazione o di un consorzio, costituiti in forma stabile non temporanea e dotati di autonoma personalità giuridica. Il progetto si incardina nella linea di investimento PNC-I-1 (Programma PNC - DM MEF 15.07.2021), il relativo finanziamento è di titolarità MUR, rientrando lo stesso tra le “Iniziative” di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale, di cui alla Missione 4 Componente 2 “Dalla Ricerca all’Impresa” del PNRR.

a) “Fondazione Rome Technopole” (RomeTech), costituita con atto a rogito del notaio Dott. Campisi, Repertorio n. 2833/1859, in data 08 giugno 2022 ed iscritta al Registro delle Persone Giuridiche REG. Lazio n. 432 in data 22 giugno 2022, non ha fini di lucro. La Fondazione promuove un polo multi-tecnologico e transdisciplinare per la didattica, la ricerca e il trasferimento tecnologico nei settori di specializzazione strategica regionale relativi a: transizione energetica e sostenibilità, trasformazione digitale, bio-farmaceutico e salute. La Fondazione ha come scopo la realizzazione e la successiva implementazione dell’ecosistema dell’innovazione della Regione Lazio, secondo quanto previsto dall’Avviso Pubblico del MUR n. 3277 del 30.12.2021 - “Proposte di intervento per la

creazione e al rafforzamento di ecosistemi dell'innovazione, costruzione di leader territoriali di R&S” - Ecosistemi dell'Innovazione – nell'ambito della Missione 4 Componente 2 – Linea di investimento 1.5. del PNRR. Deve precisarsi, in relazione alla partecipazione detenuta dall'Istituto, che il contributo annuale pari a € 15.000,00 previsto per i primi 5 anni di attività è per Statuto valorizzato nel modo seguente: la somma di € 2.000,00 quale quota-parte del contributo del primo anno (2022) è ascritta al Fondo di dotazione, indisponibile ed espressamente vincolato quale garanzia patrimoniale dei creditori della Fondazione e dei terzi in genere, nonché inutilizzabile per far fronte ad oneri gestionali. Il restante importo di € 13.000,00 pertinente al primo anno di attività e le successive quote annuali di contribuzione sono invece finalizzati interamente alla costituzione del Fondo di gestione. La Fondazione costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro alla produzione di reddito. Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità, non sono emerse significative incertezze, né sono state individuate ragionevoli motivazioni che possano portare alla cessazione dell'attività. L'ultimo bilancio di esercizio approvato, relativo all'anno 2024, evidenzia un utile d'esercizio pari a € 78.974.

- b) Fondazione “INF-ACT-One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet on Emerging Infectious Diseases” (INF-ACT), costituita con atto a rogito del notaio Dott. Trotta, Repertorio n. 147514, Raccolta n. 60620, in data 20 settembre 2022 ed iscritta al Registro delle Persone Giuridiche Private tenuto presso la Prefettura di Pavia dal 21 settembre 2022 al n. 516, non ha fini di lucro. Finalità generale perseguita dalla Fondazione INF-ACT è il raggiungimento degli obiettivi di cui all'avviso pubblico del MUR n. 341 del 15.03. 2022 - “Partenariati estesi a Università, Centri di Ricerca, Imprese e finanziamento progetti di ricerca”, nell'ambito della Missione 4 -Componente 2 – Linea di investimento 1.3. del PNRR. Scopo della Fondazione INF-ACT è la ricerca scientifica e tecnologica sulla tematica delle malattie infettive emergenti, adottando un approccio multidisciplinare, olistico e di problem solving basato sull'eccellenza scientifica. L'ultimo bilancio di esercizio approvato, relativo all'anno 2024, evidenzia un utile d'esercizio pari a € 3.522,24.
- c) Fondazione “Fondazione Digital Driven Diagnostics, prognostics and the-rapeutics for sustainable Health care (Fondazione D<sup>3</sup> 4 Health)”, costituita con atto a rogito del notaio Dott. Campisi, Repertorio n. 3018/1972, in data 10 novembre 2022 ed iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche, presso la Prefettura di Roma, in data 10 novembre 2022 al n. 1548/2023, non ha fini di lucro. L'Istituto Superiore di Sanità, con atto di adesione del notaio Dott. Campisi Repertorio n. 3203/2103, dal 13 marzo 2023 è Fondatore Partecipante della Fondazione D<sup>3</sup> 4 Health. La Fondazione ha per oggetto la realizzazione di interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. La Fondazione opera in qualità di

soggetto attuatore e referente unico nei confronti del Ministero dell'Università e della Ricerca, appositamente costituito per l'attuazione, il coordinamento e la gestione dell'iniziativa, come previsto dal Decreto Direttoriale n. 931 del 6.06.2022. Il risultato di esercizio 2024, ultimo approvato, chiude con un utile di € 780.437,00.

- d) Società “Collezione Nazionale di Composti Chimici e Centro Screening- Società consortile a Responsabilità limitata” (CNCCS), che non ha scopo di lucro, ha per oggetto lo sviluppo e la gestione di una banca dati di molecole di origine sintetica e naturale e di sistemi cellulari per l'identificazione di nuovi “lead compounds” per applicazioni in diagnostica e farmaceutica. Il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni di cui all'art. 2435-bis del Codice Civile ricorrendone i presupposti di legge, fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Detto ultimo bilancio di esercizio, relativo all'anno 2024, evidenzia un utile d'esercizio pari a € 21.319,00. Deve anche rilevarsi che, a seguito dell'accertata consistenza di un numero di dipendenti della Società consortile in parola inferiore a quello dei membri del Consiglio di amministrazione della stessa – elemento questo in contrasto con le condizioni che ex art. 20 del TUSP permettono la persistenza della partecipazione di una pubblica amministrazione in realtà societarie – è stata all'epoca disposta (determina n. 24/2023 dell'allora Commissario dell'ente) la messa in liquidazione della quota detenuta dall'Istituto. In data 19 settembre 2024 è stato dunque comunicato alla Società consortile il recesso con efficacia fissata al 31 dicembre dello stesso anno, unitamente alla richiesta al Consorzio medesimo di restituzione del valore monetario attuale della propria partecipazione, determinato a seguito di stima peritale in € 18.912,00. Il Consiglio di amministrazione dell'Istituto, con delibera n. 13 del 24 ottobre 2024, ha preso atto del citato formalizzato recesso e la delibera in parola è stata prontamente trasmessa, a norma di legge, alla Sezione competente della Corte dei Conti. Si rappresenta, pertanto, che tale era la situazione alla data di predisposizione del Rendiconto Generale 2024. Nelle more della procedura di dismissione (la definitiva esclusione di ISS era infatti subordinata al versamento del predetto valore attuale della quota), il Consorzio ha comunicato nel mese di marzo 2025 di aver superato la segnalata criticità di cui all'art. 20 del TUSP, contestualmente chiedendo all'ente di voler rivedere, alla luce delle novità verificatesi, la precedente determinazione circa la chiusura della propria partecipazione. Effettuata la dovuta istruttoria, con delibera n.8 in data 23 giugno 2025 il Consiglio di amministrazione ha stabilito, con effetto ex tunc, di mantenere la propria partecipazione in CNCCS, volontà poi ribadita in sede di razionalizzazione periodica delle partecipazioni ex art. 20 del citato TUSP, con determinazione n. 8 adottata in data 11 dicembre 2025.

e) Associazione “Italian Advanced Translational Research Infrastructure” (A\_IATRIS) è costituita in ottemperanza al regolamento CE n. 723/2009, nonché nell’osservanza delle condizioni generali comuni e scientifiche stabilite nell’Accordo Quadro per il Coordinamento delle Istituzioni italiane partecipanti al Progetto Europeo EATRIS – European Advances Translational Research Infrastructure in Medicine, nonché del successivo regolamento attuativo della rete IATRIS. Scopo dell’Associazione è finalizzato all’erogazione di servizi a utenti nazionali o internazionali, per la realizzazione di progetti di ricerca, nell’ambito della medicina traslazionale, mediante progetti di collaborazione o di ricerca commissionata.

### B-III.2) Crediti

Immobilizzazioni Finanziarie - Crediti	Saldo iniziale 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
<b>2) CREDITI</b>				
Crediti da alienazione di partecipazione	10.000,00		10.000,00	-
Crediti diversi derivanti dalla costituzione di depositi cauzionali	36.900,00	6.000,00		42.900,00

L’importo di euro 42.900,00 è costituito per euro 36.900,00 dal deposito cauzionale versato a fronte del contratto di locazione di immobili urbani adibiti ad uso diverso da quello di abitazione, nello specifico rappresentato dalla attuale sede del Centro Nazionale Sangue, e per euro 6.000,00 dalla garanzia provvisoria versata all’Agenzia Spaziale Italiana per la partecipazione al bando per l’affidamento di servizi di ricerca e sviluppo inerenti “Progetti ed esperimenti scientifici sullo Space Food in base alle tematiche scaturite dal Simposio *A tavola nello Spazio: produzione, conservazione e preparazione del cibo*”.

### C. Attivo circolante

Le principali voci dell’Attivo Circolante:

ATTIVO CIRCOLANTE	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>653.941.185,55</b>	<b>548.733.669,39</b>	<b>105.207.516,16</b>	<b>16,09%</b>
I) RIMANENZE	402.618.947,36	295.179.153,72	107.439.793,64	26,69%
II) CREDITI	30.928.437,69	10.119.061,36	20.809.376,33	67,28%
III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-	0,00%
IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	220.393.800,50	243.435.454,31	- 23.041.653,81	-10,45%

## C-I. Rimanenze

Di seguito elencate per tipologia le rimanenze presenti al termine dell'esercizio in esame.

Rimanenze	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I) RIMANENZE</b>	<b>402.618.947,36</b>	<b>295.179.153,72</b>	<b>107.439.793,64</b>	<b>26,69%</b>
1) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO	134.040,21	192.801,18	- 58.760,97	-43,84%
3) LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONI	402.484.907,15	294.986.352,54	107.498.554,61	26,71%

### C-I.1 Materie prime sussidiarie e di consumo

Le rimanenze di “materie prime sussidiarie e di consumo” alla chiusura dell'esercizio 2025, calcolate e valorizzate al “costo medio ponderato di periodo”, utilizzando la procedura di magazzino informatizzata gestita dal Consegnatario, subiscono uno scostamento di segno negativo rispetto all'esercizio 2024 pari ad Euro 58.761.

Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I) RIMANENZE</b>				
<b>1) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO</b>	<b>134.040,21</b>	<b>192.801,18</b>	<b>- 58.760,97</b>	<b>-43,84%</b>
RIMANENZE DI MONOUSO E VETRERIE	6,17	17,04	- 10,87	-176,18%
RIMANENZE DI PRODOTTI CHIMICI	36.625,60	139.177,33	- 102.551,73	-280,00%
RIMANENZE DI CANCELLERIA	52.357,68	26.352,13	26.005,55	49,67%
RIMANENZE DI PRODOTTI TECNICI	5.584,66	8.955,75	- 3.371,09	-60,36%
RIMANENZE DI GAS E GHIACCIO	39.466,10	18.298,93	21.167,17	53,63%

A seguire il dettaglio delle unità e del valore delle rimanenze per magazzino:

Magazzino	Categoria Gruppo	Unità di Misura	Rimanenze Finali al 31/12/2025	Valore rimanenze al 31/12/2025
Rimanenze di monouso e vetrerie	7.1	N	17	6,17
		<b>Totale</b>	<b>17</b>	<b>6,17</b>
Magazzino	Categoria Gruppo	Unità di Misura	Rimanenze Finali al 31/12/2025	Valore rimanenze al 31/12/2025
Rimanenze di prodotti chimici	9.0	GR	2.500	139,34
Rimanenze di prodotti chimici	9.0	ML	63.000	535,37
Rimanenze di prodotti chimici	9.1	GR	49.350	1.604,17
Rimanenze di prodotti chimici	9.1	ML	77.000	907,17
Rimanenze di prodotti chimici	9.1	N	6	83,89
Rimanenze di prodotti chimici	9.2	GR	165.725	4.139,80
Rimanenze di prodotti chimici	9.2	LT	140	24.244,96
Rimanenze di prodotti chimici	9.2	ML	159.025	2.614,39
Rimanenze di prodotti chimici	9.3	GR	500	0,00
Rimanenze di prodotti chimici	9.3	LT	0	0,00
Rimanenze di prodotti chimici	9.3	ML	141.000	1.533,22
Rimanenze di prodotti chimici	9.4	GR	23.925	790,77
Rimanenze di prodotti chimici	9.4	ML	400	32,52
Rimanenze di prodotti chimici	9.4	N	121	0,00
		<b>Totale</b>	<b>682.692</b>	<b>36.625,60</b>
Magazzino	Categoria Gruppo	Unità di Misura	Rimanenze Finali al 31/12/2025	Valore rimanenze al 31/12/2025
Rimanenze per cancelleria	8.1	GR	0	0,00
Rimanenze per cancelleria	8.1	KG	189	1.014,03
Rimanenze per cancelleria	8.1	N	253.650	39.457,74
Rimanenze per cancelleria	8.7	N	78.545	11.885,91
		<b>Totale</b>	<b>332.384</b>	<b>52.357,68</b>
Magazzino	Categoria Gruppo	Unità di Misura	Rimanenze Finali al 31/12/2025	Valore rimanenze al 31/12/2025
Rimanenze per prodotti tecnici	8.2	N	24	129,12
Rimanenze per prodotti tecnici	8.3	CM	0	0,00
Rimanenze per prodotti tecnici	8.3	N	46.459	5.455,54
Rimanenze per prodotti tecnici	8.4	N	0	0,00
Rimanenze per prodotti tecnici	8.5	CM	0	0,00
Rimanenze per prodotti tecnici	8.5	GR	0	0,00
Rimanenze per prodotti tecnici	8.5	N	0	0,00
Rimanenze per prodotti tecnici	8.6	N	0	0,00
		<b>Totale</b>	<b>46.483</b>	<b>5.584,66</b>
Magazzino	Categoria Gruppo	Unità di Misura	Rimanenze Finali al 31/12/2025	Valore rimanenze al 31/12/2025
Rimanenze magazzino gas e ghiaccio	7.2	KG	0	0,00
Rimanenze magazzino gas e ghiaccio	7.2	KG	3.481	5.859,49
Rimanenze magazzino gas e ghiaccio	7.2	LT	580	12.029,20
Rimanenze magazzino gas e ghiaccio	7.2	MC	4.104	21.577,42
		<b>Totale</b>	<b>8.164,49</b>	<b>39.466,10</b>

### C-I.3 Lavori in corso su ordinazioni

Rimanenze lavori in corso su ordinazione	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I) RIMANENZE</b>				
<b>3) LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE</b>	<b>402.484.907,15</b>	<b>294.986.352,54</b>	<b>107.498.554,61</b>	<b>26,71%</b>
RIMANENZE PER LAVORI IN CORSO CONVENZIONI	402.484.907,15	294.986.352,54	107.498.554,61	26,71%

Come già specificato nell'esposizione dei principi contabili, per le convenzioni e contratti che l'Istituto ha stipulato con enti esterni per lo svolgimento di specifiche attività di ricerca, a partire dall'anno 2005, si è individuato nel principio dei Lavori in corso su ordinazione il più idoneo sistema di rilevazione per rappresentare in bilancio i valori che derivano dall'esecuzione della convenzione intesa, da adesso in poi, come "commessa". La valutazione delle rimanenze finali dei lavori in corso su ordinazione è stata effettuata sulla base dello stato di avanzamento dell'attività progettuale e dall'analisi analitica dei costi sostenuti. I suddetti valori saranno stornati dal passivo in contropartita alla rilevazione del ricavo della commessa nella voce "proventi" solo quando vi è la certezza che il ricavo maturato sia definitivamente riconosciuto dall'ente finanziatore.

Il criterio si basa sull'assunto che i ricavi di commessa maturano con ragionevole certezza (art. 2426 del codice civile – punto 11 - e sono iscritti in bilancio man mano che i lavori sono eseguiti (metodo della percentuale di completamento), consentendo così di assegnare quote di risultato economico agli esercizi nei quali la produzione viene ottenuta. La valutazione delle rimanenze finali dei lavori in corso su ordinazione è stata effettuata sulla base dello stato di avanzamento dell'attività progettuale e dall'analisi analitica dei costi sostenuti.

Infine, lo stesso principio OIC 23 stabilisce che qualora diventi probabile che i costi totali inizialmente stimati eccedano i ricavi totali, la perdita probabile deve essere rilevata a decremento dei lavori in corso su ordinazione iscritti in bilancio.

L'incremento, rispetto ai valori 2024, deriva principalmente dallo stato di attuazione, ormai in stato avanzato, del programma PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima" nel quale l'Istituto è soggetto attuatore oltre che degli altri progetti PNRR/PNC del Ministero della Salute e Ministero Università e Ricerca. A questi, si aggiunge anche lo stato di avanzamento del progetto collegato alla Joint Action europea coordinata dall'Istituto "Joint action on cardiovascular diseases and diabetes".

In particolare, relativamente all'incidenza della gestione dei finanziamenti PNRR/PNC rispetto alla risultanza della voce Rimanenze per lavori in corso su ordinazione, si forniscono di seguito i dettagli:

- rimanenze per lavori in corso derivanti dalla gestione dei finanziamenti PNRR/PNC euro 36.948.848,77;
- rimanenze per lavori in corso derivanti dalla gestione del finanziamento PNC – progetto Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima - di cui l'Istituto è soggetto attuatore euro 283.067.098,16.

## C-II Crediti

I crediti vantati dall'Istituto nell'esercizio in corso sono pari a euro 30.928.437,69.

Si evidenzia che il valore dei crediti vantati dall'Istituto deriva, principalmente, dall'attività convenzionale/progettuale che l'Istituto attua attraverso la stipula di convenzioni e accordi di collaborazione scientifica con enti ed istituzioni, principalmente pubbliche, nazionali (Ministeri, altre Amministrazioni centrali dello Stato, Enti regolatori, altri enti di ricerca, università, Fondazioni pubbliche e private, Commissione Europea, Organizzazioni internazionali) i cui obiettivi sono correlati alla ricerca e alla tutela della salute pubblica. Tali crediti derivano dalle modalità di erogazione del finanziamento e si differenziano tra quote di anticipo o di acconti di cui al principio dei lavori in corso su ordinazione. Per una altra quota, il valore dei crediti deriva dalla gestione delle attività di servizi resi a terzi che avviene applicando il Tariffario dell'ente con particolare riferimento al rilascio di certificazioni e pareri nell'ambito del proprio scopo istituzionale per l'immissione in commercio di dispositivi medici, vaccini e marcature CE.

La variazione dei crediti intervenuta nell'esercizio è evidenziata nella seguente tabella:

CREDITI	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>II) CREDITI</b>	<b>30.928.437,69</b>	<b>10.119.061,36</b>	<b>20.809.376,33</b>	<b>67,28%</b>
1) VERSO CLIENTI	1.919.400,66	4.253.004,93	- 2.333.604,27	-121,58%
5 bis) TRIBUTARI	198.305,21	229.819,05	- 31.513,84	-15,89%
5 quater) VERSO ALTRI	28.810.731,82	5.636.237,38	23.174.494,44	80,44%

### C-II.1 Crediti verso clienti

La voce "Crediti verso clienti" risulta essere così composta:

Crediti verso clienti	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
II) CREDITI				
<b>1) VERSO CLIENTI</b>	<b>1.919.400,66</b>	<b>4.253.004,93</b>	- <b>2.333.604,27</b>	<b>-121,58%</b>
CREDITI VERSO CLIENTI	1.879.198,65	-	1.879.198,65	100,00%
CREDITI VERSO CLIENTI PER FATTURE DA EMETTERE	174.543,40	4.253.004,93	- 4.078.461,53	- 2336,65%
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO CLIENTI	- 134.341,39	-	- 134.341,39	100,00%

La voce “Crediti verso clienti” riguarda principalmente crediti derivanti dalle attività svolte dall’Istituto nell’ambito delle sue competenze di regolazione, controllo e certificazione attraverso contratti di prestazione di servizi nell’ambito del proprio Tariffario.

Il Fondo svalutazione crediti, rappresentato nella presente nota integrativa nella posizione corretta rispetto agli anni precedenti, è una posta rettificativa che adegua il valore nominale dei crediti verso clienti per le attività dell’Istituto di cui sopra, ed accoglie, nel rispetto dei criteri di prudenza i crediti che presentano rischi di inesigibilità.

## C-II.5 bis Crediti tributari

Crediti tributari	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
II) CREDITI				
5 bis) TRIBUTARI	198.305,21	229.819,05	- 31.513,84	-15,89%

I Crediti Tributari risultano così composti: Crediti IRAP euro 168.244,00, Credito IRES euro 2.124,00, Credito v/Erario per Imposta di Bollo euro 6.480,00, Crediti V/INAIL 21.457,21.

## C-II.5 quater Crediti verso altri

La voce “Crediti verso altri” è composta dai crediti vantati dall’Istituto verso enti e istituzioni da riferirsi sempre all’attività di gestione dei finanziamenti accordati per l’esecuzione di specifici progetti di ricerca.

I crediti diversi sono invece rappresentati, prevalentemente, dalle quote di rimborso vantate dall’Istituto rispetto ad altre amministrazioni pubbliche per il personale comandato, oltre che le quote di indennizzo verso le società di assicurazione per incidenti in itinere.

