

INFORMAZIONI PERSONALI Alberto Felice De Toni

OCCUPAZIONE PER LA QUALE SI CONCORRE: Componente dell'OIV dell'Istituto Superiore di Sanità, con riferimento all'Avviso pubblico del 13-10-2021 – "Avviso di procedura comparativa per l'individuazione dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance (OIV), in forma Collegiale, dell'Istituto Superiore di Sanità, ai sensi del D.LGS. n. 150/2009 smi".

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1983 - 1986 Dottorato di ricerca in Scienza dell'Innovazione Industriale
Voto: giudizio ottimo
Università di Padova
- 1974 - 1980 Laurea Magistrale in Ingegneria Chimica
Voto: 110/110 e lode
Università di Padova
- 1969 - 1974 Diploma di Liceo Scientifico
Voto: 56/60
Padova, Liceo Scientifico Ippolito Nievo (1969-1973) e Liceo Scientifico Eugenio Curief (1973-74)

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Carriera Accademica

- Dal 1987 In servizio presso l'Università degli Studi di Udine – nel Settore Scientifico Disciplinare dell'Ingegneria Economico-Gestionale (Ing-Ind/35) – prima come ricercatore (dal 1987), poi come professore associato (dal 1992) e infine come professore ordinario (dal 2000).
- Dal 01/10/2000 al 30/9/2006 Presidente del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale.
- Dal 1/10/2006 al 30/9/2012 Preside della Facoltà di Ingegneria e Architettura.
- Dal 1/10/2013 al 30/9/2019 Magnifico Rettore Università degli Studi di Udine.
- Dal 25/11/2015 al 19/2/2019 Segretario Generale della CRUI - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane. Da segnalare:
- le attività per la progettazione e l'attivazione delle Lauree Professionalizzanti.
 - nell'ambito dei Magnifici Incontri, l'organizzazione a Udine il 29 e 30 giugno 2017 – con il patrocinio del MIUR – del G7 University - Education for All, evento a cui hanno partecipato i rappresentanti di oltre 170 tra università e organizzazioni di tutto il mondo, e che ha consentito l'elaborazione del cosiddetto "Udine - G7 University Manifesto" (<https://www.cru.it/manifesto-di-udine-g7-university.html>).
- Dal 20/2/2019 al 19/05/2021 Presidente della Fondazione CRUI - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane.

Incarichi attuali di valutazione di istituti, enti e università

- Dal 22/9/2015 Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance dell'ISS - Istituto Superiore della Sanità.
- Dal 7/11/2019 Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Università di Palermo.

Incarichi svolti di valutazione di didattica, ricerca e performance

-
- a.a. 1998 - 1999 Componente della Commissione Nazionale CRUI per la valutazione dei diplomi universitari CampusOne di "Ingegneria Logistica e della Produzione".
 - 2001 Valutatore di progetti di ricerca europei per la European Commission Research Directorate General, a partire dal "Growth programme" del Giugno 2001 - 1st Key Action "Innovative Products, Processes and Organisation".
 - Dal 1997 Valutatore di progetti di ricerca scientifici e tecnologici sia nazionali per Enti di Ricerca e Istituti Bancari su indicazione del MIUR, sia regionali per assessorati di varie regioni, sia locali per singoli atenei italiani.
 - Dal 2011 al 2015 Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della CCIAA di Udine.
 - Dal 27/4/2018 al 06/10/2021 Presidente dell'Organismo di Vigilanza del CINECA.

Incarichi attuali di gestione di scuole ed istituti di ricerca

-
- Dal 20/11/2020 Presidente del Comitato Ordinatore della Scuola Superiore ad Ordinamento Speciale della Difesa, una scuola dedicata all'alta qualificazione e alla ricerca nel campo delle scienze della difesa e della sicurezza. Essa è collocata all'interno del Centro Alti Studi per la Difesa (CASD).