Crediti verso altri	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>II) CREDITI</b>				
<b>5 quater) VERSO ALTRI</b>	<b>28.810.731,82</b>	<b>5.636.237,38</b>	<b>23.174.494,44</b>	<b>80,44%</b>
CREDITI VERSO IL MINISTERO DELLA SALUTE PER CONVENZIONI	11.025.053,36	1.299.466,28	7.023.741,60	63,71%
CREDITI VERSO ENTI, ISTITUZIONI ED ALTRI PER CONVENZIONI	17.557.097,50	4.279.884,25	15.979.058,73	91,01%
ALTRI CREDITI DIVERSI	228.580,96	117.748,77	110.832,19	48,49%
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	-	-	60.861,92	0,00%

## C-IV. Disponibilità liquide

Si riporta di seguito la situazione delle disponibilità liquide presso la Banca d'Italia Tesoreria Unica e presso l'Istituto Tesoriere Banca Intesa San Paolo nell'esercizio 2025.

Disponibilità liquide	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>220.393.800,50</b>	<b>243.435.454,31</b>	<b>- 23.041.653,81</b>	<b>-10,45%</b>
ISTITUTO TESORIERE	7.695.010,49	8.174.046,68	- 479.036,19	-6,23%
CONTO DI TESORERIA PRESSO BANCA D'ITALIA	212.698.790,01	235.261.407,63	- 22.562.617,62	-10,61%

## D. Ratei e risconti attivi

RATEI E RISCONTI ATTIVI	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>341.300,42</b>	<b>299.767,97</b>	<b>41.532,45</b>	<b>12,17%</b>
RISCONTI ATTIVI	341.300,42	258.641,92	82.658,50	24,22%
RATEI ATTIVI	-	41.126,05	- 41.126,05	0,00%



Il valore 2025 dei risconti attivi accoglie le quote di costi sostenuti per manutenzioni ordinarie, licenze d'uso per software nonché premi assicurativi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura, ma di competenza dell'esercizio successivo.

## Stato Patrimoniale: Passività

### Sintesi delle Passività

<b>PASSIVITA'</b>				
<b>SP) STATO PATRIMONIALE</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
A) PATRIMONIO NETTO	88.698.534,94	86.485.208,09	2.213.326,85	2,50%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	48.263.289,08	19.041.550,39	29.221.738,69	60,55%
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	-	-	-	0,00%
D) DEBITI	546.796.138,72	444.557.464,47	102.238.674,25	18,70%
E) RATEI E RISCOINTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELL'AGGIO SUI PRESTITI	17.321.371,89	38.180.552,11	- 20.859.180,22	-120,42%
<b>TOTALE PASSIVITA' (A+B+C+D+E)</b>	<b>701.079.334,63</b>	<b>588.264.775,06</b>	<b>112.814.559,57</b>	<b>16,09%</b>

### A. Patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'Istituto al 31.12.2025 è pari a euro 88.698.534,94, la tabella che segue evidenzia la composizione del patrimonio e le movimentazioni intervenute nell'esercizio.

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	88.698.534,94	86.485.208,09	2.213.326,85	2,50%
<b>I) CAPITALE</b>	<b>91.099.669,12</b>	<b>91.099.669,12</b>	-	<b>0,00%</b>
FONDO DI DOTAZIONE	91.099.669,12	91.099.669,12	-	0,00%
<b>VIII) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>- 4.614.461,03</b>	<b>- 5.953.988,62</b>	<b>1.339.527,59</b>	<b>-29,03%</b>
DISAVANZO ECONOMICO PORTATO A NUOVO	- 18.155.507,57	- 18.155.507,57	-	0,00%
UTILE D'ESERCIZIO ANNI PRECEDENTI	46.195.808,03	40.874.185,02	5.321.623,01	11,52%
PERDITA D'ESERCIZIO ANNI PRECEDENTI	- 32.654.761,49	- 28.672.666,07	- 3.982.095,42	12,19%
<b>IX) UTILE (PERDITA) DELL' ESERCIZIO</b>	<b>2.213.326,85</b>	<b>1.339.527,59</b>	<b>873.799,26</b>	<b>39,48%</b>
RISULTATO ECONOMICO DELL' ESERCIZIO	2.213.326,85	1.339.527,59	873.799,26	39,48%

## A-I. Capitale

Il fondo di dotazione dell'Istituto non presenta variazione nell'esercizio.

Capitale	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>PASSIVITA'</b>				
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>I) CAPITALE</b>	<b>91.099.669,12</b>	<b>91.099.669,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
FONDO DI DOTAZIONE	91.099.669,12	91.099.669,12	0,00	0,00%

## A-VIII. Utili/Perdite portati a nuovo

La voce riepiloga la movimentazione nell'ambito dei risultati di esercizio fino alla data del presente Rendiconto. Alla data del 31.12.2025 l'ammontare delle perdite portate a nuovo è pari ad euro 4.614.461,03. L'ammontare degli utili e perdite economici portati a nuovo sono costituiti:

- dalla somma delle perdite economiche conseguite negli anni 2004, 2005, 2006, 2013 e 2014 per Euro 30.227.031;
- dalla somma degli utili economici conseguiti nei restanti anni che vanno dal 2003 al 2024 per complessivi Euro 25.612.567,59, così come meglio riepilogato nella tabella che segue.

Risultati esercizi anni	Utile	Perdita	Risultato
<b>2003-2024</b>	25.612.570	- 30.227.031	- 4.614.461
<b>2025*</b>	2.213.326,85	-	

\*Risultato Economico Ultimo Anno non conteggiato nei saldi

## A-IX. Utile (perdita) dell'esercizio

Il Risultato economico dell'esercizio 2025 è pari a euro 2.213.326,85.

Per l'analisi dei costi e ricavi che hanno determinato il risultato si rinvia ai dettagli del Conto Economico.

UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>PASSIVITA'</b>				
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>IX) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.213.326,85</b>	<b>1.339.527,59</b>	<b>873.799,26</b>	<b>39,48%</b>
RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	2.213.326,85	1.339.527,59	873.799,26	39,48%

## B. Fondi per rischi ed oneri

Nella voce “Fondi per rischi e oneri” trovano allocazione:

- il “Fondo per contenzioso Personale dipendente”, la cui valorizzazione tiene conto dell’analisi svolta dall’Ufficio Contenzioso del Lavoro sullo stato dei ricorsi in atto, valutando, per ciascun ricorso, il grado di possibile soccombenza per l’Ente. Il decremento, rispetto all’anno precedente, deriva principalmente dalle intervenute sentenze favorevoli, rispetto a quanto prospettato.
- la valorizzazione di “Altri Fondi” deriva dall’accantonamento, previsto in via prudenziale negli anni passati per rischi di esazione esattoriale nei confronti di INAIL attualmente ancora pendente in Cassazione, oltre che dall’accantonamento relativo ai residui attivi radiati nel corso dell’operazione del riaccertamento dei residui e di cui si dirà meglio nella sezione degli accantonamenti;
- il Fondo altri oneri (correnti) alimentato dall’accantonamento di tutte le competenze accessorie dovute al personale dipendente ed ancora oggetto di contrattazione integrativa il cui iter non è ancora perfezionato. Per i motivi espressi in premessa della presente Nota integrativa, tale posta, negli anni precedenti veniva rilevata tra i “debiti v/personale stanziamento fine anno”. Si è ritenuto, anche per un’operazione di allineamento verso i principi Accrual di procedere con la valorizzazione di un fondo;
- il Fondo rinnovi contrattuali è valorizzato con l’accantonamento del presunto valore degli oneri complessivi (posti a carico dei bilanci degli Enti) del rinnovo contrattuale ancora in corso di definizione.

FONDI PER RISCHI ED ONERI	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
<b>4) ALTRI</b>	<b>48.263.289,08</b>	<b>19.041.550,39</b>	29.221.738,69	60,55%
FONDO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	602.663,48	1.802.868,47	- 1.200.204,99	-199,15%
ALTRI FONDI	7.545.959,56	8.459.592,26	- 913.632,70	-12,11%
FONDO PER ALTRI ONERI (CORRENTI)	25.710.198,06	82.926,86	25.627.271,20	99,68%
FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	14.404.467,98	8.696.162,80	5.708.305,18	39,63%

## D. Debiti

I debiti verso terzi dell'Istituto sono così rappresentati e mettono in evidenza, oltre ai rapporti commerciali con i fornitori per l'acquisizione dei beni e dei servizi necessari al funzionamento dello stesso, soprattutto la gestione delle quote di finanziamento che lo stesso riceve da enti terzi per l'esecuzione di specifiche attività di ricerca oggetto di convenzioni e accordi oltre che dalla partecipazione dei ricercatori a bandi competitivi.

DEBITI	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>D) DEBITI</b>	<b>546.796.138,72</b>	<b>444.557.464,47</b>	<b>102.238.674,25</b>	<b>18,70%</b>
<b>4) DEBITI VERSO BANCHE</b>	8.799.492,70	9.764.802,76	- 965.310,06	-10,97%
<b>6) ACCONTI</b>	483.775.839,25	401.262.849,18	82.512.990,07	17,06%
<b>7) DEBITI VERSO FORNITORI</b>	6.070.720,78	4.759.902,51	1.310.818,27	21,59%
<b>12) DEBITI TRIBUTARI</b>	949.333,30	1.277.321,78	- 327.988,48	-34,55%
<b>13) DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA SOCIALE</b>	-	-	-	0,00%
<b>14) ALTRI DEBITI</b>	47.200.752,69	27.492.588,24	19.708.164,45	41,75%

Dettagli evidenziati nelle prossime tabelle.

### D-4. Debiti verso Banche

Debiti verso banche	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>4) DEBITI VERSO BANCHE</b>	<b>8.799.492,70</b>	<b>9.764.802,76</b>	<b>- 965.310,06</b>	<b>-10,97%</b>
DEBITI PER FINANZIAMENTI A MEDIO/LUNGO TERMINE DA CASSA DEPOSITI E PRESTITI-MUTUI PASSIVI	8.799.492,70	9.764.802,76	- 965.310,06	-10,97%

La voce "Debiti verso Banche" accoglie il debito residuo al 31.12.2025, a seguito di restituzione delle quote di capitale previste dal piano di ammortamento di un prestito chirografario concesso in data 1° luglio 2018, per un importo complessivo di Euro 15.500.000 presso Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. a fronte di:

- interventi indirizzati alla messa a norma degli impianti elettrici ed al miglioramento delle prestazioni energetiche e di servizio dell'Istituto Superiore di Sanità, per un importo pari ad Euro 11.200.000;
- implementazione e sviluppo dei sistemi informativi dell'Istituto Superiore di Sanità, per un importo pari ad Euro 4.300.000.

## D-6. Acconti

Acconti	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>D) DEBITI</b>				
<b>6) ACCONTI</b>	<b>483.775.839,25</b>	<b>401.262.849,18</b>	<b>82.512.990,07</b>	<b>17,06%</b>
DEBITI PER ACCONTI DA CLIENTI PER CONVENZIONI	278.134.728,06	189.110.932,20	16.530.178,99	8,04%
DEBITI PER ANTICIPI DA CLIENTI PER CONVENZIONI	205.641.111,19	212.151.916,98	65.982.811,08	23,72%

Come indicato nei criteri di valutazione, la voce D 6) accoglie il valore degli ACCONTI che rappresenta il valore relativo alle somme iscritte nel conto anticipi ed acconti riferite alle quote di contributo derivanti dalle convenzioni stipulate dall'Istituto ma ancora non concluse. Tale valore è influenzato anche da tutte quelle commesse per le quali, seppur concluse, l'Istituto non ha ricevuto notizie sulla effettiva accettazione definitiva alla data di redazione del presente rendiconto.

I suddetti valori saranno stornati dal passivo, in contropartita alla rilevazione del ricavo della commessa, nella voce "Ricavi e proventi" solo quando vi è la certezza che il ricavo maturato sia definitivamente riconosciuto.

Relativamente all'incidenza della gestione dei finanziamenti del Piano Nazionale Complementare (PNC) di cui l'Istituto è soggetto attuatore e dei finanziamenti PNRR/PNC a cui l'Istituto partecipa con varie modalità sulla voce Acconti, si specificano di seguito i valori:

- anticipi derivanti dalla gestione dei finanziamenti PNRR/PNC euro 5.559.515,11;
- acconti derivanti dalla gestione dei finanziamenti PNRR/PNC euro 33.678.373,61;
- anticipi derivanti dalla gestione del finanziamento PNC Ambiente, Salute, Biodiversità e Clima di cui l'Istituto è soggetto attuatore euro 123.956.552,80 e acconti derivanti dalla stessa gestione euro 195.539.138,10.

## D-7. Debiti verso fornitori

Debiti verso fornitori	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>D) DEBITI</b>				
<b>7) DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>6.070.720,78</b>	<b>4.759.902,51</b>	<b>1.310.818,27</b>	<b>21,59%</b>
DEBITI V/SO FORNITORI	3.836.628,82	3.804.107,34	32.521,48	0,85%
FATTURE DA RICEVERE	2.460.530,08	648.441,43	1.812.088,65	73,65%
NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	- 226.438,12	- 307.353,74	80.915,62	-35,73%

L'incremento delle fatture da ricevere è collegato alle fatture, non ancora ricevute alla data del 31.12.2025, relativamente alle spese di manutenzione ordinaria e straordinaria, non ancora collaudati, sui beni di terzi ma di competenza dell'esercizio.

## D-12. Debiti tributari

I debiti tributari si riferiscono, a debiti per IVA (con riferimento sia all'attività istituzionale che commerciale), Debiti verso Erario per imposte ed a Debiti verso Erario per ritenute fiscali sui redditi da versare nell'esercizio 2025.

Debiti tributari	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>D) DEBITI</b>				
<b>12) DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>949.333,30</b>	<b>1.277.321,78</b>	- <b>327.988,48</b>	<b>-34,55%</b>
DEBITI C/IVA	879.253,93	1.214.556,06	- 335.302,13	-38,13%
ALTRI DEBITI TRIBUTARI	70.079,37	62.765,72	7.313,65	10,44%

I debiti Tributari sono il risultato contabile delle passività di periodo maturate, diminuiti dei versamenti di competenza effettuati per i vari tributi (IVA [Commerciale, Istituzionale, "Split Payment<sup>1</sup>"], IRPEF, IRAP ed altri). Ulteriori e maggiori dettagli nella sezione "[F. Imposte](#)" del Conto Economico.

## D-14. Altri debiti

Gli "altri debiti" risultano così composti:

Altri debiti	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>D) DEBITI</b>				
<b>14) ALTRI DEBITI</b>	<b>47.200.752,69</b>	<b>27.492.588,24</b>	<b>19.708.164,45</b>	<b>41,75%</b>
DEBITI V/RETRIBUZIONI PERSONALE STANZIAMENTI FINE ANNO	-	16.229.820,46	- 16.229.820,46	0,00%
ALTRI DEBITI VERSO IL PERSONALE DIPENDENTE	15.854,90	-	15.854,90	100,00%
DEBITI PER TRASFERIMENTI CORRENTI A ENTI E ISTITUZIONI DI RICERCA	46.259.374,91	10.906.089,02	35.353.285,89	76,42%
ALTRI DEBITI DIVERSI (rimborsi, missioni, altri)	925.522,88	356.678,76	568.844,12	61,46%

<sup>1</sup> Iva Split Payment a partire dal 1° luglio 2017, ai sensi dell'art. 1 D.L. n. 50 del 24 aprile 2017.

Per l'anno 2025, la valorizzazione dei “debiti verso il personale dipendente stanziamenti fine anno” è confluita nel Fondo per altri oneri correnti. Essi si riferiscono infatti alle componenti accessorie ancora da liquidare al personale dipendente, in quanto non ancora conclusa la contrattazione integrativa di secondo livello. La voce debiti per trasferimenti a enti e istituzioni nazionali e internazionali sono da riferirsi alle quote di contributo non ancora trasferito alle unità che collaborano ai progetti e programmi di ricerca scientifica nell'ambito dei vari finanziamenti che l'Istituto riceve da enti terzi. Nell'ambito di tali debiti occorre rilevare, anche per il 2025, quelli relativi alla partecipazione delle Regioni italiane al programma Salute Biodiversità e Clima nell'ambito del finanziamento PNC che l'Istituto riceve, che hanno inviato le proprie fatture per servizi resi nell'ultima parte dell'anno.

## E. Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi, risultano composti come segue:

<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>17.321.371,89</b>	<b>38.180.552,11</b>	- <b>20.859.180,22</b>	<b>-120,42%</b>
RATEI PASSIVI	14.318,59	1.552.212,11	- 1.537.893,52	-10740,54%
RISCONTI PASSIVI	17.307.053,30	36.628.340,00	- 19.321.286,70	-111,64%

L'ammontare dei risconti passivi su convenzione è riferibile ai contributi vincolati che l'Istituto riceve per specifici programmi di intervento e che sono da riferirsi, solo in parte, a costi sostenuti nell'anno. Non si tratta dei finanziamenti che l'Istituto riceve a seguito della stipula di convenzioni/accordi di collaborazione / grants europei per lo svolgimento di progetti di ricerca che trovano rappresentazione attraverso il principio dei lavori in corso su ordinazione. In particolare, compongono il valore al 31.12.2025 le quote di contributo ricevute ma non ancora utilizzate per il mantenimento e per lo sviluppo della Rete italiana per la sorveglianza virologica, immunologica e di formazione in preparazione alla gestione delle Emergenze Infettive, piuttosto che a quote non utilizzate dei contributi vincolati assegnati al Centro Nazionale Sangue e la quota del contributo in conto capitale per un ammontare pari alla somma delle quote di ammortamento riferite agli esercizi futuri. L'ammontare dei ratei passivi si riferisce invece all'utenza dell'acqua e agli oneri per servizi di tesoreria.

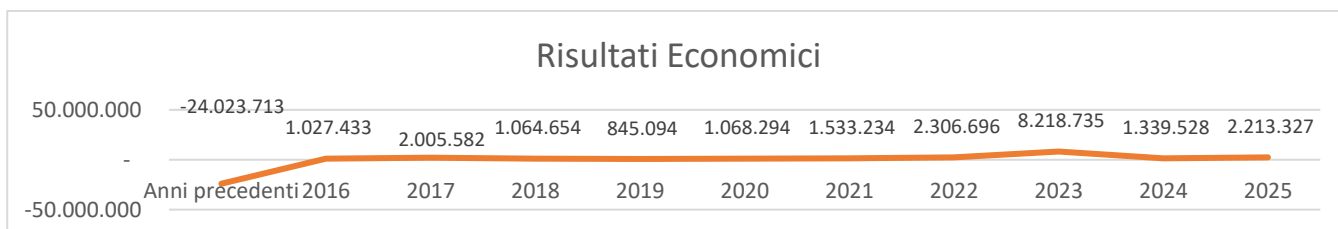
## Conto Economico

### Sintesi del Conto Economico

Il contenuto del Conto Economico, può essere sinteticamente illustrato come segue: il *Valore della Produzione* dell'esercizio 2025 ammonta ad Euro 356.448.063,85 (+7,11% s.c.<sup>2</sup>), i *Costi della Produzione* si sono assestati ad un valore pari ad Euro 345.700.315,34 (+6,99% s.c.) con un risultato positivo<sup>3</sup>, prima delle imposte, pari ad Euro 10.747.748,51, che sconta un aumento proporzionale dei Costi della Produzione, rispetto alla fonte degli impieghi rappresentate dal contributo ordinario per il funzionamento dell'Ente e da quelli ricevuti da enti terzi nazionali e internazionali per lo svolgimento di specifici progetti di ricerca.

SINTESI CONTO ECONOMICO	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>Valore della Produzione</b>	356.448.063,85	331.122.034,82	25.326.029,03	7,11%
<b>Costi della Produzione</b>	345.700.315,34	321.542.049,62	24.158.265,72	6,99%
<b>Differenza Valore/Costi Produzione</b>	<b>10.747.748,51</b>	<b>9.579.985,20</b>	<b>1.167.763,31</b>	<b>10,87%</b>
<b>Proventi e oneri Finanziari</b>	- 241.711,70	- 108.568,61	- 133.143,09	55,08%
<b>Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>	-	-	-	-
<b>Risultato Prima delle Imposte</b>	<b>10.506.036,81</b>	<b>9.471.416,59</b>	<b>1.034.620,22</b>	<b>9,85%</b>
<b>Imposte e Tasse d'esercizio</b>	- 8.292.709,96	- 8.131.889,00	- 160.820,96	1,94%
<b>Risultato d'Esercizio</b>	<b>2.213.326,85</b>	<b>1.339.527,59</b>	<b>873.799,26</b>	<b>39,48%</b>

Si rappresenta l'andamento temporale degli Utili/Perdite economiche.



<sup>2</sup> Il riferimento s.c. è in riferimento allo scorso anno, raffrontabile con la tabella riportata successivamente.

<sup>3</sup> Risultato tra differenza tra Valore della Produzione e Costi della Produzione quale espressione di efficienza della gestione complessiva (caratteristica, accessoria, ordinaria e straordinaria) al lordo delle componenti Finanziarie.