Incarichi attuali di direzione scientifica

-
- Dal 1/1/2019 Direttore Scientifico di CUOA Business School. Nei due anni di direzione ha ampliato il numero delle università aderenti dalle 7 iniziali del nord-est – Padova, Venezia Cà Foscari, IUAV, Verona, Trento, Udine e Trieste – fino alle 16 attuali favorendo l'ingresso di Roma Sapienza, Politecnico di Torino, Palermo, Bari, Bolzano, Sissa, Milano Statale, Siena e Foggia, facendo del CUOA una University Network Business School sul piano nazionale.
 - Dal 24/11/2020 Direttore Scientifico della School of Complexity di Feltrinelli Education.

Incarichi svolti di direzione scientifica/presidenza scientifica

-
- Dal 1/09/2002 al 1/09/2003 Direttore della Scuola Nazionale di Dottorato di Ricerca organizzata dall'Associazione italiana di Ingegneria Gestionale.
 - Dal 2007 al 2011 Presidente della Commissione Nazionale per la Riorganizzazione dell'Istruzione Tecnica e Professionale, nominato dal Ministro dell'Istruzione Giuseppe Fioroni nel Dicembre 2007 e riconfermato dal Ministro Maria Stella Gelmini nell'agosto 2008. L'attività si è conclusa nel Dicembre 2011. Da segnalare le attività coordinate per la progettazione e l'attivazione degli ITS – Istruzione Tecnica Superiore.
 - Dal 2009 al 2011 Presidente dell'AiG - Associazione italiana di Ingegneria Gestionale.
 - Dal 2012 al 2014 Direttore scientifico del progetto promosso dal MIUR "Il cannocchiale di Galileo" affidato ad Indire. Il progetto ha previsto la definizione e sperimentazione di nuove metodologie inerenti alla didattica laboratoriale e l'integrazione delle scienze.

Incarichi svolti di gestione di enti di ricerca, di trasferimento tecnologico e di sviluppo economico

-
- Dal 01/06/1999 al 26/05/2003 Vice Presidente di Friuli Innovazione - Parco Scientifico e Tecnologico di Udine - per un mandato quadriennale
- Dal 14/10/2002 al 13/09/2006 Vice Presidente di Area Science Park di Trieste, ente pubblico nazionale di ricerca vigilato dal MIUR. Da segnalare la promozione del Centro di Biomedicina Molecolare, fondato nel 2004 grazie a un Accordo di Programma MIUR e Regione Autonoma FVG. Su delega del CdA ha operato nello specifico ambito del trasferimento tecnologico, contribuendo alla definizione di tre iniziative di successo che sono state segnalate, a suo tempo, a livello europeo tra le migliori best practice in questo ambito:
- Sister - Liaison Office. Sister è stato il progetto italiano dedicato a valorizzare sul mercato le competenze di un sistema-ricerca regionale.
 - Innovation Network. È il progetto che ha realizzato una rete italiana per il trasferimento tecnologico articolata in Centri di Competenza specializzati. Il progetto ha portato alla creazione sul territorio regionale di una struttura stabile al servizio delle imprese.
 - Innovation Campus – La scuola per i professionisti del trasferimento tecnologico. Negli anni 2006-2008 Innovation Campus ha realizzato le prime due edizioni del corso di alta formazione per “Broker dell’innovazione” di cui il sottoscritto ha svolto la direzione scientifica.
- Dal 5/9/2005 al 24/1/2011 Presidente di Agemont – Agenzia di Sviluppo Economico della Montagna della Regione Friuli Venezia Giulia – per due mandati triennali.
- Dal 01/2005 al 12/2008 Vice Presidente di CIRMONT – Centro internazionale di ricerca per lo sviluppo della montagna di Amaro (UD).
- Dal 2003 al 2006 Membro del CdA del CATAS – Centro di ricerche e laboratorio prove settore legno-arredo di San Giovanni al Natisone (UD).
- Dal 13/06/2007 al 30/10/2009 Membro del CdA di KEYMEC – Consorzio di innovazione, ricerca e formazione per la meccanica.
- Dal 1/3/2019 al 28/09/2021 Membro dello Strategic Steering Committee dell’EUI - European University Institute, istituto di ricerca internazionale finanziato direttamente dall’Unione Europea.