## A. Valore della produzione

Di seguito le principali voci del Valore della Produzione:

VALORE DELLA PRODUZIONE	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>CE) CONTO ECONOMICO</b>				
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>356.448.063,85</b>	<b>331.122.034,82</b>	<b>25.326.029,03</b>	<b>7,11%</b>
1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	15.116.052,64	9.002.611,53	6.113.441,11	40,44%
2) VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	107.498.554,61	127.287.393,65	- 19.788.839,04	-18,41%
3) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-	-
4) ALTRI RICAVI E PROVENTI	233.833.456,60	194.832.029,64	39.001.426,96	16,68%

### A-1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Il dettaglio della voce in oggetto è esposto nella tabella di seguito riportata.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	<b>15.116.052,64</b>	<b>9.002.611,53</b>	<b>6.113.441,11</b>	<b>40,44%</b>
RICAVI DALLO SFRUTTAMENTO DI BREVETTI	4.686,36	3.468,30	1.218,06	25,99%
RICAVI DA SERVIZI DI ACCESSO A BANCHE DATI E PUBBLICAZIONI ONLINE	103.585,55	114.680,45	- 11.094,90	-10,71%
RICAVI DA SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO	15.150,00	60.677,05	- 45.527,05	- 300,51%
PROVENTI DA AUTORIZZAZIONI	7.067.948,85	7.233.879,82	- 165.930,97	-2,35%
PROVENTI DA SERVIZI ISPETTIVI E CONTROLLO	766.833,88	606.249,30	160.584,58	20,94%
PROVENTI DA STUDI E RICERCHE COMMISSIONATE DA ENTI TERZI	4.327.872,67	359.512,31	3.968.360,36	91,69%
PROVENTI DA SVOLGIMENTO DI ATTIVITÀ DI CERTIFICAZIONE	2.124.675,31	624.144,30	1.500.531,01	70,62%

<b>RICAVI DERIVANTI DA SPONSORIZZAZIONI</b>	700.000,00	-	700.000,00	100,00%
<b>RICAVI DA DIRITTI DI SEGRETERIA</b>	5.300,02	-	5.300,02	100,00%

Nella rappresentazione sopra indicata si pone in evidenza un complessivo aumento dei proventi derivanti dallo svolgimento dell'attività di certificazione e regolatoria, con particolare riguardo alle attività di autorizzazione per il rilascio del parere tecnico-scientifico per l'ammissibilità alla sperimentazione clinica di fase 1, disciplinate dal DM 30 gennaio 2023 e successive modifiche, oltre che le attività di certificazione svolte per il rilascio della certificazione marcatura CE.

### A-3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione

Si fornisce, nella tabella che segue, la rappresentazione del valore delle rimanenze finali dei lavori in corso su ordinazione al 31.12.2025, al netto delle rimanenze iniziali al 01.01.2025 (rimanenze finali al 31.12.2024).

<b>Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
<b>3) VARIAZIONI DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE</b>	<b>107.498.554,61</b>	<b>127.287.393,65</b>	<b>- 19.788.839,04</b>	<b>-18,41%</b>
VARIAZIONI RIMANENZE LAVORI IN CORSO S/CONVENZIONI	107.498.554,61	127.287.393,65	- 19.788.839,04	-18,41%

Si tratta della valorizzazione dell'incidenza annuale che i finanziamenti derivanti dalla stipula di convenzioni/contratti/accordi con enti terzi, per l'ottenimento di contributi necessari allo svolgimento di specifici progetti di ricerca hanno nella gestione economica, secondo il criterio del principio contabile dei lavori in corso di esecuzione. La diminuzione del valore della variazione delle rimanenze di lavori in corso di esecuzione è relativo alla avvenuta chiusura, nel corso dell'anno 2025, di linee progettuali che pertanto sono state contabilizzate tra i proventi dell'Ente.

Relativamente all'incidenza della gestione dei finanziamenti del Piano Nazionale Complementare (PNC) di cui l'Istituto è soggetto attuatore e dei finanziamenti PNRR/PNC a cui l'Istituto partecipa con varie modalità sulla voce Variazione rimanenze lavori in corso s/convenzioni, si specificano di seguito i valori:

- variazione rimanenze derivanti dalla gestione dei finanziamenti PNRR/PNC euro 22.292.389,83;

- variazione rimanenze derivanti dalla gestione del finanziamento PNC Ambiente, Salute, Biodiversità e Clima di cui l'Istituto è soggetto attuatore euro 82.574.998,37.

#### A-4. Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi risultano dalla seguente tabella:

Altri ricavi e proventi	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>4) ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>233.833.456,60</b>	<b>194.832.029,64</b>	<b>39.001.426,96</b>	<b>16,68%</b>
<b>4a) ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>233.833.383,67</b>	<b>194.832.029,63</b>	<b>39.001.354,04</b>	<b>16,68%</b>
CONTRIBUTO ORDINARIO MINISTERO SALUTE	131.221.273,20	133.753.587,20	- 2.532.314,00	-1,93%
CONTRIBUTO ORDINARIO/VINCOLATO MINISTERO SALUTE PER CENTRO NAZIONALE TRAPIANTI	5.795.189,80	5.817.638,80	- 22.449,00	-0,39%
CONTRIBUTO ORDINARIO/VINCOLATO MINISTERO SALUTE PER CENTRO NAZIONALE SANGUE	3.128.340,00	4.628.340,00	- 1.500.000,00	-47,95%
ALTRI CONTRIBUTI VINCOLATI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE CENTRALI	48.320.605,05	2.667.376,00	45.653.229,05	94,48%
CONTRIBUTI VINCOLATI PER PROGETTI DI RICERCA DA MINISTERO SALUTE	21.101.603,23	32.792.916,62	- 11.691.313,39	-55,40%
CONTRIBUTI VINCOLATI PER PROGETTI DI RICERCA DA ALTRI MINISTERI, ISTITUZIONI, ENTI E ALTRI SOGGETTI	10.350.612,16	7.675.026,36	2.675.585,80	25,85%
CONTRIBUTI VINCOLATI PER PROGETTI DI RICERCA DALL'UNIONE EUROPEA	8.121.502,80	5.387.616,12	2.733.886,68	33,66%
CONTRIBUTI VINCOLATI PER PROGETTI RICERCA DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI DI PAESI NON ADERENTI ALL'UNIONE EUROPEA	1.213.908,75	940.715,61	273.193,14	22,51%
CONTRIBUTI VINCOLATI DA MINISTERO SALUTE PER SPESE IN C/CAPITALE	135.144,70	-	135.144,70	100,00%
ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI	4.445.203,98	1.168.812,92	3.276.391,06	73,71%

<b>b) ALTRI PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>72,93</b>	<b>0,01</b>		<b>72,92</b>	<b>99,99%</b>
INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	1,19	-		1,19	0,00%
ARROTONDAMENTI E SCONTI ATTIVI	-	0,01	-	0,01	0,00%
LIBERALITÀ	71,74	-		71,74	100,00%

Nella voce altri ricavi e proventi, come evidenziato nel dettaglio precedente, sono accolti:

- i proventi che derivano dal contributo ordinario per il funzionamento dell'Istituto, del Centro Nazionale Sangue e Trapianti oltre che i contributi per la gestione del Registro PMA e del Centro Sostanze Chimiche, del Centro Nazionale per la Sicurezza delle Acque, i contributi per la valutazione delle Linee Guida ed il Supporto Tecnico Scientifico alle Regioni, il contributo per il mantenimento e per lo sviluppo della Rete italiana per la sorveglianza virologica, immunologica e di formazione in preparazione alla gestione delle Emergenze Infettive;
- i proventi relativi alla conclusione dei progetti che sono oggetto di specifiche convenzioni e per i quali l'ente finanziatore ha versato tutto il contributo. Tale operazione è strettamente collegata con il principio dei lavori in corso su ordinazione che viene applicato a tale tipo di contributi, come citato nei criteri di valutazione di questa Nota. Si consideri che si tratta dei ricavi maturati a seguito di approvazione di tutta l'attività scientifica svolta, da parte dell'ente finanziatore.

## B. Costi della produzione

Si riporta di seguito un prospetto riassuntivo del costo della produzione, il cui aumento è stato determinato da una incrementata attività di ricerca, riconducibile prevalentemente all'incremento delle attività finanziate da enti terzi, oltre che dalla gestione dei finanziamenti PNC e PNRR e dei costi di gestione della struttura.

<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
<b>CE) CONTO ECONOMICO</b>				
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>345.700.315,34</b>	<b>321.542.049,62</b>	<b>24.158.265,72</b>	<b>6,99%</b>
6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO	10.718.141,76	8.056.989,97	2.661.151,79	24,83%
7) PER SERVIZI	43.892.084,62	30.507.343,25	13.384.741,37	30,49%
8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	1.044.407,55	823.534,40	220.873,15	21,15%
9) PER IL PERSONALE	129.703.095,60	138.406.899,25	- 8.703.803,65	-6,71%

10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.589.267,35	7.886.008,16	703.259,19	8,19%
11) VARIAZ. RIMANENZE MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	58.760,97	- 40.645,94	99.406,91	169,17%
12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-	0,00%
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	18.079.803,82	10.026.907,92	8.052.895,90	44,54%
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	133.614.753,67	125.875.012,61	7.739.741,06	5,79%

## B-6. Materie prime, sussidiarie e di consumo e merci

Si riporta di seguito un prospetto di dettaglio dei costi per materie prime sussidiarie e di consumo.

DESCRIZIONE	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
<b>6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO</b>	<b>10.718.141,76</b>	<b>8.056.989,97</b>	<b>2.661.151,79</b>	<b>24,83%</b>
Materiali di consumo per laboratori	8.398.587,85	6.075.733,14	2.322.854,71	27,66%
Materiali tecnici di consumo	1.986.049,31	1.630.626,97	355.422,34	17,90%
Materiale informatico di consumo	177.717,12	235.945,55	- 58.228,43	-32,76%
Altri materiali di consumo	155.787,48	114.684,31	41.103,17	26,38%

L'andamento complessivo del valore dei costi per l'acquisto di beni e materiali mostrano un aumento rispetto a quello rilevato nel 2024, seppur con andamenti diversi nella composizione. Si tratta di materiale che hanno riguardato le attività di laboratorio condotte dall'Istituto per la realizzazione delle attività di ricerca, oltre che beni per il funzionamento delle strutture dell'Ente.

## B-7. Per servizi

La voce B-7 "Per servizi" accoglie costi per le diverse fattispecie di seguito indicate:

Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
<b>7) PER SERVIZI</b>	<b>43.892.084,62</b>	<b>30.507.343,25</b>	<b>13.384.741,37</b>	<b>30,49%</b>
utenze	4.681.633,60	4.089.205,04	592.428,56	12,65%

manutenzione ordinaria impianti e macchinari	5.377.779,34	2.263.213,77	3.114.565,57	57,92%
manutenzione attrezzature scientifiche	2.520.800,59	1.707.684,93	813.115,66	32,26%
servizi di pulizia, giardinaggio, trasporti, traslochi e facchinaggio	2.958.256,26	1.980.022,99	978.233,27	33,07%
servizi informatici per progettazione, manutenzione, sviluppo applicativi integrati e siti web, sicurezza	10.701.768,73	7.861.254,51	2.840.514,22	26,54%
servizi per organizzazione corsi convegni meeting	2.637.573,25	2.604.587,30	32.985,95	1,25%
servizi per la formazione del personale dipendente	104.349,48	120.344,75	- 15.995,27	-15,33%
servizi per divulgazione e pubblicazione scientifica	1.093.748,27	1.474.540,42	- 380.792,15	-34,82%
prestazioni tecnico scientifiche ai fini di ricerca e incarichi libero professionali di studi e ricerca	5.963.309,93	4.506.406,72	1.456.903,21	24,43%
borse di studio e dottorati	5.644.252,95	2.530.768,49	3.113.484,46	55,16%
premi assicurativi	205.851,35	104.950,81	100.900,54	49,02%
altri servizi diversi	2.002.760,87	1.264.363,52	738.397,35	36,87%

La sezione dei costi relativi ai servizi rileva, rispetto allo scorso anno, un aumento degli stessi da collegare principalmente a:

- costi per l'erogazione di borse di studio per formazione e borse di studio di dottorato, che vogliono rappresentare l'impegno dell'Istituto ad essere una hub di riferimento per la formazione di giovani ricercatori. L'aumento è dettato dalla concomitanza, per la prima volta dal primo finanziamento stanziato dall'Ente, della presenza di tre annualità complete di diversi cicli di dottorato di durata triennale;
- dall'aumento generale dei costi relativi alle spese di manutenzione ordinaria delle attrezzature scientifiche, degli immobili, delle utenze;
- l'incremento dei costi collegati all'attività di ricerca finanziate da terzi quali le prestazioni tecnico-scientifiche come le attività di sequenziamento affidate a laboratori delle Aziende e Enti del SSN, oltre che i conferimenti di incarichi di collaborazione art. 7 co. 6) 165/2001 per specifiche attività progettuali

## B-8. Costi per godimento beni di terzi

Si riporta di seguito un prospetto di dettaglio dei costi per godimento beni di terzi.

<b>Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
<b>7) PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>1.044.407,55</b>	<b>823.534,40</b>	<b>220.873,15</b>	<b>21,15%</b>
Licenze d'uso per software	634.900,69	489.292,86	145.607,83	22,93%
Noleggi	245.130,86	170.222,54	74.908,32	30,56%
Locazione di beni immobili	116.076,00	116.076,00	-	0,00%
Spese per la convenzione obbligatoria relativa ai servizi informatici sul trattamento retributivo e fiscale	48.300,00	47.943,00	357,00	0,74%

L'incremento di tale voce di costo deriva principalmente dall'incremento dei costi di noleggio di beni materiali (es: fotocopiatori, stampanti, affrancatrice, contenitori criogenici) oltre che ai maggiori costi per licenze d'uso per software specifici collegati alla realizzazione di attività di ricerca, ma soprattutto dall'acquisto di licenze necessarie per abilitare e utilizzare lo spazio di archiviazione fisico e logico

## B-9. Personale

La voce B- 9) "Personale" accoglie i costi, con tutte le sue componenti, sostenuti nel 2025 per il personale dell'ISS a tempo indeterminato ed a tempo determinato.

In generale, l'andamento dei costi del personale dipendente subisce una diminuzione per quanto riguarda le componenti fisse, compresi gli oneri sociali considerata la decisione di attuare, per il 2025, una politica assunzionale molto cauta anche in considerazione dell'intervenuto rinnovo del CCNL 2022-2024 del comparto ricerca nonché dell'erogazione dell'IVC triennio 2025/2027 secondo le disposizioni normative di cui all'art. 1 co. 128 della legge 207/2024. L'accantonamento al fondo rinnovi contrattuali ha consentito sicuramente la salvaguarda gli equilibri di bilancio, considerando che i costi sono a carico dei bilanci degli enti.

Contestualmente, i costi del personale con contratto a tempo determinato sono riferiti al personale aggiuntivo la cui attivazione contrattuale, e quindi i relativi costi, sono collegati e finanziati dai contributi che l'Istituto riceve per specifiche attività di ricerca da enti terzi.

Costi per il personale	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
<b>9) PER IL PERSONALE</b>	<b>129.703.095,60</b>	<b>138.406.899,25</b>	-	<b>8.703.803,65</b>	<b>-6,71%</b>
9a) SALARI E STIPENDI	95.861.130,11	102.115.466,99	-	6.254.336,88	-6,52%
9b) ONERI SOCIALI	24.720.090,66	25.625.262,45	-	905.171,79	-3,66%
9c) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	5.162.934,25	5.151.840,76		11.093,49	0,21%
9d) TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-		-	0,00%
9e) ALTRI COSTI	3.958.940,58	5.514.329,05	-	1.555.388,47	-39,29%

### B-9a) Salari e Stipendi

Salari e Stipendi	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
9) PER IL PERSONALE					
<b>9a) SALARI E STIPENDI</b>	<b>95.861.130,11</b>	<b>102.115.466,99</b>	-	<b>6.254.336,88</b>	<b>-6,52%</b>
STIPENDI ED ASSEGNFI FISSI PER IL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	70.817.356,32	71.212.407,27	-	395.050,95	-0,56%
COMPETENZE ACCESSORIE A PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	16.866.079,51	23.114.616,66	-	6.248.537,15	-37,05%
STIPENDI ED ASSEGNFI FISSI PER IL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	8.177.694,28	7.788.443,06		389.251,22	4,76%

### B-9b) Oneri Sociali

Oneri Sociali	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
9) PER IL PERSONALE					
<b>9b) ONERI SOCIALI</b>	<b>24.720.090,66</b>	<b>25.625.262,45</b>	-	<b>905.171,79</b>	<b>-3,66%</b>
CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	22.603.057,59	23.765.942,37	-	1.162.884,78	-5,14%

CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	2.117.033,07	1.859.320,08	257.712,99	12,17%
-------------------------------------------------------------------	--------------	--------------	------------	--------

### B-9c) Trattamento di Fine Rapporto

Il TFR del personale evidenzia la seguente situazione. Si ricorda che l'Istituto non gestisce il trattamento di fine rapporto:

Trattamento di fine rapporto	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
9) PER IL PERSONALE				
<b>9c) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>5.162.934,25</b>	<b>5.151.840,76</b>	<b>11.093,49</b>	<b>0,21%</b>
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO PER IL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	3.484.822,67	3.320.435,35	164.387,32	4,72%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO PER IL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	423.852,15	336.409,32	87.442,83	20,63%
TRATTAMENTO DI FINE SERVIZIO PER IL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	1.254.259,43	1.494.996,09	- 240.736,66	-19,19%
TRATTAMENTO DI FINE SERVIZIO PER IL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	-	-	-	0,00%

### B-9e) Altri Costi

La voce "altri costi" accoglie in particolare:

- i costi relativi alle trasferte del personale dipendente nell'ambito, prevalentemente, dell'attività collegata alla realizzazione dei progetti di ricerca finanziati da enti terzi caratterizzata, tra l'altro, dalla necessità di incontri periodici nelle sedi degli enti e istituzioni collaboranti per un importo di euro 1.327.037,05;
- costi per l'erogazione del servizio al personale di buoni pasto per un importo di euro 1.976.446,39;
- i costi relativi al pagamento di equo premio e attività ispettiva al personale dipendente;

<b>Altri costi</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
9) PER IL PERSONALE					
<b>9e) ALTRI COSTI</b>	<b>3.958.940,58</b>	<b>5.514.329,05</b>	-	<b>1.555.388,47</b>	<b>-39,29%</b>
BUONI PASTO	1.976.446,39	1.944.983,21	31.463,18	1,59%	
MISSIONI NAZIONALI PERSONALE DIPENDENTE	544.691,09	523.974,50	20.716,59	3,80%	
MISSIONI ESTERO PERSONALE DIPENDENTE	782.345,96	670.675,08	111.670,88	14,27%	
RIMBORSI SPESE ALTRO PERSONALE PER ATTIVITA' SPECIFICHE DI PROGETTO	149.819,46	166.041,72	-	16.222,26	-10,83%
ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	422.763,89	530.911,60	-	108.147,71	-25,58%
COLLABORAZIONI A PROGETTO	82.873,79	1.677.742,94	-	1.594.869,15	-1924,46%

In relazione al numero delle risorse umane gestite dall'Istituto nel corso dell'anno 2025, si riporta di seguito un prospetto riassuntivo del personale dell'ISS al 31.12.2025:

ORGANICO	Livello	Tempo indeterminato						Tempo determinato				
		Presenti al 31.12.2024	Assunzioni - Pubblico Concorso 2025	Cessazioni 2025	*Passaggi livello "in" livello "out"	Presenti al 31.12.2025	Differenza	Presenti al 31.12.2024	Assunzioni 2025	Cessazioni 2025	Presenti al 31.12.2025	Differenza
Dirigente di Ricerca	I	111		6		105	-6	4	1	1	4	0
Primo Ricercatore	II	435	4	14	1	425	-10	1			1	0
Ricercatore	III	269	31	3	2	295	26	111	29	32	108	-3
Dirigente Tecnologo	I	16	0	0	2	18	2	1	1		2	1
Primo Tecnologo	II	30	3	1	2	34	4	2		1	1	-1
Tecnologo	III	96	13	0	1	108	12	30	4	6	28	-2
Collaboratore Tecnico e.r.	IV	226		25		201	-25				0	0
Collaboratore Tecnico e.r.	V	152	2	2		152	0				0	0
Collaboratore Tecnico e.r.	VI	110	24	2		132	22	32	5	4	33	1
Operatore Tecnico	VI	46		7		39	-7				0	0
Operatore Tecnico	VII	47		3		44	-3				0	0
Operatore Tecnico	VIII	21	5	1		25	4	1		1	0	-1
Dirigente Centrale	I	2				2	0				0	0
Dirigente	II	8	1	0		9	1				0	0
Dir. Generale							0				3	0
Dir. Art. 15 septies D.lgs 502/92							0				11	3
Funzionario di Amministrazione	IV	34	1	3	1	31	-3				0	0
Funzionario di Amministrazione	V	30	4	2		32	2	3	1	1	3	0
Collaboratore di Amministrazione	V	72		5		67	-5				0	0
Collaboratore di Amministrazione	VI	22				22	0				0	0
Collaboratore di Amministrazione	VII	1				1	0	4	2		6	2
<b>TOTALE</b>		<b>1728</b>	<b>88</b>	<b>74</b>	<b>5</b>	<b>1742</b>	<b>14</b>	<b>200</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>200</b>	<b>0</b>

## B-10. Ammortamenti e svalutazioni

Si riporta di seguito un prospetto di dettaglio dei costi per ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni.

<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
<b>10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>8.589.267,35</b>	<b>7.886.008,16</b>	<b>703.259,19</b>	<b>8,19%</b>
10a) AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.535.557,82	1.482.687,16	52.870,66	3,44%
10b) AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.053.709,53	6.403.321,00	650.388,53	9,22%

### B-10a. Ammortamento delle Immobilizzazioni Immateriali

<b>Ammortamento immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				
<b>10a) AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.535.557,82</b>	<b>1.482.687,16</b>	<b>52.870,66</b>	<b>3,44%</b>
AMMORTAMENTO BREVETTI	-	-	-	-
AMMORTAMENTO SOFTWARE	4.628,32	4.628,32	-	0,00%
AMMORTAMENTO MANUTENZIONE STRAORDINARIA ADATTAMENTO E RIPRISTINO DI BENI DEMANIALI DI TERZI DATI IN CONCESSIONE	1.530.929,50	1.478.058,84	52.870,66	3,45%

### B-10b. Ammortamento delle Immobilizzazioni Materiali

<b>Ammortamento immobilizzazioni materiali</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				

<b>10b) AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>7.053.709,53</b>	<b>6.403.321,00</b>	<b>650.388,53</b>	<b>9,22%</b>
AUTOVETTURE	-	-	-	0,00%
MOBILI E ARREDI PER UFFICIO	92.934,51	68.736,83	24.197,68	26,04%
MOBILI E ARREDI A USO ESCLUSIVO DEI LABORATORI	83.070,33	71.228,57	11.841,76	14,26%
IMPIANTI GENERICI	706.634,04	719.716,49	- 13.082,45	-1,85%
IMPIANTI DA LABORATORIO	1.862,16	1.862,16	-	0,00%
ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	3.969.729,70	3.456.758,19	512.971,51	12,92%
MACCHINE PER UFFICIO	11.863,36	3.307,63	8.555,73	72,12%
APPARATI DI TELECOMUNICAZIONE	1.913,14	1.729,16	183,98	9,62%
HARDWARE	1.037.979,84	851.815,69	186.164,15	17,94%
FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERE	52.731,95	52.731,95	-	0,00%
FABBRICATI AD USO STRUMENTALE	519.750,69	519.750,69	-	0,00%
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	575.239,81	655.683,64	- 80.443,83	-13,98%
BENI DI VALORE CULTURALE, STORICO, ARCHEOLOGICO ED ARTISTICO	-	-	-	0,00%

### B-11. Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo e merci

Si riporta di seguito un prospetto di dettaglio della variazione delle rimanenze di magazzino, conforme ai registri delle quantità valorizzate al costo medio.

<b>VARIAZIONE RIMANENZE MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>11) VARIAZIONE RIMANENZE MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI</b>	<b>58.760,97</b>	<b>- 40.645,94</b>	<b>99.406,91</b>	<b>169,17%</b>
VARIAZIONE RIMANENZE PRODOTTI CHIMICI	102.551,73	- 124.188,15	226.739,88	221,10%
VARIAZIONE RIMANENZE CANCELLERIA	- 26.005,55	10.133,99	- 36.139,54	138,97%
VARIAZIONE RIMANENZE PRODOTTI TECNICI	3.371,09	46.890,68	- 43.519,59	- 1290,96%

VARIAZIONE RIMANENZE GAS E GHIACCIO	- 21.167,17	26.517,54	- 47.684,71	225,28%
VARIAZIONE RIMANENZE PRODOTTI MONOUSO E VETRERIA	10,87	-	10,87	100,00%

### B-13. Altri accantonamenti

Nell'ambito di tale sezione, si è proceduto ad una più coerente rappresentazione tabellare delle poste che compongono tale sezione:

Di seguito il prospetto di dettaglio per gli accantonamenti operati nell'esercizio in corso:

<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
<b>13) ALTRI ACCANTONAMENTI</b>				
<b>13b) ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>18.079.803,82</b>	<b>10.026.907,92</b>	<b>8.052.895,90</b>	<b>44,54%</b>
ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	-	1.247.818,26	- 1.247.818,26	-100,00%
ALTRI ACCANTONAMENTI N.A.C	7.920.118,10	-	7.920.118,10	100,00%
ACCANTONAMENTI PER ALTRI ONERI		82.926,86	- 82.926,86	-100,00%
ACCANTONAMENTI PER RINNOVI CONTRATTUALI	9.978.881,98	8.696.162,80	1.282.719,18	12,85%
ACCANTONAMENTI A FONDI DIVERSI NON CORRENTI	180.803,74	-	180.803,74	100,00%

Relativamente all'accantonamento per contenzioso da personale dipendente, lo stesso non è stato effettuato per un decremento complessivo rispetto alle cause in corso ritenute di "probabile soccombenza". Si è invece proceduto all'accantonamento per rinnovi contrattuali del CCNL di comparto ancora in corso di sottoscrizione. Riguardo "altri accantonamenti n.a.c" ci si riferisce alla quota di competenza 2025 delle indennità accessorie non erogate al personale dipendente per mancata conclusione dell'iter di sottoscrizione del CCNI, con riguardo soprattutto alla distribuzione delle risorse di valorizzazione professionale di cui alla legge 30 dicembre 2023 n. 213. Oltre che è stata valorizzato l'accantonamento alla svalutazione dei crediti derivante dall'attività istituzionale e commerciale dell'Ente, non valorizzati nell'ambito dei lavori in corso di esecuzione, ma che risultano di esigibilità a rischio.

Nella voce accantonamenti a fondi diversi non correnti è stata rilevata, in via prudenziale, la quota di crediti ritenuti di difficile esigibilità e riferiti al finanziamento da terzi per progetti di ricerca, collegati all'operazione in contabilità finanziaria di disaccertamento dei corrispondenti residui attivi, così come suggerito dal Collegio dei revisori nel verbale del 11.03.2026 n. 346.

## B-14. Oneri diversi di gestione

Si riporta di seguito un prospetto di dettaglio degli oneri diversi di gestione.

<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
<b>14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>133.614.753,67</b>	<b>125.875.012,61</b>	<b>7.739.741,06</b>	<b>5,79%</b>
14a) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	133.582.966,18	125.812.140,26	7.770.825,92	5,82%
14b) ONERI STRAORDINARI	31.787,49	62.872,35	- 31.084,86	-97,79%

### B-14a. Oneri diversi di gestione

Si descrivono di seguito alcune delle voci che compongono tale tipologia di costi. Si segnalano in particolare i costi per i trasferimenti alle unità operative esterne che collaborano a progetti di ricerca in cui l'Istituto risulta coordinatore, finanziati da enti esterni a seguito di partecipazione a bandi competitivi. L'incremento è derivato, come già espresso in precedenza, dall'avvenuto trasferimento alle Regioni delle quote di finanziamento del progetto "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima" - investimento specifico del Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC) in qualità di ulteriori soggetti attuatori del programma, oltre che il costo dei trasferimenti di quote di contributo del progetto europeo JACARDI che l'Istituto coordina e rappresenta un finanziamento per la lotta alle patologie cardiovascolari.

Relativamente ai costi collegati ai compensi degli organi, di fatto non si tratta di un costo maggiore collegato alla revisione di compensi ma, rispetto allo scorso anno, sia da una maggiore continuità degli incarichi di tutti gli organi dell'Ente, sia da una attenzione alla rilevazione del costo secondo i criteri di competenza economica.

<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>				
<b>14a) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>133.582.966,18</b>	<b>125.812.140,26</b>	<b>7.770.825,92</b>	<b>5,82%</b>

ORGANI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE - INDENNITÀ	279.014,03	239.944,17	39.069,86	14,00%
ORGANI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE - RIMBORSI	55.392,70	41.813,00	13.579,70	24,52%
ORGANI ISTITUZIONALI DI REVISIONE CONTROLLO E ALTRI INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	47.505,41	37.941,96	9.563,45	20,13%
ONERI DA CONTENZIOSO	-	-	-	0,00%
IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	20.178,00	17.768,80	2.409,20	11,94%
TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	523.251,00	538.307,00	- 15.056,00	-2,88%
IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	21.031,35	12.237,18	8.794,17	41,81%
DIRITTI COMUNALI VARI (IMPOSTE, TASSE, CONTRIBUTI, ALTRO)	112,50	4.928,00	- 4.815,50	-4280,44%
COSTI PER IL DEPOSITO, MANTENIMENTO E TUTELA DEI BREVETTI	86.885,12	100.400,47	- 13.515,35	-15,56%
QUOTE DI ISCRIZIONE AD ASSOCIAZIONI	926.620,55	792.704,81	133.915,74	14,45%
TRASFERIMENTI CORRENTI A ENTI E ISTITUZIONI CENTRALI DI RICERCA E ISTITUTI E STAZIONI SPERIMENTALI PER LA RICERCA	129.331.933,12	121.198.401,64	8.133.531,48	6,29%
TRASFERIMENTI CORRENTI AL MINISTERO DELL'ECONOMIA IN ATTUAZIONE DI NORME IN MATERIA DI CONTENIMENTO DI SPESA	1.105.799,71	1.105.799,71	-	0,00%
COSTI PER RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	12.305,78	56.438,16	- 44.132,38	-358,63%
COSTI PER RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI ECC)	1.146.789,52	1.639.122,66	- 492.333,14	-42,93%
Altri contributi (imposte e tasse)	26.147,39	26.332,70	- 185,31	-0,71%

## B-14b. Oneri straordinari

ONERI STRAORDINARI	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%	
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>					
<b>14b) ONERI STRAORDINARI</b>	<b>31.787,49</b>	<b>62.872,35</b>	-	<b>31.084,86</b>	<b>-97,79%</b>
MINUSVALENZE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI	-	-	-	-	0,00%
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE	-	-	-	-	0,00%
INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO	31.787,49	62.872,35	-	31.084,86	-97,79%
ARROTONDAMENTI E SCONTI PASSIVI	-	-	-	-	0,00%

Tra gli oneri straordinari trovano allocazione la voce “*Insussistenze di Attivo*” per l’importo complessivo di Euro 31.797,49 da riferirsi alla differenza tra il valore delle dismissioni dei beni materiali di cui al registro di inventario e le rispettive quote di ammortamento inferiori a tale valore.

## C. Proventi e oneri finanziari

Si riporta di seguito un prospetto di dettaglio dei proventi e oneri finanziari.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%	
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	- <b>241.711,70</b>	- <b>108.568,61</b>	-	<b>133.143,09</b>	<b>55,08%</b>
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	209,19	175.800,67	-	175.591,48	-83938,75%
17) INTERESSI PASSIVI E ALTRI ONERI FINANZIARI	241.920,89	284.369,28	-	42.448,39	-17,55%

### C. 17) Interessi e altri Oneri Finanziari

Gli oneri finanziari rilevati al 31.12.2025 pari ad Euro 241.920,89, accolgono, con separata indicazione, gli oneri finanziari derivanti da interessi passivi maturati a seguito di accensione di un prestito chirografario per un importo complessivo di Euro 15.500.000, concesso in data 1 ° luglio 2018,

nel rispetto del relativo Piano di ammortamento per Euro 232.679,40 e gli oneri per servizi di tesoreria per Euro 9.241,49.

<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
<b>16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>209,19</b>	<b>175.800,67</b>	<b>- 175.591,48</b>	<b>-83938,75%</b>
INTERESSI ATTIVI DA DEPOSITI BANCARI O POSTALI	209,19	175.800,67	- 175.591,48	-83938,75%
<b>17) INTERESSI PASSIVI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 241.920,89</b>	<b>- 284.369,28</b>	<b>42.448,39</b>	<b>-17,55%</b>
INTERESSI PASSIVI A CASSA DEPOSITI E PRESTITI SPA SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	- 232.679,40	- 253.351,52	20.672,12	-8,88%
ONERI PER SERVIZI DI TESORERIA	- 9.241,49	- 31.017,76	21.776,27	-235,64%

## F. Imposte

Si riporta di seguito un prospetto di dettaglio delle imposte dell'esercizio.

<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
<b>20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE</b>	<b>- 8.292.709,96</b>	<b>- 8.131.889,00</b>	<b>- 160.820,96</b>	<b>1,94%</b>
IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP) PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	- 7.348.637,86	- 7.229.075,67	- 119.562,19	1,63%
IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP) PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	- 702.374,75	- 671.917,04	- 30.457,71	4,34%
IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP) ORGANI DELL'AMMINISTRAZIONE	- 11.904,49	- 15.982,52	4.078,03	-34,26%

IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP) PERSONALE PARASUBORDINATO/OCCASIONALE E BORSE DI STUDIO	-	171.936,79	-	161.673,77	-	10.263,02	5,97%
ALTRE IMPOSTE NON DEDUCIBILI	-	4.746,07	-	-	-	4.746,07	100,00%
IMPOSTE SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE IRES	-	53.110,00	-	53.240,00	-	130,00	-0,24%

### I.R.E.S. [F. Imposte]

La voce IRES, pari a euro 53.110,00, rappresenta l'importo dell'Imposta sul Reddito delle Società dovuta dall'Istituto Superiore di Sanità in quanto soggetto passivo d'imposta. In conformità a quanto previsto dall'art. 143 del TUIR, per gli enti pubblici non commerciali residenti il reddito complessivo è costituito dai redditi fondiari, di capitale e diversi eventualmente posseduti, oltre che dai redditi derivanti da attività considerate commerciali ai fini fiscali. Conseguentemente, l'IRES non si applica all'intera gestione economica dell'Ente, bensì esclusivamente alle componenti reddituali che assumono rilevanza imponibile secondo la normativa vigente. Pertanto, l'imposta è stata determinata sulla base:

- della rendita catastale dell'immobile di proprietà dell'Ente sito in Via Giano della Bella;
- delle rendite catastali dei fabbricati concessi in uso gratuito e perpetuo all'Istituto dall'Agenzia del Demanio;
- nonché della quota di reddito imponibile ai fini IRES derivante esclusivamente dallo svolgimento di attività fiscalmente qualificabili come commerciali.

Per quanto concerne l'imposta IRES relativa all'anno 2024, si segnala che in sede di versamento dell'IRES relativa all'esercizio 2024 (giugno 2025), è stato riscontrato un errore materiale di calcolo nella determinazione dell'imposta originariamente rilevata, come risultante dal conto economico dell'esercizio 2024. A seguito delle verifiche effettuate, l'imposta è stata correttamente rideterminata e, l'Istituto ha provveduto al versamento all'Erario, secondo le scadenze previste, dell'importo effettivamente dovuto. Si evidenzia che l'errore riscontrato ha natura esclusivamente formale e materiale e non sostanziale, non essendo riconducibile a una non corretta determinazione della base imponibile né a differenti interpretazioni della normativa fiscale applicabile. In applicazione delle disposizioni di cui al principio contabile OIC 29, e tenuto conto che l'errore non ha compromesso la rappresentazione veritiera e corretta del bilancio dell'esercizio 2024, la relativa rettifica è stata rilevata nell'esercizio 2025 mediante imputazione del maggior costo alla gestione dell'esercizio stesso, come altre imposte non deducibili.

**I.R.A.P. [F. Imposte]**

Rappresenta il valore dell'imposta IRAP relativa al personale a tempo indeterminato, personale a tempo determinato, personale parasubordinato, borsisti, prestatori occasionali.

**Risultato Economico dell'Esercizio**

A seguire il prospetto di dettaglio del Risultato d'Esercizio (Utile/Perdita).

DESCRIZIONE	Anno 2025	Anno 2024	Delta	Delta%
<b>UTILE D'ESERCIZIO</b>	<b>2.213.326,85</b>	<b>1.339.527,59</b>	<b>873.799,26</b>	<b>39,48%</b>

Nell'apposita sezione dello Stato Patrimoniale "A) Patrimonio Netto" sono riportate le indicazioni alla stratificazione pluriennale dei Risultati Economici pregressi ed il relativo impatto sul Fondo di Dotazione.

**Dichiarazione di Conformità del Bilancio**

Il presente bilancio rappresenta in modo reale, veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute nel sistema informativo dell'Istituto Superiore di Sanità.



Istituto Superiore di Sanità

# Rendiconto generale Esercizio finanziario 2025

Estratto dal Verbale  
Collegio dei Revisori  
n. 349 – 21 aprile 2026





*Istituto Superiore di Sanità*

**Estratto dal verbale del Collegio dei Revisori n. 349 del 21.04.2026 – Rendiconto Generale 2025.**

*“omissis”*

Viene trasmesso all’esame del Collegio dei Revisori, con nota del 13/04/2026 prot. n. 0015772 a firma del Direttore delle Risorse Umane ed Economiche, il Rendiconto Generale dell’Istituto Superiore di Sanità per l’anno 2025, comprensivo degli elaborati contabili e della relazione illustrativa sottoscritta dal Direttore Generale, da sottoporre all’approvazione del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 aprile p.v.

Il Collegio, dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver svolto le opportune verifiche, redige apposita relazione che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante.

*“omissis”*

Dott. Matteo PETRELLA	Presidente	<i>Firmato</i>
Dott.ssa Angela AFFINITO	Componente effettivo	<i>Firmato</i>
Dott. Michele DE CHIRICO	Componente effettivo	<i>Firmato</i>



## *Istituto Superiore di Sanità*

### **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL RENDICONTO GENERALE 2025**

#### **PREMESSA E AMBITO DELL'ATTIVITA' DI CONTROLLO**

Il Collegio prende in esame il Rendiconto Generale dell'Istituto Superiore di Sanità per l'esercizio 2025, trasmesso in data 13 aprile 2026 con nota prot. 0015772, unitamente alla documentazione allegata prevista dalla normativa vigente.

Il Rendiconto Generale risulta costituito da:

- il conto del bilancio;
- il conto economico;
- lo stato patrimoniale;
- la nota integrativa;

Al Rendiconto Generale risultano altresì allegati:

- il bilancio decisionale redatto ex art. 39, comma 2, del D.P.R. n. 97/2003;
- l'attestazione dei tempi di pagamento, di cui all'art. 41, comma 1, del D.L. n. 66/2014, convertito in Legge n. 89/2014 (dato pubblicato nella sezione Amministrazione Trasparente del sito internet dell'Istituto);
- i prospetti "Entrate" ed "Uscite" dei dati SIOPE - Sistema Informativo sulle Operazioni degli Enti Pubblici (art. 2, comma 1, del Decreto M.E.F. del 23.12.2009);
- l'allegato 6 dell'art. 8 del Decreto M.E.F. del 1.10.2013 relativo alla ripartizione delle entrate e delle spese per Missioni e Programmi;
- il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.

Il controllo è stato svolto mediante esame documentale, riscontri di coerenza e verifiche a campione sulle principali poste di bilancio, secondo criteri di rilevanza e materialità, tenuto conto delle dimensioni dell'Ente e della complessità delle attività istituzionali e progettuali svolte.

### **QUADRO NORMATIVO E CONTABILE DI RIFERIMENTO**

Il Rendiconto Generale 2025 è stato redatto in conformità del Regolamento di contabilità, emanato con Decreto Presidenziale del 24.01.2003, che rimanda alle disposizioni del Codice Civile (artt. 2423 e segg.) e alle disposizioni del D.P.R. n. 97/2003 "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici" di cui alla L. 20.03.1975, n. 70", oltre che ai principi contabili emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nonché al regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Ente, approvato dal Ministero della Salute in data 10.08.2021.

Relativamente al processo di riforma prevista dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che prevede l'implementazione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale basato sul principio accrual, unificato per il settore pubblico ed in linea con le disposizioni della Direttiva 2011/85/UE, il Collegio ha preso atto di quanto dichiarato nella Relazione al bilancio dove viene specificato che l'Istituto sta procedendo nel percorso di adeguamento del proprio sistema informativo contabile per il recepimento degli standard contabili e del Piano dei Conti Unico previsti dalla riforma 1.15 del PNRR, secondo le modalità e le tempistiche definite nel Decreto del M.E.F. del 06.08.2025.

### **CONTO DEL BILANCIO**

Il Collegio esamina il conto del bilancio dell'esercizio 2025, con riferimento alle previsioni iniziali, alle variazioni deliberate, nonché all'esecuzione delle entrate e delle spese.

**Gestione di competenza e di cassa:** nel corso dell'esercizio 2025, per effetto delle variazioni di bilancio, adottate con delibere del Consiglio di Amministrazione in data 23.07.2025 e 27.10.2025, le previsioni iniziali

di entrata e di spesa hanno subito modificazioni, pervenendo alla previsione definitiva di € 646.345.478,70 in entrata e di € 771.693.041,19 in spesa. La gestione di cassa si chiude con un saldo finale positivo pari ad € 220.393.800,50. Entrambe le gestioni, con riferimento alle fasi sequenziali della previsione iniziale, delle variazioni apportate alla stessa e dell'esecuzione, vengono sintetizzate nel seguente prospetto ove si pone altresì in evidenza la consistenza dei nuovi residui attivi e passivi formati al termine dell'esercizio 2025.