Incarichi svolti come presidente di commissione per concorsi alla presidenza di enti nazionali

-
- Da giugno 2017 a luglio 2017 Presidente delle commissioni concorsuali per i bandi a Presidente dell’Indire e Presidente dell’Invalsi, nominato dal Ministro dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca Valeria Fedeli.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue Inglese

Competenze comunicative Ha sviluppato la sua attività scientifica nelle discipline del settore scientifico disciplinare dell’Ingegneria Economica Gestionale occupandosi in particolare della gestione della produzione industriale, della gestione dell’innovazione e della gestione di sistemi complessi. A Udine ha costruito nel tempo un gruppo di ricerca composto da diversi professori e ricercatori e coordina le attività del Laboratorio di Ricerca di Ingegneria Gestionale, dove lavorano dottorandi, postdoc, ricercatori e appaltatori.

Competenze organizzative e gestionali

- Dal 2015 al 2019 ha promosso e realizzato a Udine la manifestazione "Conoscenza in Festa", destinata a diventare una tradizione dell'Università di Udine, la manifestazione gode dell'importante patrocinio del Ministero dell'Università e della Ricerca e della CRUI;
- Dal 2015 al 2019 1 edizione del G7 University e n. 5 edizioni dei Magnifici Incontri nell'ambito della manifestazione "Conoscenza in Festa".
- n. 2 edizioni dell'Annual Scientific Meeting AiIG (Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale), un'iniziativa che negli anni ha coinvolto centinaia di docenti / ricercatori / dottorandi e numerose aziende;
- n. 2 edizioni della Scuola AiGI di Bressanone, iniziativa che nel corso degli anni ha coinvolto centinaia di docenti/ricercatori/dottorandi e numerose aziende;
- n. 11 edizioni della Fiera del Lavoro e del Convegno ALIG (Associazione dei Laureati in Ingegneria Gestionale), iniziative che negli ultimi anni hanno coinvolto decine di aziende e gruppi industriali, celebrità internazionali e oltre 1.000 partecipanti.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Attività didattica

- Insegna Organizzazione della Produzione e Gestione dei Sistemi Complessi nel corso di laurea di Ingegneria Gestionale. Ha insegnato Sistemi Organizzativi Aziendali, Economia e Organizzazione Aziendale, Gestione Aziendale, Strategia e Gestione della Produzione, Organizzazione dei Sistemi Logistici, Sistemi Informativi Aziendali, Gestione della Conoscenza.
- Ha insegnato e insegna presso:
 - Business School italiane (CUOA, MIB, MIP, Alma Graduate School);
 - Business School cinesi (Chinese University of Hong Kong, South China University of Technology of Guangzhou, Xi'an Jiaotong University of Xi'an, Southwest Jiaotong University of Chengdu);
 - Scuola di formazione del Sistema di Informazione per la Sicurezza della Repubblica;
 - Centro per la Formazione Logistica Interforze (Ce.FLI).
- È stato direttore di vari master post lauream:
 - Master "Innovation Campus - Broker dell'Innovazione" promosso da Area Science Park in collaborazione con il MIP - la Business School del Politecnico di Milano – negli a.a. 2006-07 e 2007-08.
 - Master "Innovation Management" promosso da Area Science Park e Università di Udine nell'a.a. 2009-10.
 - Master "Project Management: Managing Complexity", in collaborazione tra l'Università di Udine, Politecnico di Milano, Gruppo Adecco e Permasteelisa SpA dal 2015 al 2018.
 - Master di "Intelligence e ICT" promosso dall'Università di Udine nell'a.a. 2019-20.
- È stato Delegato del Rettore per le "Attività Formative Post-Laurea e Post-Diploma" nell'a.a. 1993-94.