***Rendiconto finanziario E.F. 2025 – Quadro di sintesi delle gestioni di competenza e cassa***

	previsioni iniziali di competenza	previsioni definitive di competenza	accertamenti / impegni	gestione di cassa			residui di nuova formazione
				riscossioni / pagamenti c/competenza	riscossioni / pagamenti c/residui	totale riscossioni / pagamenti	
<b><u>ENTRATE</u></b>							
<i>Titolo I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	1.216.000,00	1.216.000,00	695.769,73	608.755,95	83.041,74	691.797,69	87.013,78
<i>Titolo II - Trasferimenti correnti</i>	262.360.489,70	279.478.961,70	284.416.445,22	265.672.441,33	6.596.986,66	272.269.427,99	18.744.003,89
<i>Titolo III - Entrate extra-tributarie</i>	12.368.935,00	12.368.935,00	15.258.786,49	12.441.359,49	4.100.534,10	16.541.893,59	2.817.427,00
<i>Titolo IV - Entrate in conto capitale</i>	3.201.582,00	3.201.582,00	1.813.858,00	-	-	-	1.813.858,00
<i>Titolo VI - Accensione Prestiti</i>	-	-	-	-	-	-	-

<i>Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	310.780.000,00	350.080.000,00	257.885.794,52	257.697.473,27	-	257.697.473,27	188.321,25
<i>Avanzo di amministrazioni utilizzate</i>	110.418.022,25	125.347.562,49	45.783.216,96				
<b>A - Totale Entrate</b>	<b>700.345.028,95</b>	<b>771.693.041,19</b>	<b>605.853.870,92</b>	<b>536.420.030,04</b>	<b>10.780.562,50</b>	<b>547.200.592,54</b>	<b>23.650.623,92</b>
<b><u>SPESE</u></b>							
<i>Titolo I - Spese correnti</i>	345.321.787,86	383.260.678,16	327.350.112,39	256.494.700,96	38.682.216,52	295.176.917,48	70.855.411,43
<i>Titolo II - Spese in conto capitale</i>	43.285.331,03	37.394.452,97	19.660.053,95	12.048.919,40	4.180.531,17	16.229.450,57	7.611.134,55
<i>Titolo IV - Rimborso Prestiti</i>	957.910,06	957.910,06	957.910,06	957.910,06	-	957.910,06	-
<i>Titolo VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</i>	310.780.000,00	350.080.000,00	257.885.794,52	257.857.432,25	20.535,99	257.877.968,24	28.362,27
<b>B - Totale Spese</b>	<b>700.345.028,95</b>	<b>771.693.041,19</b>	<b>605.853.870,92</b>	<b>527.358.962,67</b>	<b>42.883.283,68</b>	<b>570.242.246,35</b>	<b>78.494.908,25</b>
<i>Fondo cassa iniziale</i>						243.435.454,31	
<b>Saldo di bilancio (A-B)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.061.067,37</b>	<b>32.102.721,18</b>	<b>220.393.800,50</b>	<b>-</b>

**Situazione di equilibrio dati di cassa**

prospetto riepilogativo di cassa	anno 2025
saldo cassa iniziale	243.435.454,31
riscossioni	547.200.592,54
pagamenti	570.242.246,35
<b>saldo finale di cassa</b>	<b>220.393.800,50</b>

**Gestione dei residui:** i residui risultano in significativa diminuzione rispetto agli esercizi precedenti, contribuendo a rafforzare il quadro complessivo di equilibrio finanziario. In particolare, i residui **attivi** provenienti dagli esercizi anteriori all'esercizio finanziario 2025, al 31.12.2025 ammontano ad € 8.034.976,46 (decremento del 60% rispetto al valore iniziale), come da sviluppo a seguire:

<b>consistenza al 01.01.2025</b>	<b>20.080.294,15</b>
variazioni	-1.264.755,19
riscossioni	10.780.562,50
<b>consistenza al 31.12.2025</b>	<b>8.034.976,46</b>

I residui **passivi** provenienti dagli esercizi anteriori all'esercizio finanziario 2025, al 31.12.2025, ammontano ad € 14.388.510,54 (decremento del 78% rispetto al valore iniziale) e sono così determinati:

<b>consistenza al 01.01.2025</b>	<b>64.249.755,25</b>
variazioni	-6.977.961,03
pagamenti	42.883.283,68
<b>consistenza al 31.12.2025</b>	<b>14.388.510,54</b>

In ordine alle operazioni di riaccertamento dei residui, questo Collegio ha già reso parere favorevole in data 11.03.2026. Il riaccertamento risulta, altresì, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n.1 del 30.03.2026.

### **Esame delle Entrate**

Il Collegio prende atto di quanto illustrato nella Relazione al Rendiconto Generale 2025, e rileva che all'interno del Titolo II delle entrate correnti sono stati accertati i seguenti finanziamenti:

- € 131.221.273,20 relativi al trasferimento dal Ministero della Salute a titolo di finanziamento delle spese di funzionamento e di quelle di natura obbligatoria dell'Ente ed al trasferimento di risorse vincolate alla valorizzazione del personale D.P.C.M. del 25/06/2024 (a cui vanno aggiunte le quote relative del Centro Nazionale Trapianti, Centro Nazionale Sangue, Centro Nazionale per la Sicurezza delle Acque, Centro Sostanze Chimiche e Registro Nazionale per la procreazione medicalmente assistita, euro 10.147.537,80);
- € 28.000.000,00 relativi ai trasferimenti ministeriali destinati alla realizzazione di determinate attività, come il supporto tecnico-scientifico ai processi decisionali ed operativi delle Regioni nel

campo della salute umana, la valutazione di Linee Guida nell'ambito del Sistema Nazionale Linee Guida, il coordinamento della Rete Italiana per la sorveglianza virologica immunologica e di formazione in Preparazione alla gestione delle Emergenze Infettive, l'attuazione delle disposizioni in materia di cellule riproduttive nonché in materia di qualità e di sicurezza per la donazione rif. D.L. n. 135/2006 art. 8 bis convertito in L. n. 166/2009 ed il supporto alla verifica e al controllo delle attività e dei prodotti dei servizi trasfusionali ai fini della certificazione di conformità alle disposizioni normative nazionali ed europee rif. L. n. 205/2017;

- € 77.428.849,77 relativi alle entrate da terzi per progetti di ricerca (al netto dell'entrata accertata relativa al finanziamento PNC del programma Salute Biodiversità e Clima pari ad euro 37.618.784,45 e del quale l'Istituto è soggetto attuatore).

Relativamente alle entrate extratributarie, accertate sul titolo III, esse riportano un importo complessivo pari ad € 15.258.786,49 rappresentate dalle entrate che attengono i proventi da autorizzazioni, validazione, emissione pareri ed attività di certificazione, oltre che di analisi nel campo della ricerca quali attività rientranti nella Mission istituzionale dell'Istituto. Nelle entrate titolo III risulta confluito, inoltre, per un valore pari ad € 700.000,00, il primo stato di avanzamento lavori (pari al 20% del totale) del contratto di sponsorizzazione tecnica con permuta stipulato per la realizzazione di una Biobanca presso i locali dell'Ente.

La rilevazione relativa alle entrate in conto capitale (Titolo IV) per un importo pari ad € 1.813.858,00 si riferisce unicamente alla gestione nell'esercizio finanziario 2025 di una quota del finanziamento assegnato nell'anno 2023 dal Ministero della Salute per l'acquisto di apparecchiature scientifiche specialistiche (codice convenzione CC-2021-23681880, titolo "Aggiornamento e innovazione delle strumentazioni necessarie per lo svolgimento delle funzioni tecnico-scientifiche dell'Istituto Superiore di Sanità relative a sistemi fisici, chimici, cellulari ed animali" sottoscritta il 10.10.2023, con termine il 12.06.2026).

Nell'analisi delle Entrate per Titoli, il Collegio rileva la prevalenza dei trasferimenti correnti e delle entrate da Progetti di Ricerca. L'andamento delle Entrate dell'Ente risente dei cronoprogrammi finanziari dei Progetti PNRR e PNC.

### Esame delle Spese

Il Collegio prende atto di quanto illustrato nella Relazione al Rendiconto Generale 2025 e procede all'esame della gestione delle spese dell'esercizio 2025 e rileva che gli impegni complessivamente assunti, al netto delle partite di giro, ammontano ad € 347.968.076,40, risultando coerenti con gli obiettivi istituzionali dell'Ente e con le priorità programmatiche definite per l'esercizio di riferimento.

Con riferimento al Titolo I- Spese correnti, il Collegio rileva impegni complessivi pari ad € 327.350.112,39. L'andamento della spesa corrente, pur attestandosi su valori complessivamente in linea con quelli dell'esercizio precedente, presenta una diversa composizione interna, riconducibile all'evoluzione del quadro normativo, contrattuale e progettuale dell'Istituto.

In particolare, il Collegio prende atto che:

- le **spese per il personale**, pari ad € **138.925.748,42** risultano determinate dall'erogazione delle competenze fisse e accessorie del personale a tempo indeterminato e determinato, nonché dal recepimento degli effetti economici dei rinnovi contrattuali e dallo stanziamento delle risorse destinate alla valorizzazione del personale in attuazione del D.P.C.M. del 25 giugno 2024;
- le **spese per acquisto di beni e servizi**, pari ad € **55.388.317,30**, evidenziano un incremento rispetto all'esercizio precedente, riconducibile principalmente all'intensificazione delle attività di ricerca e all'aumento delle progettualità finanziate, con particolare riferimento allo sviluppo di piattaforme informatiche e all'acquisizione di materiali e servizi a supporto dell'attuazione dei programmi PNRR e PNC;
- le **spese per trasferimenti correnti**, pari complessivamente ad € **120.772.470,98**, rappresentano una componente di rilievo della spesa corrente. Il Collegio evidenzia, in particolare, che € **80.774.682,97** sono riferiti ai trasferimenti disposti in favore delle Regioni e delle Province autonome nell'ambito della linea di intervento **E1.1 del programma PNC “Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima”**, del quale l'Istituto opera in qualità di soggetto attuatore.

Il Collegio rileva che la contabilizzazione, in conto competenza 2025, dei suddetti trasferimenti correnti ha inciso in misura significativa sull'andamento complessivo della gestione, determinando un disallineamento temporale tra gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa, rinviando il completamento delle correlate entrate agli esercizi successivi, in coerenza con i cronoprogrammi procedurali del programma.

Le **spese in conto capitale**, iscritte al **Titolo II**, evidenziano impegni pari ad **€ 19.660.053,95**, in incremento rispetto agli esercizi precedenti. Tali spese sono state prevalentemente destinate:

- all'acquisto di **attrezzature scientifiche** e strumentazioni ad elevato contenuto tecnologico, finanziate principalmente da contributi vincolati del Ministero della Salute e da risorse PNRR/PNC, finalizzate al potenziamento delle infrastrutture di ricerca dell'Istituto;
- alla realizzazione di **investimenti immateriali**, connessi a interventi di manutenzione straordinaria, adeguamento degli impianti e miglioramento dell'efficienza energetica degli immobili dell'Ente, finanziati anche mediante ricorso al mutuo in essere con Cassa Depositi e Prestiti;
- allo stato di avanzamento dei lavori relativi al progetto di **realizzazione della Biobanca dell'ISS**, oggetto di contratto di sponsorizzazione tecnica con permuta.

Nel **Titolo IV – Rimborso prestiti** risultano impegnate somme pari ad **€ 957.910,06**, relative alle quote di capitale del mutuo contratto dall'Istituto per finanziare interventi infrastrutturali e di ammodernamento tecnologico.

Nel complesso, il Collegio rileva che la dinamica della spesa per l'esercizio 2025 risulterebbe determinata da:

- l'intensificazione delle attività di ricerca e dei programmi finanziati a valere su risorse PNRR e PNC;
- il ruolo dell'Istituto quale soggetto coordinatore e attuatore di progetti complessi di rilevanza nazionale;
- le politiche di rafforzamento del capitale umano e di ammodernamento delle infrastrutture.

Le scelte allocative risultano, pertanto, funzionali al perseguimento delle finalità istituzionali e compatibili con l'equilibrio complessivo della gestione finanziaria.

### ***Situazione amministrativa 2025***

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare ed il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad € 159.195.982,09.

	in conto competenza	in conto residui	totale
<b>Fondo di cassa al 1° gennaio 2025</b>			<b>243.435.454,31</b>
RISCOSSIONI	536.420.030,04	10.780.562,50	547.200.592,54
PAGAMENTI	527.358.962,67	42.883.283,68	570.242.246,35
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre 2025</b>			<b>220.393.800,50</b>
RESIDUI ATTIVI	23.650.623,92	8.034.976,46	31.685.600,38
RESIDUI PASSIVI	78.494.908,25	14.388.510,54	92.883.418,79
<b>Avanzo al 31 dicembre 2025</b>			<b>159.195.982,09</b>

Il menzionato avanzo d'amministrazione registra un decremento rispetto a quello determinato al termine dell'esercizio finanziario 2024 (€ 199.265.993,21) per la gestione della terza annualità del finanziamento PNC le cui spese sono state coperte con quote del fondo cassa vincolato riscosso negli esercizi precedenti ma non utilizzate.

### **STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO 2025**

Relativamente alle risultanze economiche, i cui dati di sintesi sono di seguito comparati con quelli dell'esercizio precedente, il Collegio passa all'analisi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico:

	Valori al 31/12/2024		Valori al 31/12/2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>ATTIVITA'</b>				
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		-		-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		<b>39.231.337,70</b>		<b>46.796.848,66</b>
<i>Immobilizzazioni Immateriali</i>	6.931.582,10		12.260.113,62	
<i>Immobilizzazioni Materiali</i>	32.218.855,60		34.462.835,04	
<i>Immobilizzazioni Finanziarie</i>	80.900,00		73.900,00	
<b>C) Attivo Circolante</b>		<b>548.733.669,39</b>		<b>653.941.185,55</b>
<i>Rimanenze</i>	295.179.153,72		402.618.947,36	
<i>Crediti</i>	10.119.061,36		30.928.437,69	
<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	-		-	
<i>Disponibilità liquide</i>	243.435.454,31		220.393.800,50	
<b>D) Ratei e Risconti</b>		<b>299.767,97</b>		<b>341.300,42</b>
<i>Ratei e Risconti</i>	299.767,97		341.300,42	
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>588.264.775,06</b>		<b>701.079.334,63</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
<b>A) Patrimonio netto</b>		<b>86.485.208,09</b>		<b>88.698.534,94</b>
<i>Fondo di dotazione</i>	91.099.669,12		91.099.669,12	
<i>Contributi in conto capitale</i>	-			
<i>Avanzi economici esercizi precedenti</i>	-5.953.988,62		- 4.614.461,03	
<i>Utile/Perdita dell'esercizio</i>	1.339.527,59		2.213.326,85	
<b>B) Fondi per rischi ed oneri</b>		<b>19.041.550,39</b>		<b>48.263.289,08</b>
<i>Altri accantonamenti</i>	19.041.550,39		48.263.289,08	
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		-		-
<i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>	-		-	
<b>D) Debiti</b>		<b>444.557.464,47</b>		<b>546.796.138,72</b>
<i>Debiti</i>	444.557.464,47		546.796.138,72	

<b>E) Ratei e Risconti</b>		<b>38.180.552,11</b>		<b>17.321.371,89</b>
<i>Ratei e Risconti</i>	38.180.552,11		17.321.371,89	
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>588.264.775,06</b>		<b>701.079.334,63</b>

Il conto economico presenta i seguenti saldi finali:

	Anno 2024	Anno 2025
A) Valore della Produzione	331.122.034,82	356.448.063,85
B) Costi della produzione	321.542.049,62	345.700.315,34
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>9.579.985,20</b>	<b>10.747.748,51</b>
C) Proventi ed oneri finanziari	-108.568,61	-241.711,70
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		0
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>9.471.416,59</b>	<b>10.506.036,81</b>
Imposte dell'esercizio	-8.131.889,00	-8.292.709,96
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>1.339.527,59</b>	<b>2.213.326,85</b>

In sostanza, dal suesposto conto economico emerge un risultato positivo di € 10.747.748,51, quale differenza tra valore e costi della produzione, a cui vanno sottratti gli oneri finanziari maturati in corso di esercizio (€ 241.711,70), raggiungendo così un saldo positivo, prima delle imposte, pari a € 10.506.036,81. Considerando il valore complessivo delle imposte maturate nel corso dell'anno, pari a € 8.292.709,96, alla chiusura dell'esercizio 2025 viene realizzato un utile di esercizio di € 2.213.326,85.

**Approfondimenti** - Si riporta, a seguire, l'esito degli approfondimenti condotti su alcune voci del Rendiconto Generale 2025 in stretta aderenza con le informazioni di dettaglio attinte dalla Nota Integrativa.

### **Immobilizzazioni**

Le **immobilizzazioni immateriali**, valore netto contabile complessivo pari ad € 12.260.113,62, sono costituite da “Diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere di ingegno”, da “Immobilizzazioni in corso e acconti” e da “Altre” immobilizzazioni.

La voce “Diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere di ingegno” accoglie “Brevetti” e “Software” per un valore netto contabile pari ad € 13,89.

La voce “*Immobilizzazioni immateriali in corso*” accoglie l’ammontare dei costi sostenuti per lavori di manutenzione straordinaria su beni di proprietà del demanio concessi all’Istituto in uso perpetuo a titolo gratuito non ancora collaudati alla data del 31.12.2025 per un valore netto contabile pari ad € 8.136.221,93.

La voce “*Altre*” accoglie la “*Manutenzione straordinaria adattamento e ripristino di beni demaniali di terzi dati in concessione*” con l’ammontare dei costi sostenuti a fronte di opere di ristrutturazione/manutenzione capitalizzabili su beni di proprietà del demanio concessi all’Istituto in uso perpetuo a titolo gratuito, per un valore netto contabile pari ad € 4.123.877,80.

Le **immobilizzazioni materiali** possedute al 31.12.2025 dall’Istituto, valore netto contabile complessivo € 34.462.835,04, sono costituite da “*Terreni e Fabbricati*,” da “*Impianti e macchinari*”, da “*Attrezzature industriali e commerciali*”, da “*Immobilizzazioni materiali in corso*” e dalla voce “*Altri beni*”.

Nella voce “*Terreni e Fabbricati*” trova evidenza il costo per l’acquisto dell’immobile sito in Via Giano della Bella, comprensivo degli oneri accessori, nonché eventuali costi per le manutenzioni straordinarie, per un valore netto contabile pari ad € 6.725.362,24.

La voce “*Impianti e macchinari*” accoglie la movimentazione dei valori concernenti “*Impianti generici*” e “*Attrezzature scientifiche*”, valore netto contabile € 23.124.895,14.

Con particolare riguardo alle attrezzature scientifiche, l’Ente, nel corso dell’esercizio 2025, ha proseguito l’attività volta all’ammodernamento del parco tecnologico in uso presso i Dipartimenti/Centri, ricorrendo principalmente a finanziamenti previsti dal Ministero della Salute per gli acquisti in conto capitale da realizzarsi secondo quanto disciplinato dalle specifiche convenzioni stipulate.

La voce “*Attrezzature industriali e commerciali*” accoglie la movimentazione dei valori concernenti le tipologie “*Mobili e arredi per ufficio*”, “*Mobili e arredi per laboratorio*” e “*Hardware*”, per un valore netto contabile pari ad € 3.116.206,58.

La voce “*Altri beni*” accoglie la movimentazione dei valori relativi a “*Macchine per ufficio*”, “*Apparati di telecomunicazione*”, “*Materiale bibliografico*”, “*Beni di Valore Culturale Storico Archeologico ed Artistico*”, per un valore netto contabile pari ad € 1.496.371,08.

Infine, le **immobilizzazioni finanziarie** sono rappresentate da “*partecipazioni*” per € 31.000,00 e “*Crediti*” per € 42.900,00. L’importo complessivo di € 31.000,00 risulta così suddiviso: € 16.000,00 riferito a quote di partecipazione che l’Istituto Superiore di Sanità ha nei seguenti Enti per le finalità connesse alla gestione dei finanziamenti PNRR:

- “Fondazione Rome Technopole” (RomeTech),
- “INF-ACT-One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet on Emerging Infectious Diseases” (INF-ACT),
- “Fondazione Digital Driven Diagnostics, prognostics and therapeutics for sustainable Health care” (Fondazione D<sup>3</sup> 4 Health);

ed € 5.000,00 riferito alla quota di partecipazione, in ottemperanza al Regolamento CE n. 723/2009, all’associazione “Italian Advanced Translational Research Infrastructure” (A\_IATRIS) e € 10.000,00 riferito alla quota di partecipazione della Società Consortile CNCCS.

Si rappresenta che l’Istituto nel corso del 2024 ha manifestato la volontà di recesso dalla Società consortile CNCCS. Il Consiglio di amministrazione dell’Istituto, con delibera n. 13 del 24 ottobre 2024, ha preso atto del citato formalizzato recesso e la delibera in parola è stata prontamente trasmessa, a norma di legge, alla Sezione competente della Corte dei Conti. Nelle more della procedura di dismissione (la definitiva esclusione di ISS era infatti subordinata al versamento del predetto valore attuale della quota), il Consorzio ha comunicato nel mese di marzo 2025 di aver superato la segnalata criticità di cui all’art. 20 del T.U.S.P., contestualmente chiedendo all’Ente di voler rivedere, alla luce delle novità verificatesi, la precedente determinazione circa la chiusura della propria partecipazione. Effettuata la dovuta istruttoria, con delibera n.8 in data 23 giugno 2025 il Consiglio di amministrazione ha stabilito, con effetto ex tunc, di mantenere la propria partecipazione in CNCCS, volontà poi ribadita in sede di razionalizzazione periodica delle partecipazioni ex art. 20 del citato T.U.S.P., con determinazione n. 8 adottata in data 11 dicembre 2025.