Attività di trasferimento tecnologico e sviluppo di rapporti con il sistema industriale

- Delegato del Rettore per i Rapporti con le Istituzioni Scientifiche del Territorio nell'a.a. 1998-99.
- Delegato del Rettore al Trasferimento dell'innovazione tecnologica per un triennio dall'a.a. 2001-02 all'a.a. 2003-04.
- Presidente della Commissione Brevetti d'Ateneo dall'a.a. 2003-04 all'a.a. 2004-05.
- Membro del Consiglio di Amministrazione Innova Group SpA di Roma, operante nel settore della valorizzazione della ricerca e del trasferimento tecnologico dal 1995 al 2005. Ancora oggi Innova Group opera a favore dell'Università di Udine mediante una convenzione ad hoc.
- Presidente di Telefriuli dal 2001 al 2004, nel quadro di un accordo con l'Ateneo per la promozione dell'ateneo sul territorio regionale.
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Mercurio FVG SpA (controllata al 100% dalla Regione FVG), operante nella realizzazione di infrastrutture in fibra ottica per l'offerta di servizi di connessione in banda larga dal 2006 al 2009, nel quadro di una collaborazione tra Regione e Ateneo.
- Cofondatore dello spin-off accademico "The Business Game" operante nel settore della ricerca e sviluppo del web-learning e presidente dal 2008 al 2013. Organizza annualmente una competizione web-based gratuita a squadre di business game interuniversitario rivolta a studenti di tutte le Università italiane.
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Eurotech SpA dal 2006 al 2011 e dal 2015 al 2017 in qualità di advisor indipendente, dove ha promosso collaborazioni di ricerca sulle tecnologie elettroniche pervasive con ricercatori dell'Ateneo e di altre università universitari nazionali e internazionali.

- Membro del Consiglio di Amministrazione di Euris Group SpA di Trieste operante nel settore dell'informatica industriale dal 2005 al 2011. È una delle aziende del Club Member di CUOA Business School.
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Ferriere Nord SpA dal 2013 al 2019, coinvolta nel progetto Metallurgia dell'Ateneo.
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Ilcam SpA dal 2014, che è una delle aziende del Club Member di CUOA Business School
- Coordinatore di diversi progetti di ricerca-azione e trasferimento tecnologico con aziende quali Electrolux, Nokia, Telecom Italia, FinMeccanica-Leonardo, Benetton, Aprilia, Geox ecc.

Pubblicazioni L'attività scientifica si è concretizzata nella realizzazione di 394 pubblicazioni scientifiche, di cui 171 internazionali - riviste (59), conferenze (100), libri (4), contributi in libri (8) – e di 223 nazionali - riviste (77), conferenze (38), libri (26), curatele (7), contributi in libri (33), prefazioni e postfazioni (25), rapporti di ricerca (15); (<https://labgest.uniud.it/detoni/pubblicazioni>).

Il profilo bibliometrico su database Scopus è basato sulle pubblicazioni internazionali. Il sottoscritto ha pubblicato 58 articoli su riviste internazionali (di cui i primi 8 non coperti da Scopus perché pubblicati prima del 1994):

- Negli ultimi 10 anni ha pubblicato 23 articoli internazionali, dove la mediana dei professori ordinari del suo settore è 14.
- Il valore dell'h-index è 24. L'h-index negli ultimi 15 anni è 15, dove la mediana dei professori ordinari del settore è 8.
- Il numero totale di citazioni è 2011. Il numero totale di citazioni negli ultimi 15 anni è 718, dove la mediana dei professori ordinari del settore è 280.
- L'articolo più citato ha ricevuto 350 citazioni. Il numero medio di citazioni dei suoi articoli internazionali è 38.

Progetti In 35 progetti nazionali ed internazionali ha acquisito finanziamenti per oltre 20 milioni di euro a favore dell'Università di Udine. Ha coordinato 5 progetti internazionali di ricerca (in particolare segnalò nel 2010 il progetto di Ricerca Europeo "Collective - Emerging communities for collective innovation: ICT Operational tool and support and supporting methodologies for SME Associations", dell'importo di 3,8 milioni euro), le unità nazionali di 4 progetti internazionali, 18 progetti nazionali e le unità locali di 8 progetti nazionali.

Partecipazioni a comitati scientifici

- Membro dell'International Scientific Board della Scuola Interpolitecnica di Dottorato di Ricerca promossa dai Politecnici di Milano, Torino e Bari per un triennio dall'a.a. 2002-03 all'a.a. 2004-05.
- Membro dello International Scientific Board del Center for Supply Chain Management di Chinese University of Hong Kong dall'a.a. 2002-03 all'a.a. 2010-11.
- Membro del Comitato Tecnico Scientifico di Terotec, il Laboratorio per l'innovazione della manutenzione e della gestione dei patrimoni urbani e immobiliari, dal 2007 al 2012.
- Membro del Comitato per lo Sviluppo della Cultura Scientifica e Tecnologica, presieduta dall'ex • Ministro della Pubblica Istruzione, dell'Università e della Ricerca Luigi Berlinguer, dal 2010 ad oggi.
- Membro del Comitato Tecnico-Scientifico delle "Iniziative per la diffusione della cultura scientifica" del MIUR (legge n. 113 del 1991) da luglio 2017 a settembre 2018.

Attività editoriali

- Membro dell'Editorial Board di Logistics Information Management dal giugno 1996 a dicembre 2010.
- Membro dell'Advisory Board del Journal of Operations Management Editorial da giugno 2000 a settembre 2012.
- Membro del Comitato Scientifico di Logistica Management dal 1992, Sviluppo e Organizzazione dal 2009, Intellectual Capital dal 2010, Dedalo - Gestire i sistemi complessi in sanità dal 2008 al 2014, Rivista Italiana di Public Management - Studi e Proposte per Innovare la Pubblica Amministrazione dal 2017.
- Revisore per riviste internazionali quali: Journal of Operations Management, The International Journal of Operations and Production Management, The International Journal of Production Research, Omega - The International Journal of Management Science, The International Journal of Production Economics, Kybernetes, Complexity.

Riconoscimenti scientifici	<ul style="list-style-type: none"> • Honor Mention Christer Carlsson alla conferenza IPDMC (International Product Development Management), Università di Twente, Enschede, Paesi Bassi, 7-9 giugno 2009, per il paper "Design driven innovation: new meanings in the products or also in the business models?". • Best paper award nella categoria "SIG foresight" alla conferenza ISPIM (The International Society for Professional Innovation Management Ltd) a Barcellona (Spagna), 17-20 Giugno, 2012 per il paper "The organization for corporate foresight. Evidence from a multiple case study in the telecommunication industry". • Menzione speciale al premio filosofico "Castiglioncello – Estetica e Nuove Tecnologie" del 23 Novembre 2012 al libro Auto-organizzazioni. Il mistero dell'emergenza nei sistemi fisici, biologici e sociali (Marsilio, 2011). La giuria ha così motivato la scelta: "Un libro importante che ha il pregio fondamentale di riproporre al mondo delle organizzazioni e alla ricerca il tema della complessità: tema cruciale per il mondo contemporaneo, spesso citato ma ancora poco approfondito in modo adeguato. Si tratta di un libro esemplare anche per la pratica dell'intreccio tra punti di vista disciplinari". • Premio ISI come "highly cited paper" ovvero nel top 1% del suo campo accademico per numero di citazioni del paper "From design driven innovation to meaning strategy", Management Decision, Vol. 50, 2012, pp. 718-743. • Premio dall'Università di Paris-Sud (Francia) e selezione per essere presentato a una conferenza internazionale presso la stessa università dell'articolo: "Methodology of business ecosystems network analysis: a field study in Telecom Italia Future Centre", Technological Forecasting & Social Change, Vol. 80, n. 6, 2013, pp. 1194-1210. • Emerald Literati Award for Excellence, Outstanding paper of Business Process Management Journal, per il paper "Organisational capabilities for internal complexity: an exploration in the Coop stores", Business Process Management Journal, Vol. 22, n. 1, 2016, pp. 196-230. • Best paper alla conferenza SOLmC (Society of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity) 2018, Napoli (Italia), 26-29 giugno, per l'articolo "Framing Open Innovation in Start-ups' incubators: A Complexity Theory perspective".
Altri riconoscimenti	<ul style="list-style-type: none"> • È membro dell'Academia Europaea, The Academy of Europe, nell'area Economics, Business & Management Sciences da agosto 2020. • Ha partecipato in qualità di invited keynote speaker a seminari e convegni organizzati da riviste scientifiche nazionali come Sinergie, riviste scientifiche internazionali come the International Journal of Quality and Service Sciences e da qualificate società di consulenza direzionale come Ernst & Young. • Nel bando del 2010 per la selezione di nominativi ai fini della costituzione del Consiglio Direttivo dell'ANVUR (Agenzia Nazionale per la Valutazione dell'Università e della Ricerca), è risultato compreso nell'elenco dei 15 abilitati decisi dal Comitato di Selezione e indirizzato al Ministro ai fini della nomina. • Il 6 dicembre 2013 a Curtarolo (Padova) gli è stata conferita la Cittadinanza Onoraria dal sindaco del suo comune natio, in una cerimonia pubblica dal titolo "Università, imprenditoria giovanile e territorio". • Nel bando del 2021 per la selezione del nuovo presidente dell'Area Science Park di Trieste, è risultato compreso nell'elenco dei 5 abilitati decisi dal Comitato di Selezione e indirizzato al Ministro ai fini della nomina. • Dal 1° Gennaio 2021 è socio onorario a vita della Giant Trees Foundation finalizzata alla salvaguardia di grandi alberi e foreste, come riconoscimento per il sostegno dato in qualità di rettore alle varie iniziative della Fondazione.
Dati personali	<p>Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".</p>