L’importo complessivo di € 42.900,00 risulta così suddiviso:

- € 36.900,00 credito riferito a deposito cauzionale versato a fronte del contratto di locazione dell’immobile in Roma, Via Gian della Bella 27, sede del Centro Nazionale Sangue;

- € 6.000,00 credito riferito a garanzia provvisoria versata all’Agenzia Spaziale Italiana per la partecipazione ad un bando per l’affidamento di servizi di ricerca e sviluppo.

### ***Rimanenze***

Le rimanenze di “*materie prime sussidiarie e di consumo*” alla chiusura dell’esercizio 2025 sono di importo pari ad € 134.040,21, calcolate e valorizzate al “costo medio ponderato di periodo”, utilizzando la procedura di magazzino informatizzata gestita dal Consegnatario, subiscono una variazione in diminuzione rispetto all’esercizio 2024 pari ad € 192.801,18.

Le “*rimanenze finali sui lavori in corso su convenzioni*” ammontano, a loro volta, a € 402.484.907,15. La valutazione delle rimanenze finali dei lavori in corso su ordinazione è stata effettuata sulla base dello stato di avanzamento dell’attività progettuale e dall’analisi analitica dei costi sostenuti. I suddetti valori saranno stornati dal passivo, in contropartita alla rilevazione del ricavo della commessa nella voce “proventi”, solo quando vi è la certezza che il ricavo maturato sia definitivamente riconosciuto dall’Ente finanziatore.

L’andamento dei Lavori in corso su ordinazione nel corso dell’anno 2025 evidenzia un incremento di € 107.498.554,61 rispetto all’esercizio 2024. Il suddetto incremento è caratterizzato prevalentemente dallo stato di avanzamento del progetto “Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima”, finanziato dal Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC).

### ***Crediti***

I crediti complessivi vantati dall’Istituto alla chiusura dell’esercizio 2025 sono pari a € 30.928.437,69. Tale importo si riferisce in particolare all’attività di gestione di finanziamenti vincolati all’esecuzione di specifici progetti di ricerca (€ 28.582.150,86), all’esecuzione di servizi relativi a studi specifici oltre a quelli resi a terzi di cui al Tariffario dell’Ente (1.919.400,66); il restante importo pari ad € 426.886,17 si riferisce a crediti tributari e altri crediti diversi.

Per quanto riguarda i crediti verso clienti, non afferenti alla gestione dei finanziamenti relativi all’esecuzione di progetti di ricerca (rilevati secondo il principio OIC dei lavori in corso su ordinazione) e per i quali alla data di chiusura dell’esercizio risulta una inesigibilità di grado probabile è stato quantificato il relativo Fondo svalutazione crediti. La valutazione dell’esigibilità dei crediti è stata effettuata sulla base

delle informazioni disponibili alla data di chiusura dell'esercizio ed è stata supportata da una puntuale attività di circolarizzazione che ha interessato il 100% dei clienti. Il Fondo, così quantificato, presenta, al 31 dicembre 2025, un saldo complessivo pari a € 134.341,39. Il Collegio prende atto dell'istituzione del Fondo svalutazione crediti, evidenziando l'opportunità di rafforzare i criteri di determinazione del Fondo, anche alla luce dell'anzianità delle posizioni e dei rischi di inesigibilità.

### ***Disponibilità liquide***

La giacenza di cassa iscritta in bilancio, pari a € 220.393.800,50, si riferisce alle risultanze al 31.12.2025 delle disponibilità detenute presso Banca d'Italia - Tesoreria Unica (€ 212.698.790,01) e presso l'Istituto Tesoriere Banca Intesa San Paolo (€ 7.695.010,49). Si osserva che tale complessiva disponibilità di numerario risulta di gran lunga superiore alla consistenza totale dei residui passivi (€ 92.883.418,79).

Il Collegio assevera che nel corso dell'esercizio finanziario 2025 sono state effettuate le previste verifiche di cassa.

### ***Patrimonio Netto***

Il Patrimonio Netto ammonta ad € 88.698.534,94 ed accoglie il Fondo di Dotazione pari ad € 91.099.669,12, i risultati degli esercizi precedenti portati a nuovo per complessivi - € 4.614,461,03 ed il risultato positivo dell'esercizio 2025 pari ad € 2.213.326,85.

### ***Fondi per Rischi ed Oneri***

La voce Fondi per Rischi ed Oneri ammonta a complessivi € 48.263.289,08 ed accoglie il Fondo per il contenzioso del personale dipendente (€ 602.663,48), il Fondo per i rinnovi contrattuali (€ 14.404.467,98), il Fondo per altri oneri correnti (€ 25.710.198,06) al quale risultano accantonate le competenze accessorie del personale dipendente ancora oggetto di contrattazione integrativa, ed altri fondi (€ 7.545.959,56) stimati a fronte di rischi per esazione esattoriale e crediti di difficile esigibilità relativi a finanziamenti da terzi

destinati a progetti di ricerca. Il Collegio da atto che le motivazioni sottese all'incremento del fondo sono state dettagliate all'interno della nota integrativa.

### ***Debiti***

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il loro valore nominale.

A fine esercizio finanziario 2025 i debiti dell'Istituto verso terzi ammontano al totale di € 546.796.138,72 così disaggregato:

- debiti verso banche € 8.799.492,70;
- acconti da clienti per convenzioni € 483.775.839,25;
- debiti verso fornitori € 6.070.720,78;
- debiti tributari € 949.333,30;
- altri debiti € 47.200.752,69.

Il valore più rilevante nell'ambito degli "altri debiti" è rappresentato dalla voce debiti per trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali che collaborano con l'Istituto nella realizzazione di progetti di ricerca scientifica finanziata da enti terzi e nei quali l'Istituto ha il ruolo di ente coordinatore (€ 46.259.374,91).

Il valore degli acconti da clienti per convenzioni rappresenta la posta finanziaria passiva della gestione delle quote di finanziamento che l'Istituto ha diritto a ricevere sulla base delle convenzioni/accordi di collaborazione/grants europei stipulate, e che sono contabilizzate secondo il principio OIC dei lavori in corso di esecuzione, ma per le quali l'Ente non ha ancora realizzato tutte le attività in esse previste.

### ***Valore/Costi della Produzione***

Per quanto concerne il **valore della produzione** (€ 356.448.063,85 al 31.12.2025), si riporta un breve commento sull'andamento dei valori delle singole sottovoci rispetto all'anno 2024:

- "Ricavi delle vendite e delle Prestazioni" +40,44% nel 2025 rispetto al dato 2024 derivante da un incremento dei proventi da studi e ricerche commissionati da terzi ed attività di certificazione;

- “*Variazione dei lavori in corso su ordinazione*” -18,41% nel 2025 rispetto al 2024 derivante prevalentemente all’avvenuta chiusura nel 2025 di linee progettuali finanziate da enti e istituzioni nazionali ed europee per la esecuzione di specifici progetti di ricerca, secondo il principio OIC dei lavori in corso su ordinazione e che pertanto risultano contabilizzati tra i proventi dell’Ente;
- “*Altri ricavi e proventi*” +16,68% nel 2025 rispetto al 2024 derivante, collegato al valore precedente, alla chiusura di linee progettuali finanziate da terzi.

Per quanto concerne i **costi della produzione**, si evidenziano in particolare:

- i costi del “*Personale*”: il Collegio rileva che il relativo onere (€ 129.703.095,60 al netto dell’Irap), ha inciso per il 38% sul totale del costo della produzione (€ 345.700.315,34), in flessione rispetto all’esercizio finanziario 2024 (43%), in diminuzione per il 7% rispetto al valore assoluto del costo del personale dell’anno 2024;
- la voce “*Servizi*” (€ 43.892.084,62): accoglie i costi riconducibili alle varie prestazioni richieste dall’Istituto principalmente per realizzare i vari progetti di ricerca e di tutela della salute finanziati da enti esterni. Sono comprese all’interno di tale voce anche i costi per le “*Spese di manutenzione ordinaria*”, “*Utenze e canoni*”, “*Spese per borse di studio e dottorati*”, “*Spese per la progettazione, manutenzione e sviluppo di servizi applicativi integrati, siti web e sicurezza informatica*”;
- “*Ammortamenti e svalutazioni*”, ammontanti a chiusura d’esercizio 2025 a complessivi € 8.589.267,35, per i quali il Collegio recepisce le risultanze rappresentate in Nota Integrativa.
- “*Oneri diversi di gestione*”, ammontanti ad € 133.582.966,18 in cui confluiscono i trasferimenti di contributi ad enti e istituzioni che collaborano nei progetti di ricerca per € 129.331.933,12, ed il trasferimento al M.E.F. per il contenimento della spesa per € 1.105.799,71.

Il Collegio constata che risultano proventi **e oneri finanziari** con valore algebrico negativo di € 241.711,70 al 31.12.2025 e **oneri straordinari** riferiti ad insussistenze dell’attivo che confluiscono nei costi della produzione con valore pari ad € 31.787,49.

Si raccomanda in vista del passaggio al sistema accrual di riesaminare l’utilizzo del piano dei conti nel rispetto dei principi contabili, al fine di dare una adeguata e coerente rappresentazione delle voci di bilancio.

***Utile di esercizio***

Per effetto del risultato positivo di esercizio di € 2.213.326,85, rispetto a € 1.339.527,59 conseguito nell'esercizio 2024, il valore del patrimonio netto passa da € 86.485.208,09 ad € 88.698.534,94.

**Gestione dei finanziamenti PNRR/PNC**

Il Collegio ha preso visione dell'impianto contabile adottato dall'Istituto per la gestione analitica dei 38 progetti, come riportato nei documenti che sono stati sottoposti all'esame. A tal proposito, evidenzia che nell'anno 2025:

- è proseguita la gestione contabile dei progetti ISS rientranti tra gli investimenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza **(PNRR) di titolarità del Ministero dell'Istruzione e Ricerca (MUR)**. Trattasi in totale di 7 progetti afferenti alla Missione 4, Componente 2 del PNRR, di cui 4 hanno avuto avvio nel 2023, e 3 sono iniziati nel corso del 2024 e del 2025 a seguito della partecipazione dell'Istituto ai bandi a cascata del PNRR relativamente alla linea di investimento 1.3 *“Creazione di partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base”*;
- è proseguita la gestione dei 12 progetti avviati nel 2023 nell'ambito degli interventi della Missione 6 – Componente 2 – Investimento 2.1 *(Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN)*, del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza **(PNRR) di titolarità del Ministero della Salute**, alla quale si è aggiunta, nel 2024 e nel 2025, la gestione contabile di ulteriori 8 progetti approvati dal Ministero a seguito di partecipazione al 2° *Avviso pubblico per la presentazione e selezione di progetti di ricerca da finanziare nell'ambito del PNRR*;
- nell'ambito delle risorse PNRR gestite dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per la trasformazione digitale, invece, nel 2025 è stato concluso il primo progetto, avviato nel 2023, e ne è stato avviato uno nuovo per la *“Realizzazione della nuova piattaforma E-commerce ISS per il pagamento dei servizi a terzi tramite PagoPA”*;
- è proseguita la gestione contabile dei progetti avviati nel 2023 nell'ambito degli interventi del Piano

Nazionale per gli investimenti Complementari al **PNRR (PNC) finanziati con DM MEF**

15.07.2021. In totale trattasi di 6 progetti, di cui: 5 di titolarità Ministero della Salute (*Avviso pubblico per la presentazione e selezione di progetti di ricerca applicata “salute – ambiente - biodiversità- clima” – PNC - Investimento 1.4: Promozione e finanziamento di ricerca applicata con approcci multidisciplinari in specifiche aree di intervento salute-ambiente biodiversità-clima*”, pubblicato in data 30 giugno 2022), ed 1 di titolarità MUR (*“Avviso Pubblico per la concessione di finanziamenti destinati ad iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale”*), pubblicato con Decreto Direttoriale 931 del 6 giugno 2022);

- è proseguita la gestione contabile delle 3 linee di investimento del programma PNC "Salute, ambiente, biodiversità e clima", coordinato dal Ministero della Salute nella funzione di Amministrazione titolare di interventi PNC, al quale l'ISS partecipa in qualità di soggetto attuatore dal 2022.

Della gestione di tali finanziamenti, rispetto alle risultanze del Rendiconto generale 2025, ne viene data rilevanza nella relazione e in nota integrativa al Rendiconto. Anche i criteri concernenti le modalità di erogazione dei finanziamenti risultano illustrati nei predetti documenti. Analogamente risultano indicate le modalità di organizzazione ai fini della gestione delle risorse di cui trattasi.

#### **ANALISI DEL BILANCIO CONSUNTIVO 2025**

Le risultanze del conto consuntivo in esame evidenziano: a) un disavanzo finanziario di competenza di € 45.783.216,96; b) un avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025 di € 159.195.982,09; c) un utile di esercizio di € 2.213.326,85; d) un patrimonio netto di € 88.698.534,94. Il disavanzo finanziario di competenza deriva esclusivamente dal disallineamento temporale tra gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa del programma PNC “Salute, ambiente, biodiversità e clima”.

#### **PROFILI GESTIONALI RIEPILOGATIVI (indicatori di bilancio)**

Al fine di esprimere un più compiuto giudizio sulla gestione economico-finanziaria dell'esercizio 2025, in disamina si sviluppano a seguire gli indicatori di bilancio, escluse le partite di giro.

### **Indice di autonomia finanziaria**

Tale indicatore, dato dal rapporto tra entrate correnti accertate in c/competenza (al netto del finanziamento ordinario) correla le risorse proprie dell'Ente con quelle complessive di parte corrente ed evidenzia la capacità di acquisire autonomamente le disponibilità necessarie per il finanziamento della spesa. In altri termini, esprime la capacità di finanziare la propria attività ordinaria tramite risorse proprie e, specularmente, la dipendenza dai contributi e trasferimenti correnti provenienti dallo Stato che l'Ente riceve annualmente. Ai fini della rilevazione di un confronto coerente con l'annualità 2024, gli importi sono stati calcolati al netto dell'entrata accertata per il finanziamento relativo al Progetto "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima", finanziato dal Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC).

$$\text{Autonomia finanziaria} = \frac{\text{Entrate correnti accertate al netto del finanziamento ordinario}}{\text{Entrate correnti accertate}} \quad 46,20\%$$

Tale indice risulta in incremento rispetto al 2024 (35,52%).

### **Indice di dipendenza finanziaria**

Tale indice, dato dal rapporto tra trasferimenti correnti in c/competenza ed entrate correnti in c/competenza, rappresenta il grado di dipendenza delle entrate correnti dai trasferimenti correnti da parte dello Stato (Ministero della Salute). Il suo valore è tanto più elevato quanto più le risorse finanziarie dipendono dai trasferimenti correnti. Ai fini della rilevazione di un confronto coerente con l'annualità 2024, gli importi sono stati calcolati al netto dell'entrata accertata per il finanziamento relativo al Progetto PNC.

$$\text{Dipendenza finanziaria} = \frac{\text{Trasferimenti correnti in c/competenza}}{\text{Entrate correnti accertate}} \quad 53,80\%$$

Tale indice risulta in decremento rispetto al 2024 (64,48%).

### **Incidenza delle spese di personale**

La spesa del personale rappresenta una delle voci che ha maggiore incidenza sul totale della spesa corrente dell'Ente e come tale appare importante determinarne l'incidenza rispetto al totale delle spese correnti con uno specifico indice. Un valore elevato dell'indice evidenzia un possibile squilibrio finanziario nella gestione di bilancio. Ai fini della rilevazione di un confronto coerente con l'annualità 2024, gli importi sono stati calcolati al netto della spesa corrente impegnata per il progetto PNC.

$$\text{Incidenza spese personale} = \frac{\text{Spese per il personale}}{\text{Totale spese correnti}} = 58,28\%$$

Tale indice risulta in decremento rispetto al 2024 (60,86%).

### **Indice di esecuzione del bilancio**

L'indice di esecuzione del bilancio (o indice di economia) evidenzia il grado di economie di spesa che l'Amministrazione non è riuscita a tradurre in impegni; in altre parole, misura la percentuale delle spese previste in bilancio che non è riuscita a realizzare giuridicamente. Il grado di esecuzione del bilancio è rappresentativo della capacità di impegno. L'indice è calcolato sulla base del seguente rapporto:

$$\text{Esecuzione del bilancio} = \frac{\text{Economie di spesa}}{\text{Stanzamenti in uscita definitivi di competenza}} = 17,47\%$$

Tale indice risulta in incremento rispetto all'esercizio 2024 (14,54%).

### **Indice di velocità di riscossione**

Tale indicatore consente di rilevare la capacità di esazione dei crediti dell'Ente evidenziando quanta parte delle risorse giuridicamente esigibili (accertamenti e/o residui attivi) riesce a tradursi in effettivi introiti in corso d'esercizio rispetto all'ammontare potenzialmente riscuotibile. I valori, determinati sulla base del rapporto tra riscossioni totali (competenza + residui) ed entrate accertate (competenza + residui),

consentono di valutare l'efficienza dell'Ente ovvero la capacità di riscossione dei crediti con effetti positivi nella gestione di cassa, esponendo una maggiore tempestività nella riscossione in competenza.

$$\text{Velocità di riscossione} = \frac{\text{Riscossioni totali (competenza + residui)}}{\text{Entrate accertate (competenza + residui)}} \quad 90,19\%$$

L'indice risulta in decremento rispetto all'esercizio 2024 (92,71%).

### **Indice di velocità di gestione della spesa**

In modo analogo alle riscossioni, dal rapporto fra i pagamenti totali (competenza + residui) e l'impegnato in c/competenza + riaccertato si desume la velocità di gestione della spesa che se caratterizzata da percentuali elevate denota efficienza della struttura e buona realizzazione dei programmi e degli obiettivi, mentre percentuali basse segnalano l'inadeguatezza della struttura dell'Ente o difficoltà di portare a termine le iniziative o le attività poste in essere.

$$\text{Velocità di gestione spesa} = \frac{\text{Pagamenti (competenza + residui)}}{\text{Spese impegnate (competenza + residui)}} \quad 77,09\%$$

Tale indice risulta in decremento rispetto ai valori rilevati nell'esercizio 2024 (83,85%).

Nel complesso, l'analisi degli indicatori evidenzia un miglioramento dell'autonomia finanziaria dell'Ente e una riduzione della dipendenza dai trasferimenti correnti, unitamente a una complessiva capacità di programmazione e gestione delle risorse, coerente con gli obiettivi istituzionali. I decrementi riscontrati negli indicatori di velocità di riscossione e di gestione della spesa sono riconducibili a fattori temporali, legati alla rilevanza dei trasferimenti di fondi connessi alla gestione progettuale, per i quali possono verificarsi sfasamenti tra accertamento, incasso e pagamento, anche in relazione alle tempistiche di rendicontazione e al ricevimento dei saldi da parte degli enti finanziatori, senza evidenziare criticità di carattere strutturale.

**Adempimenti di cui all'art.1 e art.2, comma 4, del decreto 23/12/2009 del M.E.F.**

Il Collegio acquisisce agli atti la nota del 09.04.2025 sottoscritta dal Direttore dell'Ufficio Bilancio, ragioneria, affari fiscali e controllo di gestione dalla quale si evince che il totale delle entrate e delle uscite registrate nella contabilità dell'Istituto non presenta differenze rispetto alla rilevazione SIOPE (Sistema Informativo sulle Operazioni degli Enti Pubblici) nei valori totali e negli aggregati per titolo.

Nel dettaglio, le risultanze comparate e parificate:

**Entrate**

CONTABILITA'	ENTRATE CORRENTI	ENTRATE IN C. CAPITALE	PARTITE DI GIRO	TOTALE
ISS/SIOPE	289.503.119,27	-	257.697.473,27	<b>547.200.592,54</b>

**Uscite**

CONTABILITA'	USCITE CORRENTI	USCITE IN C. CAPITALE	PARTITE DI GIRO	TOTALE
ISS/SIOPE	295.176.917,48	17.187.360,63	257.877.968,24	<b>570.242.246,35</b>

**Adempimenti previsti relativamente all'Indicatore tempestività pagamenti**

Il Collegio verifica, attraverso la documentazione acquisita agli atti, che l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti dell'Istituto Superiore di Sanità al 31.12.2025 risulta essere, dai dati esposti sulla Piattaforma Crediti Commerciali, pari a – 11 gg, e quindi rispettoso delle disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni. Il Collegio verifica altresì che il debito al 31/12/2025 (importo scaduto e non pagato pari ad euro 400.760,32) non risulta essere superiore al 5% del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio e, inoltre, l'Ente ha rispettato le condizioni previste dall'art. 1,

comma 859, della L. n. 145/2018 - riduzione del debito commerciale residuo scaduto di almeno il 10% rispetto a quello dell'esercizio precedente.

### ***Classificazione del bilancio per missioni e programmi***

Il Collegio prende in ulteriore esame il Bilancio decisionale redatto per missioni e programmi - e il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi di cui all'allegato 6 dell'art. 8 del D.M.E.F. del 1.10.2013 - verificando che gli importi ivi rappresentati sono anch'essi congruenti con le risultanze finanziarie apposte nel Rendiconto Finanziario 2025.

Fanno capo alle missioni "Ricerca e Innovazione" e "Tutela della Salute" le attività (trasfuse in spese correnti e in conto capitale) svolte dalle strutture tecnico-scientifiche dell'Ente.

### ***Contenimento della Spesa***

In relazione alle misure vigenti per il contenimento della spesa il Collegio attesta che l'Istituto ha provveduto al versamento, a favore del Bilancio dello Stato, delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa.

In adempimento alle disposizioni di contenimento della spesa per l'anno 2025, di cui ai commi da 590 a 600 della L. del 29.07.2021, n. 108 e s.m.i., e delle indicazioni fornite dalle Circolari M.E.F.-R.G.S. n. n. 9/2020, n. 11/2021, n. 23/2022 e n. 12/2025, che conferma, anche per l'anno 2025, l'esclusione dai suddetti limiti degli oneri per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc., si rappresenta che l'Istituto non ha superato, nella gestione finanziaria del proprio bilancio la soglia rideterminata (in osservanza della circolare M.E.F. – R.G.S. n. 42 del 07.12.2022) in € 10.457.362,31 quale media della spesa per acquisti di beni e servizi degli anni 2016-2018 (al netto della spesa 2016-2018 per i consumi energetici).

Si allega specifica nota di dettaglio (Allegato 1) che forma parte integrante del presente verbale.

Il Collegio dà atto che sono stati effettuati i versamenti dovuti con i mandati indicati nella nota allegata.

Di seguito un dettaglio della rideterminazione dei limiti di spesa:

	2016	2017	2018	media triennio
spesa per acquisto di beni e servizi determinata da rendiconti deliberati	16.254.213,51	11.868.216,87	11.987.769,86	<b>13.370.066,75</b>
di cui spesa energetica	3.172.713,31	2.643.400,00	2.922.000,00	
spesa per acquisto di beni e servizi al rideterminata al netto della spesa energetica	13.081.500,20	9.224.816,87	9.065.769,86	<b>10.457.362,31</b>

### **Adempimenti ex D.P.C.M. del 23 agosto 2022 n. 143**

Relativamente agli adempimenti previsti dal D.P.C.M. 23 agosto 2022, n. 143 “Regolamento in attuazione dell’articolo 1, comma 596, della L. 27 dicembre 2019, n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici, il Collegio osserva che l’Istituto, per l’anno 2025, non ha proceduto alla revisione dei compensi e che l’iter di determinazione degli stessi è ancora in corso, come rilevabile dai verbali n. 347 del 17.03.2026 e n. 348 del 25.03.2026 del Collegio medesimo.

### **Considerazioni finali**

Sulla scorta della documentazione esaminata il Collegio esprime parere favorevole all’approvazione del Rendiconto Generale per l’anno 2025.

Il Collegio dà mandato alla Segreteria del Collegio di notificare il presente verbale al Presidente, al Direttore Generale, ai Componenti del Consiglio di amministrazione e ai Consiglieri della Corte dei Conti delegati al controllo, oltre che al Ministero dell'Economia e delle Finanze, al Ministero della Salute ed alla Corte dei Conti - Sezione Controllo Enti.

La seduta termina alle ore 15.00

Letto, confermato e sottoscritto

Dott. Matteo PETRELLA	Presidente	<i>Firmato</i>
Dott.ssa Angela AFFINITO	Componente effettivo	<i>Firmato</i>
Dott. Michele DE CHIRICO	Componente effettivo	<i>Firmato</i>



Al Presidente del Collegio dei Revisori

**Oggetto: Misure di contenimento della spesa pubblica (monitoraggio versamenti al bilancio di entrata dello Stato effettuati nel corso dell'e.f. 2025)**

L'Istituto, nel corso dell'esercizio finanziario 2025, ha effettuato in conto entrata al bilancio dello Stato il versamento di euro 1.105.799,71 ripartito secondo il prospetto di seguito rappresentato, in accordo con le indicazioni di cui alle circolari MEF-RGS n. 29 del 3 novembre 2023 e n. 12 del 22 aprile 2025:

Fonte normativa	Misura di contenimento	Parametro di decurtazione	Importo decurtazione	Mandato di versamento
art. 61, commi 1 e 17, DL 112/2008 convertito in Legge n. 133/2008	Riduzione spesa per organismi collegiali	30% della spesa sostenuta anno 2007 (pari a € 74.000) aumentato del 10%*	<b>24.420,00</b>	n. 5179 del 23/06/2025 Entrata del Bilancio dello Stato - Cap. 3422
art. 67, commi 5 e 6, DL 112/2008 cit.	Riduzione fondi per il salario accessorio (contrattato)	10% spesa anno 2004	<b>917.660,36</b>	n. 8534 del 21/10/2025 Entrata del Bilancio dello Stato - Cap. 3348
<b>Totale Fondi accessorio</b>				
Art. 6, c. 8 DL 78/2010 Spese di rappresentanza		200,64*	<b>163.719,35</b>	n. 5180 del 23/06/2025 Entrata del Bilancio dello Stato - Cap. 3422
Art. 6, c. 12 DL 78/2010 - Missioni		110.907,50*		
Art. 6, c. 13 DL 78/2010 - Formazione		10.649,02*		
Art. 6, c. 14 DL 78/2010 - Autovetture		41.962,19*		
<b>TOTALE VERSATO</b>			<b>1.105.799,71</b>	

\* comprende la maggiorazione del 10% laddove previsto dalla circolare RGS 9 del 21 aprile 2020

In adempimento alle disposizioni di contenimento della spesa per l'anno 2025 di cui ai commi da 590 a 600 della L. 29.07.2021 e s.m.i. e, a quanto contenuto nella circolare n. 29/2023 e 12/2025 sopracitate che hanno previsto dai limiti imposti l'esclusione, per l'esercizio 2025, degli **oneri per i consumi energetici**, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc., si dichiara che questo Istituto non ha superato, nella gestione finanziaria del proprio bilancio, la soglia rideterminata in euro 10.457.361,31 quale media della spesa per acquisti



di beni e servizi degli anni 2016-2018, al netto delle suddette spese. Di seguito un dettaglio della rideterminazione dei limiti di spesa:

	2016	2017	2018	media triennio
spesa per acquisto di beni e servizi determinata da rendiconti deliberati	16.254.213,51	11.868.216,87	11.987.769,86	<b>13.370.066,75</b>
di cui spesa energetica	3.172.713,31	2.643.400,00	2.922.000,00	
spesa per acquisto di beni e servizi al rideterminata al netto della spesa energetica	13.081.500,20	9.224.816,87	9.065.769,86	<b>10.457.362,31</b>

Si allega, alla presente, il dettaglio della macro-categoria U.1.03.00.00.000 "Acquisti di beni e servizi".

Il Direttore dell'Ufficio Bilancio,  
Ragioneria, Affari fiscali e Controllo di Gestione  
Dott.ssa Patrizia Tancredi

Firmato digitalmente da

**Patrizia Tancredi**

C = IT  
Data e ora della firma:  
16/04/2026 14:44:46

MACRO	LIVELLO	VOCE UNICA	voce	descrizione	ASSESTATO 2025 SPESA COMPETENZA TOTALE	ASSESTATO 2025 SPESA ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	ASSESTATO 2025 SPESA NON ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	RENDICONTO 2025 SPESA COMPETENZA TOTALE	RENDICONTO 2025 SPESA ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	RENDICONTO 2025 SPESA NON ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO
S	II	U.1.03.00.00.000		Acquisto di beni e servizi	-	-	-	-	-	-
S	III	U.1.03.01.00.000		Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-
S	IV	U.1.03.01.01.000		Giornali, riviste e pubblicazioni	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.01.01.001		Giornali e riviste	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.01.001	2049	Giornali e riviste	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.01.001	2269	Giornali e riviste Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.01.001	2270	Giornali e riviste Centro Nazionale Trapianti	<b>4.008,30</b>	4.008,24	0,06	<b>3.288,24</b>	3.288,24	-
S	V	U.1.03.01.01.002		Pubblicazioni	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.01.002	2050	Pubblicazioni	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.01.002	2271	Pubblicazioni Centro Nazionale Sangue	<b>9.000,00</b>	3.000,00	6.000,00	<b>285,00</b>	285,00	-
S	VI	U.1.03.01.01.002	2051	Materiale bibliografico	<b>382.800,00</b>	-	382.800,00	<b>28.756,67</b>	-	28.756,67
S	VI	U.1.03.01.01.002	2272	Materiale bibliografico Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.01.002	2273	Materiale bibliografico Centro Nazionale Trapianti	<b>200,00</b>	200,00	-	-	-	-
S	IV	U.1.03.01.02.000		Altri beni di consumo	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.01.02.001		Carta, cancelleria e stampati	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.02.001	2052	Carta, cancelleria e stampati	<b>160.000,00</b>	-	160.000,00	<b>83.224,25</b>	-	83.224,25
S	VI	U.1.03.01.02.001	2274	Carta, cancelleria e stampati Centro Nazionale Sangue	<b>6.000,00</b>	3.000,00	3.000,00	<b>2.037,53</b>	2.037,53	-
S	VI	U.1.03.01.02.001	2275	Carta, cancelleria e stampati Centro Nazionale Trapianti	<b>5.821,70</b>	-	5.821,70	<b>2.139,77</b>	-	2.139,77
S	V	U.1.03.01.02.002		Carburanti, combustibili e lubrificanti	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.02.002	2053	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	<b>122.000,00</b>	122.000,00	-	<b>84.093,50</b>	84.093,50	-
S	VI	U.1.03.01.02.002	2054	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	<b>5.000,00</b>	5.000,00	-	<b>5.000,00</b>	5.000,00	-
S	VI	U.1.03.01.02.002	2276	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.02.002	2277	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.01.02.004		Vestiaro	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.02.004	2055	Vestiaro	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.01.02.005		Accessori per uffici e alloggi	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.02.005	2056	Accessori per uffici e alloggi	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.02.005	2278	Accessori per uffici e alloggi Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.01.02.006		Materiale informatico	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.02.006	2057	Materiale informatico	<b>511.160,00</b>	-	511.160,00	<b>371.607,33</b>	-	371.607,33
S	VI	U.1.03.01.02.006	2279	Materiale informatico Centro Nazionale Sangue	<b>6.000,00</b>	4.000,00	2.000,00	<b>434,32</b>	434,32	-
S	V	U.1.03.01.02.007		Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.02.007	2058	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	<b>527.000,00</b>	-	527.000,00	<b>475.724,56</b>	-	475.724,56
S	V	U.1.03.01.02.008		Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.02.008	2059	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	<b>505.000,00</b>	-	505.000,00	<b>416.534,70</b>	-	416.534,70
S	V	U.1.03.01.02.009		Beni per attività di rappresentanza	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.02.009	2060	Beni per attività di rappresentanza	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.02.009	2061	Beni per attività di rappresentanza - fonti esterne	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.02.009	2062	Beni per attività di rappresentanza - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.02.009	2063	Beni per attività di rappresentanza - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.01.02.011		Generi alimentari	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.02.011	2064	Mangimi per animali	<b>60.000,00</b>	-	60.000,00	<b>28.944,92</b>	-	28.944,92

MACRO	LIVELLO	VOCE UNICA	voce	descrizione	ASSESTATO 2025 SPESA COMPETENZA TOTALE	ASSESTATO 2025 SPESA ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	ASSESTATO 2025 SPESA NON ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	RENDICONTO 2025 SPESA COMPETENZA TOTALE	RENDICONTO 2025 SPESA ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	RENDICONTO 2025 SPESA NON ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO
S	V	U.1.03.01.02.014		Stampati specialistici	-	-	-			
S	VI	U.1.03.01.02.014	2065	Stampati specialistici	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.01.02.999		Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	-	-	-			
S	VI	U.1.03.01.02.999	2066	Altri beni e materiali di consumo	165.000,00	-	165.000,00	67.902,75	-	67.902,75
S	VI	U.1.03.01.02.999	2068	Beni e materiali di consumo Centro Nazionale Trapianti	1.500,00	-	1.500,00	1.500,00	-	1.500,00
S	VI	U.1.03.01.02.999	2069	Beni e materiali di consumo Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	IV	U.1.03.01.03.000		Flora e fauna	-	-	-			
S	V	U.1.03.01.03.001		Fauna selvatica e non selvatica	-	-	-			
S	VI	U.1.03.01.03.001	2070	Fauna	430.000,00	-	430.000,00	90.418,41	-	90.418,41
S	V	U.1.03.01.03.002		Flora selvatica e non selvatica	-	-	-			
S	VI	U.1.03.01.03.002	2071	Flora	-	-	-	-	-	-
S	IV	U.1.03.01.05.000		Medicinali e altri beni di consumo sanitario	-	-	-			
S	V	U.1.03.01.05.001		Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-			
S	VI	U.1.03.01.05.001	2072	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	42.000,00	-	42.000,00	8.029,75	-	8.029,75
S	V	U.1.03.01.05.002		Sangue ed emocomponenti	-	-	-			
S	VI	U.1.03.01.05.002	2073	Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.01.05.006		Prodotti chimici	-	-	-			
S	VI	U.1.03.01.05.006	2074	Prodotti chimici	90.000,00	-	90.000,00	748,98	-	748,98
S	V	U.1.03.01.05.007		Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-			
S	VI	U.1.03.01.05.007	2280	Forniture azoto e gas compressi	1.095.000,00	128.000,00	967.000,00	968.114,10	111.848,04	856.266,06
S	VI	U.1.03.01.05.007	2076	Materiali e prodotti per uso veterinario	50.322,60	-	50.322,60	50.303,52	-	50.303,52
S	V	U.1.03.01.05.999		Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	-	-	-			
S	VI	U.1.03.01.05.999	2077	Prodotti monouso e vetreria	1.070.070,00	-	1.070.070,00	770.201,50	-	770.201,50
S	VI	U.1.03.01.05.999	2307	Prodotti monouso e vetreria - Centro Nazionale Trapianti	2.000,00	-	2.000,00	2.000,00	-	2.000,00
S	VI	U.1.03.01.05.999	2308	Prodotti monouso e vetreria - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.01.05.999	2078	Reagenti, Prodotti di Biologia Molecolare, cellulare e anticorpi monoclonali	7.500.000,00	-	7.500.000,00	7.324.253,61	-	7.324.253,61
S	VI	U.1.03.01.05.999	2310	Reagenti, Prodotti di Biologia Molecolare, cellulare e anticorpi monoclonali - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	III	U.1.03.02.00.000		Acquisto di servizi	-	-	-			
S	IV	U.1.03.02.01.000		Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	-	-	-			
S	V	U.1.03.02.01.001		Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.01.001	2322	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	298.100,00	298.100,00	-	298.036,51	298.036,51	-
S	V	U.1.03.02.01.002		Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.01.002	2086	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi Altri Organi ed Organismi istituzionali	71.100,00	71.100,00	-	41.491,64	41.491,64	-
S	VI	U.1.03.02.01.002	2087	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	23.000,00	23.000,00	-	5.340,29	5.340,29	-
S	V	U.1.03.02.01.008		Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'Amministrazione	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.01.008	2088	Compensi agli organi istituzionali di revisione CdR	50.589,30	50.589,28	0,02	47.505,41	47.505,41	0,00
S	IV	U.1.03.02.02.000		Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	-	-	-			
S	V	U.1.03.02.02.001		Rimborso spese per viaggio e trasloco	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.02.001	2089	Rimborso spese per missioni al personale a tempo indeterminato - art. 6, comma 12 D.L. 78/2010	27.263,30	27.263,28	0,02	5.221,15	5.221,15	-
S	VI	U.1.03.02.02.001	2090	Rimborso spese per missioni al personale presso Organismi Internazionali	20.000,00	20.000,00	-	11.369,62	11.369,62	0,00
S	VI	U.1.03.02.02.001	2091	Rimborso spese per missioni al personale a tempo determinato	228.000,00	-	228.000,00	204.914,60	-	204.914,60
S	VI	U.1.03.02.02.001	2092	Rimborso spese per missioni al personale a tempo indeterminato - fonti esterne	1.196.897,20	-	1.196.897,20	1.153.425,06	-	1.153.425,06
S	VI	U.1.03.02.02.001	2094	Rimborso spese per missioni al personale - Centro Nazionale Trapianti - attività progettuale, ispezioni,etc (deroghe all'art. 6, comma 12 D.L. 78/2010)	40.000,00	10.000,00	30.000,00	16.103,40	9.597,68	6.505,72

MACRO	LIVELLO	VOCE UNICA	voce	descrizione	ASSESTATO 2025 SPESA COMPETENZA TOTALE	ASSESTATO 2025 SPESA ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	ASSESTATO 2025 SPESA NON ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	RENDICONTO 2025 SPESA COMPETENZA TOTALE	RENDICONTO 2025 SPESA ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	RENDICONTO 2025 SPESA NON ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO
S	VI	U.1.03.02.02.001	2095	Rimborso spese per missioni al personale - Centro Nazionale Sangue-attività progettuale, ispezioni,etc (deroghe all'art. 6, comma 12 D.L. 78/2010	80.000,00	10.000,00	70.000,00	31.133,57	7.665,04	23.468,53
S	VI	U.1.03.02.02.001	2096	Rimborso spese sottoposte a rendicontazione di "altro personale"	225.000,00	-	225.000,00	151.510,99	-	151.510,99
S	VI	U.1.03.02.02.001	2281	Rimborso spese per missioni di altro personale - Centro Nazionale Sangue	50.000,00	7.000,00	43.000,00	8.654,35	5.642,38	3.011,97
S	V	U.1.03.02.02.002		Indennità di missione e di trasferta	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.02.002	2097	Indennità di missione e di trasferta personale a tempo indeterminato	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.02.002	2098	Indennità di missione e di trasferta personale a tempo determinato	14.000,00	-	14.000,00	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.02.002	2099	Indennità di missione e di trasferta personale a tempo indeterminato - fonti esterne	16.000,00	-	16.000,00	6.937,50	-	6.937,50
S	VI	U.1.03.02.02.002	2100	Indennità di missione e di trasferta personale - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.02.002	2101	Indennità di missione e di trasferta personale - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.02.002	2102	Indennità di missione e di trasferta sottoposte a rendicontazione di "altro personale"	12.000,00	-	12.000,00	-	-	-
S	V	U.1.03.02.02.005		Organizzazione e partecipazione manifestazioni e convegni	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.02.005	2106	Spesa per organizzazione manifestazioni e convegni	943.000,00	-	943.000,00	884.797,24	-	884.797,24
S	VI	U.1.03.02.02.005	2107	Spesa per organizzazione manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Trapianti	100,00	-	100,00	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.02.005	2108	Spesa per organizzazione manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Sangue	425.000,00	40.000,00	385.000,00	250.000,00	20.000,00	230.000,00
S	VI	U.1.03.02.02.005	2109	Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.02.005	2110	Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni - fonti esterne	62.000,00	-	62.000,00	38.158,00	-	38.158,00
S	VI	U.1.03.02.02.005	2111	Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.02.005	2112	Spesa per la partecipazione a manifestazioni e convegni - Centro Nazionale Sangue	35.000,00	10.000,00	25.000,00	4.876,00	3.616,00	1.260,00
S	V	U.1.03.02.02.999		Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.02.999	2113	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.02.999	2282	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.02.999	2283	Spese per l'organizzazione di riunioni di lavoro finalizzate al coordinamento di attività di ricerca	300.590,00	-	300.590,00	108.858,79	-	108.858,79
S	VI	U.1.03.02.02.999	2284	Spese per l'organizzazione di riunioni di lavoro finalizzate al coordinamento di attività di ricerca CNT	8.400,00	8.400,00	-	8.400,00	8.400,00	-
S	VI	U.1.03.02.02.999	2285	Spese per l'organizzazione di riunioni di lavoro finalizzate al coordinamento di attività di ricerca CNS	110.000,00	12.000,00	98.000,00	23.215,88	10.000,00	13.215,88
S	IV	U.1.03.02.04.000		Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.04.004		Acquisto di servizi per la formazione obbligatoria	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.04.004	2115	Acquisto di servizi per la formazione obbligatoria	60.000,00	60.000,00	-	25.872,00	25.872,00	-
S	V	U.1.03.02.04.999		Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.04.999	2116	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale - art. 6, comma 13 D.L. 78/2010	7.563,70	7.563,64	0,06	4.187,00	4.187,00	-
S	VI	U.1.03.02.04.999	2286	Acquisto di servizi per la formazione specifica Centro Nazionale Trapianti - attività progettuale, etc (deroghe all'art. 6, comma 13 D.L. 78/2010)	6.000,00	-	6.000,00	5.987,00	-	5.987,00
S	VI	U.1.03.02.04.999	2314	Acquisto di servizi per la formazione specifica - fonti esterne (deroghe all'art. 6, comma 13 D.L. 78/2010)	196.000,00	-	196.000,00	62.652,98	-	62.652,98
S	IV	U.1.03.02.05.000		Utenze e canoni	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.05.001		Telefonia fissa	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.05.001	2117	Canoni di telefonia fissa	80.000,00	80.000,00	-	60.000,00	60.000,00	0,00
S	VI	U.1.03.02.05.001	2118	Telefonia fissa - Centro Nazionale Trapianti	300,00	-	300,00	102,00	-	102,00
S	VI	U.1.03.02.05.001	2119	Telefonia fissa - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.05.002		Telefonia mobile	-	-	-	-	-	-