Udine, 18 ottobre 2021



Spett.le Istituto Superiore di Sanità
Ufficio III – Reclutamento
Borse di studio e formazione
Via Regina Elena n. 299
00161 ROMA (RM)
protocollo.centrale@pec.iss.it

Il sottoscritto ALBERTO FELICE DE TONI, nato a

DICHIARA

di aver maturato competenze ed esperienze nel campo della valutazione della ricerca, della didattica, delle attività amministrative e dei servizi. In particolare, le più significative in relazione all'incarico da svolgere:

Valutazione delle attività amministrative e di servizi

- Presidente della Sezione Amministrativa del Nucleo di Valutazione di Ateneo dall'a.a. 1995-96 all'a.a. 1998-99.
- Membro della Commissione d'esame di Ateneo nei concorsi per gli avanzamenti interni di qualifica per il personale amministrativo di 7° e 8° livello nell'a.a. 1998-99.
- Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della CCIAA di Udine dal 2011 a settembre 2015.
- Presidente dell'Organismo di Vigilanza del CINECA dal 27 aprile 2018 al 06 ottobre 2021.
- Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Istituto Superiore di Sanità dal 22 settembre 2015 (D. Lgs. del 27 ottobre 2009) al 22 settembre 2018.
- Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance dell'Istituto Superiore di Sanità dal 21 dicembre 2018 (Decreto di nomina n. 21/2018).
- Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Università di Palermo dal 7 novembre 2019.

Valutazione della didattica

- Componente della Commissione Nazionale CRUI per la valutazione dei diplomi universitari CampusOne di "Ingegneria Logistica e della Produzione" nell'a.a. 1998-99.



Valutazione della ricerca

- Valutatore di progetti di ricerca europei per la European Commission Research Directorate General, a partire dal "Growth programme" del Giugno 2001 - 1st Key Action "Innovative Products, Processes and Organisation".
- Valutatore di progetti di ricerca scientifici e tecnologici sia nazionali per Enti di Ricerca e Istituti Bancari su indicazione del MIUR, sia regionali per assessorati di varie regioni, sia locali per singoli atenei italiani a partire dal 1997.
- Responsabile (Settembre 2006-Marzo 2008) del progetto di ricerca "Modello di analisi sistemica per la misurazione delle performance innovative del Friuli Venezia Giulia", per la messa punto di un sistema di valutazione di università, enti di ricerca e parchi tecnologici e scientifici.
- Responsabile del progetto di valutazione "Gli effetti e le ricadute industriali della Area di Ricerca di Trieste: un'opportunità per il marketing e la conoscenza locale" realizzato in collaborazione con il MIP (Business School del Politecnico di Milano) dal 2006 al 2007.

Prof. Alberto Felice De Toni