MACRO	LIVELLO	VOCE UNICA	voce	descrizione	ASSESTATO 2025 SPESA COMPETENZA TOTALE	ASSESTATO 2025 SPESA ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	ASSESTATO 2025 SPESA NON ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	RENDICONTO 2025 SPESA COMPETENZA TOTALE	RENDICONTO 2025 SPESA ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	RENDICONTO 2025 SPESA NON ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO
S	VI	U.1.03.02.05.002	2120	Canoni di telefonia mobile	18.500,00	18.500,00	-	17.636,66	17.636,66	-
S	VI	U.1.03.02.05.002	2121	Telefonia mobile - Centro Nazionale Trapianti	3.000,00	-	3.000,00	3.000,00	-	3.000,00
S	VI	U.1.03.02.05.002	2122	Telefonia mobile - Centro Nazionale Sangue	4.000,00	4.000,00	-	574,95	574,95	-
S	V	U.1.03.02.05.003		Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.05.003	2123	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	425.401,00	-	425.401,00	328.684,08	-	328.684,08
S	VI	U.1.03.02.05.003	2124	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line - Centro Nazionale Trapianti	17.535,80	-	17.535,80	17.532,75	-	17.532,75
S	VI	U.1.03.02.05.003	2125	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line- Centro Nazionale Sangue	3.700,00	1.700,00	2.000,00	528,36	528,36	-
S	V	U.1.03.02.05.004		Energia elettrica	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.05.004	2126	Energia elettrica	5.200.000,00	5.200.000,00	-	3.627.671,31	3.627.671,31	-
S	VI	U.1.03.02.05.004	2127	Energia elettrica - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.05.004	2128	Energia elettrica - Centro Nazionale Sangue	35.000,00	35.000,00	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.05.005		Acqua	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.05.005	2129	Acqua	425.000,00	425.000,00	-	330.000,00	330.000,00	0,00
S	VI	U.1.03.02.05.005	2130	Acqua Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.05.005	2131	Acqua Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.05.006		Gas	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.05.006	2132	Gas	950.000,00	950.000,00	-	925.000,00	925.000,00	-
S	VI	U.1.03.02.05.006	2133	Gas - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.05.006	2134	Gas - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.05.999		Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.05.999	2135	Utenze e canoni per altri servizi	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.05.999	2136	Utenze e canoni per altri servizi . - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.05.999	2137	Utenze e canoni per altri servizi - Centro Nazionale Sangue	4.684,00	1.683,95	3.000,05	2.849,96	219,60	2.630,36
S	IV	U.1.03.02.07.000		Utilizzo di beni di terzi	-	-	-			
S	V	U.1.03.02.07.001		Locazione di beni immobili	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.07.001	2138	Locazione di beni immobili	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.07.001	2287	Locazione di beni immobili Centro Nazionale Sangue	140.000,00	70.000,00	70.000,00	116.076,00	66.627,00	49.449,00
S	V	U.1.03.02.07.002		Noleggi di mezzi di trasporto	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.07.002	2139	Noleggi di autovetture - art. 15, comma 2 D.L. 66/2014	11.125,48	11.125,48	-	8.344,80	8.344,80	0,00
S	VI	U.1.03.02.07.002	2140	Noleggi di autovetture - fonti esterne	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.07.002	2141	Noleggi di autovetture - Centro Nazionale Trapianti per attività progettuale, ispezioni, ecc. (deroghe all' art. 15, comma 2 D.L. 66/2014)	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.07.002	2142	Noleggi di autovetture - Centro Nazionale Sangue per attività progettuale, ispezioni, ecc. (deroghe all' art. 15, comma 2 D.L. 66/2014)	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.07.003		Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.07.003	2143	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	200.000,00	-	200.000,00	27.378,40	-	27.378,40
S	V	U.1.03.02.07.004		Noleggi di hardware	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.07.004	2144	Noleggi di hardware	100.000,00	-	100.000,00	120,00	-	120,00
S	V	U.1.03.02.07.006		Licenze d'uso per software	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.07.006	2145	Licenze d'uso per software	1.094.790,00	-	1.094.790,00	691.069,07	-	691.069,07
S	VI	U.1.03.02.07.006	2146	Spese per la convenzione obbligatoria relativa ai servizi informatici sul trattamento retributivo e fiscale	80.000,00	80.000,00	-	60.000,00	60.000,00	-
S	V	U.1.03.02.07.007		Altre licenze	-	-	-			

MACRO	LIVELLO	VOCE UNICA	voce	descrizione	ASSESTATO 2025 SPESA COMPETENZA TOTALE	ASSESTATO 2025 SPESA ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	ASSESTATO 2025 SPESA NON ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	RENDICONTO 2025 SPESA COMPETENZA TOTALE	RENDICONTO 2025 SPESA ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	RENDICONTO 2025 SPESA NON ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO
S	VI	U.1.03.02.07.007	2147	Altre licenze d'uso	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.07.007	2288	Altre licenze d'uso Centro Nazionale Trapianti	9.000,00	-	9.000,00	4.355,16	-	4.355,16
S	V	U.1.03.02.07.008		Noleggi di impianti e macchinari	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.07.008	2148	Noleggi di impianti e macchinari	206.501,20	-	206.501,20	145.864,14	-	145.864,14
S	V	U.1.03.02.07.999		Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.07.999	2149	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.07.999	2150	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi - Centro Nazionale Trapianti	1.098,30	-	1.098,30	1.097,28	-	1.097,28
S	VI	U.1.03.02.07.999	2151	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	IV	U.1.03.02.08.000		Leasing operativo	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.08.002		Leasing operativo di attrezzature e macchinari	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.08.002	2152	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.08.999		Leasing operativo di altri beni	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.08.999	2153	Leasing operativo di altri beni	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.08.999	2320	Leasing operativo di altri beni - Centro Nazionale Sangue	5.000,00	5.000,00	-	2.359,68	2.359,68	0,00
S	IV	U.1.03.02.09.000		Manutenzione ordinaria e riparazioni	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.09.001		Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.09.001	2154	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture per trasporto merci	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.09.003		Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.09.003	2155	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	30.000,00	30.000,00	-	4.050,00	4.050,00	-
S	V	U.1.03.02.09.004		Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.09.004	2156	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti generici	3.704.400,00	-	3.704.400,00	3.680.000,00	-	3.680.000,00
S	V	U.1.03.02.09.005		Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.09.005	2157	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature scientifiche	3.078.000,00	-	3.078.000,00	2.452.551,77	-	2.452.551,77
S	V	U.1.03.02.09.006		Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per l'ufficio	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.09.006	2158	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per l'ufficio	20.000,00	-	20.000,00	5.566,70	-	5.566,70
S	VI	U.1.03.02.09.006	2289	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per l'ufficio Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.09.008		Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.09.008	2159	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.09.008	2321	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso - Centro Nazionale Sangue	5.000,00	2.000,00	3.000,00	-	-	-
S	V	U.1.03.02.09.011		Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.09.011	2160	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.09.011	2161	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali Centro nazionale Trapianti	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.09.011	2162	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali Centro nazionale Sangue	5.000,00	2.000,00	3.000,00	-	-	-
S	IV	U.1.03.02.10.000		Consulenze	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.10.001		Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.10.001	2163	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.10.001	2164	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza - fonti esterne	1.378.827,00	-	1.378.827,00	1.096.447,46	-	1.096.447,46
S	VI	U.1.03.02.10.001	2165	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza - Centro Nazionale Trapianti	337.379,80	-	337.379,80	274.873,40	-	274.873,40
S	VI	U.1.03.02.10.001	2166	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza - Centro Nazionale Sangue	630.000,00	170.000,00	460.000,00	232.486,28	124.579,00	107.907,28
S	V	U.1.03.02.10.002		Esperti per commissioni, comitati e consigli	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.10.002	2167	Esperti per commissioni, comitati e consigli	-	-	-	-	-	-
S	IV	U.1.03.02.11.000		Prestazioni professionali e specialistiche	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.11.001		Interpretariato e traduzioni	-	-	-	-	-	-

MACRO	LIVELLO	VOCE UNICA	voce	descrizione	ASSESTATO 2025 SPESA COMPETENZA TOTALE	ASSESTATO 2025 SPESA ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	ASSESTATO 2025 SPESA NON ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	RENDICONTO 2025 SPESA COMPETENZA TOTALE	RENDICONTO 2025 SPESA ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	RENDICONTO 2025 SPESA NON ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO
S	VI	U.1.03.02.11.001	2168	Interpretariato e traduzioni	53.000,00	-	53.000,00	7.568,88	-	7.568,88
S	VI	U.1.03.02.11.001	2290	Interpretariato e traduzioni Centro Nazionale Trapianti	500,00	-	500,00	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.11.001	2311	Interpretariato e traduzioni Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.11.006		Patrocinio legale	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.11.006	2169	Patrocinio legale	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.11.008		Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.11.008	2170	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	138.000,00	-	138.000,00	50.067,26	-	50.067,26
S	V	U.1.03.02.11.009		Prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.11.009	2171	Prestazioni tecnico-scientifiche ai fini di ricerca	7.872.495,00	-	7.872.495,00	7.214.718,31	-	7.214.718,31
S	V	U.1.03.02.11.010		Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.11.010	2172	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	90.000,00	-	90.000,00	89.542,06	-	89.542,06
S	V	U.1.03.02.11.999		Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.11.999	2173	Altre prestazioni professionali e specialistiche	244.000,00	244.000,00	-	3.660,00	3.660,00	-
S	VI	U.1.03.02.11.999	2174	Altre prestazioni professionali e specialistiche - Centro Nazionale Trapianti	135.000,00	-	135.000,00	133.172,89	-	133.172,89
S	VI	U.1.03.02.11.999	2175	Altre prestazioni professionali e specialistiche - Centro Nazionale Sangue	230.000,00	10.000,00	220.000,00	215.052,56	10.000,00	205.052,56
S	IV	U.1.03.02.12.000		Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.12.003		Collaborazioni coordinate e a progetto	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.12.003	2176	Collaborazioni coordinate e a progetto	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.12.003	2291	Collaborazioni coordinate e a progetto Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.12.003	2312	Collaborazioni coordinate e a progetto Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.12.999		Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.12.999	2177	Altre forme di lavoro flessibile	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.12.999	2178	Altre forme di lavoro flessibile - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.12.999	2179	Altre forme di lavoro flessibile - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	IV	U.1.03.02.13.000		Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.13.002		Servizi di pulizia e lavanderia	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.13.002	2180	Servizi di pulizia e lavanderia	2.140.000,00	2.140.000,00	-	2.107.589,77	2.107.589,77	-
S	VI	U.1.03.02.13.002	2182	Servizi di pulizia e lavanderia Centro nazionale Trapianti	33.000,00	33.000,00	-	33.000,00	33.000,00	-
S	VI	U.1.03.02.13.002	2183	Servizi di pulizia e lavanderia Centro nazionale Sangue	7.000,00	7.000,00	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.13.003		Trasporti, traslochi e facchinaggio	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.13.003	2184	Trasporti, traslochi e facchinaggio	55.500,00	55.500,00	-	50.910,00	50.910,00	0,00
S	VI	U.1.03.02.13.003	2185	Trasporti, traslochi e facchinaggio Centro Nazionale Trapianti	13.860,00	-	13.860,00	12.860,00	-	12.860,00
S	VI	U.1.03.02.13.003	2186	Trasporti, traslochi e facchinaggio Centro Nazionale Sangue	6.000,00	6.000,00	-	6.000,00	6.000,00	0,00
S	V	U.1.03.02.13.004		Stampa e rilegatura	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.13.004	2187	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	144.000,00	-	144.000,00	39.942,13	-	39.942,13
S	V	U.1.03.02.13.005		Servizi ausiliari a beneficio del personale	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.13.005	2188	Servizi ausiliari a beneficio del personale	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.13.006		Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.13.006	2189	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	467.000,00	467.000,00	-	263.195,53	263.195,53	-
S	V	U.1.03.02.13.999		Altri servizi ausiliari n.a.c.	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.13.999	2292	Servizi di spedizione	429.500,00	-	429.500,00	365.594,87	-	365.594,87

MACRO	LIVELLO	VOCE UNICA	voce	descrizione	ASSESTATO 2025 SPESA COMPETENZA TOTALE	ASSESTATO 2025 SPESA ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	ASSESTATO 2025 SPESA NON ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	RENDICONTO 2025 SPESA COMPETENZA TOTALE	RENDICONTO 2025 SPESA ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	RENDICONTO 2025 SPESA NON ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO
S	VI	U.1.03.02.13.999	2293	Servizi di pubblicazione	545.000,00	-	545.000,00	487.588,52	-	487.588,52
S	VI	U.1.03.02.13.999	2190	Altri servizi ausiliari	328.000,00	328.000,00	-	199.859,86	199.859,86	-
S	IV	U.1.03.02.14.000		Servizi di ristorazione	-	-	-			
S	V	U.1.03.02.14.999		Altri servizi di ristorazione	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.14.999	2191	Altri servizi di ristorazione	-	-	-	-	-	-
S	IV	U.1.03.02.15.000		Contratti di servizio pubblico	-	-	-			
S	V	U.1.03.02.15.004		Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.15.004	2192	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.15.005		Contratti di servizio per il conferimento in discarica dei rifiuti	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.15.005	2193	Contratti di servizio per il conferimento in discarica dei rifiuti	-	-	-	-	-	-
S	IV	U.1.03.02.16.000		Servizi amministrativi	-	-	-			
S	V	U.1.03.02.16.001		Pubblicazione bandi di gara	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.16.001	2194	Pubblicazione bandi di gara	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.16.002		Spese postali	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.16.002	2195	Spese postali e telegrafiche	20.000,00	20.000,00	-	186,79	186,79	-
S	V	U.1.03.02.16.999		Altre spese per servizi amministrativi	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.16.999	2196	Altre spese per servizi amministrativi	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.16.999	2294	Altre spese per servizi amministrativi Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-	-	-
S	IV	U.1.03.02.17.000		Servizi finanziari	-	-	-			
S	V	U.1.03.02.17.001		Commissioni per servizi finanziari	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.17.001	2197	Commissioni per servizi finanziari	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.17.002		Oneri per servizio di tesoreria	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.17.002	2317	Oneri per servizio di tesoreria	14.000,00	14.000,00	-	12.300,29	12.300,29	0,00
S	IV	U.1.03.02.18.000		Servizi sanitari	-	-	-			
S	V	U.1.03.02.18.001		Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.18.001	2198	Spese per accertamenti sanitari , ivi comprese le spese per visite fiscali	254.000,00	254.000,00	-	217.375,23	217.375,23	-
S	V	U.1.03.02.18.999		Altri acquisti di servizi sanitari n.a.c.	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.18.999	2199	Altri acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
S	IV	U.1.03.02.19.000		Servizi informatici e di telecomunicazioni	-	-	-			
S	V	U.1.03.02.19.001		Gestione e manutenzione applicazioni	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.19.001	2200	Gestione e manutenzione applicazioni	551.926,00	-	551.926,00	145.839,35	-	145.839,35
S	V	U.1.03.02.19.003		Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.19.003	2201	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	10.056.628,40	-	10.056.628,40	10.011.552,18	-	10.011.552,18
S	VI	U.1.03.02.19.003	2295	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web Centro Nazionale Sangue	250.000,00	10.000,00	240.000,00	250.000,00	10.000,00	240.000,00
S	VI	U.1.03.02.19.003	2296	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web Centro Nazionale Trapianti	162.584,37	21.184,37	141.400,00	144.770,78	21.184,37	123.586,41
S	V	U.1.03.02.19.004		Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.19.004	2202	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	480.020,00	-	480.020,00	144.083,15	-	144.083,15
S	VI	U.1.03.02.19.004	2297	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.19.004	2298	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.19.005		Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.19.005	2203	Servizi per i sistemi informativi e per le telecomunicazioni	561.590,00	-	561.590,00	360.770,55	-	360.770,55
S	VI	U.1.03.02.19.005	2315	Servizi per i sistemi informativi e per le telecomunicazioni - Centro Nazionale Sangue	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.19.006		Servizi di sicurezza	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.19.006	2204	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e per le telecomunicazioni	476.810,00	-	476.810,00	312.043,84	-	312.043,84
S	V	U.1.03.02.19.007		Servizi di gestione documentale	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.19.007	2205	Servizi di gestione documentale	10.000,00	-	10.000,00	-	-	-

MACRO	LIVELLO	VOCE UNICA	voce	descrizione	ASSESTATO 2025 SPESA COMPETENZA TOTALE	ASSESTATO 2025 SPESA ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	ASSESTATO 2025 SPESA NON ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	RENDICONTO 2025 SPESA COMPETENZA TOTALE	RENDICONTO 2025 SPESA ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO	RENDICONTO 2025 SPESA NON ASSOGGETTATA A CONTENIMENTO
S	V	U.1.03.02.19.010		Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.19.010	2206	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.19.010	2207	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT - fonti esterne	610.535,00	-	610.535,00	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.19.010	2208	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT - Centro nazionale Trapianti	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.19.010	2209	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT - Centro Nazionale Sangue	20.000,00	-	20.000,00	-	-	-
S	IV	U.1.03.02.99.000		Altri servizi	-	-	-			
S	V	U.1.03.02.99.002		Spese legali	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.99.002	2210	Spese legali	60.000,00	60.000,00	-	50.804,91	50.804,91	-
S	V	U.1.03.02.99.003		Quote di associazioni	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.99.003	2211	Quote di iscrizione ad associazioni	886.768,00	-	886.768,00	840.999,98	-	840.999,98
S	VI	U.1.03.02.99.003	2299	Quote di iscrizione ad associazioni Centro Nazionale Sangue	77.000,00	70.000,00	7.000,00	71.669,00	69.599,00	2.070,00
S	V	U.1.03.02.99.005		Spese per commissioni e comitati dell'Ente	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.99.005	2212	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	80.000,00	80.000,00	-	80.000,00	80.000,00	-
S	VI	U.1.03.02.99.005	2213	Spese per il funzionamento delle commissioni di gara	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.99.009		Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.99.009	2214	Giardinaggio	75.000,00	75.000,00	-	53.609,13	53.609,13	-
S	VI	U.1.03.02.99.009	2300	Giardinaggio Centro Nazionale Trapianti	2.000,00	2.000,00	-	2.000,00	2.000,00	-
S	V	U.1.03.02.99.010		Formazione a personale esterno all'ente	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.99.010	2215	Spesa per l'organizzazione di corsi di formazione	806.700,00	-	806.700,00	702.140,36	-	702.140,36
S	VI	U.1.03.02.99.010	2301	Spesa per l'organizzazione di corsi di formazione Centro Nazionale Sangue	150.000,00	-	150.000,00	76.147,12	-	76.147,12
S	VI	U.1.03.02.99.010	2302	Spesa per l'organizzazione di corsi di formazione Centro Nazionale Trapianti	163.023,00	-	163.023,00	162.635,37	-	162.635,37
S	V	U.1.03.02.99.011		Servizi per attività di rappresentanza	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.99.011	2216	Servizi per attività di rappresentanza	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.99.011	2217	Servizi per attività di rappresentanza - fonti esterne	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.99.011	2218	Servizi per attività di rappresentanza - Centro Nazionale Trapianti	-	-	-	-	-	-
S	VI	U.1.03.02.99.011	2219	Servizi per attività di rappresentanza - Centro Nazionale sangue	-	-	-	-	-	-
S	V	U.1.03.02.99.999		Altri servizi diversi n.a.c.	-	-	-			
S	VI	U.1.03.02.99.999	2220	Altri servizi non altrimenti classificabili	1.513.500,00	-	1.513.500,00	995.170,46	-	995.170,46
S	VI	U.1.03.02.99.999	2221	Altri servizi diversi - Centro Nazionale Trapianti	173.372,70	66.052,69	107.320,01	168.045,19	62.912,39	105.132,80
S	VI	U.1.03.02.99.999	2222	Altri servizi diversi - Centro Nazionale Sangue	204.474,50	10.000,00	194.474,50	48.835,00	6.135,00	42.700,00
S	VI	U.1.03.02.99.999	2103	Comunicazione, promozione e divulgazione salute	1.136.800,00	-	1.136.800,00	640.430,93	-	640.430,93
S	VI	U.1.03.02.99.999	2104	Comunicazione, promozione e divulgazione salute Centro Nazionale Trapianti	246.512,90	115.000,00	131.512,90	246.372,45	114.859,61	131.512,84
S	VI	U.1.03.02.99.999	2105	Comunicazione, promozione e divulgazione salute Centro Nazionale Sangue	120.000,00	40.000,00	80.000,00	69.800,00	31.500,00	38.300,00
		U.1.03.00.00.000		Acquisto di beni e servizi	67.553.828,55	12.137.970,93	55.415.857,62	55.388.317,30	9.345.204,59	46.043.112,71

TOTALE SPESE SOGGETTE A CONTENIMENTO  
SOGLIA DA RISPETTARE PER IL CONTENIMENTO DELLA SPESA

12.137.970,93  
13.370.066,75

9.345.204,59  
13.370.066,75

TOTALE SPESA ENERGETICA (VOCI 2053-2126-2137-2128-2132)

6.307.000,00

4.636.764,81

TOTALE SPESE SOGGETTE A CONTENIMENTO AL NETTO DELLA SPESA ENERGETICA

5.830.970,93

4.708.439,78

SOGLIA RIDETERMINATA AL NETTO DELLA SPESA ENERGETICA

10.457.362,31

10.457.362,31